

# il mio canto libero

*Maurizio Sacconi*

Bollettino ADAPT 7 febbraio 2022, n. 5

**Tra novembre e dicembre del 2021 l'Istat ha condotto la terza indagine sulla "situazione e prospettive delle imprese" nel contesto della pandemia.** Ci interessa in particolare osservare che nel corso del 2022, sei imprese su dieci prevedono investimenti in capitale umano e formazione. Di queste, il 49,9% con intensità modesta mentre una su dieci con alta propensione. Questa previsione supera anche quella relativa agli investimenti connessi alla transizione ecologica.

**In questo contesto sarà importante la qualità delle relazioni collettive di lavoro là ove sono presenti rappresentanze sindacali.** Attraverso un dialogo cooperativo sarà infatti possibile individuare i modi migliori per realizzare iniziative di reclutamento corrispondenti ai bisogni dell'impresa, progettare percorsi di riqualificazione professionale connessi con i processi di innovazione tecnologica, ridisegnare le forme di tutela della posizione retributiva dei lavoratori in relazione alle responsabilità assegnate, definire dinamiche della remunerazione fondate su obiettivi e competenze acquisite.

**Non possiamo infatti immaginare la resa degli investimenti formativi nel contesto di inquadramenti, classificazioni, assetti retributivi disegnati dal contratto collettivo nazionale.** Solo una originale e impegnativa gestione del personale potrà dare valore in ciascuna situazione d'impresa al contributo di ogni collaboratore motivandolo e fidelizzandolo. E le rappresentanze sindacali hanno quindi compiti non meramente difensivi ma fortemente orientati a promuovere lo sviluppo professionale (e conseguentemente retributivo) di ogni lavoratore concorrendo a identificare obiettivi aziendali, a conseguirli e misurarli. Si tratta di modalità di esercitare la funzione della rappresentanza che implicitamente la avvicinano alla cultura partecipativa. Da questi percorsi possono nascere forme che la codificano come approdo condiviso.

**Maurizio Sacconi**

Chairman ADAPT Steering Committee

 [@MaurizioSacconi](https://twitter.com/MaurizioSacconi)