



> 25 settembre 2026 alle ore 0:00

La presentazione

Focus sul ruolo del sindacato

La sfida: rigenerare i corpi intermedi

• Francesco Seghezzi
presidente di Adapt
protagonista
dell'incontro organizzato
dalla Cisl Asse del Po

La crisi della rappresentanza, il ruolo dei corpi intermedi e la capacità del sindacato di rispondere ai cambiamenti del mondo del lavoro. Sono stati questi i temi dell'incontro, avvenuto nei giorni scorsi nella sede della Cisl, con Francesco Seghezzi, presidente di Adapt e autore del libro "Disintermediare stanca. Democrazia economica, populismo e crisi del collettivo". Adapt è l'associazione fondata da Marco Biagi che promuove studi sul lavoro e sulle relazioni industriali.

Il confronto è partito da una domanda provocatoria: «C'è ancora bisogno del sindacato?». Una domanda che riguarda, più in generale, il ruolo dei corpi intermedi, cioè quelle organizzazioni –

come sindacati e associazioni – che rappresentano interessi collettivi e fanno da tramite tra cittadini, istituzioni e imprese. «Qualche anno fa si è iniziato a pensare che fare a meno dei corpi intermedi e avere un rapporto diretto tra cittadini e politica o tra lavoratori e imprese potesse funzionare meglio – ha spiegato Seghezzi – le crisi degli ultimi anni ci hanno invece mostrato quanto sia importante avere soggetti capaci di mediare. La sfida, oggi, è rigenerare queste organizzazioni».

«Non basta dire che il sindacato serve: dobbiamo dimostrare quale sindacato serve oggi – ha sottolineato Ivan Zaffanelli, segretario ge-

nerale della Cisl Asse del Po – la nostra storia conta, ma non ci garantisce il futuro. Togliere la mediazione non significa necessariamente rendere le persone più libere, molte volte significa lasciarle più sole. Il sindacato nasce proprio perché ci sono problemi che da soli si affrontano peggio».

Nel corso del confronto Seghezzi ha richiamato anche il rapporto tra paura e populismo: la paura può diventare un potente strumento di aggregazione e riempire le piazze, mentre la risposta dei corpi intermedi passa dalla capacità di costruire legami, relazioni e momenti di confronto.



Il confronto Francesco Seghezzi ha presentato il suo libro