



## Previdenza integrativa: gli incentivi

L'ottavo Rapporto Adapt evidenzia come il 40% dei nuovi Ccnl preveda incentivi per i fondi pensione. Una spinta al welfare aziendale per il futuro dei lavoratori.



L'ottavo Rapporto Adapt evidenzia come il 40% dei nuovi Ccnl preveda incentivi per i fondi pensione. Una spinta al welfare aziendale per il futuro dei lavoratori.

La previdenza complementare non è più una scelta residuale, ma sta diventando un pilastro strutturale della contrattazione collettiva in Italia. Nel panorama economico del 2026, la regola generale è ormai tracciata: l'integrazione tra pensione pubblica e fondi privati si realizza attraverso il lavoro negoziale, trasformando il welfare aziendale da benefit accessorio a componente essenziale del reddito differito. I dati più recenti confermano che il futuro della protezione sociale passa per i Ccnl (Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro), dove l'adesione ai fondi pensione viene incentivata in modo sistematico. Non si tratta solo di una risposta alla manovra 2026, che punta a una diffusione capillare di questi strumenti, ma di una tendenza consolidata che vede datori di lavoro e sindacati convergere verso una gestione condivisa del risparmio previdenziale.

L'analisi del Rapporto Adapt sui nuovi contratti

Secondo quanto emerso dall'ottavo Rapporto Welfare curato da Adapt (2025), la promozione della previdenza integrativa ha trovato spazio nel 40% dei 132 rinnovi contrattuali nazionali sottoscritti nel triennio 2022-2024. Questa spinta non si esaurisce al livello nazionale: anche la contrattazione aziendale gioca un ruolo significativo, con il 24% delle 616 intese analizzate che contiene clausole specifiche per favorire l'ingresso dei dipendenti nei fondi.

Le soluzioni adottate per stimolare la partecipazione sono diverse e mirate. Tra queste spiccano: l'innalzamento delle quote di finanziamento a carico dell'azienda;



il versamento di somme una tantum o contributi addizionali;

incentivi specifici per categorie protette o per i lavoratori più giovani.

Questa dinamica riflette un cambiamento di paradigma: la previdenza complementare viene utilizzata come leva per aumentare l'attrattività delle aziende e garantire una maggiore stabilità economica ai lavoratori al termine della carriera.

Il meccanismo della compartecipazione e gli incentivi finanziari

Il cuore del sistema dei fondi negoziali risiede nel meccanismo della compartecipazione. Il principio è semplice: se il lavoratore decide di destinare una quota minima della propria retribuzione al fondo, il datore di lavoro è obbligato a versare un contributo aggiuntivo. Questo "matching contribution" rappresenta un rendimento immediato e garantito per il dipendente, spesso superiore a qualsiasi investimento finanziario di mercato a parità di rischio.

Un caso esemplare è quello del settore manifatturiero. Nel contratto della meccanica, che fa riferimento al fondo Cometa (circa 500mila iscritti), se il lavoratore versa l'1,2% del minimo contrattuale, l'azienda deve versare il 2%. Per i nuovi iscritti sotto i 35 anni, la quota aziendale può salire fino al 2,2%, a dimostrazione di una volontà precisa di sostenere le fasce generazionali più fragili. Analogamente, nel settore Chimico Farmaceutico con il fondo Fonchim (170mila iscritti), a fronte di un versamento del lavoratore dell'1,2%, il contributo datoriale si attesta al 2,1%.

Una mappa dei fondi per settore: dall'industria al terziario

L'analisi di Adapt ha preso in esame 28 fondi pensione legati a 77 contratti nazionali. La distribuzione segue logiche di categoria o intersetoriali, coprendo quasi ogni ambito della produzione italiana.

industria alimentare: rappresentata dal fondo Alifond ;

carta e grafica: affidata a Byblos ;

ceramica: gestita tramite Foncer ;

gomma e plastica: coperta dall'omonimo fondo Fondo gomma plastica ;

tessile e abbigliamento: vede come riferimento Previmoda ;

lapidei: utilizza il fondo Arco .

Nel settore terziario e per le realtà delle cooperative o delle piccole imprese, prevalgono modelli confederali o intersetoriali. Il protagonista assoluto è il fondo Fon.Te , che copre ben 23 sistemi contrattuali differenti, includendo settori che vanno dal Terziario di Federdistribuzione fino ai contratti firmati da Confedilizia. Una menzione a parte meritano i fondi aziendali, particolarmente forti nel comparto bancario e assicurativo, come dimostra l'esperienza di Previbank .

L'evoluzione storica: dalle origini all'adesione contrattuale



Sebbene si parli molto di previdenza integrativa negli ultimi anni, le radici di questi strumenti risalgono alla seconda metà dell'800, ben prima della nascita di un sistema di protezione pubblico universale. Tuttavia, la vera svolta strutturale in Italia è arrivata con il Dlgs 124/1993, che ha definito i confini della previdenza complementare per come la conosciamo oggi.

A trent'anni da quella riforma, il sistema si è diviso in due filoni:

forme complementari collettive (o negoziali), nate dagli accordi tra parti sociali;

forme complementari individuali, basate su scelte personali del risparmiatore.

La novità più rilevante dell'ultimo periodo è la cosiddetta adesione contrattuale. In molti contratti collettivi sono state inserite clausole che prevedono un obbligo automatico per il datore di lavoro di versare un contributo mensile al fondo, a prescindere da una manifestazione di volontà esplicita del lavoratore. Questo meccanismo garantisce l'apertura di una posizione previdenziale per tutti, superando l'inerzia individuale e assicurando una base di risparmio minima per l'intera platea dei dipendenti.

La strategia della manovra 2026 e le prospettive future

La manovra 2026 si inserisce in questo solco, cercando di potenziare ulteriormente la diffusione dei fondi. L'obiettivo è chiaro: alleggerire il peso sul sistema pensionistico pubblico (il cosiddetto primo pilastro) rafforzando il secondo (i fondi negoziali) e il terzo (le forme individuali).

La contrattazione collettiva si sta dimostrando il veicolo più efficace per raggiungere questo scopo. La capacità dei Ccnl di adattarsi alle esigenze specifiche dei diversi comparti industriali permette di calibrare gli incentivi in base alle reali possibilità delle imprese e alle necessità dei lavoratori. Il risultato è un sistema di protezione che non dipende più esclusivamente dallo Stato, ma che trova nel rapporto di lavoro la sua prima fonte di alimentazione.