

Crisi e futuro delle professioni della cura: il punto di vista dei giovani lavoratori

vita.it/crisi-e-futuro-delle-professioni-della-cura-il-punto-di-vista-dei-giovani-lavoratori/

Ricerche

Due consorzi territoriali di cooperative sociali, Consolida di Lecco e Sol.Co Sondrio, in collaborazione con Confcooperative dell'Adda, hanno promosso uno studio volto a investigare le caratteristiche, i valori e le prospettive dei giovani lavoratori. L'analisi curata da Euricse sarà presentata in due eventi pubblici il 15 e il 16 febbraio. Ecco come partecipare

di Redazione



La fatica nel reperire e fidelizzare assistenti sociali, educatori professionali, Asa e Oss, infermieri sta mettendo a dura prova il settore della cooperazione sociale così come gli enti pubblici e privati impegnati nel promuovere e gestire servizi di welfare. È un grido di allarme generalizzato quello che si leva dal settore della cura, allarme da tenere in forte attenzione perché la carenza di personale mette di fatto a rischio la tenuta complessiva del sistema dei servizi ai cittadini in particolare a quelli più fragili.

Due consorzi territoriali di cooperative sociali, Consolida di Lecco e Sol.Co Sondrio, in collaborazione con Confcooperative dell'Adda, hanno promosso una ricerca volta ad investigare le caratteristiche, i valori e le prospettive dei giovani lavoratori. Lo studio, realizzato nel 2023, è stato curato da Euricse (European Research Institute on Cooperatives and Social Enterprises) e ha coinvolto 24 cooperative sociali e un campione di 1.200 dipendenti dei due consorzi. L'iniziativa è stata sostenuta da Fondazione Comunitaria del Lecchese e Fondazione Pro Valtellina.

Si tratta di un'analisi unica nel suo genere. È la prima volta, infatti, che in Italia due realtà della cooperazione sociale affidano a un ente terzo un focus così dettagliato per valorizzare il punto di vista dei propri dipendenti con l'obiettivo di condividerne pubblicamente i risultati. Il progetto è stato curato dalla ricercatrice senior di Euricse **Sara Depedri** («ci siamo interrogati sulle diverse cause del turn-over giovanile»), insieme a Martina Bonazza.



Gabriele Marinoni, presidente Confcooperative dell'Adda

«Sappiamo bene di essere di fronte ad una crisi strutturale che per questo chiama in causa tutti gli attori di sistema:», interviene **Gabriele Marinoni**, presidente di Confcooperative dell'Adda, «era necessario rompere gli indugi e cominciare a “guardarci dentro”, per capire meglio come muoverci nel medio e lungo periodo. Partire da un’analisi delle percezioni che le nuove generazioni di operatori riservano verso il proprio lavoro ci è parso il primo passo da compiere per dare un volto più oggettivo ad un fenomeno che non può essere risolto con facili conclusioni del tipo “i giovani non hanno più voglia di spendersi professionalmente per le proprie comunità». La risposta delle cooperative e dei loro giovani soci è stata

sopra le aspettative: sono stati oltre 1.200 gli operatori coinvolti. «Emerge un quadro composito che, se da un lato conferma alcune sensazioni più diffuse, dall'altro apre interessanti prospettive di lavoro in ordine ad un rilancio dell'attrattività cooperativa e al contenimento delle dinamiche di dispersione e turnover».

Ancora Marinoni: «**Sono almeno due gli aspetti rilevanti che ci attendiamo da questa operazione:** il primo riguarda l'apertura di un fronte di attenzione con i principali stakeholder delle nostre imprese: amministrazioni pubbliche locali, Ats Brianza e della Montagna, fondazioni ed enti di Terzo settore, sindacati, camere di commercio, scuole e università. Il riconoscimento e il rilancio delle professioni di cura richiede un pensiero sistemico e azioni diversificate da mettere in campo sia nell'immediato sia a medio e lungo termine. Se la questione salariale non può certamente più essere elusa, acquistano altrettanta rilevanza la qualità delle forme di amministrazione condivisa adottata nel territorio, il livello di coinvolgimento progettuale degli operatori nelle forme di welfare proposte e nella programmazione locale della risposta, la tenuta sotto controllo delle derive burocratiche, degli eccessi di standardizzazione, e omologazione dei servizi». Il secondo punto? «Riguarda più specificatamente l'approccio valoriale ed organizzativo delle imprese sociali che devono tornare a percepirsi come veri agenti di cambiamento sociale più che come semplici erogatori di prestazioni».

Anna Maria Cazzato, social program coordinator del consorzio Consolida, ha seguito il processo di ricerca fin dal principio. «Nel maggio del 2022 alcune grandi cooperative del Consorzio Consolida (Aeris, L'Arcobaleno, La Grande Casa, La Vecchia Quercia, Paso, Sineresi) sentono che **è arrivato il momento di rispondere al tema della carenza di personale e di difficoltà nel garantire i servizi, unendo le forze e impegnando risorse ed energie in un gruppo di lavoro a guida consortile**, il Tavolo Risorse Umane». Tre sono le linee strategiche che guidano il lavoro: «Attrarre nuovi professionisti (primo asse di lavoro), con azioni e progetti nelle scuole e con le università sviluppando iniziative in modo integrato e coordinato tra cooperative; prendersi cura delle persone che già lavorano nelle imprese sociali (secondo asse di lavoro), attraverso azioni di onboarding intercooperativo, di welfare, ecc.; ingaggiarsi in iniziative di lobbying and advocacy (terzo asse di lavoro) per condividere con gli stakeholder chiave del territorio il pensiero, la visione e la responsabilità della fatica nel reperire personale e della tenuta dei servizi». In questo senso l'ascolto delle generazioni più giovani di cooperatori diventa necessario.

CRISI E FUTURO DELLE PROFESSIONI DI CURA

Una ricerca sulla nuova generazione di operatori sociali

Giovedì 15 febbraio 2024 dalle 15.00 alle 18.00

Auditorium "Casa dell'Economia"

Camera di Commercio Como - Lecco, Via Tonale 28/30, Lecco (LC)

PROGRAMMA

SALUTI ISTITUZIONALI E INTRODUZIONE

Gabriele Marinoni, Presidente di Confcooperative dell'Adda

Maria Grazia Nasazzi, Presidente di Fondazione Comunitaria del Lecchese

Marco Dell'Acqua, Presidente di Fondazione Pro-Valtellina

PRESENTAZIONE DELLA RICERCA "LAVORARE IN COOPERATIVA OGGI.

La voce dei nuovi professionisti della cura e il turn over nelle imprese sociali."

Sara Depedri, ricercatrice senior Euricse, **Martina Bonazza**, ricercatrice Euricse

**"Rigenerare welfare comunitario e spirito cooperativo per rendere più
attraattivo il lavoro di cura."**

Simone Cerlini, Direttore della divisione lavoro AfolMet Città Metropolitana di Milano

TAVOLA ROTONDA

Moderata: Stefano Arduini, Direttore di Vita

Guido Agostoni, Presidente dell'Assemblea dei Sindaci Distretto di Lecco

Antonio Colaianni, Direttore sociosanitario ATS Brianza

Walter Algarotti, Responsabile formazione Camera di Commercio Como-Lecco

Mirco Scaccabarozzi, Segretario generale CISL Monza Brianza Lecco

Virginio Brivio, Presidente UNEBA

Lorenzo Guerra, Presidente Consorzio Consolida

CHIUSURA LAVORI E PROSPETTIVE

A cura di **Gabriele Marinoni**

Evento aperto a tutti, con iscrizione
obbligatoria tramite [link](#)
oppure scannerizzando il QR Code

Per informazioni aggiuntive:

comunicazione@consorzioconsolida.it



Con il contributo di



Fondazione
PROVALTELLINA
Ente filantropico

In collaborazione con



EURICSE
Knowledge for a Social Economy

In partnership con



VITA | impresa
sociale

Con il patrocinio di



CAMERA DI COMMERCIO
COMO-LECCO
insieme per lo sviluppo



Nasce così il progetto di ricerca che sarà presentato attraverso due convegni aperti al pubblico, uno per territorio, giovedì 15 febbraio, dalle 15 alle 18 a Lecco presso l'Auditorium "Casa dell'Economia" Camera di Commercio Como - Lecco e venerdì 16 febbraio dalle 10 alle 13 a Sondrio presso la Sala Martinelli della Camera di Commercio di Sondrio. **La moderazione in entrambi i casi è affidata al direttore di VITA Stefano Arduini.**

CRISI E FUTURO DELLE PROFESSIONI DI CURA

Una ricerca sulla nuova generazione di operatori sociali

Venerdì 16 febbraio 2024 dalle 10.00 alle 13.00

Sala Martinelli

Camera di Commercio Sondrio - Via Piazza 23, Sondrio (SO)

PROGRAMMA

SALUTI ISTITUZIONALI E INTRODUZIONE

Gabriele Marinoni, Presidente di Confcooperative dell'Adda

Marco Dell'Acqua, Presidente di Fondazione Pro-Valtellina

Maria Grazia Nasazzi, Presidente di Fondazione Comunitaria del Lecchese

PRESENTAZIONE DELLA RICERCA "LAVORARE IN COOPERATIVA OGGI.

La voce dei nuovi professionisti della cura e il turn over nelle imprese sociali."

Sara Depedri, ricercatrice senior Euricse, **Martina Bonazza**, ricercatrice Euricse

"Prendersi cura di chi cura: strategie di solidarietà e corresponsabilità."

Riccardo Mariani, Metodi Asscom & Aleph - Milano

TAVOLA ROTONDA

Modera: **Stefano Arduini**, Direttore di Vita

Davide Menegola, Presidente della Provincia di Sondrio

Luca Della Bitta, Sindaco di Chiavenna

Vincenzo Petronella, Direttore generale ATS Montagna

Cristina Toscano, Area Servizi alla persona Fondazione Cariplo

Davide Fumagalli, Segretario generale CISL Sondrio

Simone Cerlini, AfoMet Città Metropolitana di Milano

Elena Bottà, Consigliera d'Amministrazione Consorzio Sol.Co. Sondrio

CHIUSURA LAVORI E PROSPETTIVE

A cura di **Gabriele Marinoni**

Evento aperto a tutti, con iscrizione
obbligatoria tramite [link](#)
oppure scannerizzando il QR Code

Per informazioni aggiuntive:
comunicazione@solcosondrio.it



Con il contributo di



Fondazione
PROVALTELLINA
Ente filantropico

In collaborazione con



In partnership con



Con il patrocinio di



A questi link è possibile registrarsi ai due eventi:

Iscrizione convegno Lecco

Iscrizione convegno Sondrio