

# Mobilità nella pubblica amministrazione<sup>1</sup>

Flussi per tipologia di mobilità<sup>2</sup> - Serie 2019-2021

Valori assoluti e valori percentuali sul personale stabile

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	187	272	314	0,14	0,21	0,25
Extracomparto	270	149	470	0,20	0,12	0,37
<b>Permanente</b>	<b>457</b>	<b>421</b>	<b>784</b>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>	<b>0,61</b>
Comandati e distaccati	3.070	3.118	3.213	2,24	2,44	2,51
<b>Temporanea</b>	<b>3.070</b>	<b>3.118</b>	<b>3.213</b>	<b>2,24</b>	<b>2,44</b>	<b>2,51</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>3.527</b>	<b>3.539</b>	<b>3.997</b>	<b>2,57</b>	<b>2,77</b>	<b>3,12</b>
Intracomparto	162	197	528	0,12	0,15	0,41
Extracomparto	193	159	101	0,14	0,12	0,08
<b>Permanente</b>	<b>355</b>	<b>356</b>	<b>629</b>	<b>0,26</b>	<b>0,28</b>	<b>0,49</b>
Comandati e distaccati	2.029	2.026	1.922	1,48	1,58	1,50
<b>Temporanea</b>	<b>2.029</b>	<b>2.026</b>	<b>1.922</b>	<b>1,48</b>	<b>1,58</b>	<b>1,50</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>2.384</b>	<b>2.382</b>	<b>2.551</b>	<b>1,74</b>	<b>1,86</b>	<b>1,99</b>
<b>Ministeri</b>	<b>1.143</b>	<b>1.157</b>	<b>1.446</b>	<b>0,83</b>	<b>0,90</b>	<b>1,13</b>
Intracomparto	6	146	14	0,01	0,35	0,03
Extracomparto	132	563	53	0,30	1,37	0,13
<b>Permanente</b>	<b>138</b>	<b>709</b>	<b>67</b>	<b>0,31</b>	<b>1,72</b>	<b>0,16</b>
Comandati e distaccati	179	136	138	0,40	0,33	0,33
<b>Temporanea</b>	<b>179</b>	<b>136</b>	<b>138</b>	<b>0,40</b>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>317</b>	<b>845</b>	<b>205</b>	<b>0,71</b>	<b>2,05</b>	<b>0,50</b>
Intracomparto	11	33	13	0,02	0,08	0,03
Extracomparto	70	10	27	0,16	0,02	0,07
<b>Permanente</b>	<b>81</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>0,18</b>	<b>0,10</b>	<b>0,10</b>
Comandati e distaccati	239	193	192	0,54	0,47	0,47
<b>Temporanea</b>	<b>239</b>	<b>193</b>	<b>192</b>	<b>0,54</b>	<b>0,47</b>	<b>0,47</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>320</b>	<b>236</b>	<b>232</b>	<b>0,72</b>	<b>0,57</b>	<b>0,56</b>
<b>Agenzie fiscali</b>	<b>-3</b>	<b>609</b>	<b>-27</b>	<b>-0,01</b>	<b>1,48</b>	<b>-0,07</b>
Intracomparto	94	42	78	0,22	0,11	0,20
Extracomparto	162	21	23	0,38	0,05	0,06
<b>Permanente</b>	<b>256</b>	<b>63</b>	<b>101</b>	<b>0,61</b>	<b>0,16</b>	<b>0,26</b>
Comandati e distaccati	230	257	307	0,55	0,65	0,78
<b>Temporanea</b>	<b>230</b>	<b>257</b>	<b>307</b>	<b>0,55</b>	<b>0,65</b>	<b>0,78</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>486</b>	<b>320</b>	<b>408</b>	<b>1,15</b>	<b>0,81</b>	<b>1,03</b>
Intracomparto	21	44	24	0,05	0,11	0,06
Extracomparto	120	38	33	0,28	0,10	0,08
<b>Permanente</b>	<b>141</b>	<b>82</b>	<b>57</b>	<b>0,33</b>	<b>0,21</b>	<b>0,14</b>
Comandati e distaccati	150	155	162	0,36	0,39	0,41
<b>Temporanea</b>	<b>150</b>	<b>155</b>	<b>162</b>	<b>0,36</b>	<b>0,39</b>	<b>0,41</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>291</b>	<b>237</b>	<b>219</b>	<b>0,69</b>	<b>0,60</b>	<b>0,55</b>
<b>Enti pubblici non economici</b>	<b>195</b>	<b>83</b>	<b>189</b>	<b>0,46</b>	<b>0,21</b>	<b>0,48</b>
Intracomparto	-	4	-	-	6,67	-
Extracomparto	-	1	-	-	1,67	-
<b>Permanente</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,33</b>	<b>-</b>
Comandati e distaccati	6	3	7	10,34	5,00	11,67
<b>Temporanea</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>10,34</b>	<b>5,00</b>	<b>11,67</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>10,34</b>	<b>13,33</b>	<b>11,67</b>
Intracomparto	-	1	-	-	1,67	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,67</b>	<b>-</b>
Comandati e distaccati	5	4	4	8,62	6,67	6,67
<b>Temporanea</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8,62</b>	<b>6,67</b>	<b>6,67</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>8,62</b>	<b>8,33</b>	<b>6,67</b>
<b>CNEL</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1,72</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	-	109	48	-	13,54	5,96
Extracomparto	2	1	4	0,26	0,12	0,50
<b>Permanente</b>	<b>2</b>	<b>110</b>	<b>52</b>	<b>0,26</b>	<b>13,66</b>	<b>6,46</b>
Comandati e distaccati	35	78	39	4,56	9,69	4,84
<b>Temporanea</b>	<b>35</b>	<b>78</b>	<b>39</b>	<b>4,56</b>	<b>9,69</b>	<b>4,84</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>37</b>	<b>188</b>	<b>91</b>	<b>4,82</b>	<b>23,35</b>	<b>11,30</b>
Intracomparto	-	1	-	-	0,12	-
Extracomparto	-	-	1	-	-	0,12
<b>Permanente</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>
Comandati e distaccati	6	6	8	0,78	0,75	0,99
<b>Temporanea</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>0,78</b>	<b>0,75</b>	<b>0,99</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>0,78</b>	<b>0,87</b>	<b>1,12</b>
<b>ENAC</b>	<b>31</b>	<b>181</b>	<b>82</b>	<b>4,04</b>	<b>22,48</b>	<b>10,19</b>
Intracomparto	-	-	3	-	-	0,37
Extracomparto	-	-	5	-	-	0,62
<b>Permanente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,99</b>
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,99</b>
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Agid</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,99</b>
Intracomparto	287	573	457	0,13	0,27	0,22
Extracomparto	566	735	555	0,25	0,35	0,26
<b>Permanente</b>	<b>853</b>	<b>1.308</b>	<b>1.012</b>	<b>0,38</b>	<b>0,62</b>	<b>0,48</b>
Comandati e distaccati	3.520	3.592	3.704	1,57	1,71	1,77
<b>Temporanea</b>	<b>3.520</b>	<b>3.592</b>	<b>3.704</b>	<b>1,57</b>	<b>1,71</b>	<b>1,77</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>4.373</b>	<b>4.900</b>	<b>4.716</b>	<b>1,95</b>	<b>2,34</b>	<b>2,25</b>
Intracomparto	194	276	565	0,09	0,13	0,27
Extracomparto	383	207	162	0,17	0,10	0,08
<b>Permanente</b>	<b>577</b>	<b>483</b>	<b>727</b>	<b>0,26</b>	<b>0,23</b>	<b>0,35</b>
Comandati e distaccati	2.429	2.384	2.288	1,08	1,14	1,09
<b>Temporanea</b>	<b>2.429</b>	<b>2.384</b>	<b>2.288</b>	<b>1,08</b>	<b>1,14</b>	<b>1,09</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>3.006</b>	<b>2.867</b>	<b>3.015</b>	<b>1,34</b>	<b>1,37</b>	<b>1,44</b>
<b>FUNZIONI CENTRALI</b>	<b>1.367</b>	<b>2.033</b>	<b>1.701</b>	<b>0,61</b>	<b>0,97</b>	<b>0,81</b>
Intracomparto	9	11	19	0,00	0,00	0,00
Extracomparto	3	-	-	0,00	-	-
<b>Permanente</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Intracomparto	23	-	17	0,00	-	0,00
Extracomparto	-	1.206	3	-	0,13	0,00
<b>Permanente</b>	<b>23</b>	<b>1.206</b>	<b>20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,13</b>	<b>0,00</b>
Comandati e distaccati	3.427	3.310	3.201	0,37	0,36	0,35
<b>Temporanea</b>	<b>3.427</b>	<b>3.310</b>	<b>3.201</b>	<b>0,37</b>	<b>0,36</b>	<b>0,35</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>3.450</b>	<b>4.516</b>	<b>3.221</b>	<b>0,38</b>	<b>0,50</b>	<b>0,35</b>
<b>Scuola</b>	<b>-3.438</b>	<b>-4.505</b>	<b>-3.202</b>	<b>-0,37</b>	<b>-0,50</b>	<b>-0,35</b>

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	-	-	246	-	-	3,28
Extracomparto	1	-	13	0,01	-	0,17
<b>Permanente</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>259</b>	<b>0,01</b>	<b>-</b>	<b>3,45</b>
Comandati e distaccati	49	42	45	0,65	0,56	0,60
<b>Temporanea</b>	<b>49</b>	<b>42</b>	<b>45</b>	<b>0,65</b>	<b>0,56</b>	<b>0,60</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>50</b>	<b>42</b>	<b>304</b>	<b>0,66</b>	<b>0,56</b>	<b>4,05</b>
Intracomparto	3	5	234	0,04	0,07	3,12
Extracomparto	6	43	22	0,08	0,57	0,29
<b>Permanente</b>	<b>9</b>	<b>48</b>	<b>256</b>	<b>0,12</b>	<b>0,64</b>	<b>3,41</b>
Comandati e distaccati	45	66	80	0,60	0,88	1,07
<b>Temporanea</b>	<b>45</b>	<b>66</b>	<b>80</b>	<b>0,60</b>	<b>0,88</b>	<b>1,07</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>54</b>	<b>114</b>	<b>336</b>	<b>0,72</b>	<b>1,52</b>	<b>4,48</b>
<b>A.F.A.M.</b>	<b>-4</b>	<b>-72</b>	<b>-32</b>	<b>-0,05</b>	<b>-0,96</b>	<b>-0,43</b>
Intracomparto	95	5	5	0,40	0,02	0,02
Extracomparto	8	3	4	0,03	0,01	0,02
<b>Permanente</b>	<b>103</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>0,43</b>	<b>0,03</b>	<b>0,04</b>
Comandati e distaccati	51	17	47	0,21	0,07	0,20
<b>Temporanea</b>	<b>51</b>	<b>17</b>	<b>47</b>	<b>0,21</b>	<b>0,07</b>	<b>0,20</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>154</b>	<b>25</b>	<b>56</b>	<b>0,65</b>	<b>0,10</b>	<b>0,23</b>
Intracomparto	90	10	18	0,38	0,04	0,08
Extracomparto	42	67	16	0,18	0,28	0,07
<b>Permanente</b>	<b>132</b>	<b>77</b>	<b>34</b>	<b>0,56</b>	<b>0,32</b>	<b>0,14</b>
Comandati e distaccati	207	273	231	0,87	1,14	0,96
<b>Temporanea</b>	<b>207</b>	<b>273</b>	<b>231</b>	<b>0,87</b>	<b>1,14</b>	<b>0,96</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>339</b>	<b>350</b>	<b>265</b>	<b>1,43</b>	<b>1,46</b>	<b>1,10</b>
<b>Enti di ricerca</b>	<b>-185</b>	<b>-325</b>	<b>-209</b>	<b>-0,78</b>	<b>-1,35</b>	<b>-0,87</b>
Intracomparto	44	37	45	0,09	0,08	0,10
Extracomparto	33	21	64	0,07	0,04	0,14
<b>Permanente</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>109</b>	<b>0,16</b>	<b>0,12</b>	<b>0,23</b>
Comandati e distaccati	61	72	57	0,13	0,15	0,12
<b>Temporanea</b>	<b>61</b>	<b>72</b>	<b>57</b>	<b>0,13</b>	<b>0,15</b>	<b>0,12</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>138</b>	<b>130</b>	<b>166</b>	<b>0,29</b>	<b>0,28</b>	<b>0,35</b>
Intracomparto	53	180	53	0,11	0,38	0,11
Extracomparto	185	137	196	0,39	0,29	0,42
<b>Permanente</b>	<b>238</b>	<b>317</b>	<b>249</b>	<b>0,50</b>	<b>0,68</b>	<b>0,53</b>
Comandati e distaccati	175	158	189	0,37	0,34	0,40
<b>Temporanea</b>	<b>175</b>	<b>158</b>	<b>189</b>	<b>0,37</b>	<b>0,34</b>	<b>0,40</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>413</b>	<b>475</b>	<b>438</b>	<b>0,87</b>	<b>1,01</b>	<b>0,93</b>
<b>Universita'</b>	<b>-275</b>	<b>-345</b>	<b>-272</b>	<b>-0,58</b>	<b>-0,74</b>	<b>-0,58</b>
Intracomparto	2	1	-	0,75	0,36	-
Extracomparto	-	1	-	-	0,36	-
<b>Permanente</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>0,75</b>	<b>0,72</b>	<b>-</b>
Comandati e distaccati	-	-	1	-	-	0,36
<b>Temporanea</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,36</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0,75</b>	<b>0,72</b>	<b>0,36</b>
Intracomparto	1	-	-	0,38	-	-
Extracomparto	-	3	-	-	1,08	-
<b>Permanente</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>0,38</b>	<b>1,08</b>	<b>-</b>
Comandati e distaccati	5	6	6	1,88	2,17	2,17
<b>Temporanea</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1,88</b>	<b>2,17</b>	<b>2,17</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2,26</b>	<b>3,25</b>	<b>2,17</b>
<b>ASI</b>	<b>-4</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>	<b>-1,50</b>	<b>-2,53</b>	<b>-1,81</b>

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	150	54	315	0,02	0,01	0,03
Extracomparto	45	25	81	0,00	0,00	0,01
<b>Permanente</b>	<b>195</b>	<b>79</b>	<b>396</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,04</b>
Comandati e distaccati	161	131	150	0,02	0,01	0,02
<b>Temporanea</b>	<b>161</b>	<b>131</b>	<b>150</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,02</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>356</b>	<b>210</b>	<b>546</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>	<b>0,06</b>
Intracomparto	170	195	322	0,02	0,02	0,03
Extracomparto	233	1.456	237	0,02	0,15	0,02
<b>Permanente</b>	<b>403</b>	<b>1.651</b>	<b>559</b>	<b>0,04</b>	<b>0,17</b>	<b>0,06</b>
Comandati e distaccati	3.859	3.813	3.707	0,39	0,39	0,38
<b>Temporanea</b>	<b>3.859</b>	<b>3.813</b>	<b>3.707</b>	<b>0,39</b>	<b>0,39</b>	<b>0,38</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>4.262</b>	<b>5.464</b>	<b>4.266</b>	<b>0,43</b>	<b>0,55</b>	<b>0,43</b>
<b>ISTRUZIONE E RICERCA</b>	<b>-3.906</b>	<b>-5.254</b>	<b>-3.720</b>	<b>-0,39</b>	<b>-0,53</b>	<b>-0,38</b>
Intracomparto	5.688	4.098	3.633	1,41	1,04	0,93
Extracomparto	646	381	425	0,16	0,10	0,11
<b>Permanente</b>	<b>6.334</b>	<b>4.479</b>	<b>4.058</b>	<b>1,57</b>	<b>1,14</b>	<b>1,03</b>
Comandati e distaccati	3.653	3.780	3.501	0,91	0,96	0,89
<b>Temporanea</b>	<b>3.653</b>	<b>3.780</b>	<b>3.501</b>	<b>0,91</b>	<b>0,96</b>	<b>0,89</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>9.987</b>	<b>8.259</b>	<b>7.559</b>	<b>2,48</b>	<b>2,11</b>	<b>1,93</b>
Intracomparto	6.151	919	4.173	1,52	0,23	1,06
Extracomparto	707	3.059	697	0,18	0,78	0,18
<b>Permanente</b>	<b>6.858</b>	<b>3.978</b>	<b>4.870</b>	<b>1,70</b>	<b>1,01</b>	<b>1,24</b>
Comandati e distaccati	4.935	4.702	4.487	1,22	1,20	1,14
<b>Temporanea</b>	<b>4.935</b>	<b>4.702</b>	<b>4.487</b>	<b>1,22</b>	<b>1,20</b>	<b>1,14</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>11.793</b>	<b>8.680</b>	<b>9.357</b>	<b>2,92</b>	<b>2,21</b>	<b>2,38</b>
<b>FUNZIONI LOCALI</b>	<b>-1.806</b>	<b>-421</b>	<b>-1.798</b>	<b>-0,45</b>	<b>-0,11</b>	<b>-0,46</b>
Intracomparto	6.918	21.465	8.029	1,07	3,23	1,21
Extracomparto	377	430	321	0,06	0,06	0,05
<b>Permanente</b>	<b>7.295</b>	<b>21.895</b>	<b>8.350</b>	<b>1,12</b>	<b>3,30</b>	<b>1,26</b>
Comandati e distaccati	2.581	1.860	1.896	0,40	0,28	0,29
<b>Temporanea</b>	<b>2.581</b>	<b>1.860</b>	<b>1.896</b>	<b>0,40</b>	<b>0,28</b>	<b>0,29</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>9.876</b>	<b>23.755</b>	<b>10.246</b>	<b>1,52</b>	<b>3,58</b>	<b>1,54</b>
Intracomparto	7.807	524	8.937	1,20	0,08	1,35
Extracomparto	585	1.578	598	0,09	0,24	0,09
<b>Permanente</b>	<b>8.392</b>	<b>2.102</b>	<b>9.535</b>	<b>1,29</b>	<b>0,32</b>	<b>1,44</b>
Comandati e distaccati	2.540	2.930	3.165	0,39	0,44	0,48
<b>Temporanea</b>	<b>2.540</b>	<b>2.930</b>	<b>3.165</b>	<b>0,39</b>	<b>0,44</b>	<b>0,48</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>10.932</b>	<b>5.032</b>	<b>12.700</b>	<b>1,69</b>	<b>0,76</b>	<b>1,91</b>
<b>SANITA'</b>	<b>-1.056</b>	<b>18.723</b>	<b>-2.454</b>	<b>-0,16</b>	<b>2,82</b>	<b>-0,37</b>
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	22	140	143	1,14	6,99	7,14
<b>Permanente</b>	<b>22</b>	<b>140</b>	<b>143</b>	<b>1,14</b>	<b>6,99</b>	<b>7,14</b>
Comandati e distaccati	1.471	1.453	1.420	76,02	72,54	70,89
<b>Temporanea</b>	<b>1.471</b>	<b>1.453</b>	<b>1.420</b>	<b>76,02</b>	<b>72,54</b>	<b>70,89</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>1.493</b>	<b>1.593</b>	<b>1.563</b>	<b>77,16</b>	<b>79,53</b>	<b>78,03</b>
Intracomparto	-	1	-	-	0,05	-
Extracomparto	2	40	3	0,10	2,00	0,15
<b>Permanente</b>	<b>2</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>0,10</b>	<b>2,05</b>	<b>0,15</b>
Comandati e distaccati	56	48	48	2,89	2,40	2,40
<b>Temporanea</b>	<b>56</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>2,89</b>	<b>2,40</b>	<b>2,40</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>58</b>	<b>89</b>	<b>51</b>	<b>3,00</b>	<b>4,44</b>	<b>2,55</b>
<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri</b>	<b>1.435</b>	<b>1.504</b>	<b>1.512</b>	<b>74,16</b>	<b>75,09</b>	<b>75,49</b>

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	1	-	-	0,04	-
<b>Permanente</b>	-	<b>1</b>	-	-	<b>0,04</b>	-
Comandati e distaccati	104	102	109	4,33	4,17	4,45
<b>Temporanea</b>	<b>104</b>	<b>102</b>	<b>109</b>	<b>4,33</b>	<b>4,17</b>	<b>4,45</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>109</b>	<b>4,33</b>	<b>4,21</b>	<b>4,45</b>
Intracomparto	1	8	-	0,04	0,33	-
Extracomparto	2	3	2	0,08	0,12	0,08
<b>Permanente</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>0,12</b>	<b>0,45</b>	<b>0,08</b>
Comandati e distaccati	35	51	55	1,46	2,08	2,25
<b>Temporanea</b>	<b>35</b>	<b>51</b>	<b>55</b>	<b>1,46</b>	<b>2,08</b>	<b>2,25</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>38</b>	<b>62</b>	<b>57</b>	<b>1,58</b>	<b>2,53</b>	<b>2,33</b>
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>66</b>	<b>41</b>	<b>52</b>	<b>2,75</b>	<b>1,68</b>	<b>2,13</b>
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	-	-	-	-	-	-
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Mobilità in entrata</b>	-	-	-	-	-	-
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	1	-	-	1,54
<b>Permanente</b>	-	-	<b>1</b>	-	-	<b>1,54</b>
Comandati e distaccati	4	-	5	5,97	-	7,69
<b>Temporanea</b>	<b>4</b>	-	<b>5</b>	<b>5,97</b>	-	<b>7,69</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>4</b>	-	<b>6</b>	<b>5,97</b>	-	<b>9,23</b>
<b>ENTI ART. 70 - Unioncamere</b>	<b>-4</b>	-	<b>-6</b>	<b>-5,97</b>	-	<b>-9,23</b>
Intracomparto	6	20	1	0,07	0,20	0,01
Extracomparto	3	2	1	0,03	0,02	0,01
<b>Permanente</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>0,10</b>	<b>0,22</b>	<b>0,02</b>
Comandati e distaccati	23	22	16	0,26	0,22	0,16
<b>Temporanea</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>0,26</b>	<b>0,22</b>	<b>0,16</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>32</b>	<b>44</b>	<b>18</b>	<b>0,36</b>	<b>0,45</b>	<b>0,18</b>
Intracomparto	8	21	5	0,09	0,21	0,05
Extracomparto	7	10	4.681	0,08	0,10	47,86
<b>Permanente</b>	<b>15</b>	<b>31</b>	<b>4.686</b>	<b>0,17</b>	<b>0,32</b>	<b>47,91</b>
Comandati e distaccati	36	79	24	0,40	0,81	0,25
<b>Temporanea</b>	<b>36</b>	<b>79</b>	<b>24</b>	<b>0,40</b>	<b>0,81</b>	<b>0,25</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>51</b>	<b>110</b>	<b>4.710</b>	<b>0,57</b>	<b>1,12</b>	<b>48,15</b>
<b>Enti art. 60 - comma 3, D.165/01</b>	<b>-19</b>	<b>-66</b>	<b>-4.692</b>	<b>-0,21</b>	<b>-0,67</b>	<b>-47,97</b>
Intracomparto	28	132	680	0,09	0,45	2,30
Extracomparto	3	-	18	0,01	-	0,06
<b>Permanente</b>	<b>31</b>	<b>132</b>	<b>698</b>	<b>0,10</b>	<b>0,45</b>	<b>2,36</b>
Comandati e distaccati	533	625	695	1,80	2,12	2,35
<b>Temporanea</b>	<b>533</b>	<b>625</b>	<b>695</b>	<b>1,80</b>	<b>2,12</b>	<b>2,35</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>564</b>	<b>757</b>	<b>1.393</b>	<b>1,90</b>	<b>2,56</b>	<b>4,71</b>
Intracomparto	131	6	679	0,44	0,02	2,30
Extracomparto	15	117	12	0,05	0,40	0,04
<b>Permanente</b>	<b>146</b>	<b>123</b>	<b>691</b>	<b>0,49</b>	<b>0,42</b>	<b>2,34</b>
Comandati e distaccati	605	94	81	2,04	0,32	0,27
<b>Temporanea</b>	<b>605</b>	<b>94</b>	<b>81</b>	<b>2,04</b>	<b>0,32</b>	<b>0,27</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>751</b>	<b>217</b>	<b>772</b>	<b>2,53</b>	<b>0,73</b>	<b>2,61</b>
<b>Enti lista S13 Istat</b>	<b>-187</b>	<b>540</b>	<b>621</b>	<b>-0,63</b>	<b>1,83</b>	<b>2,10</b>

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	672	1.361	424	0,78	1,63	0,51
Extracomparto	124	132	4.889	0,14	0,16	5,84
<b>Permanente</b>	<b>796</b>	<b>1.493</b>	<b>5.313</b>	<b>0,93</b>	<b>1,78</b>	<b>6,35</b>
Comandati e distaccati	660	1.200	1.383	0,77	1,43	1,65
<b>Temporanea</b>	<b>660</b>	<b>1.200</b>	<b>1.383</b>	<b>0,77</b>	<b>1,43</b>	<b>1,65</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>1.456</b>	<b>2.693</b>	<b>6.696</b>	<b>1,70</b>	<b>3,22</b>	<b>8,00</b>
Intracomparto	539	157	408	0,63	0,19	0,49
Extracomparto	178	267	150	0,21	0,32	0,18
<b>Permanente</b>	<b>717</b>	<b>424</b>	<b>558</b>	<b>0,84</b>	<b>0,51</b>	<b>0,67</b>
Comandati e distaccati	1.773	2.331	2.505	2,07	2,79	2,99
<b>Temporanea</b>	<b>1.773</b>	<b>2.331</b>	<b>2.505</b>	<b>2,07</b>	<b>2,79</b>	<b>2,99</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>2.490</b>	<b>2.755</b>	<b>3.063</b>	<b>2,90</b>	<b>3,29</b>	<b>3,66</b>
<b>Regioni a statuto speciale</b>	<b>-1.034</b>	<b>-62</b>	<b>3.633</b>	<b>-1,20</b>	<b>-0,07</b>	<b>4,34</b>
Intracomparto	706	1.513	1.105	0,55	1,19	0,87
Extracomparto	152	275	5.051	0,12	0,22	3,96
<b>Permanente</b>	<b>858</b>	<b>1.788</b>	<b>6.156</b>	<b>0,67</b>	<b>1,40</b>	<b>4,83</b>
Comandati e distaccati	2.791	3.402	3.623	2,17	2,67	2,84
<b>Temporanea</b>	<b>2.791</b>	<b>3.402</b>	<b>3.623</b>	<b>2,17</b>	<b>2,67</b>	<b>2,84</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>3.649</b>	<b>5.190</b>	<b>9.779</b>	<b>2,83</b>	<b>4,07</b>	<b>7,67</b>
Intracomparto	679	193	1.092	0,53	0,15	0,86
Extracomparto	204	437	4.849	0,16	0,34	3,80
<b>Permanente</b>	<b>883</b>	<b>630</b>	<b>5.941</b>	<b>0,69</b>	<b>0,49</b>	<b>4,66</b>
Comandati e distaccati	2.509	2.603	2.718	1,95	2,04	2,13
<b>Temporanea</b>	<b>2.509</b>	<b>2.603</b>	<b>2.718</b>	<b>1,95</b>	<b>2,04</b>	<b>2,13</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>3.392</b>	<b>3.233</b>	<b>8.659</b>	<b>2,63</b>	<b>2,54</b>	<b>6,79</b>
<b>COMPARTO AUTONOMO O FUORI COMPARTO</b>	<b>257</b>	<b>1.957</b>	<b>1.120</b>	<b>0,20</b>	<b>1,53</b>	<b>0,88</b>
Intracomparto	1	-	4	0,00	-	0,00
Extracomparto	42	3	-	0,01	0,00	-
<b>Permanente</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Comandati e distaccati	1.153	1.205	1.163	0,39	0,40	0,39
<b>Temporanea</b>	<b>1.153</b>	<b>1.205</b>	<b>1.163</b>	<b>0,39</b>	<b>0,40</b>	<b>0,39</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>1.196</b>	<b>1.208</b>	<b>1.167</b>	<b>0,40</b>	<b>0,40</b>	<b>0,39</b>
Intracomparto	25	96	7	0,01	0,03	0,00
Extracomparto	192	-	117	0,06	-	0,04
<b>Permanente</b>	<b>217</b>	<b>96</b>	<b>124</b>	<b>0,07</b>	<b>0,03</b>	<b>0,04</b>
Comandati e distaccati	2.035	2.061	2.153	0,68	0,68	0,72
<b>Temporanea</b>	<b>2.035</b>	<b>2.061</b>	<b>2.153</b>	<b>0,68</b>	<b>0,68</b>	<b>0,72</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>2.252</b>	<b>2.157</b>	<b>2.277</b>	<b>0,76</b>	<b>0,72</b>	<b>0,76</b>
<b>Corpi di polizia</b>	<b>-1.056</b>	<b>-949</b>	<b>-1.110</b>	<b>-0,35</b>	<b>-0,32</b>	<b>-0,37</b>
Intracomparto	-	4	7	-	0,00	0,00
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mobilità in entrata</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Intracomparto	1	4	270	0,00	0,00	0,16
Extracomparto	389	434	75	0,22	0,25	0,04
<b>Permanente</b>	<b>390</b>	<b>438</b>	<b>345</b>	<b>0,22</b>	<b>0,25</b>	<b>0,20</b>
Comandati e distaccati	575	636	713	0,33	0,37	0,41
<b>Temporanea</b>	<b>575</b>	<b>636</b>	<b>713</b>	<b>0,33</b>	<b>0,37</b>	<b>0,41</b>
<b>Mobilità in uscita</b>	<b>965</b>	<b>1.074</b>	<b>1.058</b>	<b>0,55</b>	<b>0,62</b>	<b>0,61</b>
<b>Forze armate</b>	<b>-965</b>	<b>-1.070</b>	<b>-1.051</b>	<b>-0,55</b>	<b>-0,62</b>	<b>-0,61</b>

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	-	-	-	-	-	-
Comandati e distaccati	16	21	22	0,05	0,06	0,06
<b>Temporanea</b>	16	21	22	0,05	0,06	0,06
<b>Mobilità in entrata</b>	16	21	22	0,05	0,06	0,06
Intracomparto	-	1	-	-	0,00	-
Extracomparto	15	-	-	0,04	-	-
<b>Permanente</b>	15	1	-	0,04	0,00	-
Comandati e distaccati	14	14	9	0,04	0,04	0,03
<b>Temporanea</b>	14	14	9	0,04	0,04	0,03
<b>Mobilità in uscita</b>	29	15	9	0,08	0,04	0,03
<b>Vigili del fuoco</b>	-13	6	13	-0,04	0,02	0,04
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	8	-	-	0,07	-	-
<b>Permanente</b>	8	-	-	0,07	-	-
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Mobilità in entrata</b>	8	-	-	0,07	-	-
Intracomparto	9	3	1	0,08	0,03	0,01
Extracomparto	4	-	21	0,04	-	0,19
<b>Permanente</b>	13	3	22	0,12	0,03	0,20
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Mobilità in uscita</b>	13	3	22	0,12	0,03	0,20
<b>Magistratura</b>	-5	-3	-22	-0,05	-0,03	-0,20
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	-	-	-	-	-	-
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Mobilità in entrata</b>	-	-	-	-	-	-
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	-	-	-	-	-	-
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Mobilità in uscita</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Carriera diplomatica</b>	-	-	-	-	-	-
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	6	6	3	0,52	0,57	0,29
<b>Permanente</b>	6	6	3	0,52	0,57	0,29
Comandati e distaccati	-	-	-	-	-	-
<b>Temporanea</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Mobilità in entrata</b>	6	6	3	0,52	0,57	0,29
Intracomparto	2	-	-	0,17	-	-
Extracomparto	-	-	1	-	-	0,10
<b>Permanente</b>	2	-	1	0,17	-	0,10
Comandati e distaccati	6	6	4	0,52	0,57	0,38
<b>Temporanea</b>	6	6	4	0,52	0,57	0,38
<b>Mobilità in uscita</b>	8	6	5	0,70	0,57	0,48
<b>Carriera prefettizia</b>	-2	-	-2	-0,17	-	-0,19

Tipologie di mobilità	2019	2020	2021	2019	2020	2021
	valori assoluti			% sul personale stabile		
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	-	-	-	-	-	-
Comandati e distaccati	-	-	3	-	-	1,17
<b>Temporanea</b>	-	-	3	-	-	1,17
<b>Mobilità in entrata</b>	-	-	3	-	-	1,17
Intracomparto	-	-	-	-	-	-
Extracomparto	-	-	-	-	-	-
<b>Permanente</b>	-	-	-	-	-	-
Comandati e distaccati	10	8	13	3,73	3,11	5,06
<b>Temporanea</b>	10	8	13	3,73	3,11	5,06
<b>Mobilità in uscita</b>	10	8	13	3,73	3,11	5,06
<b>Carriera penitenziaria</b>	-10	-8	-10	-3,73	-3,11	-3,89
Intracomparto	71	54	112	0,16	0,12	0,26
Extracomparto	4	-	1	0,01	-	0,00
<b>Permanente</b>	75	54	113	0,17	0,12	0,26
Comandati e distaccati	31	35	21	0,07	0,08	0,05
<b>Temporanea</b>	31	35	21	0,07	0,08	0,05
<b>Mobilità in entrata</b>	106	89	134	0,24	0,20	0,31
Intracomparto	216	7	202	0,49	0,02	0,46
Extracomparto	14	15	21	0,03	0,03	0,05
<b>Permanente</b>	230	22	223	0,52	0,05	0,51
Comandati e distaccati	153	72	64	0,35	0,17	0,15
<b>Temporanea</b>	153	72	64	0,35	0,17	0,15
<b>Mobilità in uscita</b>	383	94	287	0,87	0,22	0,66
<b>Professori e Ricercatori Universitari</b>	-277	-5	-153	-0,63	-0,01	-0,35
Intracomparto	72	58	123	0,01	0,01	0,02
Extracomparto	60	9	4	0,01	0,00	0,00
<b>Permanente</b>	132	67	127	0,02	0,01	0,02
Comandati e distaccati	1.200	1.261	1.209	0,21	0,22	0,21
<b>Temporanea</b>	1.200	1.261	1.209	0,21	0,22	0,21
<b>Mobilità in entrata</b>	1.332	1.328	1.336	0,24	0,23	0,24
Intracomparto	253	111	480	0,04	0,02	0,08
Extracomparto	614	449	235	0,11	0,08	0,04
<b>Permanente</b>	867	560	715	0,15	0,10	0,13
Comandati e distaccati	2.793	2.797	2.956	0,49	0,49	0,52
<b>Temporanea</b>	2.793	2.797	2.956	0,49	0,49	0,52
<b>Mobilità in uscita</b>	3.660	3.357	3.671	0,65	0,59	0,65
<b>PERSONALE IN REGIME DI DIRITTO PUBBLICO</b>	-2.328	-2.029	-2.335	-0,41	-0,36	-0,41
Intracomparto	13.821	27.761	13.662	0,47	0,94	0,46
Extracomparto	1.846	1.855	6.437	0,06	0,06	0,22
<b>Permanente</b>	15.667	29.616	20.099	0,53	1,01	0,68
Comandati e distaccati	13.906	14.026	14.083	0,47	0,48	0,48
<b>Temporanea</b>	13.906	14.026	14.083	0,47	0,48	0,48
<b>Mobilità in entrata</b>	29.573	43.642	34.182	1,00	1,48	1,16
Intracomparto	15.254	2.218	15.569	0,51	0,08	0,53
Extracomparto	2.726	7.186	6.778	0,09	0,24	0,23
<b>Permanente</b>	17.980	9.404	22.347	0,61	0,32	0,76
Comandati e distaccati	19.065	19.229	19.321	0,64	0,65	0,66
<b>Temporanea</b>	19.065	19.229	19.321	0,64	0,65	0,66
<b>Mobilità in uscita</b>	37.045	28.633	41.668	1,25	0,97	1,41
<b>Saldo mobilità Totale PA</b>	-7.472	15.009	-7.486	-0,25	0,51	-0,25

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 23/10/2023

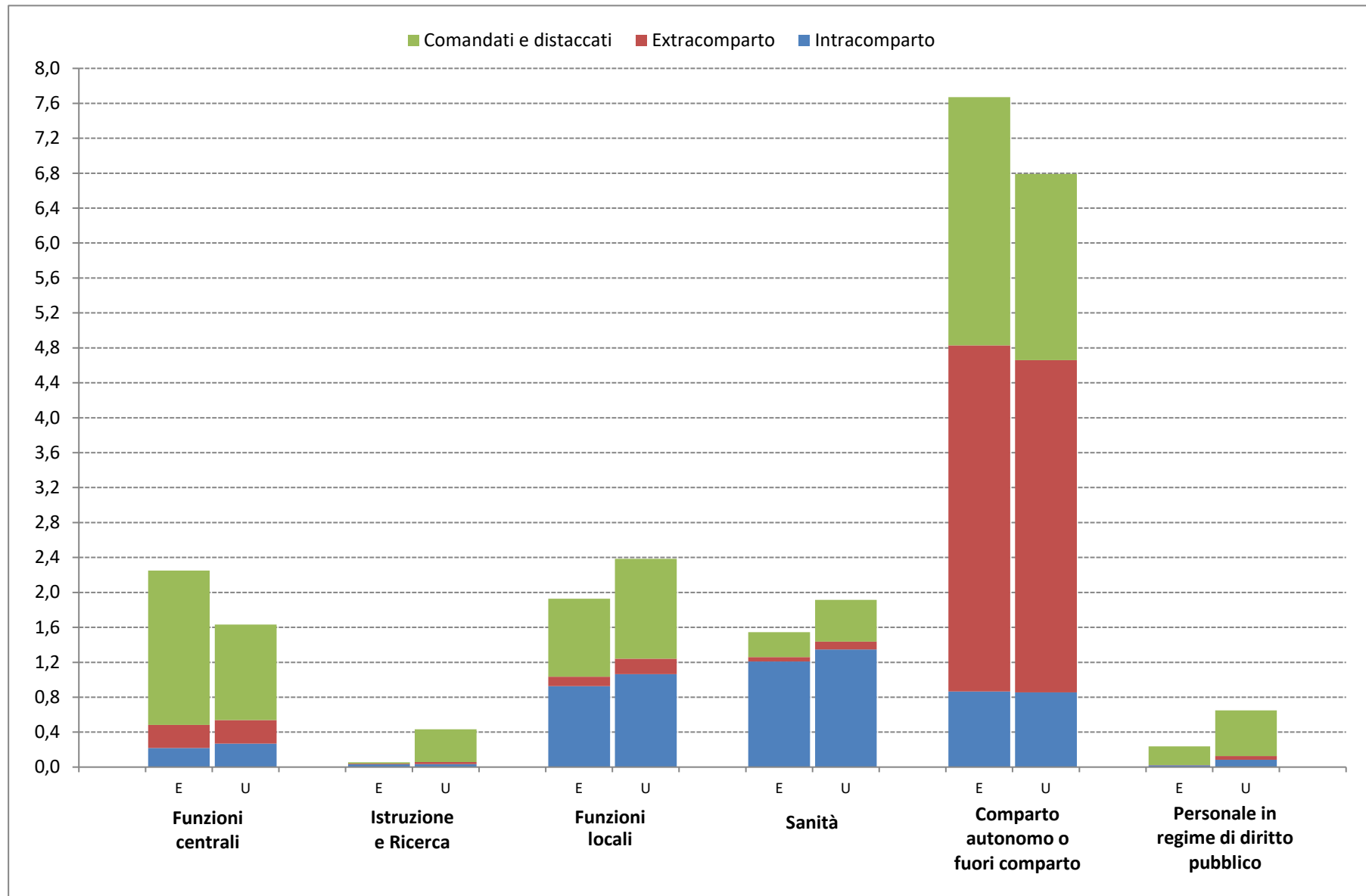
**NOTE:**

<sup>1</sup> Personale in mobilità in entrata meno il personale in uscita. La mobilità è *temporanea* se avviene per comando/distacco o *permanente* se avviene per passaggi ad altre amministrazioni dello stesso comparto o di altro comparto. Quest'ultima tipologia include sia la mobilità volontaria ex art. 30 del d. lgs. n. 165/2001 sia la mobilità conseguente ad accorpamenti di amministrazioni pubbliche o derivante da esuberi di personale.

<sup>2</sup> I dati relativi alla mobilità intracomparto in entrata ed in uscita dovrebbero equivalersi. Le differenze sono dovute esclusivamente a disallineamenti temporali nella imputazione dei dati o ad incongruenze in fase di rilevazione.



## Mobilità in entrata e in uscita - Anno 2021



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 23/10/2023