



MEDIOBANCA



# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2000-2009)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE  
INDUSTRIALI ITALIANE

(2000-2009)

## MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

### INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Pagliaro) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2012 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi  
Foro Buonaparte, 10 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: <http://www.mbres.it>  
E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.it](mailto:ufficio.studi@mediobanca.it)

Unioncamere - Centro Studi  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel. 06-4704.1  
Internet: <http://www.unioncamere.gov.it>  
E-mail: [centrostudi@unioncamere.it](mailto:centrostudi@unioncamere.it)

## INDICE

	pag.
Premessa .....	V
1. Il metodo dell'indagine .....	VIII
2. La distribuzione delle imprese .....	XII
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme .....	XXI
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive .....	XXIV
5. Le tendenze dei profitti .....	XXVI
6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali .....	XXXVI
Appendice: la classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali .....	XLI
Allegato 1 – Codici Ateco 2007 dei settori .....	XC
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali .....	XCI
Allegato 3 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti .....	XCIV
Allegato 4 – Medie Imprese di altri sistemi produttivi locali .....	XCVII
Allegato 5 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali .....	C
<b>STATISTICHE 2000-2009</b>	
Totale generale .....	2
Totale Nord Ovest .....	10
Totale Nord Est .....	16
Totale Centro NEC .....	22
Totale Nord Est e Centro .....	28
Totale Centro Sud e Isole .....	34
Piemonte e Valle d'Aosta .....	40
Liguria .....	46
Lombardia .....	52
Veneto .....	58
Trentino-Alto Adige .....	64
Friuli Venezia Giulia .....	70
Emilia-Romagna .....	76
Toscana .....	82
Marche .....	88
Umbria .....	94
Lazio .....	100
Abruzzo .....	106
Campania .....	112
Puglia .....	118
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	124
Società appartenenti a distretti .....	130
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali .....	136
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL .....	142
Settori del <i>made in Italy</i> .....	148

	pag.
Alimentare .....	156
Beni per la persona e la casa .....	162
Carta e stampa .....	168
Chimico e farmaceutico .....	174
Meccanico .....	180
Metallurgico .....	186
Altri settori .....	192
 CRITERI DI ELABORAZIONE .....	 199

## **Premessa**

Questa è l'undicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2000-2009. I dettagli delle società aventi sede rispettivamente nel Nord Ovest e nel Nord Est sono oggetto anche di volumi separati.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nel sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del *made in Italy* in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

*Milano, aprile 2012*

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2009



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2001-2009





## 1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitale la cui forza lavoro è compresa tra 50 e 499 dipendenti con un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro <sup>(1)</sup>. Lo scopo è di individuare le aziende che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono escluse quelle affiliate a società di grandi dimensioni o sotto controllo estero <sup>(2)</sup>.

La selezione è avvenuta esaminando gli archivi camerali in ciascuno degli anni dal 2000 al 2009. La natura censuaria dell'indagine comporta una logica di "insieme aperto".

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri imprese delle Camere di Commercio volta ad individuare le società industriali manifatturiere che soddisfacevano sia i limiti di dipendenti, sia quelli di fatturato; quando possibile, i risultati di quest'analisi sono stati incrociati con quelli derivanti dalla consultazione di elenchi informali di aziende (associazioni di categoria, unioni industriali, ecc.);
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione (quelli che superavano le soglie massime per fatturato e dipendenti) o esteri.

---

(1) Fino all'esercizio 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL) la soglia superiore è stata elevata a 290 milioni di euro nel 2003 e a 330 milioni di euro nel 2008, anno in cui anche la soglia inferiore è stata portata a 15 milioni. Tali ultime modifiche hanno comportato una diminuzione netta nel totale di bilancio e nel fatturato intorno al 2% con una variazione negativa sull'universo pari a poco meno di 330 società rispetto al 2007.

(2) I 500 addetti rappresentano il limite stabilito di norma per le medie imprese manifatturiere dalla Small Business Administration americana (che peraltro non distingue le "medie" se non col limite superiore e che per taluni settori porta tale limite addirittura al migliaio di addetti). Le soglie della media impresa stabilite dalla Commissione europea il 6 maggio 2003 (vigenti dal 1° gennaio 2005) ai fini della normativa comunitaria sono più basse: fatturato da più di 10 milioni a 50 milioni di euro, numero di addetti da 50 a 249, totale di bilancio da più di 10 milioni a 43 milioni di euro. Le imprese di dimensione inferiore sono denominate "piccole" e all'interno di queste si distingue la fascia delle "ridottissime dimensioni" (microimprese) che occupano meno di 10 addetti e registrano un fatturato e un totale attivo non superiori a 2 milioni di euro. Si ricorda che relativamente alle medie imprese qui selezionate, tenuto conto dei dati disponibili dai bilanci, gli addetti sono stati equiparati ai dipendenti.

Sono state censite le imprese operanti nel solo comparto manifatturiero (classe C della codifica Ateco 2007) con esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio). Il dettaglio delle codifiche è riportato nell'Allegato 1.

Sulla base degli anzidetti criteri, sono state selezionate 3889 società per il 2000, 4013 per il 2001, 4016 per il 2002, 3982 per il 2003, 4054 per il 2004, 4084 per il 2005, 4326 per il 2006, 4500 per il 2007, 3946 per il 2008 e 3220 per il 2009 <sup>(3)</sup>. Come d'uso, le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e verifiche. Questi aggiustamenti hanno prodotto un'influenza limitata sui dati (1% nel 2008 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

- i totali generali comprendono i dati per l'insieme di tutte le società (3220 nel 2009); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per le macro-aree sono stati elaborati anch'essi privilegiando i conti consolidati; le società e i gruppi di società sono stati classificati in base all'ubicazione della principale sede operativa, che di norma coincide con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati); a questo scopo, le regioni sono state raggruppate mettendo in evidenza anche la ripartizione Nord Est Centro (NEC) <sup>(4)</sup>; conseguentemente, sono state aggregate separatamente le imprese delle tre regioni dell'Italia centrale appartenenti al NEC (Toscana, Marche e Umbria). Il Lazio è stato invece aggregato con le restanti regioni (Centro Sud e Isole);
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3256 nel 2009), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rendeva poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2007 (cfr. Allegato 1);

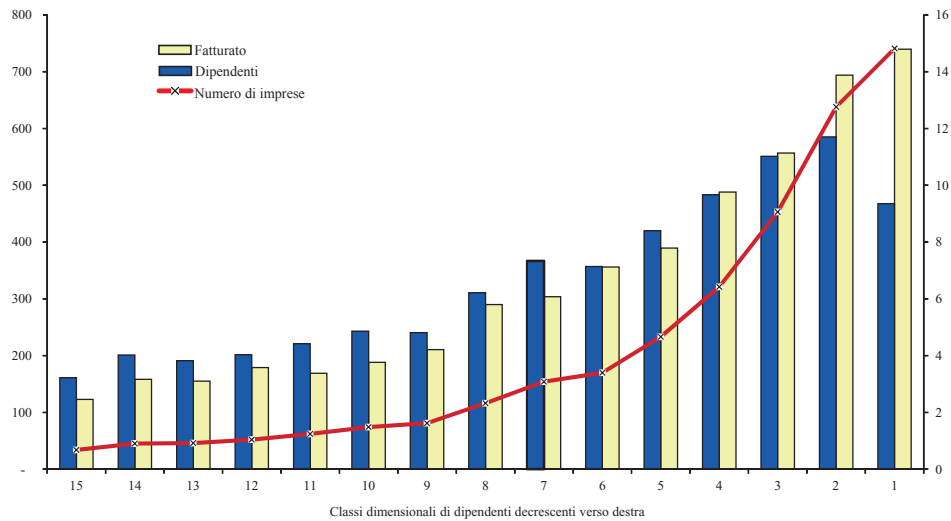
---

(3) Nel 2009 sono state esaminate circa 9900 società; 1900 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere e 4700 perché non soddisfacevano la condizione di fatturato e/o del numero di occupati. Si stima che circa un terzo di queste ultime nel 2010 tornerà a superare la soglia inferiore di fatturato.

(4) Si tratta dell'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

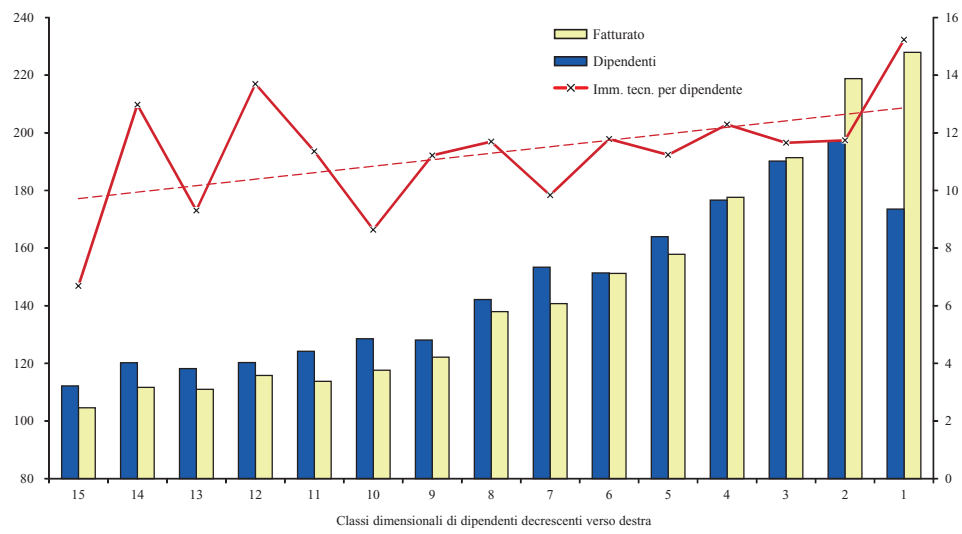
- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; l'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 4 e 5, per completezza, gli altri sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse);
- le società escluse perché a controllo estero sono state circa 1000; il 65% faceva capo a controllanti con sede in Paesi europei (di cui 16% Germania, 14% Francia, 10% Regno Unito, 9% Olanda), il 19% negli Stati Uniti, l'8% in Svizzera, il 2% in Giappone e il 6% in altre aree.

GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2009  
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



GRAF. 2 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2009

Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);  
fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



## 2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1 (5).

Permane una larga diffusione della media impresa in un'area a forma di "y" speculare che copre i territori alpini e subalpini, la pianura padana e il Centro Italia estendendosi verso il meridione, lungo la costa adriatica. Vi è invece una rarefazione nel Centro Sud e Isole sia in termini di valori assoluti (un decimo del totale delle medie imprese), sia in confronto al totale delle aziende manifatturiere della stessa area (3 ogni 1000, contro 12 nelle aree del Nord Est). La regione italiana più densamente popolata di aziende industriali è la Lombardia che ospita il 20% delle imprese manifatturiere italiane, raggiungendo il 30,8% per quelle di media dimensione (la sola provincia di Milano ne conta 252); le altre due regioni dove la numerosità di medie imprese è più elevata sono Veneto (18,3%) ed Emilia-Romagna (14,2%). È bassa, invece, la presenza in Toscana (vi si trova il 5,6% delle medie imprese italiane contro il 9,5% di tutte le imprese), Campania (rispettivamente, 2,8% contro 6,8%), Lazio (2,1% contro 5,3%) e Puglia (1,6% contro 5,4%), oltre che nell'insieme residuale delle "Altre Regioni Meridionali e Isole" (2,3% contro 10,7%). Rispetto al 2000 – primo anno del decennio qui considerato – la diffusione della media impresa è diminuita: il decremento netto è stato di 669 società, pari al 17,2% che combina il -21,7% nel Nord Ovest, il -16,3% nel NEC e il -0,3% nel Centro Sud e Isole. Occorre sottolineare che il processo non è stato continuo. Il numero delle medie imprese, infatti, fino al 2007 aveva registrato una crescita pari al 15,7% (+611 unità). A seguito della grande crisi innescata dai disordini sui mercati finanziari, a partire dal 2008, l'universo delle medie imprese si è ridimensionato riportandosi al numero iniziale (tenuto anche conto dell'aggiornamento della soglia di ingresso). Nel 2009 la diminuzione è stata ancora più evidente (-726 unità pari a una flessione del 18,4% sul 2008 e del 17,2% sul 2000). I cali più significativi, in termini assoluti, sono stati segnati in Lombardia (-247 società, -30,9%) e Veneto (-142, -17,8%). Le stesse regioni avevano visto l'emersione del maggior numero di imprese negli anni antecedenti la crisi dei mercati finanziari (rispettivamente +153 e +148) (6).

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori già sottolineata

---

(5) I dati nazionali a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi di Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

(6) A titolo di raffronto, tra il 2008 e il 2009, le imprese manifatturiere in Italia, sono diminuite del 4,6%.

nelle precedenti edizioni di questa indagine. Con la maggiore numerosità nelle prime cinque classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta relativamente elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire, normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per dipendente (valori lordi) con il crescere della taglia sembra confermata (Graf. 2), ma non come legge assoluta. Le prime classi di imprese – quelle più piccole – mettono sempre in evidenza indici di immobilizzi tecnici pro-capite relativamente elevati, ma in progressiva flessione.

La distribuzione delle medie imprese in base alla classe di addetti (Tab. 2) tende a divergere fortemente da quella di tutte le società di capitale: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto alla media nazionale (42,8% contro 59,8%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (48,7% contro 32%). La divergenza viene confermata dalla distribuzione del numero degli occupati (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione del fatturato minimo di 15 milioni di euro hanno portato ad escludere il 64% degli occupati. È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti coprono un quinto degli occupati complessivi (7).

Come detto, tra il 2000 e il 2009 il numero delle medie imprese è diminuito di 669 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 3473 ingressi e 4142 uscite:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
	<i>numero di società</i>				
<i>Variazioni tra il 2000 e il 2009</i>					
<i>dovute a:</i>					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	—	3127	620	—	2507
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	223	—	—	2915	-2692
Nuove costituzioni					123
Fusioni e consolidamenti					-250
Liquidazioni e procedure concorsuali					-344
Variazioni diverse					-13
<b>Totale</b>					<b>-669</b>

(\*) Entrate: 2461 per aumento del fatturato e 666 per quello dei dipendenti. Uscite: 439 per aumento dei dipendenti, 54 per quello del fatturato e 127 acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 169 per diminuzione dei dipendenti, 24 per quella del fatturato e 30 per acquisizioni da parte di gruppi esteri. Uscite: 2483 per diminuzione del fatturato e 432 per quella dei dipendenti.

(7) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa. Sulla base di questi ultimi parametri (limitatamente a fatturato e dipendenti) l'universo conterebbe circa 2240 medie imprese, con una differenza in meno di circa 980 società che, nel 2009, contavano 257 mila dipendenti (50,5% del totale).

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel periodo considerato vi sono state 3127 piccole imprese divenute medie e 2915 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 620 società, cui si sono contrapposte 223 imprese che hanno percorso la strada inversa. Per l'universo il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi si è tradotto, nei nove anni, in un aumento contenuto del fatturato aggregato (pari al 3%) e in una diminuzione degli occupati (pari al 13%) (8). La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 2001-2009 dimostrando che i processi di crescita hanno interessato sostanzialmente gli stessi territori nei quali erano localizzate le imprese nell'anno iniziale.

Relativamente alle entrate e alle uscite in ciascun anno, si segnalano i seguenti aspetti:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo *stock* di imprese a fine 2000 si è mosso nell'intervallo 17-19% tra il 2001 e il 2005, è salito al 20% nel 2006 per poi ridiscendere al 19% nel 2007 e salire al 24% nel 2008 (anche a causa della revisione delle soglie) e nel 2009;
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 2000-2009 esso ha deciso il 78,7% delle entrate e l'85,2% delle uscite; i passaggi da e verso l'insieme delle grandi imprese sono invece quasi sempre funzione della forza lavoro: l'89% dei casi per le medie imprese che sono cresciute e l'87,6% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più evoluta nelle imprese di maggiore dimensione;
- complessivamente, nel periodo 2000-2009, la turbolenza è stata pari al 177%; il movimento è costituito prevalentemente da processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese che si ragguagliano intorno al 54%; i regressi contano per il restante 46%; le imprese entrate ed uscite, ricadenti per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti, sono 2624 (38% del movimento complessivo);
- gli ingressi netti dall'area delle piccole aziende hanno comportato nei nove anni un aumento di medie imprese pari al 5,4%; le uscite nette verso l'area della grande impresa ne hanno invece comportato una riduzione pari al 10,2% (la percentuale di queste ultime sulle società medio-grandi censite dall'Ufficio Studi di Mediobanca a fine 2009 è del 69%). Occorre sottolineare la tendenza delle piccole imprese a

---

(8) Fino al 2007, il totale delle vendite delle medie imprese aveva registrato un incremento pari al 36,2% e quello dei dipendenti all'8,1%. Durante la crisi economica internazionale, tra il 2008 e il 2009, il fatturato netto è diminuito del 22% ed il totale degli occupati del 13%.

crescere di dimensione nelle fasi congiunturali positive che consentono l'espansione sui mercati. Lo conferma il fatto che il saldo tra le entrate e le uscite da e verso l'area delle piccole imprese sia notevolmente diminuito nel 2003, pur rimanendo positivo (+45 unità), per poi riprendersi nel successivo quadriennio e registrare, infine, valori negativi nel 2008 (-421 unità, tenuto conto che l'aggiornamento della soglia inferiore del fatturato ha portato all'eliminazione di circa 330 imprese) e nel 2009 (-628 unità per effetto della crisi economica). In quest'ultimo anno il numero delle aziende uscite verso l'area delle piccole imprese è stato pari a 742 unità prevalentemente per effetto della diminuzione del fatturato al di sotto della soglia dei 15 milioni di euro che ha interessato circa 700 aziende operanti in maggioranza nel settore meccanico e in quello metallurgico (35% e 25% della numerosità dei rispettivi settori);

- delle medie imprese che hanno varcato la soglia della grande dimensione, il 37% è rimasto indipendente, il 36% è stato acquisito da grandi gruppi italiani, il 20% è stato assorbito da gruppi esteri e il 7% è fallito <sup>(9)</sup>;
- all'interno dell'universo delle medie imprese, le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 250 imprese nei nove anni (con un'incidenza del 6% sullo *stock* medio) e ciò significa che le operazioni di aggregazione hanno inciso sulla crescita dimensionale in misura marginale (0,7% delle imprese in ciascun anno); liquidazioni e procedure concorsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo dell'11% (pari all'1% medio annuo; 0,3% per i soli fallimenti). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (4%).

	2001	2002	2003 (*)	2004	2005	2006	2007	2008 (*)	2009	Totale	% su <i>stock</i> di imprese a fine 2000
<i>Movimenti di crescita dimensionale:</i>											
Entrate dall'area delle piccole imprese	406	341	319	408	366	509	468	196	114	3127	80,4
Uscite verso l'area delle grandi imprese	83	71	55	77	63	77	85	77	32	620	15,9
<i>Movimenti di regresso dimensionale:</i>											
Uscite verso l'area delle piccole imprese	191	243	274	243	242	183	180	617	742	2915	75,0
Entrate dall'area delle grandi imprese	14	21	33	21	25	23	15	32	39	223	5,7
Movimento complessivo	694	676	681	749	696	792	748	922	927	6885	177,0
<i>di cui:</i>											
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo	—	137	186	236	261	275	262	626	641	2624	67,5

(\*) Anno di revisione delle soglie.

(9) Analisi da elenchi soci aziendali e archivi camerali al 29 febbraio 2012. Il tasso medio annuo di *default* è stato pari allo 0,8%.



Nel 2009 i gruppi che hanno redatto conti consolidati <sup>(10)</sup> sono stati 1108 sul totale delle 3220 imprese considerate (per 73 di essi, le società singole controllate non soddisfacevano i parametri dell'indagine). L'area di consolidamento comprendeva 5726 società così ripartite: 2315 imprese manifatturiere italiane (di cui 1171 di piccola dimensione e 1144 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole che hanno raggiunto le 3256 unità), 365 imprese manifatturiere con sede all'estero, 3046 società commerciali e di servizi italiane (di cui 1491 estere). Le 365 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 53% nella UE a 27 (di cui 29% nell'eurozona e 22% nell'est europeo UE), 16% nelle Americhe (equamente distribuite tra Nord e Sud America), 21% in Africa e Asia (13% in Cina, 4% in India, 2% Tunisia, 1% ciascuno negli Emirati Arabi Uniti e Singapore), 6% nell'est europeo non UE, 2% in Svizzera e 1% ciascuno in Oceania e negli altri Paesi extra UE. Considerando anche le società collegate <sup>(11)</sup>, il numero delle imprese manifatturiere partecipate aumenta di 245 unità di cui 43 estere. Di queste ultime, il 35% è ubicato nella UE a 27 (di cui 16% ciascuno nell'eurozona e nell'est europeo UE), il 26% in Africa e Asia (di cui il 14% in Cina), il 28% nelle Americhe, il 7% nell'est europeo non UE e il 2% ciascuno in Svizzera e Oceania. Nel 2000, il numero dei bilanci consolidati era pari a 1058. Rispetto a tale anno si segnala, inoltre, un ampliamento delle aree di consolidamento (+ 248 società); la variazione ha interessato prevalentemente le aziende con sede in Cina (+44), Romania (+27), Francia (+23), Spagna (+19), USA (+18), Brasile (+14) e India (+13).

Nel 2009, 824 medie imprese avevano sede in distretti e 453 in altri SPL; qui i gruppi erano 405. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e degli altri SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

---

(10) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali. Nel periodo 1997-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente, a 14,6 e a 29,2 milioni di euro. Con il D.Lgs. n. 173 del 3 novembre 2008 i limiti sono stati nuovamente innalzati a 17,5 milioni per il totale attivo e 35 milioni per i ricavi delle vendite, con effetto dai bilanci dell'esercizio 2009.

(11) Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in Borsa (Art. 2359 Codice Civile, terzo comma).

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del *made in Italy* che rappresentano il 62,1% del fatturato e il 66,9% delle esportazioni; in ciò esse si differenziano rispetto ai gruppi maggiori dove le stesse attività, nel 2009, incidono rispettivamente per il 23,8% e il 26,1%. Le imprese medio-grandi tendono invece ad assomigliare alle medie imprese (di cui costituiscono il più delle volte un'evoluzione) con quote, rispettivamente, del 54% e del 61,9% (12). Nel 2009 i principali tratti distintivi delle medie imprese rispetto ai gruppi maggiori riguardavano l'incidenza della meccanica e dei beni per la persona e la casa (nelle imprese maggiori la prima era decisamente preponderante, quella dei secondi poco rappresentativa) e la concentrazione dell'export (nei gruppi maggiori la meccanica copre il 76,5% del totale; nelle imprese medie e medio-grandi l'export si concentra, oltre che nei settori della meccanica, in quelli dei beni per la persona e la casa, nella chimica e nella metallurgia).

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	<i>in % del totale</i>					
Alimentare .....	21,4	14,7	6,8	11,9	6,7	3,1
Beni per la persona e la casa (°) ...	21,3	20,3	6,1	22,3	21,2	5,6
Meccanico .....	31,4	29,8	68,2	42,4	43,3	76,5
Altri settori .....	25,9	35,2	18,9	23,4	28,8	14,8
<i>Carta e stampa</i> .....	5,1	8,2	2,4	3,0	5,4	0,1
<i>Chimico e farmaceutico</i> .....	12,3	14,2	5,9	12,0	11,3	4,6
<i>Metallurgico</i> .....	6,4	10,0	8,2	6,7	8,7	7,0
<i>Altri</i> .....	2,1	2,8	2,4	1,7	3,4	3,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>di cui: made in Italy</i> (°) .....	62,1	54,0	23,8	66,9	61,9	26,1

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(°) Tessile e abbigliamento; pelli e cuoio; legno e mobili; ceramiche e prodotti per l'edilizia; gioielleria e oreficeria; beni diversi per la persona e la casa.

(^°) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

(12) Si intendono per "gruppi maggiori" quelli che hanno realizzato, nel 2009, un fatturato superiore a 3 miliardi di euro e per "imprese medio-grandi" quelle il cui volume di vendite supera i 330 milioni di euro, restando inferiore ai 3 miliardi. Questi limiti sono applicati ai conti di gruppo. I settori del *made in Italy* sono stati definiti in modo coerente con le classificazioni usate da M. FORTIS (in Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

Si valuta che le 3256 medie società abbiano coperto nel 2009 il 15% circa del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana <sup>(13)</sup>. Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto del 6% del prodotto nazionale. Sempre nel 2009, l'incidenza delle medie imprese sulle esportazioni nazionali è stata pari al 16% <sup>(14)</sup>. Il 48% del valore aggiunto delle medie imprese ha origine nelle aree del NEC (principalmente nel Nord Est), il 42% in quelle del Nord Ovest ed il residuo 10% nelle regioni centro-meridionali (Graf. 3). Le produzioni prevalenti nel Nord Ovest e nel Nord Est sono la meccanica e i beni per la persona e la casa (rispettivamente 56,6% e 61,1% del valore aggiunto complessivo); il Centro NEC si caratterizza per l'alta quota di valore aggiunto nel comparto dei beni per la persona e la casa (34,3%). Nelle regioni del Centro Sud e Isole prevale l'alimentare (28,5%) mentre l'insieme degli altri settori (esclusi meccanica e beni per la persona e la casa) supera il 26% del totale. Nel Nord Ovest, la quota degli "altri settori" è pari a circa un terzo del totale, con chimica e metallurgia che contano per il 24%. Le produzioni dei comparti del *made in Italy* interessano prevalentemente le medie imprese dell'area NEC. Esse vi realizzano il 65,5% del valore aggiunto seguite dal Centro Sud e Isole con il 64,3% e dal Nord Ovest con il 56,5% (Tab. 4).

La presenza delle medie imprese italiane nei settori convenzionalmente definiti *high tech* è marginale; secondo la metodologia OCSE (basata sull'intensità delle spese di ricerca) l'alta tecnologia copre appena il 4,2% del fatturato (contro il 12% dei maggiori gruppi italiani). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa dove i punti di forza, oltre che tecnologici, sono fondamentalmente di natura commerciale (tecniche e reti di vendita, assistenza post vendita, pubblicità, *design*) e immateriali (marchi e brevetti). Le imprese medio-grandi da un lato tendono ad assomigliare alle medie imprese, dall'altro mettono in evidenza una maggiore presenza nell'alta tecnologia.

---

(13) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 32% (di cui 11,8% relativo alle medio-grandi italiane) e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 53%. La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sulla struttura e competitività del sistema delle imprese industriali e dei servizi, aggiornati al 2009.

(14) La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sul commercio con l'estero.

Settori	Medie Imprese				Imprese medio-grandi (*)				Gruppi maggiori (*)			
	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	CL pro-capite	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	CL pro-capite	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	CL pro-capite
	%	%	'000 euro	'000 euro	%	%	'000 euro	'000 euro	%	%	'000 euro	'000 euro
Alta tecnologia .....	4,2	4,0	66,7	46,5	10,1	8,5	84,0	56,5	12,0	16,0	69,1	56,2
Medio-alta tecnologia ..	24,5	34,1	57,7	39,4	29,9	40,8	52,5	43,7	57,6	58,2	26,1	56,8
Medio-bassa tecnologia	26,8	27,0	49,6	42,5	21,4	20,3	53,4	46,4	16,7	17,0	26,3	43,9
Bassa tecnologia .....	44,5	34,9	51,2	40,1	38,6	30,4	58,6	45,5	13,7	8,8	n.c.	45,5
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>53,3</b>	<b>40,8</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>58,1</b>	<b>46,2</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>42,7</b>	<b>48,2</b>

VA = Valore aggiunto; CL = Costo del lavoro.

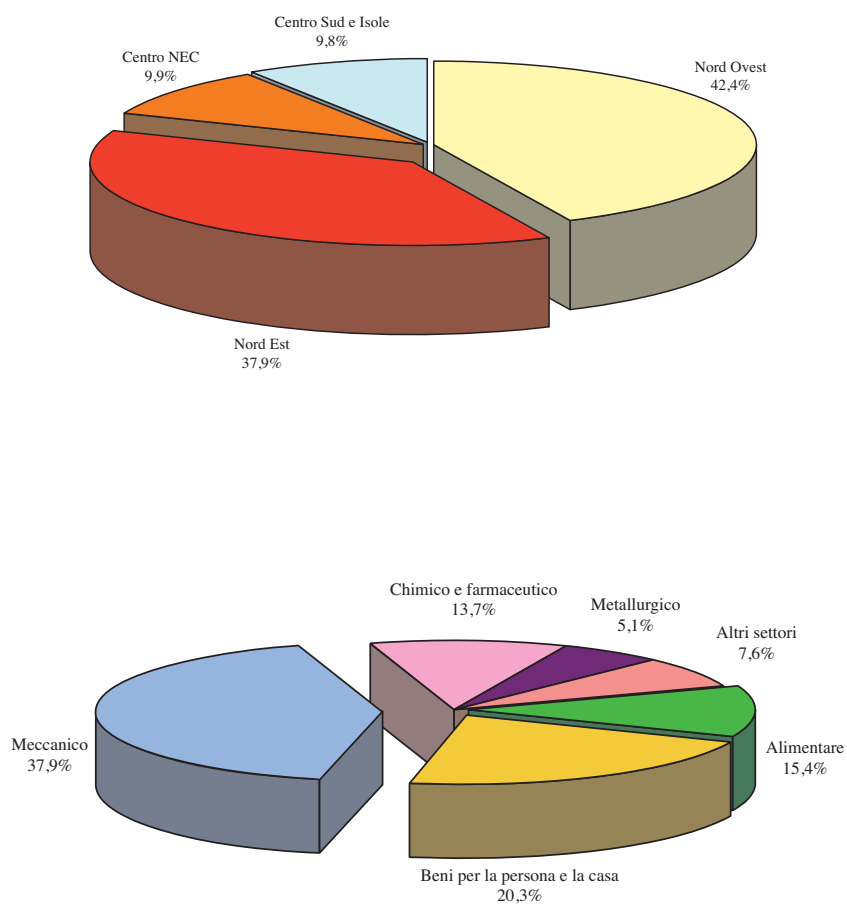
(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (*ISIC Rev.3 – Technology Intensity Definition* – OECD, online document; <http://www.oecd.org/dataoecd/43/41/48350231.pdf>).

Tra le medie imprese, le attività più avanzate riguardano principalmente le produzioni farmaceutiche (52 società pari al 34% di quelle operanti in attività ad alta tecnologia), quelle degli strumenti e apparecchi di misurazione e controllo dei processi industriali (24 pari al 16%), le apparecchiature radiotelevisive e di telecomunicazione (21 pari al 14%), quelle elettroniche (20 pari al 13%) e le medicali e chirurgiche (16 pari al 10%).

La presenza in Borsa continua ad essere trascurabile. Le società quotate a fine 2009 erano appena 16 (0,5% del totale), due in meno rispetto al 2008: 9 avevano sede nel Nord Ovest, 6 nel NEC e 1 nel Sud; esse costituivano lo 0,2% appena della capitalizzazione dell'intero listino italiano. A tutto il 2011 tali società si sono incrementate di una unità. Sono pure trascurabili gli interventi dei fondi chiusi negli assetti proprietari. Le operazioni annuali di *private equity* realizzate nel periodo 2000-2009 hanno riguardato in media ogni anno lo 0,4% appena delle medie imprese italiane (3,7% nell'intero periodo 2000-2009). Inoltre, il 10,2% delle imprese medio-grandi che, insieme alle medie, rappresentano il cosiddetto quarto capitalismo, è quotato in Borsa ove rappresenta il 4,3% della capitalizzazione complessiva.

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE NEL 2009



### 3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La tabella sottostante aggiorna al 2009 le principali grandezze economiche e finanziarie delle 3220 medie imprese. Il capitale investito, pari a 98 miliardi di euro, riguarda per il 50% circa le società con sede nel NEC, per il 40% quelle con sede nel Nord Ovest e per la quota residua quelle del Centro Sud e Isole. Percentuali simili valgono per il fatturato, il valore aggiunto e gli investimenti fissi lordi, mentre nelle esportazioni la quota delle imprese meridionali resta più bassa (7%). La quota di fatturato collocata all'estero nel 2009 è pari al 38,6% nel Nord Ovest, al 35,7% nel NEC e al 24,9% nel Centro Sud e Isole; nel periodo 2000-2009 essa è aumentata di poco più di 3 punti nel Nord Ovest, di oltre 2 punti nel Centro Sud e Isole e di quasi mezzo punto nel NEC <sup>(15)</sup>.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2009
	<i>milioni di euro</i>				
Nord Ovest .....	39.619	54.848	13.298	21.198	2.240
NEC .....	48.429	67.001	15.028	23.912	2.787
Centro Sud e Isole .....	10.324	13.471	3.064	3.358	641
<b>Totale .....</b>	<b>98.372</b>	<b>135.320</b>	<b>31.390</b>	<b>48.468</b>	<b>5.668</b>
Alimentare .....	17.455	28.958	4.849	5.763	1.135
Beni per la persona e la casa ...	23.462	28.833	6.366	10.821	1.013
Meccanico .....	30.966	42.510	11.909	20.562	1.859
Altri settori .....	26.489	35.019	8.266	11.322	1.661
	<i>in %</i>				
Nord Ovest .....	40,3	40,5	42,4	43,7	39,5
NEC .....	49,2	49,5	47,8	49,4	49,2
Centro Sud e Isole .....	10,5	10,0	9,8	6,9	11,3
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Alimentare .....	17,7	21,4	15,5	11,9	20,0
Beni per la persona e la casa ...	23,9	21,3	20,3	22,3	17,9
Meccanico .....	31,5	31,4	37,9	42,4	32,8
Altri settori .....	26,9	25,9	26,3	23,4	29,3

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto – immobilizzazioni immateriali.

(15) La quota di fatturato all'export, calcolata su due insiemi chiusi rispettivamente di 2776 società (quelle sempre presenti nell'universo dal 2000 al 2004) e di 2304 società (quelle sempre presenti dal 2004 al 2009), opportunamente raccordati, è aumentata dal 33% nel 2000 al 37% nel 2009. L'insieme di medie aziende manifatturiere seguite dall'Ufficio Studi di Mediobanca mostra nel 2010 un incremento della quota di vendite all'estero di 0,5 punti.

Nel 2009 il capitale investito tangibile è finanziato per il 48% dal patrimonio netto e per il resto da debiti finanziari, prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 42% dell'indebitamento complessivo; sommato al patrimonio, copre il 70% del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano il 10,3% del totale dei debiti finanziari a media/lunga scadenza (2,3% del capitale investito tangibile). I principali impieghi del capitale delle medie imprese sono gli attivi correnti (circolante e liquidità) che ne assorbono il 55% circa; la quota degli attivi immobilizzati è del 45%, una percentuale inferiore a quella rilevabile dai bilanci delle aziende medio-grandi (61%) e dei maggiori gruppi italiani (54%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese appare superiore anche a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (48% contro 23%), ma inferiore a quella delle imprese italiane medio-grandi (54%). Altra caratteristica delle medie imprese è costituita dal fatto che il patrimonio copre interamente il valore degli attivi immobilizzati.

#### CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2009

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese italiane	Imprese italiane medio-grandi (*)	Maggiori multinazionali italiane (°)	Multinazionali europee (°)
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve .....	29,9	23,7	24,0	21,0
Debiti finanziari a m/l .....	21,9	22,2	52,8	56,2
di cui: obbligazioni (^) .....	2,3	2,5	27,1	45,5
Capitale netto tangibile .....	48,2	54,1	23,2	22,8
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati .....	45,4	60,6	53,6	63,4
Attivi circolanti .....	41,8	30,3	11,8	9,9
Liquidità .....	12,8	9,1	34,6	26,7
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % del capitale investito tangibile ....	70,1	76,3	76,0	79,0
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	42,3	48,4	68,8	72,8
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	24,7	15,7	22,4	15,6

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(°) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals*, edizione 2011). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

(^) Le obbligazioni delle multinazionali comprendono la quota a breve.

La successiva tabella conferma la solidità delle medie imprese rilevata nelle precedenti edizioni dell'indagine. La verifica attraverso il modello di *scoring* R&S-Unioncamere <sup>(16)</sup>, mette in evidenza un incremento delle imprese che ricadono nella classe *investment grade*. Nel rammentare che i dati di sintesi non considerano i valori in gioco, ma solo il numero delle società coinvolte indipendentemente dalla dimensione, si osserva quanto segue:

- la frazione delle imprese solide è aumentata dal 53,7% del 2008 al 58,4% del 2009; il fenomeno è più evidente per le imprese del Centro NEC e del Centro Sud e Isole che registrano rispettivamente un incremento di 6,9 e di 4,4 punti;
- la quota delle imprese gravemente problematiche si mantiene su livelli modesti che paiono in lieve diminuzione: 7,7% del totale (contro l'8% del 2008) con incidenza relativamente maggiore nel Centro Sud e Isole (8,8%);
- la quota delle imprese intermedie diminuisce di 4,4 punti; ciò deriva prevalentemente dall'aumento della quota delle *investment grade* (+4,7 punti).

Le dinamiche sopra richiamate sono riconducibili da un lato alla significativa riduzione dell'indebitamento nel 2009 che ha consentito ad alcune imprese di accedere alla classe di maggiore solidità, dall'altro al deterioramento patrimoniale delle aziende già fragili nel 2008 il cui merito creditizio è ulteriormente scaduto.

Si segnala la relativa debolezza delle nuove entrate: tra queste, la frazione delle solide è pari al 42,4% (16 punti in meno rispetto alla media dell'universo) mentre quella delle gravemente problematiche è pari al 13,9% (6,2 punti in più).

Totale 3220 medie imprese nel 2009						158 nuove medie imprese entrate nel 2009
Nord Est	Nord Ovest	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia		
<i>in % del numero complessivo di società</i>						
Struttura finanziaria:						
solide ( <i>investment grade</i> )	64,8	56,7	51,6	49,9	58,4	42,4
intermedie	29,3	34,6	40,1	41,3	33,9	43,7
gravemente problematiche	5,9	8,7	8,3	8,8	7,7	13,9
<b>Totale (*)</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) La probabilità media di *default* (PD) è pari all'1,1%, corrispondente in via approssimata ad una valutazione BB.

Fonte: Elaborazioni riferite al 2009, basate sul modello di *scoring* R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(16) Per la metodologia, si veda il volume *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Unioncamere, 2006.



#### 4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 2000-2009 il totale dei bilanci delle 3220 società si è sempre saldato in utile; il risultato netto del 2009 è il più basso sia in termini assoluti (1.219 migliaia) che relativi (0,9% del fatturato), 1,1 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 2007. Rispetto al primo anno dell'indagine gli utili aggregati si sono dimezzati. La criticità del 2009 può essere meglio valutata considerando che oltre un quarto delle società censite ha chiuso il bilancio in perdita (erano un quinto nel 2008) per un ammontare di 2,5 miliardi di euro, ovvero due terzi degli utili dichiarati dalle imprese in attivo nello stesso periodo (3,7 miliardi) <sup>(17)</sup>. L'insieme delle medie imprese manifatturiere censite da Mediobanca (base *Dati cumulativi*), nel 2010, ha fatto registrare un incremento del risultato netto pari al 13%.

La Tab. 5 riporta alcuni tassi di variazione dal 2000 al 2009 calcolati su base omogenea in serie concatenata <sup>(18)</sup>; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti delle rivalutazioni <sup>(19)</sup>. Nel periodo indagato il fatturato delle medie imprese è aumentato del 29,4%; le esportazioni sono cresciute del 42,9% e le vendite in Italia del 22,8%. Nel complesso, si tratta di indici di sviluppo superiori a quelli delle grandi imprese italiane (rispettivamente, +10,7%, +21,6% e +3,6%), come lo sono quelli del valore aggiunto (+20% contro -1,8%) e dei dipendenti (+11,8% contro -9,6%). Il processo di sviluppo della forza lavoro nel corso degli anni è fortemente rallentato e, nel 2005 si è quasi azzerato. Successivamente la variazione degli occupati è tornata positiva (+1,9% nel 2006, +2,7% nel 2007 e +1,7% nel 2008), ma il 2009 ha registrato un decremento pari al -1,4%. Quest'ultimo anno ha portato importanti ridimensionamenti nel fatturato (-15%), nell'export (-17,2%) e nelle vendite domestiche (-13,7%), così come nei margini (-25,5%).

---

(17) Per le multinazionali industriali europee (comprensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2007 con aumenti dell'utile netto pari al 16,4% e del fatturato al 2,2% (+201,5% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore). Nel 2008 il fatturato è aumentato del 10% circa, ma l'utile ha registrato una diminuzione pari al 29%. Nel 2009, invece, entrambe le voci sono diminuite (rispettivamente, del 17% e del 41%).

(18) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo, si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 2000 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(19) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote differenziate a seconda dei cespiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 2000-2009 E 2008-2009

	2000-2009						
	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
<b>Medie imprese</b> .....	<b>+29,4</b>	<b>+22,8</b>	<b>+42,9</b>	<b>+20,0</b>	<b>+11,8</b>	<b>-18,2</b>	<b>-27,8</b>
Nord Ovest .....	+26,4	+16,3	+45,9	+16,1	+8,7	-15,3	-22,2
NEC .....	+29,5	+25,3	+37,5	+22,4	+13,5	-18,3	-27,3
Centro Sud e Isole .....	+43,4	+36,9	+68,6	+27,2	+17,7	-31,8	-56,4
Grandi imprese (*) .....	+10,7	+3,6	+21,6	-1,8	-9,6	-40,7	-16,9
<i>di cui: medio-grandi italiane</i> ..	<i>+19,5</i>	<i>+16,5</i>	<i>+24,0</i>	<i>+7,5</i>	<i>+0,3</i>	<i>-27,9</i>	<i>-15,5</i>
<i>gruppi maggiori italiani (°)</i> ..	<i>-0,1</i>	<i>-9,8</i>	<i>+11,2</i>	<i>-21,1</i>	<i>-18,3</i>	<i>n.c.</i>	<i>-53,0</i>
<i>a controllo estero</i> .....	<i>+12,3</i>	<i>+3,0</i>	<i>+31,3</i>	<i>+3,9</i>	<i>-11,4</i>	<i>-8,3</i>	<i>+0,6</i>

	2008-2009						
	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
<b>Medie imprese</b> .....	<b>-15,0</b>	<b>-13,7</b>	<b>-17,2</b>	<b>-8,3</b>	<b>-1,4</b>	<b>-25,5</b>	<b>-21,6</b>
Nord Ovest .....	-16,8	-16,0	-18,1	-10,1	-1,5	-28,9	-26,7
NEC .....	-14,5	-12,8	-17,4	-8,0	-1,5	-24,8	-19,8
Centro Sud e Isole .....	-9,7	-9,9	-8,9	-1,7	-0,1	-9,6	10,8
Grandi imprese (*) .....	-17,4	-15,6	-19,7	-13,9	-3,2	-48,5	-28,2
<i>di cui: medio-grandi italiane</i> ..	<i>-18,0</i>	<i>-15,5</i>	<i>-21,4</i>	<i>-11,5</i>	<i>-2,2</i>	<i>-37,5</i>	<i>-27,8</i>
<i>gruppi maggiori italiani (°)</i> ..	<i>-20,6</i>	<i>-19,3</i>	<i>-21,7</i>	<i>-19,5</i>	<i>-2,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>-44,6</i>
<i>a controllo estero</i> .....	<i>-14,3</i>	<i>-13,4</i>	<i>-15,7</i>	<i>-12,5</i>	<i>-4,8</i>	<i>-29,6</i>	<i>-22,0</i>

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(°) La variazione del MON è stata omessa in quanto poco significativa.

## 5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del *trend* dei margini operativi nel periodo 2000-2009 con proiezione al 2010 stimata sulla base dei dati Mediobanca <sup>(20)</sup>. Per le medie imprese si rilevano tre fasi: la prima di lieve regresso dei margini sino al 2003; la seconda mette in luce una leggera ripresa con margini al 2007 sullo stesso livello di quelli del 2000; la terza evidenzia un regresso che proseguirà nel 2010 a causa della crisi economica mondiale.

Le medie imprese segnano margini sul fatturato simili a quelli delle aziende di dimensione medio-grande e a quelli delle imprese estere dalle quali appaiono differire per le proiezioni al 2010 che indicano per le medie imprese un'ulteriore contrazione della redditività. Esse registrano, altresì, margini superiori rispetto ai gruppi maggiori italiani, ma entrambi sono sopravanzati dalle multinazionali manifatturiere europee. Le medie imprese delle tre macro-aree mettono in luce dinamiche divergenti (Graf. 5), come confermato dai dati della Tab. 5 dove i maggiori incrementi di alcune principali grandezze sono registrate dalle imprese del Centro Sud e Isole (su base omogenea, tra il 2000 ed il 2009: fatturato +43,4%, esportazioni +68,6%, valore aggiunto +27,2%, immobilizzazioni materiali lorde +83,9% e numero dipendenti +17,7%). Segue il NEC, dove lo sviluppo di fatturato, valore aggiunto, immobilizzazioni materiali lorde e dipendenti è più elevato rispetto a quello del Nord Ovest che lo precede solo nelle esportazioni (+45,9% contro +37,5%). Occorre peraltro considerare la modesta rappresentatività delle aziende dell'area meridionale la cui numerosità, come detto nel paragrafo 2, è piuttosto contenuta (10,6% del totale nazionale). Per quanto riguarda il risultato corrente, invece, tra il 2000 ed il 2009 vi è stata una flessione complessiva pari al 27,8% prevalentemente a carico delle imprese centro-meridionali (-56,4%) seguite dal NEC (-27,3%) e dal Nord Ovest (-22,2%). Stessa dinamica per i margini industriali che hanno segnato una diminuzione pari al 18,2% (Centro Sud e Isole -31,8%, NEC -18,3% e Nord Ovest -15,3%). Tuttavia le medie imprese del Centro Sud e Isole mostrano una ripresa dei margini, nel 2009, che non ha riscontro nelle altre aree. La diminuzione complessiva del MON deriva dalla combinazione della *performance* negativa segnata nel periodo 2000-2005 (-13,3%), dovuta prevalentemente al settore carta e stampa (-36,2%) e ai beni per la persona e la casa (-21,7%), della ripresa

---

(20) Dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei *Dati cumulativi*, edizione 2011.

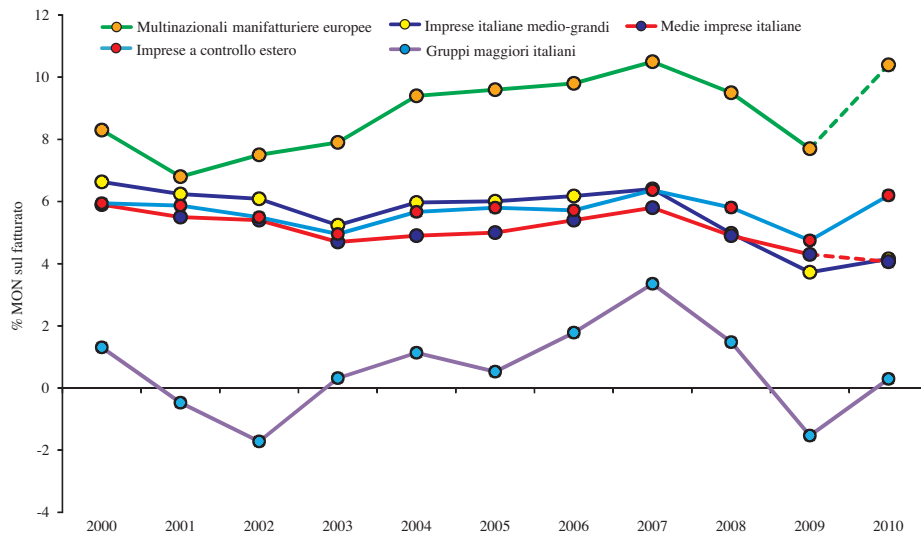
tra il 2006 e il 2008 (+15,3%) con variazioni significative nella meccanica (+37,7%) e nell'alimentare (+36,7%) e della nuova flessione nel 2009 (-25,5%) che ha toccato tutti i settori ad eccezione dell'alimentare (+17,7%) e del chimico e farmaceutico (+7,3%).

Calcolando i margini operativi sul valore aggiunto anziché sul fatturato, le imprese del Nord Ovest appaiono sempre più profittevoli di quelle del NEC e del Centro Sud e Isole, confermando il vantaggio a livello di *roi* <sup>(21)</sup> a causa della maggior rotazione del capitale.

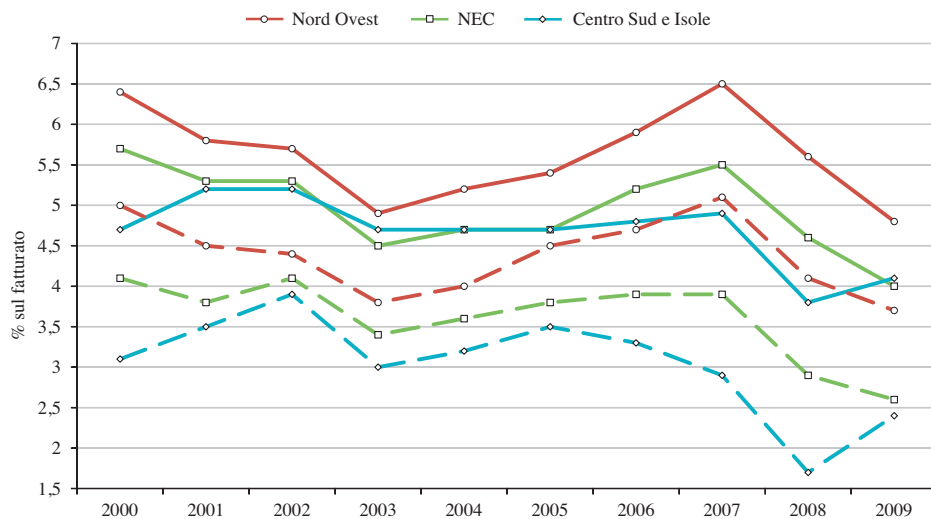
---

(21) Il *roi* (*return on investment*) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende, in aggiunta al margine operativo, anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, *roe* (*return on equity*), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE: MARGINE OPERATIVO NETTO (linea continua) E RISULTATO CORRENTE (linea tratteggiata)



INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2009			Variazione rispetto al 2000		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Nord Ovest .....	20,6	31,4	7,2	-7,8	-9,5	-6,0
NEC .....	19,0	30,3	6,4	-9,6	-8,0	-5,7
<i>Nord Est</i> .....	18,6	30,4	6,3	-8,6	-7,5	-5,2
<i>Centro NEC</i> .....	20,7	29,8	6,8	-13,9	-9,7	-7,8
Centro Sud e Isole .....	19,0	28,5	6,0	-16,5	-6,8	-7,8
<b>Totale medie imprese</b> .....	<b>19,7</b>	<b>30,5</b>	<b>6,7</b>	<b>-9,3</b>	<b>-8,5</b>	<b>-6,0</b>
Chimico e farmaceutico .....	23,5	33,6	8,7	-2,8	-3,6	-2,3
Meccanico .....	21,4	36,6	8,6	-9,4	-14,0	-8,8
Alimentare .....	25,6	26,2	7,2	0,1	—	-0,9
Carta e stampa .....	14,0	31,6	5,4	-12,6	-6,1	-5,6
Beni per la persona e la casa ...	13,3	26,9	4,2	-17,6	-11,3	-8,9
Metallurgico .....	12,6	21,8	3,3	-8,8	-9,5	-4,7
Altri settori .....	13,6	29,3	4,6	-13,9	-10,0	-6,6
<i>Made in Italy</i> .....	20,3	31,0	6,9	-10,2	-8,9	-6,6

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

I settori maggiormente redditizi per *roi* sono il chimico e farmaceutico (8,7%) e il meccanico (8,6%). Il *made in Italy* si attesta al 6,9%, su un livello leggermente superiore alla media generale. Le maggiori flessioni del *roi* hanno toccato il settore dei beni per la persona e la casa (-8,9 punti) e quello meccanico (-8,8). In quest'ultimo settore, considerando tutte le imprese dell'universo, il *roi* del 2009 è pari al 7,6% e il comparto più proficuo è quello elettro-meccanico (dove esso sale al 9,2%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende dell'abbigliamento (6,5%) mentre il minimo è registrato, con segno negativo, dal settore tessile (-0,1%). Il settore alimentare registra i valori minimi nel comparto delle bevande (6%), cui segue il caseario (6,1%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) esibisce un *roi* del 4,8%.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (*roi*) dalle medie imprese è passato, in termini nominali, dal 12,7% nel 2000 al 6,7% nel 2009; nello stesso periodo il *roe* è diminuito dal 15,3% al 3,2% (22). La variazione degli indici reali, calcolati al netto dell'inflazione, misurata su base omogenea, risulta negativa di oltre 6 punti per quanto riguarda il *roi* e di 12 per il *roe*.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Valori nominali:										
ROI .....	12,7	11,6	10,7	9,3	9,1	8,9	9,7	10,4	9,0	6,7
ROE .....	15,3	12,2	11,6	7,0	8,6	7,6	7,4	8,5	5,5	3,2
<i>Inflazione</i> (*) .....	1,9	2,9	3,2	3,1	2,4	1,8	1,7	2,4	2,5	2,1
Valori reali:										
ROI .....	10,6	8,5	7,3	6,0	6,5	7,0	7,8	7,8	6,3	4,5
ROE .....	13,1	9,1	8,1	3,7	6,1	5,7	5,6	6,0	2,9	1,1

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

(\*) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

\* \* \*

Nel loro complesso, le medie imprese registrano tassi di profitto sul capitale investito più bassi rispetto alle aziende medio-grandi in tutti gli anni coperti dall'indagine e più elevati rispetto ai gruppi maggiori, ad eccezione del 2007. Il differenziale nel 2009 è di 1,6 punti in più rispetto ai gruppi maggiori e di 0,2 punti in meno rispetto alle medio-grandi. La componente finanziaria consente ai primi di recuperare una buona quota del divario sui margini, ma non ne risolve l'eccesso di capitale il cui *turnover* è inferiore di 13,5 punti rispetto a quello delle medie imprese.

(22) Il livello del *roe* nel 2009 (3,2%) è inferiore, per la prima volta da quando l'indagine sulle medie imprese ha avuto inizio, al rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza (3,5%). Nella media del periodo 2000-2009, su base omogenea, il differenziale è di 4,6 punti (che costituisce una stima ragionevole del *risk premium*); la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2011 è stata valutata intorno ai 4 punti (E. DIMSON, P. MARSH, M. STAUNTON, *Credit Suisse Global Investments Returns Sourcebook 2012*).

Anche a livello di *roe*, le medio-grandi superano le medie che restano penalizzate da una marcata pressione fiscale (9,3 punti percentuali in più rispetto ai maggiori gruppi e 10,1 rispetto alle imprese medio-grandi); questo fenomeno permane anche nel 2010, con le medie imprese penalizzate di quasi 6 punti rispetto alle medio-grandi e di oltre 12 rispetto ai gruppi maggiori <sup>(23)</sup>. Il costo del debito si attesta, invece, su livelli inferiori per le medie imprese.

#### INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2009

	Medie imprese	Medio-grandi Italiane (*)	Gruppi maggiori Italiani (*)
Margine operativo netto in % del valore aggiunto	18,6	16,6	-9,4
Proventi finanziari in % del valore aggiunto	1,9	11,9	37,3
Valore aggiunto in % del capitale	29,7	22,0	16,2
<b>ROI</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>	<b>4,5</b>
Debiti finanziari in % del capitale	48,3	42,0	41,2
Costo del debito in %	4,5	5,1	6,7
Poste straordinarie in % del risultato corrente	-12,1	-26,4	-147,8
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo <sup>(°)</sup>	38,2	28,1	28,9
<b>ROE</b>	<b>2,4</b>	<b>3,1</b>	<b>-2,4</b>

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011). Nel valutare il costo del denaro dei grandi gruppi occorre considerare le politiche di finanziamento infragruppo. Le poste straordinarie dei gruppi maggiori sono influenzate principalmente dall'adeguamento del valore delle partecipazioni in portafoglio.

(°) Calcolata escludendo le società con risultato ante imposte in perdita.

La tassazione del reddito delle medie imprese resta dunque elevata; le maggiori aliquote medie nel 2009 sono sopportate dalle imprese del Centro Sud e Isole. Limitatamente ai due terzi delle società con risultato pre-tax positivo si dispone del dettaglio degli oneri fiscali. Escludendo le imposte differite, la ripartizione nel 2009 è stata la seguente: Ires 70%, Irap 30%. Relativamente all'Irap restano le problematiche della sua disomogeneità tra imprese aventi strutture di costi diverse <sup>(24)</sup>.

(23) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(24) Si rimanda alla nota disponibile nel sito internet all'indirizzo [http://www.mbres.it/sites/default/files/resources/download\\_it/nota\\_irap.pdf](http://www.mbres.it/sites/default/files/resources/download_it/nota_irap.pdf)



## IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>									
Nord Ovest .....	49,5	48,6	47,0	52,5	50,5 <sup>(°)</sup>	48,9 <sup>(°)</sup>	51,0	45,5	39,8	38,5
NEC .....	48,3	47,0	44,1	50,2	50,1 <sup>(°)</sup>	48,6 <sup>(°)</sup>	49,4	44,1	38,1	37,4
Centro Sud e Isole .....	43,1	43,9	41,3	51,5	49,8 <sup>(°)</sup>	47,2 <sup>(°)</sup>	51,9	44,1	37,1	40,6
<b>Totale medie imprese .....</b>	<b>48,4</b>	<b>47,5</b>	<b>45,1</b>	<b>51,3</b>	<b>50,3<sup>(°)</sup></b>	<b>48,6<sup>(°)</sup></b>	<b>50,3</b>	<b>44,7</b>	<b>38,8</b>	<b>38,2</b>
Grandi imprese italiane ( <sup>^</sup> )	31,7	33,9	35,8	44,1	36,7 <sup>(°)</sup>	36,8 <sup>(°)</sup>	29,5	31,9	27,7	31,1
Multinazionali europee (§) ..	28,2	32,1	30,3	34,2	27,3	27,3	25,3	24,7	24,8	22,3

(\*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(°) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

(<sup>^</sup>) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(§) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte: R&S (Multinationals*, edizione 2011). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze a fine esercizio) si è mantenuto tra il 10 e l'11% nel periodo 2000-2002, scendendo intorno all'8% negli anni successivi e al 6% nel 2009; la media di lungo periodo (8,6%) è comunque da ritenere elevata, di non molto inferiore a quelle delle multinazionali europee (escluse le italiane e le energetiche), pari nello stesso periodo al 9,9%. Per l'insieme delle medie imprese, la spesa complessiva nei dieci anni rappresenta il 71% della consistenza degli immobilizzi lordi a fine 2009. Si può dunque ritenere che queste società abbiano realizzato negli ultimi anni importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti.

La variazione della produttività stimata per dipendente segna un ulteriore regresso rispetto a quanto già evidenziato nella precedente edizione (-2,8%) frutto della combinazione di dinamiche insoddisfacenti in tutti i settori ad eccezione di quelli anticiclici, ossia il chimico e farmaceutico (+12,6%) e l'alimentare (+10,3%). Rallentano molto, invece, la meccanica (+0,6%) e i beni per la persona e la casa (-11,7%).

A titolo di raffronto, nello stesso periodo, le principali società manifatturiere italiane hanno registrato una diminuzione della produttività pari al -3,6% (25). A differenza delle grandi, le medie imprese hanno realizzato nel novennio un'espansione della propria base produttiva come dimostrato dallo sviluppo del valore aggiunto (su base omogenea, tra il 2000 e il 2009, +20% contro il -1,8% delle grandi imprese) e della forza lavoro (+11,8% contro -9,6%). Le aziende di maggiore dimensione, infatti, per risolvere l'eccesso della capacità produttiva inutilizzata hanno ridotto il proprio personale. Inoltre, nel periodo considerato, il valore della produzione per dipendente nelle medie imprese è aumentato del 9,6% (effetto produttività ed effetto prezzi) contro il +8,6% delle grandi manifatturiere. Poiché il costo del lavoro si è espanso del 26,8% i margini si sono ridotti di 17,2 punti. Come sempre accade nelle fasi discendenti del ciclo economico, anche nel 2009 la produttività del lavoro si è ridotta e la flessione è stata assai rilevante; le nostre valutazioni si ragguagliano al -11,7%. Al netto dell'aumento dei prezzi (1%) il valore della produzione realizzata nel 2009 da ciascun dipendente ha subito un calo pari al 10,8%. Le imprese, attraverso il ridimensionamento del lavoro straordinario e l'utilizzo della cassa integrazione, hanno potuto ridurre il costo unitario del lavoro (-2,7%), ma l'effetto è stato parziale ed ha compensato solo un quarto del minor valore unitario della produzione. I margini sono quindi caduti di oltre 8 punti che, aggiunti ai 5 dell'anno precedente, portano a 13 punti percentuali il conto della crisi in termini di minore competitività. Occorre sottolineare, comunque, la relativa rigidità dei costi di lavoro delle medie imprese (nonostante i livelli più contenuti rispetto a quelli delle grandi società) che può essere anche vista come una conferma delle politiche di *upgrading*, le quali comportano l'utilizzo di figure professionali spesso rare che le imprese tentano di mantenere indipendentemente dalle fasi congiunturali. A parziale conferma di ciò sta l'aumento della quota di impiegati sul totale della forza lavoro (Tab. 8). Si tratta tuttavia di un movimento continuo, verificato storicamente a partire dalla fine degli anni '70 (si vedano le varie edizioni dell'indagine Mediobanca sulle società italiane). Per il totale delle medie imprese, l'aumento della quota degli impiegati e dirigenti tra il 2000 e il 2009 è stato pari a 4,3 punti.

---

(25) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2010, pag. XVIII.

	Valore della produzione per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale		
Variazione % tra il 2000 e il 2009					
			(a)	(b)	(a-b)
Alimentare .....	10,3	21,1	33,5	31,6	1,9
Beni per la persona e la casa .....	-11,7	12,5	0,1	28,8	-28,7
Meccanico .....	0,6	8,5	9,2	25,1	-15,9
Carta e stampa .....	-7,6	6,2	-1,8	22,6	-24,4
Chimico e farmaceutico .....	12,6	4,2	17,3	27,6	-10,3
Metallurgico .....	-16,0	23,7	3,9	20,4	-16,5
<b>Totale medie imprese .....</b>	<b>-2,8</b>	<b>12,8</b>	<b>9,6</b>	<b>26,8</b>	<b>-17,2</b>
variazioni % annue					
			(a)	(b)	(a-b)
2001 .....	-2,3	3,4	1,1	2,7	-1,6
2002 .....	2,8	-0,9	1,9	3,5	-1,6
2003 .....	-3,3	1,5	-1,8	3,0	-4,8
2004 .....	4,2	-0,2	4,0	3,8	0,2
2005 .....	0,2	2,3	2,5	3,2	-0,7
2006 .....	5,1	2,0	7,2	3,9	3,3
2007 .....	3,6	3,6	7,3	3,3	4,0
2008 .....	-0,5	-0,5	-1,0	3,6	-4,6
2009 .....	-11,7	1,0	-10,8	-2,7	-8,1

N.B. - Dati elaborati su 2776 società sempre presenti nell'universo dal 2000 al 2004 e 2304 società sempre presenti dal 2004 al 2009 opportunamente raccordati.

(\*) Variazione del valore aggiunto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Media ponderata delle variazioni dei prezzi alla produzione e dei prezzi all'esportazione nei singoli comparti (dati Istat).

Il quadro dei flussi finanziari (Tab. 11) nel 2009 rispetta, in generale, le tendenze emerse negli esercizi precedenti. In particolare, il *cash-flow* è di gran lunga la risorsa principale: quasi i nove decimi delle risorse generate nel novennio. Nel 2009 il *cash-flow* ha consentito di fronteggiare una importante riduzione dei debiti finanziari (quasi 1,5 miliardi) a fronte di una significativa contrazione del circolante netto, la cui incidenza sul fatturato è tuttavia cresciuta dal 27,7% del 2008 al 30,4% del 2009 (Tab. 12). Il *cash-flow* supera, inoltre, gli esborsi per investimenti tecnici e finanziari (71,1% degli impieghi nell'intero periodo). Le partite finanziarie rivestono sempre una bassa rile-

vanza, ma si conferma il crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti attraverso i dividendi: nel 2009 essi hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per oltre 490 milioni di euro (importo calcolato sui dati dell'universo). I debiti finanziari appaiono sempre correlati alle variazioni del capitale circolante.

\* \* \*

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo nel 2009 è stato registrato dalle imprese dell'area Centro NEC con 35.711 euro (dove le Marche sono a 32.916 euro), mentre il massimo è stato segnato dalle imprese del Nord Ovest con 41.068 euro (con la Liguria a 50.523). A livello settoriale, il costo medio unitario del personale più basso è stato registrato dalla gioielleria e oreficeria (32.508 euro), mentre quello più alto dalle bevande (46.924 euro). Distretti e SPL hanno mantenuto livelli di costo relativamente bassi, ma in costante aumento fino al 2008; nel 2009, entrambi hanno segnato una diminuzione pari al 3% circa. Il costo medio unitario del personale delle medie imprese nel 2009 è stato inferiore del 20,7% a quello delle grandi società industriali <sup>(26)</sup>, così come a quello delle multinazionali europee (entrambe pari a circa 49.900 euro) <sup>(27)</sup>. I fondi del personale a fine anno rappresentano il 2,8% del totale del bilancio; l'importo pro-capite è pari a circa 8.800 euro e corrisponde a circa 4 anni e mezzo di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione è di oltre 5 anni.

---

(26) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(27) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2011). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

## 6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le imprese singole selezionate in questa indagine nel 2009 sono 3256; il 39,2% ha sede in distretti e in altri SPL. Il rapporto con le aree distrettuali è tuttavia da ritenere più stretto di quanto appaia. Come si vede nella Tab. 1, circa il 90% delle società ha sede nelle aree del Nord Ovest e del NEC (quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti), mentre i settori del *made in Italy* coprono oltre i tre quinti del valore aggiunto.

I distretti con la maggiore presenza di medie imprese sono le Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia, 133 imprese con 17.400 dipendenti), il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 84 imprese con 10.500 dipendenti), Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica, 72 imprese con 10.500 dipendenti), il Mobile del Friuli e del Veneto (65 imprese con 9.100 dipendenti) e Sassuolo (piastrelle, 29 imprese con 5.800 dipendenti). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2009 sono stati realizzati, nell'ordine, da Valli Bresciane (5,4 miliardi di euro), Lecchese Metalli (3 miliardi) e Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (2,3 miliardi). Negli altri SPL vi sono due grandi concentrazioni di imprese meccaniche rappresentate da Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (59 imprese, 7.900 dipendenti e 1,9 miliardi di fatturato) e Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (58 imprese, 7.900 dipendenti e 1,6 miliardi di fatturato). I maggiori volumi di vendita sono stati realizzati dall'Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (2,2 miliardi) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione:

	Anno 2009				
	Imprese distrettuali	Imprese in altri SPL	Altre imprese	Totale medie imprese	<i>Made in Italy</i>
Numero di imprese .....	824	453	1979	3256	2016
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito ( <i>milioni di €</i> )	28,0	26,4	28,2	27,9	27,3
Fatturato ( <i>milioni di €</i> ) .....	37,0	39,1	38,3	38,1	38,4
Valore aggiunto ( <i>milioni di €</i> )	8,0	8,1	8,7	8,4	8,4
Dipendenti ( <i>numero</i> ) .....	137	133	130	132	136

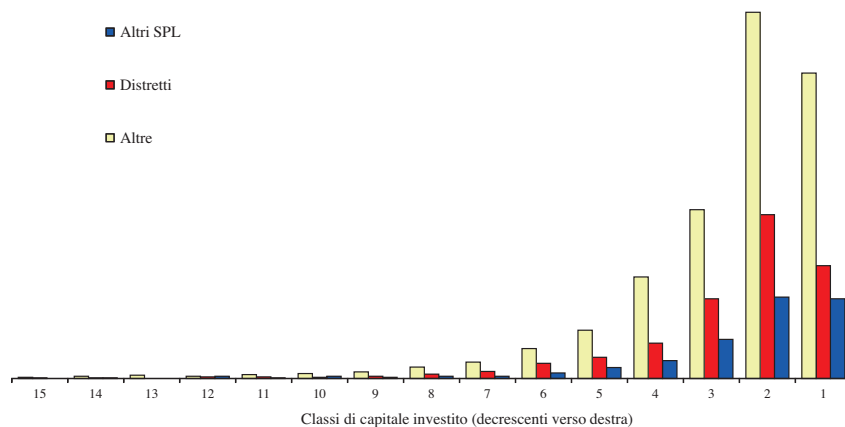
La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie. Come si evince dal Graf. 6, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella seconda classe. Il profilo delle medie imprese si è progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca, sempre limitandosi a questa categoria di aziende, un vantaggio comunque associato in termini dimensionali e di *performance*. Restano tuttavia differenze importanti. In primo luogo, si segnala una maggiore propensione ad esportare delle aziende distrettuali (pari al 45,7% del fatturato complessivo) rispetto a quelle degli altri SPL (31,9%) e alle altre (31,5%). Inoltre, la valutazione della solidità finanziaria attraverso il modello di *scoring* R&S-Unioncamere presenta una differenziazione significativa. Le aree distrettuali e di media impresa mantengono le valutazioni migliori e la distanza rispetto alle aree di grande impresa supera i 5 punti come nella precedente edizione <sup>(28)</sup>. I luoghi distrettuali evidenziano anche una minore quota di imprese gravemente problematiche (7,2% contro l'8,1% delle province di grande impresa).

	Province distrettuali	Province di grande impresa
<i>in % del numero complessivo di società</i>		
Struttura finanziaria:		
solide ( <i>investment grade</i> ) .....	59,6	53,9
intermedie .....	33,2	38,0
gravemente problematiche .....	7,2	8,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

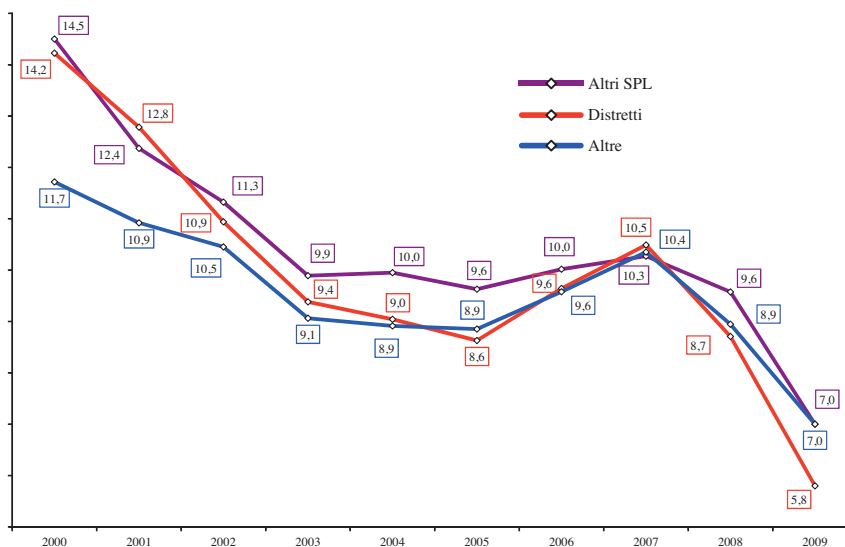
Si segnala nuovamente che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e ad altri SPL nella loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dei *roi* senza distinzione di settore mette in evidenza un *trend* simile nei 10 anni, con tutte le categorie di impresa che toccano il minimo nel 2009 (Graf. 7).

(28) La metodologia per la classificazione del territorio è quella di G. BECATTINI, F. COLTORTI, *Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare*, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n. 1.

GRAF. 6 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE IN BASE AL CAPITALE INVESTITO NEL 2009



GRAF. 7 – DISTRETTI, ALTRI SPL, ALTRE AREE: ROI IN %



Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

La redditività media negli ultimi tre anni varia a seconda del macro-settore, anche se, in generale, favorisce le imprese ubicate negli altri SPL (8,9% contro l'8,3% dei distretti e l'8,8% delle altre imprese). Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che, rispettivamente, il 59% e il 43% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzati in distretti e altri SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione. La scarsa differenziazione delle imprese in base all'ubicazione distrettuale non muta se, invece dell'indice di profitto *roi*, si assume quello del margine operativo sul fatturato o sul valore aggiunto.

	% di imprese nel 2009	Media 2000-2003 (4 anni)	Media 2004-2006 (3 anni)	Media 2007-2009 (3 anni)
	<i>roi in %</i>			
<b>Alimentare</b>				
Distretti .....	12,0	7,1	5,6	6,1
Altri SPL .....	20,8	6,1	5,0	6,6
Altre imprese .....	67,2	8,7	6,4	6,4
<b>Beni per la persona e la casa</b>				
Distretti .....	50,7	13,6	9,2	7,1
Altri SPL .....	8,4	12,0	10,7	6,3
Altre imprese .....	40,9	9,3	7,7	5,6
<b>Meccanico</b>				
Distretti .....	22,8	13,8	11,5	11,5
Altri SPL .....	19,9	16,4	12,8	11,2
Altre imprese .....	57,3	14,0	13,0	13,0
<b>Altri settori</b>				
Distretti .....	12,3	7,2	7,4	7,8
Altri SPL .....	6,9	11,8	9,6	9,3
Altre imprese .....	80,8	9,2	8,0	7,9
<b>Totale generale</b>				
Distretti .....	25,3	11,8	9,1	8,3
Altri SPL .....	13,9	12,0	9,9	8,9
Altre imprese .....	60,8	10,5	9,1	8,8

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.



Venendo infine al dettaglio dei risultati nei sistemi locali (quelli che contano più di 20 imprese), nel 2009 i tassi di profitto più elevati sono stati realizzati dal distretto di Armena-San Maurizio d'Opaglio (10,2%), seguito da quello di Nocera Inferiore-Gragnano (8,8%) e dal SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (8,3%). Le peggiori *performance* sono state quelle dei distretti di Sassuolo (1,7%), Mobile del Friuli e del Veneto (3,1%) e di Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (5,7%).

## APPENDICE

### **La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali**

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in altri sistemi produttivi locali (SPL) hanno formato oggetto di specifica rilevazione.

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come "un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla compresenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali" (29). I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale "regione economica"; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema "abbastanza omogeneo" di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; il sistema di valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come "un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro";
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. "Tra i processi produttivi tecnicamente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata né costante)

---

(29) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, p. 58 e ss.

nel tempo e nello spazio''. Ugualmente importante è l'immagine del distretto che deve essere distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L'individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l'attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un'indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

I distretti industriali hanno ricevuto un primo riconoscimento giuridico attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 che disponeva interventi per l'innovazione e lo sviluppo delle piccole imprese. L'art. 36 delle "disposizioni varie" definì i distretti come "le aree territoriali locali caratterizzate da elevata concentrazione di piccole imprese, con particolare riferimento al rapporto tra la presenza delle imprese e la popolazione residente nonché alla specializzazione produttiva dell'insieme delle imprese". Spettava alle regioni, sentite le Unioni regionali delle Camere di Commercio, il compito relativo alla delimitazione territoriale dei distretti sulla base di un decreto del Ministro dell'Industria che avrebbe fissato gli indirizzi e i parametri di riferimento. Il DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino) stabiliva che le zone da prendere a riferimento per definire i distretti erano "una o più aree territoriali contigue caratterizzate come sistemi locali del lavoro" (SLL), ovvero come insiemi di comuni contigui tra i quali, sulla base delle informazioni acquisite dall'Istat con il Censimento dell'industria, si verificano consistenti flussi pendolari a seguito di spostamenti giornalieri per motivi di lavoro<sup>(30)</sup>; tali zone erano distretti se si verificavano contestualmente alcune condizioni o valori di soglia (percentuale di addetti manifatturieri, densità delle imprese

---

(30) Complessivamente, dai dati del nuovo censimento 2001 sono stati individuati 686 SLL, inferiori per numero a quelli individuati nel 1991 (784) e nel 1981 (955); di questi, 156 erano distretti industriali e 240 SLL manifatturieri con un'occupazione complessiva di 2,7 milioni di addetti (pari al 56% del totale manifatturiero nazionale). La metodologia per l'individuazione dei SLL è descritta in ISTAT (a cura di F. SFORZI, Collana Argomenti n. 10), *I sistemi locali del lavoro 1991*, Roma 1997. La procedura derivata dal DM del 21 marzo 1993 è stata pubblicata nel 2002 (F. SFORZI e F. LORENZINI, *I distretti industriali* in IPI, *L'esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002, pp. 20-32). Nel 2006 sono stati resi disponibili i dati sui distretti industriali del 2001, ottenuti dall'ultimo censimento con una base analoga a quella del 1995 (ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006; a cura di F. LORENZINI).

manifatturiere, quota di addetti nel settore di specializzazione, peso del settore di specializzazione e degli addetti delle piccole e medie imprese).

Il primo documento “economico” che ha riconosciuto esplicitamente i distretti industriali è rappresentato dalla Deliberazione CIPE (Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica) del 21/03/97, in base alla quale i distretti industriali potevano farsi promotori dei contratti di programma. Un successivo rilevante intervento legislativo orientato al finanziamento dei distretti industriali è stato quello della Legge n. 266/1997 (Legge Bersani) che disponeva la concessione di un contributo (che non poteva superare il 50% della spesa prevista) per l’innovazione informatica e delle telecomunicazioni dei distretti. La Legge Bersani prevedeva, inoltre, che ai consorzi di sviluppo industriale senza fini di lucro costituiti dalle regioni, che intervenissero come le società consortili miste pubbliche e private a favore delle piccole imprese, fossero attribuiti – da parte delle stesse regioni – oltre ai finanziamenti per i distretti industriali, anche contributi in conto capitale finalizzati alle prestazioni di beni e servizi per l’innovazione e lo sviluppo tecnologico, gestionale e amministrativo.

Le disposizioni della Legge n. 317/1991 sono state modificate nel 1999 dalla Legge n. 140 che, all’art. 6, definisce innanzitutto i *sistemi produttivi locali*; si tratta di contesti produttivi omogenei, con presenza di un’elevata concentrazione di imprese, prevalentemente di piccole e medie dimensioni e da una peculiare organizzazione interna. I distretti industriali sono i sistemi produttivi locali “caratterizzati da una elevata concentrazione di imprese industriali nonché dalla specializzazione produttiva di sistemi di imprese”. La legge ha mantenuto alle singole regioni e alle province autonome di Trento e di Bolzano, l’onere di individuare queste concentrazioni di imprese abolendo, tuttavia, le soglie stabilite dal decreto del 1993.

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato inizialmente lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 16 regioni hanno individuato 178 distretti <sup>(31)</sup>, ma utilizzando criteri disomogenei. Non v’è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

Il quadro normativo sul tema della delega alle regioni della gestione della politica industriale all’interno dei distretti è completato da altri due documenti. Il primo è il

---

(31) Esclusi “i metadistretti” definiti come “aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo” e i distretti aventi localizzazione in tutte le province della regione di appartenenza. Dati aggiornati al 29 febbraio 2012.

Decreto Legislativo n. 112 del 31 marzo 1998, in attuazione della Legge n. 59/1997, con cui vengono effettivamente delegate alle regioni le funzioni inerenti alla concessione di agevolazioni, contributi, incentivi e benefici di qualsiasi genere all'industria, compresi gli interventi per le piccole imprese. In particolare, le risorse previste dalla suddetta legge per sostenere gli interventi nei distretti industriali avrebbero dovuto alimentare il Fondo Unico regionale. Il secondo è il Decreto-Legge n. 79 del 16 marzo 1999, con il quale, in merito alla liberalizzazione del mercato dell'energia elettrica, si riconosceva alle imprese appartenenti ad un distretto di consorzarsi per beneficiare di costi minori sull'energia.

La Legge del 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), commi 366-372, aveva disposto norme di natura fiscale, amministrativa, finanziaria e di sostegno alla ricerca che avrebbero dovuto interessare distretti produttivi intesi “quali libere aggregazioni di imprese articolate sul piano territoriale e sul piano funzionale, con l'obiettivo di accrescere lo sviluppo delle aree e dei settori di riferimento, di migliorare l'efficienza nell'organizzazione e nella produzione, secondo principi di sussidiarietà verticale ed orizzontale, anche individuando modalità di collaborazione con associazioni imprenditoriali”<sup>(32)</sup>. L'applicazione di tali disposizioni è stata sospesa dal Governo entrato in carica nel 2006. La Legge finanziaria del 2008 (articolo 6 bis) si è occupata dello sviluppo dei distretti produttivi e delle reti di imprese affrontando vari temi: dall'introduzione di strumenti finanziari (come le cartolarizzazioni) agli aspetti fiscali, dalla ricerca e sviluppo alla gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione. La Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (legge di conversione del DL n. 5 del 10 febbraio 2009 - c.d. Decreto incentivi) ha ripreso, in parte modificandoli, i contenuti della Legge finanziaria 2006 in materia di vantaggi fiscali. In particolare, l'art. 3 prevede, per i distretti riconosciuti dalle regioni, l'opportunità di esercitare l'opzione per una tassazione distrettuale unitaria ai fini Ires oppure la possibilità di concordare con l'amministrazione finanziaria per la durata di un triennio – indipendentemente da ciò – il volume delle imposte dirette. La ripartizione del carico tributario tra le imprese interessate è rimessa al distretto. Inoltre è stato introdotto il contratto di rete (art. 3, comma 4-ter), successivamente inserito, con alcune modificazioni, nella Legge n. 99 del 23 luglio 2009 (conversione del DDL Sviluppo dell'8 aprile 2009, entrata in vigore il 15 agosto 2009), che rappresenta uno strumento innovativo attraverso il quale due o più imprese italiane ed estere si obbligano ad esercitare determinate attività in comune. Esso consente le stesse agevolazioni previste per i distretti ad esclusione di quelle fiscali.

---

(32) In precedenza (luglio 2005), il CNEL (Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro) aveva presentato un disegno di legge volto a riformare le norme del 1991 prevedendo, tra l'altro, un organo distrettuale di coordinamento e d'indirizzo. La proposta era opera di un gruppo di lavoro coordinato da Antonino Mirone e attivamente sostenuto da Paolo Sylos Labini.

Sulle reti di imprese è intervenuto il Decreto-Legge n. 78/2010, convertito dalla Legge n. 122/2010 che, all'art. 42, dispone il riconoscimento a favore delle imprese appartenenti ad una rete di imprese, di vantaggi fiscali, amministrativi e finanziari. La Legge n. 180/2011 pone tra i principi generali che concorrono a definire lo statuto giuridico delle imprese, la promozione dell'aggregazione tra imprese anche attraverso il sostegno ai distretti e alle reti di imprese.

Il Decreto Legislativo n. 228/01 (art. 13) definisce due ulteriori tipologie di distretti: i distretti agroalimentari di qualità e quelli rurali. I primi sono "i sistemi produttivi locali, anche a carattere interregionale, caratterizzati da significativa presenza economica e da interrelazione e interdipendenza produttiva delle imprese agricole e agroalimentari, nonché da una o più produzioni certificate e tutelate ai sensi della vigente normativa comunitaria o nazionale, oppure da produzioni tradizionali o tipiche". I secondi sono "sistemi produttivi locali caratterizzati da un'identità storica e territoriale omogenea derivante dall'integrazione fra attività agricole e altre attività locali, nonché dalla produzione di beni o servizi di particolare specificità, coerenti con le tradizioni e le vocazioni naturali e territoriali". Il distretto agroalimentare di qualità, si caratterizza dunque per l'elevata concentrazione di imprese, la specializzazione produttiva, un'accentuata integrazione della filiera e la presenza di realtà produttive prevalentemente di piccola-media scala. La definizione di distretto rurale implica, invece, da una parte, l'aggregazione di attività produttive agricole di tipo diverso, in contrapposizione con l'elevata specializzazione produttiva che caratterizza i distretti industriali e, dall'altra, l'integrazione tra attività primarie e altre attività locali, come il turismo o l'artigianato. Ai fini dell'indagine in corso si è tenuto conto dei soli distretti agroalimentari di qualità.

Occorre anche segnalare l'esistenza sul territorio dei distretti tecnologici nati dall'accordo programmatico tra enti pubblici territoriali e del MIUR - Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, allo scopo di accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo delle regioni. Ciascun distretto tecnologico identifica un'aggregazione territoriale regionale di attività ad alto contenuto tecnologico (ricerca e produzione industriale) in uno specifico settore (PNR - Programma Nazionale di Ricerca 2005-2007 e 2010-2012). Ai fini della presente indagine, i distretti tecnologici non sono stati presi in considerazione perchè non equiparabili ai distretti industriali tradizionali, essendo promossi dall'azione concertata di Pubblica Amministrazione (locale e centrale), imprese, Fondazioni ed Istituzioni finanziarie.

Nel 2006, seguendo i criteri dettati dalle leggi citate in precedenza, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2001, ha individuato 156 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale <sup>(33)</sup>. Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi, l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Tornando alla mappatura dei distretti italiani vanno ricordati alcuni contributi di enti e di studiosi che hanno proceduto a ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: Gianfranco Viesti (2007, con indagine limitata al Mezzogiorno), Censis (2009), Fondazione Edison (2009) e Intesa Sanpaolo (2011) <sup>(34)</sup>. Inoltre, nell'ambito di ricerche della Banca d'Italia, sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali <sup>(35)</sup>. Tutte queste mappature hanno condotto a

---

(33) ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006.

(34) G. VIESTI (a cura di), *Le sfide del cambiamento. I sistemi produttivi nell'Italia e nel Mezzogiorno d'oggi*; Meridiana Libri e Donzelli Editore, 2007; CENSIS, *L'Italia dei territori. Rapporto di ricerca*, Mantova 2009; Elaborazioni FONDAZIONE EDISON riferite al 2009; INTESA SANPAOLO, *Economia e Finanza dei distretti industriali. Rapporto annuale n. 4*, dicembre 2011. Nel febbraio 2012 la Federazione dei Distretti Italiani (FDI) ha pubblicato il terzo rapporto denominato "Osservatorio Nazionale Distretti Italiani" comprendente 101 distretti industriali italiani individuati tenendo conto, da un lato, del lavoro svolto da Mediobanca-Unioncamere nell'ambito della presente indagine e, dall'altro, dei distretti aderenti alla Federazione stessa (DISTRETTI ITALIANI, *Osservatorio Nazionale Distretti Italiani*, Roma 2012). Si è ritenuto di escludere FDI tra le fonti utilizzate per la mappatura del presente studio. Le primissime indagini sui distretti industriali furono quelle de Il Sole 24 Ore nel 1992 (*Gioielli, bambole, coltelli*, Milano), della Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri), di CNEL/CERIS/CNR nel 1997 (*Innovazione, Piccole imprese e distretti industriali – III Rapporto Cnel-Ceris-Censis*, Roma) e di RUR/CENSIS (*La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003*, Milano) nel 2004. Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali, cfr. G. BECATTINI - F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992 riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, cit.

(35) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. SIGNORINI, *Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali*, in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*, Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti. Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che, nel caso dell'Istat, viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IUZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e ss.

risultati eterogenei: si va dal massimo dei 178 distretti individuati dalle regioni (esclusi 15 metadistretti individuati da Lombardia, Veneto e Campania e 7 distretti aventi localizzazione regionale individuati da Veneto, Puglia e Sicilia) al minimo dei 71 del Censis. Tuttavia, vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni, escludendo i metadistretti; per il Trentino-Alto Adige si è fatto riferimento alla definizione provinciale; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna, l'Umbria e il Molise; non vi sono distretti in Valle d'Aosta); questo insieme è da ritenere comunque rilevante perchè destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza delle sei fonti citate sopra (e cioè: regioni, Istat, Banca d'Italia, Censis, Fondazione Edison e Intesa Sanpaolo); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e degli altri SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta possono essere presenti in più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati né dalle regioni né dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalle altre fonti <sup>(36)</sup>.

---

(36) Si tratta di due distretti: Casarano e Sassuolo.



Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati:

- medie imprese appartenenti a distretti industriali;
- medie imprese appartenenti ad altri SPL;
- medie imprese non appartenenti a distretti e ad altri SPL.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati anche aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy* (resi disponibili sul sito <http://www.mbres.it>).

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presenti nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l'attribuzione di un'impresa ad un distretto o ad un altro SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l'impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell'indagine;
- la definizione regionale dei SPL è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per il distretto di Pont Canavese-Rivarolo Canavese e i SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo e dell'Est Milanese, dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada, al tempo stesso, in un distretto e in un altro SPL. In questa edizione, come nelle precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l'aggregato delle imprese degli altri SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2009, viene riportato negli Allegati da 2 a 5. Di seguito si riporta un raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall'Istat.

	MB-UC (*)			Regioni (°)	Istat
	distretti	Altri SPL	Totale	distretti	distretti
Nord Ovest .....	24	37	61	61	39
NEC .....	46	35	81	74	89
<i>Nord Est</i> .....	<i>16</i>	<i>25</i>	<i>41</i>	<i>35</i>	<i>43</i>
<i>Centro NEC</i> .....	<i>30</i>	<i>10</i>	<i>40</i>	<i>39</i>	<i>46</i>
Centro Sud e Isole .....	15	30	45	43	28
<b>Totale Italia</b> .....	<b>85</b>	<b>102</b>	<b>187</b>	<b>178</b>	<b>156</b>

(\*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(°) Esclusi sei "metadistretti" individuati dalla regione Lombardia (Biotecnologie alimentari; Biotecnologie non alimentari; Design; Ict; Moda; Nuovi Materiali), otto "metadistretti" individuati dalla regione Veneto (Beni Culturali e Ambientali; Bioedilizia; Digital Mediale; Legno-Arredo; Logistico; Meccatronica-Tecnologie Meccaniche Innovative; Turistico e Zootecnia) e un "metadistretto" individuato dalla regione Campania (Ict). Esclusi i distretti localizzati in tutte le province della regione di appartenenza (Alimentare Veneto; Comunicazione, Editoria, Industria, Grafica e Cartotecnica Pugliese; Lapideo Pugliese; Meccanica Pugliese / Modugno; Pesca e Acquicoltura Pugliese; Cereali Swb Siciliano e Plastica Siciliana).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2009

	dati MB-UC		dati UC (*)		
	Medie imprese	Totale imprese	Totale società di capitale	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta .....	266	35.764	9.035	992	971
Liguria .....	35	8.894	1.783	106	106
Lombardia .....	1.003	88.902	31.191	3.048	2.997
<b>Totale Nord Ovest .....</b>	<b>1.304</b>	<b>133.560</b>	<b>42.009</b>	<b>4.146</b>	<b>4.074</b>
Veneto .....	595	50.187	16.032	1.619	1.585
Trentino-Alto Adige .....	71	6.504	1.431	178	173
Friuli Venezia Giulia .....	108	8.920	2.957	326	322
Emilia-Romagna .....	464	41.820	13.580	1.293	1.273
<b>Totale Nord Est .....</b>	<b>1.238</b>	<b>107.431</b>	<b>34.000</b>	<b>3.416</b>	<b>3.353</b>
Toscana .....	181	42.303	10.993	531	516
Marche .....	130	18.167	5.252	445	430
Umbria .....	58	7.473	1.770	166	163
<b>Totale Centro NEC .....</b>	<b>369</b>	<b>67.943</b>	<b>18.015</b>	<b>1.142</b>	<b>1.109</b>
<b>Totale Nord Est Centro .....</b>	<b>1.607</b>	<b>175.374</b>	<b>52.015</b>	<b>4.558</b>	<b>4.462</b>
Lazio .....	67	23.545	7.510	304	299
Abruzzo .....	57	9.908	2.782	204	196
Campania .....	91	30.162	8.939	353	341
Puglia .....	54	24.016	5.691	229	218
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	76	47.518	8.617	284	276
<b>Totale Centro Sud e Isole .....</b>	<b>345</b>	<b>135.149</b>	<b>33.539</b>	<b>1.374</b>	<b>1.330</b>
<b>Totale .....</b>	<b>3.256</b>	<b>444.083</b>	<b>127.563</b>	<b>10.078</b>	<b>9.866</b>
	<i>in %</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta .....	8,1	8,1	7,1	9,9	9,8
Liguria .....	1,1	2,0	1,4	1,1	1,1
Lombardia .....	30,8	20,0	24,4	30,2	30,4
<b>Totale Nord Ovest .....</b>	<b>40,0</b>	<b>30,1</b>	<b>32,9</b>	<b>41,2</b>	<b>41,3</b>
Veneto .....	18,3	11,3	12,6	16,1	16,1
Trentino-Alto Adige .....	2,2	1,5	1,1	1,8	1,7
Friuli Venezia Giulia .....	3,3	2,0	2,3	3,2	3,3
Emilia-Romagna .....	14,2	9,4	10,7	12,8	12,9
<b>Totale Nord Est .....</b>	<b>38,0</b>	<b>24,2</b>	<b>26,7</b>	<b>33,9</b>	<b>34,0</b>
Toscana .....	5,6	9,5	8,6	5,3	5,2
Marche .....	4,0	4,1	4,1	4,4	4,4
Umbria .....	1,8	1,7	1,4	1,6	1,6
<b>Totale Centro NEC .....</b>	<b>11,4</b>	<b>15,3</b>	<b>14,1</b>	<b>11,3</b>	<b>11,2</b>
<b>Totale Nord Est Centro .....</b>	<b>49,4</b>	<b>39,5</b>	<b>40,8</b>	<b>45,2</b>	<b>45,2</b>
Lazio .....	2,1	5,3	5,9	3,0	3,0
Abruzzo .....	1,8	2,2	2,2	2,0	2,0
Campania .....	2,8	6,8	7,0	3,5	3,5
Puglia .....	1,6	5,4	4,5	2,3	2,2
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	2,3	10,7	6,7	2,8	2,8
<b>Totale Centro Sud e Isole .....</b>	<b>10,6</b>	<b>30,4</b>	<b>26,3</b>	<b>13,6</b>	<b>13,5</b>
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

L.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2009

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)	
	Medie imprese		Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
			<i>numero di imprese</i>	
50-99 .....	1.394		6.023	5.843
100-249 .....	1.584		3.224	3.194
250-499 .....	278		831	829
<b>Totale</b> .....	<b>3.256</b>		<b>10.078</b>	<b>9.866</b>
			<i>in %</i>	
50-99 .....	42,8		59,8	59,2
100-249 .....	48,7		32,0	32,4
250-499 .....	8,5		8,2	8,4
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>		<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2009

Classe di addetti	dati MB-UC			dati UC (*)	
	Medie imprese		% su totale Italia (*)	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	<i>000 di addetti</i>	%		<i>000 di addetti</i>	%
50-99 .....	102,7	23,8	2,5	413,4	34,9
100-249 .....	239,4	55,5	5,7	485,8	41,0
250-499 .....	89,1	20,7	2,1	284,9	24,1
<b>Totale</b> .....	<b>431,2</b>	<b>100,0</b>	<b>10,3</b>	<b>1.184,1</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE  
NEL 2009

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del <i>made in Italy</i>
<i>in % del totale della regione o dell'area</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta .....	17,3	14,9	46,7	21,1	63,0
Liguria .....	18,8	6,3	43,9	31,0	57,3
Lombardia .....	10,9	15,5	40,1	33,5	54,9
<b>Totale Nord Ovest .....</b>	<b>12,3</b>	<b>15,2</b>	<b>41,4</b>	<b>31,1</b>	<b>56,5</b>
Veneto .....	12,4	26,9	37,3	23,4	64,7
Trentino-Alto Adige .....	42,8	19,6	28,4	9,2	81,6
Friuli Venezia Giulia .....	10,9	26,3	41,8	21,0	62,8
Emilia-Romagna .....	22,9	20,5	38,1	18,5	69,5
<b>Totale Nord Est .....</b>	<b>18,5</b>	<b>23,8</b>	<b>37,3</b>	<b>20,4</b>	<b>67,6</b>
Toscana .....	10,1	28,6	27,7	33,6	51,6
Marche .....	3,8	45,2	30,3	20,7	67,1
Umbria .....	25,5	29,2	21,6	23,7	55,0
<b>Totale Centro NEC .....</b>	<b>10,7</b>	<b>34,3</b>	<b>27,5</b>	<b>27,5</b>	<b>57,5</b>
<b>Totale Nord Est Centro .....</b>	<b>16,9</b>	<b>26,1</b>	<b>35,2</b>	<b>21,8</b>	<b>65,5</b>
Lazio .....	21,2	17,8	24,0	37,0	52,9
Abruzzo .....	7,5	30,9	34,9	26,7	59,1
Campania .....	44,2	10,9	25,5	19,4	74,3
Puglia .....	36,6	19,3	27,0	17,1	81,0
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	27,8	14,4	27,3	30,5	56,2
<b>Totale Centro Sud e Isole ..</b>	<b>28,5</b>	<b>17,7</b>	<b>27,3</b>	<b>26,5</b>	<b>64,3</b>
<b>Totale .....</b>	<b>16,1</b>	<b>20,7</b>	<b>37,0</b>	<b>26,2</b>	<b>61,6</b>

(\*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2000-2009 <sup>(1)</sup>

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde <sup>(2)</sup>	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Totale generale .....	29,4	42,9	20,0	61,3	11,8
Totale Nord Ovest .....	26,4	45,9	16,1	57,5	8,7
Totale Nord Est .....	29,0	36,2	22,1	58,4	12,7
Totale Centro NEC .....	31,4	43,6	23,2	67,9	16,4
Totale Nord Est e Centro .....	29,5	37,5	22,4	60,3	13,5
Totale Centro Sud e Isole .....	43,4	68,6	27,2	83,9	17,7
Piemonte e Valle d'Aosta .....	15,0	25,2	4,8	54,4	5,2
Liguria .....	68,1	175,6	17,4	54,1	13,8
Lombardia .....	28,4	50,1	19,4	58,4	9,6
Veneto .....	21,5	29,6	17,6	59,5	11,5
Trentino-Alto Adige .....	51,4	56,2	40,3	58,9	21,3
Friuli Venezia Giulia .....	43,4	71,6	43,2	71,3	16,0
Emilia-Romagna .....	31,9	36,1	20,8	54,0	12,3
Toscana .....	18,2	37,0	13,0	66,2	12,2
Marche .....	47,2	48,0	34,8	77,1	22,0
Umbria .....	42,5	63,0	30,6	59,9	15,2
Lazio .....	19,4	73,3	10,1	69,9	3,0
Abruzzo .....	33,8	49,5	8,4	68,4	18,3
Campania .....	77,3	116,9	65,3	95,8	28,6
Puglia .....	39,2	25,1	30,5	103,0	37,3
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	38,0	46,3	23,6	90,7	8,4
Società appartenenti a distretti ..	17,2	28,4	8,1	57,7	9,3
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali .....	27,5	39,6	16,9	62,3	9,2
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL .....	35,9	54,1	26,2	62,7	13,8
Settori del <i>made in Italy</i> .....	28,6	37,9	20,2	59,8	12,2
Alimentare .....	49,8	79,8	52,0	71,5	15,7
Bevande .....	48,1	44,6	57,0	78,4	23,0
Caseario .....	37,9	120,7	71,2	81,2	18,9
Conserviero .....	59,5	102,9	41,7	69,1	11,6
Dolciario .....	69,3	146,5	71,7	75,4	24,2
Molini e pastifici .....	54,7	73,6	35,2	69,1	2,0
Altre alimentari .....	46,0	59,2	46,5	63,4	15,0

*segue*

*LIII.*

segue: TAB. 5

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lordhe (2)	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Beni per la persona e la casa ...	9,7	9,0	0,8	48,9	6,1
Abbigliamento .....	28,4	33,9	25,0	36,6	9,3
Pelli e cuoio .....	7,4	6,6	10,2	60,4	8,6
Tessile .....	-22,9	-15,9	-34,6	26,1	-10,6
Gioielleria e oreficeria .....	-22,2	-19,8	-15,8	47,5	0,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	22,7	7,8	3,0	51,5	5,7
Legno e mobili .....	20,9	29,0	13,1	67,8	17,7
Beni diversi per la persona e la casa .....	16,1	13,0	1,4	78,3	8,3
Carta e stampa .....	26,2	59,2	10,3	70,6	8,3
Chimico e farmaceutico .....	33,7	57,5	31,4	56,8	11,4
Meccanico .....	30,8	51,1	21,0	62,1	14,9
Elettro-Meccanico ed elettronico .....	22,8	35,9	19,2	63,4	12,6
Macchine e attrezzature .....	29,2	49,2	22,0	50,4	15,2
Mezzi di trasporto e accessori .....	29,1	76,9	4,7	64,0	13,3
Trattamento metalli .....	38,4	56,0	25,8	72,9	16,3
Metallurgico .....	34,7	81,3	16,4	79,2	14,2
Altri settori .....	43,7	63,8	8,4	54,0	14,5

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale generale									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6
Consumi netti .....	-77,3	-77,5	-77,4	-77,6	-77,7	-78,0	-78,4	-78,5	-79,6	-78,4
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>24,2</b>	<b>24,0</b>	<b>24,1</b>	<b>23,8</b>	<b>23,8</b>	<b>23,5</b>	<b>23,1</b>	<b>23,0</b>	<b>21,9</b>	<b>23,2</b>
Costo del lavoro .....	-14,2	-14,3	-14,5	-14,7	-14,7	-14,6	-14,1	-13,8	-13,7	-14,9
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>10,0</b>	<b>9,7</b>	<b>9,6</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>8,9</b>	<b>9,0</b>	<b>9,2</b>	<b>8,2</b>	<b>8,3</b>
Ammortamenti .....	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,2	-3,9	-3,6	-3,4	-3,3	-4,0
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,9</b>	<b>5,5</b>	<b>5,4</b>	<b>4,7</b>	<b>4,9</b>	<b>5,0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>4,9</b>	<b>4,3</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,5	-1,4	-1,2	-1,2	-1,0	-1,0	-1,2	-1,5	-1,6	-1,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2</b>	<b>3,5</b>	<b>3,9</b>	<b>4,0</b>	<b>4,2</b>	<b>4,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,0</b>

	Totale Nord Ovest									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4	1,3	1,4	1,5
Consumi netti .....	-75,6	-76,1	-75,9	-76,3	-76,3	-76,5	-77,1	-77,3	-78,6	-77,3
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>25,8</b>	<b>25,3</b>	<b>25,5</b>	<b>25,1</b>	<b>25,1</b>	<b>24,8</b>	<b>24,3</b>	<b>24,0</b>	<b>22,8</b>	<b>24,2</b>
Costo del lavoro .....	-15,0	-15,0	-15,4	-15,4	-15,3	-15,2	-14,6	-14,0	-13,9	-15,2
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>10,8</b>	<b>10,3</b>	<b>10,1</b>	<b>9,7</b>	<b>9,8</b>	<b>9,6</b>	<b>9,7</b>	<b>10,0</b>	<b>8,9</b>	<b>9,0</b>
Ammortamenti .....	-4,4	-4,5	-4,4	-4,8	-4,6	-4,2	-3,8	-3,5	-3,3	-4,2
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>6,4</b>	<b>5,8</b>	<b>5,7</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>5,4</b>	<b>5,9</b>	<b>6,5</b>	<b>5,6</b>	<b>4,8</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,4	-1,3	-1,3	-1,1	-1,2	-0,9	-1,2	-1,4	-1,5	-1,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>5,0</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	<b>3,8</b>	<b>4,0</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>	<b>5,1</b>	<b>4,1</b>	<b>3,7</b>

segue



segue: TAB. 6

	Totale Nord Est									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5	1,7	1,5	1,4	1,6	1,7
Consumi netti .....	-77,9	-78,3	-78,3	-78,5	-78,5	-78,8	-78,9	-78,9	-80,1	-79,1
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>23,7</b>	<b>23,3</b>	<b>23,3</b>	<b>23,0</b>	<b>23,0</b>	<b>22,9</b>	<b>22,6</b>	<b>22,5</b>	<b>21,5</b>	<b>22,6</b>
Costo del lavoro .....	-13,9	-14,0	-14,1	-14,4	-14,4	-14,4	-13,9	-13,7	-13,8	-14,9
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>9,8</b>	<b>9,3</b>	<b>9,2</b>	<b>8,6</b>	<b>8,6</b>	<b>8,5</b>	<b>8,7</b>	<b>8,8</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>
Ammortamenti .....	-4,0	-4,0	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,4	-3,2	-3,1	-3,7
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,8</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>5,3</b>	<b>5,6</b>	<b>4,6</b>	<b>4,0</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,4	-1,4	-1,3	-1,1	-1,0	-0,8	-1,2	-1,5	-1,6	-1,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,4</b>	<b>3,9</b>	<b>4,0</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>4,0</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>3,0</b>	<b>2,7</b>

	Totale Centro NEC									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,4	1,4	1,4	1,7	1,5	1,4	1,4	1,4	1,3	1,6
Consumi netti .....	-79,5	-79,6	-78,9	-79,3	-79,4	-80,2	-80,6	-80,4	-80,8	-79,8
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>21,9</b>	<b>21,8</b>	<b>22,5</b>	<b>22,4</b>	<b>22,1</b>	<b>21,2</b>	<b>20,8</b>	<b>21,0</b>	<b>20,5</b>	<b>21,8</b>
Costo del lavoro .....	-13,2	-13,1	-13,5	-14,0	-13,8	-13,4	-13,0	-12,9	-12,9	-14,1
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>8,7</b>	<b>8,7</b>	<b>9,0</b>	<b>8,4</b>	<b>8,3</b>	<b>7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>8,1</b>	<b>7,6</b>	<b>7,7</b>
Ammortamenti .....	-3,6	-3,8	-3,8	-4,0	-3,7	-3,4	-3,2	-3,0	-3,0	-3,6
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>	<b>5,1</b>	<b>4,6</b>	<b>4,1</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,8	-1,6	-1,3	-1,1	-1,5	-1,2	-1,3	-1,8	-2,0	-1,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,9</b>	<b>3,3</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>2,6</b>	<b>2,5</b>

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est e Centro									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5	1,5	1,7
Consumi netti .....	-78,1	-78,5	-78,4	-78,6	-78,7	-79,1	-79,3	-79,3	-80,2	-79,3
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>23,3</b>	<b>23,0</b>	<b>23,1</b>	<b>22,9</b>	<b>22,8</b>	<b>22,5</b>	<b>22,2</b>	<b>22,2</b>	<b>21,3</b>	<b>22,4</b>
Costo del lavoro .....	-13,7	-13,8	-13,9	-14,3	-14,2	-14,1	-13,7	-13,6	-13,6	-14,7
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>9,6</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>8,6</b>	<b>8,6</b>	<b>8,4</b>	<b>8,5</b>	<b>8,6</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>
Ammortamenti .....	-3,9	-3,9	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,3	-3,1	-3,1	-3,7
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,7</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>	<b>5,2</b>	<b>5,5</b>	<b>4,6</b>	<b>4,0</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,6	-1,5	-1,2	-1,1	-1,1	-0,9	-1,3	-1,6	-1,7	-1,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,1</b>	<b>3,8</b>	<b>4,1</b>	<b>3,4</b>	<b>3,6</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>2,9</b>	<b>2,6</b>

	Totale Centro Sud e Isole									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,9	1,9	2,0	2,1	2,2	2,1	2,1	2,2	2,1	1,9
Consumi netti .....	-79,9	-78,9	-78,9	-78,8	-78,8	-78,9	-79,5	-79,9	-81,3	-79,2
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>22,0</b>	<b>23,0</b>	<b>23,1</b>	<b>23,3</b>	<b>23,4</b>	<b>23,2</b>	<b>22,6</b>	<b>22,3</b>	<b>20,8</b>	<b>22,7</b>
Costo del lavoro .....	-13,3	-13,6	-13,7	-14,1	-14,3	-14,2	-13,8	-13,5	-13,2	-14,3
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>8,7</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>9,0</b>	<b>8,8</b>	<b>8,8</b>	<b>7,6</b>	<b>8,4</b>
Ammortamenti .....	-4,0	-4,2	-4,2	-4,5	-4,4	-4,3	-4,0	-3,9	-3,8	-4,3
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>4,7</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>4,9</b>	<b>3,8</b>	<b>4,1</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,6	-1,7	-1,3	-1,7	-1,5	-1,2	-1,5	-2,0	-2,1	-1,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>3,1</b>	<b>3,5</b>	<b>3,9</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>	<b>3,5</b>	<b>3,3</b>	<b>2,9</b>	<b>1,7</b>	<b>2,4</b>

segue

segue: TAB. 6

	Società appartenenti a distretti (1)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,2	1,2	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3	1,3	1,3	1,6
Consumi netti .....	-78,7	-79,0	-79,1	-79,3	-79,2	-79,5	-80,0	-80,0	-80,9	-79,9
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>22,5</b>	<b>22,2</b>	<b>22,1</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>	<b>21,8</b>	<b>21,3</b>	<b>21,3</b>	<b>20,4</b>	<b>21,7</b>
Costo del lavoro .....	-13,0	-13,1	-13,5	-13,9	-14,0	-13,9	-13,2	-12,9	-12,8	-14,3
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>9,5</b>	<b>9,1</b>	<b>8,6</b>	<b>8,1</b>	<b>8,0</b>	<b>7,9</b>	<b>8,1</b>	<b>8,4</b>	<b>7,6</b>	<b>7,4</b>
Ammortamenti .....	-3,7	-3,7	-3,7	-3,9	-3,6	-3,3	-3,0	-2,8	-2,8	-3,4
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,8</b>	<b>5,4</b>	<b>4,9</b>	<b>4,2</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>	<b>5,1</b>	<b>5,6</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,5	-1,2	-1,0	-1,0	-1,2	-1,0	-1,2	-1,5	-1,4	-1,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,3</b>	<b>4,2</b>	<b>3,9</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,6</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>	<b>3,4</b>	<b>2,8</b>

	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,6	1,6	1,4	1,6	1,4	1,5	1,4	1,4	1,4	1,5
Consumi netti .....	-79,5	-79,7	-80,1	-80,2	-79,9	-79,8	-80,1	-80,3	-81,1	-80,7
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>22,1</b>	<b>21,9</b>	<b>21,3</b>	<b>21,4</b>	<b>21,5</b>	<b>21,7</b>	<b>21,3</b>	<b>21,1</b>	<b>20,3</b>	<b>20,8</b>
Costo del lavoro .....	-13,3	-13,8	-13,4	-13,7	-13,8	-14,0	-13,5	-13,2	-12,7	-13,6
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>8,8</b>	<b>8,1</b>	<b>7,9</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>	<b>7,8</b>	<b>7,9</b>	<b>7,6</b>	<b>7,2</b>
Ammortamenti .....	-3,5	-3,5	-3,4	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0	-2,8	-2,7	-3,0
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,3</b>	<b>4,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,0</b>	<b>4,2</b>	<b>4,4</b>	<b>4,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,2</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,3	-1,1	-1,1	-1,1	-1,0	-0,6	-0,9	-1,2	-1,3	-1,0
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,0</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>

segue

segue: TAB. 6

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL <sup>(1)</sup>										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,6	1,7	1,6	1,6	1,6	1,7	1,6	1,6	1,6	1,7
Consumi netti .....	-77,6	-77,8	-77,4	-77,9	-78,0	-78,6	-79,0	-79,0	-80,4	-79,1
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>24,0</b>	<b>23,9</b>	<b>24,2</b>	<b>23,7</b>	<b>23,6</b>	<b>23,1</b>	<b>22,6</b>	<b>22,6</b>	<b>21,2</b>	<b>22,6</b>
Costo del lavoro .....	-14,2	-14,1	-14,2	-14,4	-14,4	-14,2	-13,7	-13,6	-13,2	-14,3
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>9,8</b>	<b>9,8</b>	<b>10,0</b>	<b>9,3</b>	<b>9,2</b>	<b>8,9</b>	<b>8,9</b>	<b>9,0</b>	<b>8,0</b>	<b>8,3</b>
Ammortamenti .....	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,1	-3,9	-3,6	-3,3	-3,2	-3,8
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,8</b>	<b>4,9</b>	<b>5,1</b>	<b>5,0</b>	<b>5,3</b>	<b>5,7</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,1	-1,1	-1,0	-0,9	-1,1	-0,7	-0,9	-1,2	-1,4	-1,0
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,3</b>	<b>4,4</b>	<b>4,5</b>	<b>3,4</b>	<b>3,5</b>

Settori del <i>made in Italy</i> <sup>(1)</sup>										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi .....	1,5	1,6	1,5	1,6	1,4	1,6	1,4	1,4	1,3	1,5
Consumi netti .....	-78,9	-79,2	-79,2	-79,5	-79,2	-79,4	-79,5	-79,6	-80,3	-79,7
<b>Valore aggiunto .....</b>	<b>22,6</b>	<b>22,4</b>	<b>22,3</b>	<b>22,1</b>	<b>22,2</b>	<b>22,2</b>	<b>21,9</b>	<b>21,8</b>	<b>21,0</b>	<b>21,8</b>
Costo del lavoro .....	-13,5	-13,5	-13,6	-14,0	-14,1	-14,2	-13,7	-13,5	-13,3	-14,2
<b>Margine operativo lordo .....</b>	<b>9,1</b>	<b>8,9</b>	<b>8,7</b>	<b>8,1</b>	<b>8,1</b>	<b>8,0</b>	<b>8,2</b>	<b>8,3</b>	<b>7,7</b>	<b>7,6</b>
Ammortamenti .....	-3,5	-3,6	-3,5	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0	-2,8	-2,7	-3,2
<b>Margine operativo netto .....</b>	<b>5,6</b>	<b>5,3</b>	<b>5,2</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>	<b>4,7</b>	<b>5,2</b>	<b>5,5</b>	<b>5,0</b>	<b>4,4</b>
Oneri finanziari netti .....	-1,5	-1,2	-1,1	-0,8	-1,1	-0,8	-1,0	-1,3	-1,4	-0,9
<b>Risultato corrente prima delle imposte .....</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>	<b>3,9</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
Totale generale										
– Costo medio unitario .....	31.870	32.613	33.620	34.413	35.649	36.747	37.695	38.856	40.413	39.564
– Numero indice .....	100,0	102,3	105,5	108,0	111,9	115,3	118,3	121,9	126,8	124,1
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario .....	32.933	33.677	34.804	35.666	36.770	38.125	39.242	40.302	41.838	41.068
– Numero indice .....	100,0	102,3	105,7	108,3	111,7	115,8	119,2	122,4	127,0	124,7
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario .....	32.037	32.947	33.900	34.576	35.952	36.983	37.883	39.199	40.821	39.480
– Numero indice .....	100,0	102,8	105,8	107,9	112,2	115,4	118,2	122,4	127,4	123,2
Totale Centro NEC										
– Costo medio unitario .....	28.719	29.057	29.838	30.804	32.188	32.722	33.260	34.848	35.934	35.711
– Numero indice .....	100,0	101,2	103,9	107,3	112,1	113,9	115,8	121,3	125,1	124,3
Totale Nord Est e Centro										
– Costo medio unitario .....	31.303	32.084	32.998	33.725	35.132	36.027	36.800	38.212	39.726	38.646
– Numero indice .....	100,0	102,5	105,4	107,7	112,2	115,1	117,6	122,1	126,9	123,5
Totale Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario .....	29.746	30.273	31.285	32.290	33.368	34.535	35.889	36.217	38.044	38.131
– Numero indice .....	100,0	101,8	105,2	108,6	112,2	116,1	120,7	121,8	127,9	128,2
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	31.890	32.802	33.789	34.750	36.040	37.336	38.060	39.540	40.867	39.187
– Numero indice .....	100,0	102,9	106,0	109,0	113,0	117,1	119,3	124,0	128,2	122,9
Liguria <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	37.929	37.956	41.136	41.535	44.298	43.409	45.437	47.706	48.343	50.523
– Numero indice .....	100,0	100,1	108,5	109,5	116,8	114,4	119,8	125,8	127,5	133,2
Lombardia <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	33.536	34.428	35.511	36.552	37.753	39.079	40.408	41.335	43.103	42.829
– Numero indice .....	100,0	102,7	105,9	109,0	112,6	116,5	120,5	123,3	128,5	127,7
Veneto <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	31.106	31.828	33.076	34.080	35.259	36.388	37.399	38.272	39.770	39.741
– Numero indice .....	100,0	102,3	106,3	109,6	113,4	117,0	120,2	123,0	127,9	127,8
Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	32.842	35.111	34.887	36.018	36.890	38.979	40.540	41.434	44.256	44.820
– Numero indice .....	100,0	106,9	106,2	109,7	112,3	118,7	123,4	126,2	134,8	136,5
Friuli Venezia Giulia <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	30.248	30.507	31.579	32.196	33.450	34.706	35.169	37.039	38.797	37.542
– Numero indice .....	100,0	100,9	104,4	106,4	110,6	114,7	116,3	122,5	128,3	124,1
Emilia-Romagna <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	34.072	34.791	36.016	36.802	38.362	39.644	40.994	42.738	44.499	42.802
– Numero indice .....	100,0	102,1	105,7	108,0	112,6	116,4	120,3	125,4	130,6	125,6

*segue*

segue: TAB. 7

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
Toscana <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	31.363	31.532	32.285	33.751	35.431	36.499	37.143	38.720	39.918	40.309
– Numero indice .....	100,0	100,5	102,9	107,6	113,0	116,4	118,4	123,5	127,3	128,5
Marche <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	26.018	26.151	27.287	28.410	29.152	29.838	30.541	32.106	33.343	32.916
– Numero indice .....	100,0	100,5	104,9	109,2	112,0	114,7	117,4	123,4	128,2	126,5
Umbria <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	29.524	29.992	30.123	31.409	33.585	34.467	33.346	35.006	38.049	37.485
– Numero indice .....	100,0	101,6	102,0	106,4	113,8	116,7	112,9	118,6	128,9	127,0
Lazio <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	34.931	34.851	36.272	36.898	37.958	39.460	40.520	40.269	42.506	43.405
– Numero indice .....	100,0	99,8	103,8	105,6	108,7	113,0	116,0	115,3	121,7	124,3
Abruzzo <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	27.300	27.510	29.744	30.774	31.818	33.612	34.906	35.358	36.101	35.623
– Numero indice .....	100,0	100,8	109,0	112,7	116,6	123,1	127,9	129,5	132,2	130,5
Campania <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	28.782	29.176	30.383	31.573	33.282	33.534	35.728	35.259	37.283	37.274
– Numero indice .....	100,0	101,4	105,6	109,7	115,6	116,5	124,1	122,5	129,5	129,5
Puglia <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	27.668	27.444	28.369	29.744	31.010	32.663	32.862	33.904	35.657	35.436
– Numero indice .....	100,0	99,2	102,5	107,5	112,1	118,1	118,8	122,5	128,9	128,1
Altre Regioni Meridionali e Isole <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	28.859	29.995	30.059	31.426	32.714	32.809	33.476	35.237	38.331	39.975
– Numero indice .....	100,0	103,9	104,2	108,9	113,4	113,7	116,0	122,1	132,8	138,5
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	30.638	31.308	32.454	33.276	34.721	35.909	36.930	38.001	39.768	38.665
– Numero indice .....	100,0	102,2	105,9	108,6	113,3	117,2	120,5	124,0	129,8	126,2
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	31.351	32.213	33.108	34.266	35.663	36.612	37.708	39.047	41.089	40.043
– Numero indice .....	100,0	102,7	105,6	109,3	113,8	116,8	120,3	124,5	131,1	127,7
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	33.031	33.683	34.791	35.780	36.933	38.142	39.145	40.288	41.894	41.930
– Numero indice .....	100,0	102,0	105,3	108,3	111,8	115,5	118,5	122,0	126,8	126,9
Settori del <i>made in Italy</i> <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario .....	31.268	31.993	33.005	33.963	35.390	36.585	37.734	38.884	40.745	39.995
– Numero indice .....	100,0	102,3	105,6	108,6	113,2	117,0	120,7	124,4	130,3	127,9

segue

segue: TAB. 7

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
<b>Alimentare</b>										
– Costo medio unitario .....	32.870	33.219	34.621	35.479	36.478	37.910	38.836	39.953	41.769	42.634
– Numero indice .....	100,0	101,1	105,3	107,9	111,0	115,3	118,2	121,5	127,1	129,7
<b>Bevande</b>										
– Costo medio unitario .....	36.853	35.446	36.513	37.829	39.638	41.905	42.675	44.599	46.085	46.924
– Numero indice .....	100,0	96,2	99,1	102,6	107,6	113,7	115,8	121,0	125,1	127,3
<b>Caseario</b>										
– Costo medio unitario .....	32.259	32.657	34.454	35.020	35.988	37.576	38.658	40.056	40.815	42.621
– Numero indice .....	100,0	101,2	106,8	108,6	111,6	116,5	119,8	124,2	126,5	132,1
<b>Conserviero</b>										
– Costo medio unitario .....	31.107	32.205	33.612	34.667	35.951	37.247	37.968	38.456	40.695	40.822
– Numero indice .....	100,0	103,5	108,1	111,4	115,6	119,7	122,1	123,6	130,8	131,2
<b>Dolciario</b>										
– Costo medio unitario .....	31.421	31.860	32.854	33.993	34.637	37.037	38.596	38.466	40.761	40.117
– Numero indice .....	100,0	101,4	104,6	108,2	110,2	117,9	122,8	122,4	129,7	127,7
<b>Molini e pastifici</b>										
– Costo medio unitario .....	33.286	32.492	34.115	35.939	37.710	38.821	39.529	41.318	41.418	42.713
– Numero indice .....	100,0	97,6	102,5	108,0	113,3	116,6	118,8	124,1	124,4	128,3
<b>Altre alimentari</b>										
– Costo medio unitario .....	33.658	34.425	35.830	35.899	36.358	36.836	37.608	39.241	41.466	43.348
– Numero indice .....	100,0	102,3	106,5	106,7	108,0	109,4	111,7	116,6	123,2	128,8
<b>Beni per la persona e la casa</b>										
– Costo medio unitario .....	28.414	29.035	30.051	30.717	31.904	33.023	33.889	35.065	36.418	35.338
– Numero indice .....	100,0	102,2	105,8	108,1	112,3	116,2	119,3	123,4	128,2	124,4
<b>Abbigliamento</b>										
– Costo medio unitario .....	24.680	25.597	26.905	27.510	29.322	29.994	31.248	32.867	33.678	33.763
– Numero indice .....	100,0	103,7	109,0	111,5	118,8	121,5	126,6	133,2	136,5	136,8
<b>Pelli e cuoio</b>										
– Costo medio unitario .....	26.552	27.022	28.823	29.810	31.567	31.788	32.221	33.301	34.372	33.460
– Numero indice .....	100,0	101,8	108,6	112,3	118,9	119,7	121,4	125,4	129,5	126,0
<b>Tessile</b>										
– Costo medio unitario .....	28.886	29.527	30.393	30.996	31.921	33.303	34.640	35.343	35.701	34.262
– Numero indice .....	100,0	102,2	105,2	107,3	110,5	115,3	119,9	122,4	123,6	118,6
<b>Gioielleria e oreficeria</b>										
– Costo medio unitario .....	29.126	29.558	29.098	30.223	31.681	31.967	33.737	33.869	36.325	32.508
– Numero indice .....	100,0	101,5	99,9	103,8	108,8	109,8	115,8	116,3	124,7	111,6
<b>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</b>										
– Costo medio unitario .....	33.743	34.048	34.870	35.884	37.247	38.684	39.481	40.644	42.362	40.345
– Numero indice .....	100,0	100,9	103,3	106,3	110,4	114,6	117,0	120,5	125,5	119,6

segue

segue: TAB. 7

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
<b>Legno e mobili</b>										
– Costo medio unitario .....	27.192	27.842	28.718	29.042	29.566	31.069	31.641	33.169	34.698	34.126
– Numero indice .....	100,0	102,4	105,6	106,8	108,7	114,3	116,4	122,0	127,6	125,5
<b>Beni diversi per la persona e la casa</b>										
– Costo medio unitario .....	28.194	28.566	28.990	29.748	30.770	31.837	32.962	33.098	37.189	35.813
– Numero indice .....	100,0	101,3	102,8	105,5	109,1	112,9	116,9	117,4	131,9	127,0
<b>Carta e stampa</b>										
– Costo medio unitario .....	37.028	38.437	39.196	40.347	41.109	41.505	41.530	43.187	44.671	44.765
– Numero indice .....	100,0	103,8	105,9	109,0	111,0	112,1	112,2	116,6	120,6	120,9
<b>Chimico e farmaceutico</b>										
– Costo medio unitario .....	33.675	34.143	35.225	36.367	37.295	38.803	39.143	40.600	41.538	41.970
– Numero indice .....	100,0	101,4	104,6	108,0	110,8	115,2	116,2	120,6	123,4	124,6
<b>Meccanico</b>										
– Costo medio unitario .....	33.039	33.984	34.874	35.483	36.878	37.832	39.034	40.085	41.792	40.202
– Numero indice .....	100,0	102,9	105,6	107,4	111,6	114,5	118,1	121,3	126,5	121,7
<b>Elettro-Meccanico ed elettronico</b>										
– Costo medio unitario .....	31.669	32.338	33.293	33.788	35.008	35.872	36.999	38.031	39.515	39.445
– Numero indice .....	100,0	102,1	105,1	106,7	110,5	113,3	116,8	120,1	124,8	124,6
<b>Macchine e attrezzature</b>										
– Costo medio unitario .....	35.195	36.132	37.089	37.949	39.398	40.506	41.446	42.656	44.212	42.124
– Numero indice .....	100,0	102,7	105,4	107,8	111,9	115,1	117,8	121,2	125,6	119,7
<b>Mezzi di trasporto e accessori</b>										
– Costo medio unitario .....	31.371	31.587	32.600	32.491	34.488	35.592	37.071	38.560	39.900	38.182
– Numero indice .....	100,0	100,7	103,9	103,6	109,9	113,5	118,2	122,9	127,2	121,7
<b>Trattamento metalli</b>										
– Costo medio unitario .....	31.144	32.511	33.277	34.148	35.386	36.191	37.616	38.340	40.352	38.518
– Numero indice .....	100,0	104,4	106,8	109,6	113,6	116,2	120,8	123,1	129,6	123,7
<b>Metallurgico</b>										
– Costo medio unitario .....	34.366	34.907	36.291	37.113	38.045	38.451	40.011	40.073	41.165	39.674
– Numero indice .....	100,0	101,6	105,6	108,0	110,7	111,9	116,4	116,6	119,8	115,4
<b>Altri settori</b>										
– Costo medio unitario .....	30.464	30.548	30.890	31.918	33.049	34.303	35.243	36.282	36.942	35.047
– Numero indice .....	100,0	100,3	101,4	104,8	108,5	112,6	115,7	119,1	121,3	115,0

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.



TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
<b>Totale generale</b>																				
– Operai e intermedi	403.482	69,1	407.519	68,6	402.746	67,8	401.015	67,5	397.443	67,2	392.446	66,6	408.267	66,6	421.208	66,7	386.032	65,9	330.767	64,8
– Impiegati e dirigenti	180.396	30,9	186.471	31,4	191.130	32,2	192.946	32,5	193.589	32,8	196.736	33,4	204.914	33,4	210.092	33,3	199.558	34,1	179.396	35,2
<b>Totale</b>	<b>583.878</b>	<b>100,0</b>	<b>593.990</b>	<b>100,0</b>	<b>593.876</b>	<b>100,0</b>	<b>593.961</b>	<b>100,0</b>	<b>591.032</b>	<b>100,0</b>	<b>589.182</b>	<b>100,0</b>	<b>613.181</b>	<b>100,0</b>	<b>631.300</b>	<b>100,0</b>	<b>585.590</b>	<b>100,0</b>	<b>510.163</b>	<b>100,0</b>
<b>Totale Nord Ovest</b>																				
– Operai e intermedi	169.745	67,8	172.047	67,3	170.441	66,7	166.115	66,4	161.598	65,9	158.598	65,6	161.995	65,5	167.703	65,8	153.156	64,7	129.698	63,5
– Impiegati e dirigenti	80.709	32,2	83.515	32,7	84.949	33,3	83.984	33,6	83.461	34,1	83.241	34,4	85.171	34,5	87.093	34,2	83.432	35,3	74.430	36,5
<b>Totale</b>	<b>250.454</b>	<b>100,0</b>	<b>255.562</b>	<b>100,0</b>	<b>255.390</b>	<b>100,0</b>	<b>250.099</b>	<b>100,0</b>	<b>245.059</b>	<b>100,0</b>	<b>241.839</b>	<b>100,0</b>	<b>247.166</b>	<b>100,0</b>	<b>254.796</b>	<b>100,0</b>	<b>236.588</b>	<b>100,0</b>	<b>204.128</b>	<b>100,0</b>
<b>Totale Nord Est</b>																				
– Operai e intermedi	150.967	68,3	150.804	67,5	147.349	66,5	149.477	66,4	151.267	66,3	147.847	65,3	152.940	65,3	158.782	65,5	146.770	65,0	127.386	64,1
– Impiegati e dirigenti	70.075	31,7	72.519	32,5	74.284	33,5	75.528	33,6	76.918	33,7	78.410	34,7	81.388	34,7	83.667	34,5	79.158	35,0	71.460	35,9
<b>Totale</b>	<b>221.042</b>	<b>100,0</b>	<b>223.323</b>	<b>100,0</b>	<b>221.633</b>	<b>100,0</b>	<b>225.005</b>	<b>100,0</b>	<b>228.185</b>	<b>100,0</b>	<b>226.257</b>	<b>100,0</b>	<b>234.328</b>	<b>100,0</b>	<b>242.449</b>	<b>100,0</b>	<b>225.928</b>	<b>100,0</b>	<b>198.846</b>	<b>100,0</b>
<b>Totale Centro NEC</b>																				
– Operai e intermedi	46.438	73,9	46.955	73,7	45.559	72,1	46.689	71,2	44.756	70,4	46.351	70,8	50.186	70,0	49.473	69,6	45.081	69,1	38.250	67,7
– Impiegati e dirigenti	16.415	26,1	16.769	26,3	17.654	27,9	18.845	28,8	18.799	29,6	19.133	29,2	21.500	30,0	21.642	30,4	20.189	30,9	18.229	32,3
<b>Totale</b>	<b>62.853</b>	<b>100,0</b>	<b>63.724</b>	<b>100,0</b>	<b>63.213</b>	<b>100,0</b>	<b>65.534</b>	<b>100,0</b>	<b>63.555</b>	<b>100,0</b>	<b>65.484</b>	<b>100,0</b>	<b>71.686</b>	<b>100,0</b>	<b>71.115</b>	<b>100,0</b>	<b>65.270</b>	<b>100,0</b>	<b>56.479</b>	<b>100,0</b>
<b>Totale Nord Est e Centro</b>																				
– Operai e intermedi	197.405	69,5	197.759	68,9	192.908	67,7	196.166	67,5	196.023	67,2	194.198	66,6	203.126	66,4	208.255	66,4	191.851	65,9	165.636	64,9
– Impiegati e dirigenti	86.490	30,5	89.288	31,1	91.938	32,3	94.373	32,5	95.717	32,8	97.543	33,4	102.888	33,6	105.309	33,6	99.347	34,1	89.689	35,1
<b>Totale</b>	<b>283.895</b>	<b>100,0</b>	<b>287.047</b>	<b>100,0</b>	<b>284.846</b>	<b>100,0</b>	<b>290.539</b>	<b>100,0</b>	<b>291.740</b>	<b>100,0</b>	<b>291.741</b>	<b>100,0</b>	<b>306.014</b>	<b>100,0</b>	<b>313.564</b>	<b>100,0</b>	<b>291.198</b>	<b>100,0</b>	<b>255.325</b>	<b>100,0</b>
<b>Totale Centro Sud e Isole</b>																				
– Operai e intermedi	36.332	73,4	37.713	73,4	39.397	73,4	38.734	72,6	39.822	73,4	39.650	71,3	43.146	71,9	45.250	71,9	41.025	71,0	35.433	69,9
– Impiegati e dirigenti	13.197	26,6	13.668	26,6	14.243	26,6	14.589	27,4	14.411	26,6	15.952	28,7	16.855	28,1	17.690	28,1	16.779	29,0	15.277	30,1
<b>Totale</b>	<b>49.529</b>	<b>100,0</b>	<b>51.381</b>	<b>100,0</b>	<b>53.640</b>	<b>100,0</b>	<b>53.323</b>	<b>100,0</b>	<b>54.233</b>	<b>100,0</b>	<b>55.602</b>	<b>100,0</b>	<b>60.001</b>	<b>100,0</b>	<b>62.940</b>	<b>100,0</b>	<b>57.804</b>	<b>100,0</b>	<b>50.710</b>	<b>100,0</b>
<b>Piemonte e Valle d’Aosta <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	36.384	69,4	37.727	68,5	36.948	68,4	34.651	68,0	35.002	67,2	33.566	66,9	34.676	67,9	34.927	68,4	31.343	67,2	23.538	65,2
– Impiegati e dirigenti	16.040	30,6	17.369	31,5	17.105	31,6	16.289	32,0	17.122	32,8	16.590	33,1	16.426	32,1	16.147	31,6	15.295	32,8	12.559	34,8
<b>Totale</b>	<b>52.424</b>	<b>100,0</b>	<b>55.096</b>	<b>100,0</b>	<b>54.053</b>	<b>100,0</b>	<b>50.940</b>	<b>100,0</b>	<b>52.124</b>	<b>100,0</b>	<b>50.156</b>	<b>100,0</b>	<b>51.102</b>	<b>100,0</b>	<b>51.074</b>	<b>100,0</b>	<b>46.638</b>	<b>100,0</b>	<b>36.097</b>	<b>100,0</b>
<b>Liguria <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	2.506	60,4	2.622	61,1	2.140	57,9	2.180	55,2	2.179	52,6	2.344	53,3	2.281	54,0	2.304	54,4	2.603	57,7	2.391	55,6
– Impiegati e dirigenti	1.644	39,6	1.672	38,9	1.554	42,1	1.769	44,8	1.966	47,4	2.051	46,7	1.941	46,0	1.929	45,6	1.912	42,3	1.913	44,4
<b>Totale</b>	<b>4.150</b>	<b>100,0</b>	<b>4.294</b>	<b>100,0</b>	<b>3.694</b>	<b>100,0</b>	<b>3.949</b>	<b>100,0</b>	<b>4.145</b>	<b>100,0</b>	<b>4.395</b>	<b>100,0</b>	<b>4.222</b>	<b>100,0</b>	<b>4.233</b>	<b>100,0</b>	<b>4.515</b>	<b>100,0</b>	<b>4.304</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
<b>Lombardia <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	113.230	68,3	113.023	68,1	112.425	67,5	110.910	67,2	107.167	66,8	106.226	66,1	108.210	66,1	113.122	66,2	101.437	65,4	84.466	64,2
– Impiegati e dirigenti	52.473	31,7	53.037	31,9	54.073	32,5	54.140	32,8	53.207	33,2	54.430	33,9	55.568	33,9	57.886	33,8	53.707	34,6	47.076	35,8
<b>Totale</b>	<b>165.703</b>	<b>100,0</b>	<b>166.060</b>	<b>100,0</b>	<b>166.498</b>	<b>100,0</b>	<b>165.050</b>	<b>100,0</b>	<b>160.374</b>	<b>100,0</b>	<b>160.656</b>	<b>100,0</b>	<b>163.778</b>	<b>100,0</b>	<b>171.008</b>	<b>100,0</b>	<b>155.144</b>	<b>100,0</b>	<b>131.542</b>	<b>100,0</b>
<b>Veneto <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	64.605	70,7	65.666	70,2	63.049	68,9	62.991	68,7	64.872	68,7	62.838	67,7	66.282	68,1	69.678	68,2	62.365	67,9	51.790	66,8
– Impiegati e dirigenti	26.766	29,3	27.853	29,8	28.427	31,1	28.668	31,3	29.581	31,3	30.007	32,3	31.104	31,9	32.462	31,8	29.541	32,1	25.776	33,2
<b>Totale</b>	<b>91.371</b>	<b>100,0</b>	<b>93.519</b>	<b>100,0</b>	<b>91.476</b>	<b>100,0</b>	<b>91.659</b>	<b>100,0</b>	<b>94.453</b>	<b>100,0</b>	<b>92.845</b>	<b>100,0</b>	<b>97.386</b>	<b>100,0</b>	<b>102.140</b>	<b>100,0</b>	<b>91.906</b>	<b>100,0</b>	<b>77.566</b>	<b>100,0</b>
<b>Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	6.676	70,6	6.600	69,1	6.160	69,7	6.362	68,3	6.156	68,0	6.252	66,4	6.832	64,7	7.483	64,4	6.847	64,7	6.441	63,0
– Impiegati e dirigenti	2.783	29,4	2.956	30,9	2.684	30,3	2.955	31,7	2.898	32,0	3.166	33,6	3.733	35,3	4.139	35,6	3.737	35,3	3.784	37,0
<b>Totale</b>	<b>9.459</b>	<b>100,0</b>	<b>9.556</b>	<b>100,0</b>	<b>8.844</b>	<b>100,0</b>	<b>9.317</b>	<b>100,0</b>	<b>9.054</b>	<b>100,0</b>	<b>9.418</b>	<b>100,0</b>	<b>10.565</b>	<b>100,0</b>	<b>11.622</b>	<b>100,0</b>	<b>10.584</b>	<b>100,0</b>	<b>10.225</b>	<b>100,0</b>
<b>Friuli Venezia Giulia <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	12.967	72,4	12.610	72,0	12.158	70,6	12.607	71,1	12.140	70,9	12.234	70,1	12.511	69,8	13.277	70,2	11.904	69,5	10.318	68,7
– Impiegati e dirigenti	4.944	27,6	4.894	28,0	5.062	29,4	5.127	28,9	4.980	29,1	5.206	29,9	5.416	30,2	5.625	29,8	5.233	30,5	4.703	31,3
<b>Totale</b>	<b>17.911</b>	<b>100,0</b>	<b>17.504</b>	<b>100,0</b>	<b>17.220</b>	<b>100,0</b>	<b>17.734</b>	<b>100,0</b>	<b>17.120</b>	<b>100,0</b>	<b>17.440</b>	<b>100,0</b>	<b>17.927</b>	<b>100,0</b>	<b>18.902</b>	<b>100,0</b>	<b>17.137</b>	<b>100,0</b>	<b>15.021</b>	<b>100,0</b>
<b>Emilia-Romagna <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	52.756	66,7	52.762	66,4	52.154	65,7	51.526	65,8	52.269	65,1	50.095	64,4	50.828	63,7	51.412	63,5	48.345	62,7	40.087	61,9
– Impiegati e dirigenti	26.312	33,3	26.739	33,6	27.265	34,3	26.722	34,2	28.022	34,9	27.717	35,6	28.966	36,3	29.609	36,5	28.751	37,3	24.640	38,1
<b>Totale</b>	<b>79.068</b>	<b>100,0</b>	<b>79.501</b>	<b>100,0</b>	<b>79.419</b>	<b>100,0</b>	<b>78.248</b>	<b>100,0</b>	<b>80.291</b>	<b>100,0</b>	<b>77.812</b>	<b>100,0</b>	<b>79.794</b>	<b>100,0</b>	<b>81.021</b>	<b>100,0</b>	<b>77.096</b>	<b>100,0</b>	<b>64.727</b>	<b>100,0</b>
<b>Toscana <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	19.015	72,4	18.597	71,5	17.492	70,9	17.514	70,1	16.750	69,6	16.751	69,4	18.927	69,1	19.108	68,7	16.682	67,6	14.051	64,8
– Impiegati e dirigenti	7.246	27,6	7.406	28,5	7.169	29,1	7.477	29,9	7.323	30,4	7.402	30,6	8.465	30,9	8.690	31,3	8.007	32,4	7.618	35,2
<b>Totale</b>	<b>26.261</b>	<b>100,0</b>	<b>26.003</b>	<b>100,0</b>	<b>24.661</b>	<b>100,0</b>	<b>24.991</b>	<b>100,0</b>	<b>24.073</b>	<b>100,0</b>	<b>24.153</b>	<b>100,0</b>	<b>27.392</b>	<b>100,0</b>	<b>27.798</b>	<b>100,0</b>	<b>24.689</b>	<b>100,0</b>	<b>21.669</b>	<b>100,0</b>
<b>Marche <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	17.420	76,4	17.942	76,2	16.819	75,4	18.088	75,5	17.262	74,1	17.814	73,3	19.322	72,6	18.888	72,0	17.002	72,1	13.069	71,0
– Impiegati e dirigenti	5.391	23,6	5.614	23,8	5.488	24,6	5.856	24,5	6.043	25,9	6.487	26,7	7.309	27,4	7.342	28,0	6.574	27,9	5.343	29,0
<b>Totale</b>	<b>22.811</b>	<b>100,0</b>	<b>23.556</b>	<b>100,0</b>	<b>22.307</b>	<b>100,0</b>	<b>23.944</b>	<b>100,0</b>	<b>23.305</b>	<b>100,0</b>	<b>24.301</b>	<b>100,0</b>	<b>26.631</b>	<b>100,0</b>	<b>26.230</b>	<b>100,0</b>	<b>23.576</b>	<b>100,0</b>	<b>18.412</b>	<b>100,0</b>
<b>Umbria <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	5.815	74,0	5.905	71,3	6.328	69,5	6.341	71,7	6.212	72,1	6.306	70,7	6.745	71,6	6.683	69,2	6.169	69,6	5.485	68,5
– Impiegati e dirigenti	2.038	26,0	2.381	28,7	2.778	30,5	2.501	28,3	2.402	27,9	2.615	29,3	2.677	28,4	2.976	30,8	2.699	30,4	2.519	31,5
<b>Totale</b>	<b>7.853</b>	<b>100,0</b>	<b>8.286</b>	<b>100,0</b>	<b>9.106</b>	<b>100,0</b>	<b>8.842</b>	<b>100,0</b>	<b>8.614</b>	<b>100,0</b>	<b>8.921</b>	<b>100,0</b>	<b>9.422</b>	<b>100,0</b>	<b>9.659</b>	<b>100,0</b>	<b>8.868</b>	<b>100,0</b>	<b>8.004</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
<b>Lazio (1)</b>																				
– Operai e intermedi	6.667	66,7	7.534	69,1	6.829	66,8	6.330	66,5	6.158	68,5	5.948	65,7	7.044	67,9	7.223	68,2	6.553	65,5	5.396	63,9
– Impiegati e dirigenti	3.333	33,3	3.363	30,9	3.388	33,2	3.182	33,5	2.834	31,5	3.105	34,3	3.333	32,1	3.374	31,8	3.449	34,5	3.047	36,1
<b>Totale</b>	<b>10.000</b>	<b>100,0</b>	<b>10.897</b>	<b>100,0</b>	<b>10.217</b>	<b>100,0</b>	<b>9.512</b>	<b>100,0</b>	<b>8.992</b>	<b>100,0</b>	<b>9.053</b>	<b>100,0</b>	<b>10.377</b>	<b>100,0</b>	<b>10.597</b>	<b>100,0</b>	<b>10.002</b>	<b>100,0</b>	<b>8.443</b>	<b>100,0</b>
<b>Abruzzo (1)</b>																				
– Operai e intermedi	7.795	75,8	8.476	75,5	8.439	74,5	8.237	74,4	8.883	74,9	8.020	71,7	8.436	71,5	8.941	73,7	8.121	73,8	6.258	73,5
– Impiegati e dirigenti	2.485	24,2	2.745	24,5	2.884	25,5	2.837	25,6	2.980	25,1	3.161	28,3	3.366	28,5	3.186	26,3	2.883	26,2	2.256	26,5
<b>Totale</b>	<b>10.280</b>	<b>100,0</b>	<b>11.221</b>	<b>100,0</b>	<b>11.323</b>	<b>100,0</b>	<b>11.074</b>	<b>100,0</b>	<b>11.863</b>	<b>100,0</b>	<b>11.181</b>	<b>100,0</b>	<b>11.802</b>	<b>100,0</b>	<b>12.127</b>	<b>100,0</b>	<b>11.004</b>	<b>100,0</b>	<b>8.514</b>	<b>100,0</b>
<b>Campania (1)</b>																				
– Operai e intermedi	7.008	76,0	7.128	76,9	7.954	76,2	8.246	74,8	8.226	75,6	9.165	74,3	10.423	74,1	10.053	75,4	8.660	73,1	7.426	73,8
– Impiegati e dirigenti	2.209	24,0	2.139	23,1	2.480	23,8	2.773	25,2	2.649	24,4	3.170	25,7	3.643	25,9	3.279	24,6	3.192	26,9	2.640	26,2
<b>Totale</b>	<b>9.217</b>	<b>100,0</b>	<b>9.267</b>	<b>100,0</b>	<b>10.434</b>	<b>100,0</b>	<b>11.019</b>	<b>100,0</b>	<b>10.875</b>	<b>100,0</b>	<b>12.335</b>	<b>100,0</b>	<b>14.066</b>	<b>100,0</b>	<b>13.332</b>	<b>100,0</b>	<b>11.852</b>	<b>100,0</b>	<b>10.066</b>	<b>100,0</b>
<b>Puglia (1)</b>																				
– Operai e intermedi	4.282	76,0	4.818	74,4	5.591	76,7	6.495	78,9	6.330	77,4	5.831	76,1	6.806	76,1	6.416	74,8	6.223	74,6	5.118	73,2
– Impiegati e dirigenti	1.355	24,0	1.657	25,6	1.698	23,3	1.736	21,1	1.847	22,6	1.833	23,9	2.132	23,9	2.157	25,2	2.119	25,4	1.878	26,8
<b>Totale</b>	<b>5.637</b>	<b>100,0</b>	<b>6.475</b>	<b>100,0</b>	<b>7.289</b>	<b>100,0</b>	<b>8.231</b>	<b>100,0</b>	<b>8.177</b>	<b>100,0</b>	<b>7.664</b>	<b>100,0</b>	<b>8.938</b>	<b>100,0</b>	<b>8.573</b>	<b>100,0</b>	<b>8.342</b>	<b>100,0</b>	<b>6.996</b>	<b>100,0</b>
<b>Altre Regioni Meridionali e Isole (1)</b>																				
– Operai e intermedi	8.061	76,0	7.893	75,6	8.346	75,8	7.399	74,9	8.301	75,1	8.060	74,2	8.121	75,1	9.883	74,8	8.195	72,8	6.985	72,7
– Impiegati e dirigenti	2.544	24,0	2.546	24,4	2.663	24,2	2.484	25,1	2.747	24,9	2.807	25,8	2.693	24,9	3.335	25,2	3.056	27,2	2.627	27,3
<b>Totale</b>	<b>10.605</b>	<b>100,0</b>	<b>10.439</b>	<b>100,0</b>	<b>11.009</b>	<b>100,0</b>	<b>9.883</b>	<b>100,0</b>	<b>11.048</b>	<b>100,0</b>	<b>10.867</b>	<b>100,0</b>	<b>10.814</b>	<b>100,0</b>	<b>13.218</b>	<b>100,0</b>	<b>11.251</b>	<b>100,0</b>	<b>9.612</b>	<b>100,0</b>
<b>Società appartenenti a distretti (1)</b>																				
– Operai e intermedi	109.940	73,1	110.525	72,4	109.260	71,7	107.924	71,6	104.049	71,0	99.702	70,2	103.675	69,8	104.386	70,1	91.629	68,9	77.008	68,1
– Impiegati e dirigenti	40.426	26,9	42.186	27,6	43.080	28,3	42.746	28,4	42.442	29,0	42.386	29,8	44.776	30,2	44.482	29,9	41.448	31,1	36.008	31,9
<b>Totale</b>	<b>150.366</b>	<b>100,0</b>	<b>152.711</b>	<b>100,0</b>	<b>152.340</b>	<b>100,0</b>	<b>150.670</b>	<b>100,0</b>	<b>146.491</b>	<b>100,0</b>	<b>142.088</b>	<b>100,0</b>	<b>148.451</b>	<b>100,0</b>	<b>148.868</b>	<b>100,0</b>	<b>133.077</b>	<b>100,0</b>	<b>113.016</b>	<b>100,0</b>
<b>Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)</b>																				
– Operai e intermedi	52.863	70,5	53.785	70,3	53.043	70,1	51.656	69,7	52.200	68,9	52.669	68,8	53.545	68,6	55.682	68,7	50.276	67,9	39.890	66,4
– Impiegati e dirigenti	22.139	29,5	22.726	29,7	22.668	29,9	22.417	30,3	23.602	31,1	23.910	31,2	24.532	31,4	25.372	31,3	23.736	32,1	20.208	33,6
<b>Totale</b>	<b>75.002</b>	<b>100,0</b>	<b>76.511</b>	<b>100,0</b>	<b>75.711</b>	<b>100,0</b>	<b>74.073</b>	<b>100,0</b>	<b>75.802</b>	<b>100,0</b>	<b>76.579</b>	<b>100,0</b>	<b>78.077</b>	<b>100,0</b>	<b>81.054</b>	<b>100,0</b>	<b>74.012</b>	<b>100,0</b>	<b>60.098</b>	<b>100,0</b>
<b>Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)</b>																				
– Operai e intermedi	202.384	68,1	204.993	67,8	200.529	67,0	200.297	66,8	201.658	66,7	199.079	65,8	210.224	66,2	219.330	66,1	200.544	65,6	165.921	64,3
– Impiegati e dirigenti	94.998	31,9	97.459	32,2	98.970	33,0	99.353	33,2	100.557	33,3	103.451	34,2	107.464	33,8	112.282	33,9	104.971	34,4	92.163	35,7
<b>Totale</b>	<b>297.382</b>	<b>100,0</b>	<b>302.452</b>	<b>100,0</b>	<b>299.499</b>	<b>100,0</b>	<b>299.650</b>	<b>100,0</b>	<b>302.215</b>	<b>100,0</b>	<b>302.530</b>	<b>100,0</b>	<b>317.688</b>	<b>100,0</b>	<b>331.612</b>	<b>100,0</b>	<b>305.515</b>	<b>100,0</b>	<b>258.084</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
<b>Settori del <i>made in Italy</i> <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi	244.993	71,0	245.825	70,7	241.079	70,1	237.240	69,9	235.458	69,5	229.791	68,8	240.548	68,5	247.204	68,5	223.069	7,7	182.903	66,6
– Impiegati e dirigenti	100.153	29,0	102.112	29,3	102.601	29,9	102.223	30,1	103.301	30,5	104.175	31,2	110.509	31,5	113.429	31,5	106.577	32,3	91.874	33,4
<b>Totale</b>	<b>345.146</b>	<b>100,0</b>	<b>347.937</b>	<b>100,0</b>	<b>343.680</b>	<b>100,0</b>	<b>339.463</b>	<b>100,0</b>	<b>338.759</b>	<b>100,0</b>	<b>333.966</b>	<b>100,0</b>	<b>351.057</b>	<b>100,0</b>	<b>360.633</b>	<b>100,0</b>	<b>329.646</b>	<b>100,0</b>	<b>274.777</b>	<b>100,0</b>
<b>Alimentare</b>																				
– Operai e intermedi	44.173	72,7	43.766	72,5	45.768	72,2	46.015	71,7	44.430	71,9	43.891	71,3	44.685	70,8	45.147	71,2	43.800	70,5	44.052	69,9
– Impiegati e dirigenti	16.624	27,3	16.571	27,5	17.640	27,8	18.200	28,3	17.405	28,1	17.679	28,7	18.423	29,2	18.268	28,8	18.329	29,5	18.964	30,1
<b>Totale</b>	<b>60.797</b>	<b>100,0</b>	<b>60.337</b>	<b>100,0</b>	<b>63.408</b>	<b>100,0</b>	<b>64.215</b>	<b>100,0</b>	<b>61.835</b>	<b>100,0</b>	<b>61.570</b>	<b>100,0</b>	<b>63.108</b>	<b>100,0</b>	<b>63.415</b>	<b>100,0</b>	<b>62.129</b>	<b>100,0</b>	<b>63.016</b>	<b>100,0</b>
<b>Bevande</b>																				
– Operai e intermedi	4.651	59,3	5.198	61,9	5.578	61,4	5.500	59,6	4.771	59,6	4.939	59,2	5.180	59,4	5.192	58,5	5.447	58,7	5.326	58,5
– Impiegati e dirigenti	3.195	40,7	3.202	38,1	3.511	38,6	3.729	40,4	3.239	40,4	3.404	40,8	3.539	40,6	3.689	41,5	3.834	41,3	3.785	41,5
<b>Totale</b>	<b>7.846</b>	<b>100,0</b>	<b>8.400</b>	<b>100,0</b>	<b>9.089</b>	<b>100,0</b>	<b>9.229</b>	<b>100,0</b>	<b>8.010</b>	<b>100,0</b>	<b>8.343</b>	<b>100,0</b>	<b>8.719</b>	<b>100,0</b>	<b>8.881</b>	<b>100,0</b>	<b>9.281</b>	<b>100,0</b>	<b>9.111</b>	<b>100,0</b>
<b>Caseario</b>																				
– Operai e intermedi	6.635	75,4	6.504	75,4	6.612	75,4	6.810	73,8	6.680	74,5	6.822	74,5	6.881	74,5	6.923	74,6	6.973	74,8	6.865	74,0
– Impiegati e dirigenti	2.163	24,6	2.126	24,6	2.162	24,6	2.415	26,2	2.291	25,5	2.329	25,5	2.354	25,5	2.358	25,4	2.349	25,2	2.414	26,0
<b>Totale</b>	<b>8.798</b>	<b>100,0</b>	<b>8.630</b>	<b>100,0</b>	<b>8.774</b>	<b>100,0</b>	<b>9.225</b>	<b>100,0</b>	<b>8.971</b>	<b>100,0</b>	<b>9.151</b>	<b>100,0</b>	<b>9.235</b>	<b>100,0</b>	<b>9.281</b>	<b>100,0</b>	<b>9.322</b>	<b>100,0</b>	<b>9.279</b>	<b>100,0</b>
<b>Conserviero</b>																				
– Operai e intermedi	13.164	78,5	12.966	77,3	12.998	77,1	12.746	77,1	12.561	76,2	11.887	75,8	12.262	75,1	13.018	76,0	11.752	74,8	12.145	74,4
– Impiegati e dirigenti	3.598	21,5	3.797	22,7	3.855	22,9	3.794	22,9	3.920	23,8	3.785	24,2	4.062	24,9	4.102	24,0	3.964	25,2	4.188	25,6
<b>Totale</b>	<b>16.762</b>	<b>100,0</b>	<b>16.763</b>	<b>100,0</b>	<b>16.853</b>	<b>100,0</b>	<b>16.540</b>	<b>100,0</b>	<b>16.481</b>	<b>100,0</b>	<b>15.672</b>	<b>100,0</b>	<b>16.324</b>	<b>100,0</b>	<b>17.120</b>	<b>100,0</b>	<b>15.716</b>	<b>100,0</b>	<b>16.333</b>	<b>100,0</b>
<b>Dolciario</b>																				
– Operai e intermedi	5.903	81,0	6.284	80,2	6.806	80,4	6.915	80,1	6.981	79,5	6.588	78,2	6.407	77,9	6.439	78,9	6.247	78,2	6.561	78,3
– Impiegati e dirigenti	1.389	19,0	1.547	19,8	1.658	19,6	1.723	19,9	1.802	20,5	1.833	21,8	1.817	22,1	1.727	21,1	1.744	21,8	1.814	21,7
<b>Totale</b>	<b>7.292</b>	<b>100,0</b>	<b>7.831</b>	<b>100,0</b>	<b>8.464</b>	<b>100,0</b>	<b>8.638</b>	<b>100,0</b>	<b>8.783</b>	<b>100,0</b>	<b>8.421</b>	<b>100,0</b>	<b>8.224</b>	<b>100,0</b>	<b>8.166</b>	<b>100,0</b>	<b>7.991</b>	<b>100,0</b>	<b>8.375</b>	<b>100,0</b>
<b>Molini e pastifici</b>																				
– Operai e intermedi	3.267	75,1	3.367	74,3	3.512	73,4	3.381	73,2	3.414	73,6	3.292	72,9	3.660	73,1	3.437	73,2	3.046	73,8	2.966	74,5
– Impiegati e dirigenti	1.083	24,9	1.165	25,7	1.270	26,6	1.239	26,8	1.223	26,4	1.224	27,1	1.344	26,9	1.257	26,8	1.084	26,2	1.016	25,5
<b>Totale</b>	<b>4.350</b>	<b>100,0</b>	<b>4.532</b>	<b>100,0</b>	<b>4.782</b>	<b>100,0</b>	<b>4.620</b>	<b>100,0</b>	<b>4.637</b>	<b>100,0</b>	<b>4.516</b>	<b>100,0</b>	<b>5.004</b>	<b>100,0</b>	<b>4.694</b>	<b>100,0</b>	<b>4.130</b>	<b>100,0</b>	<b>3.982</b>	<b>100,0</b>
<b>Altre alimentari</b>																				
– Operai e intermedi	10.553	67,0	9.447	66,6	10.262	66,4	10.663	66,8	10.023	67,0	10.363	67,0	10.295	66,0	10.138	66,4	10.335	65,9	10.189	63,9
– Impiegati e dirigenti	5.196	33,0	4.734	33,4	5.184	33,6	5.300	33,2	4.930	33,0	5.104	33,0	5.307	34,0	5.135	33,6	5.354	34,1	5.747	36,1
<b>Totale</b>	<b>15.749</b>	<b>100,0</b>	<b>14.181</b>	<b>100,0</b>	<b>15.446</b>	<b>100,0</b>	<b>15.963</b>	<b>100,0</b>	<b>14.953</b>	<b>100,0</b>	<b>15.467</b>	<b>100,0</b>	<b>15.602</b>	<b>100,0</b>	<b>15.273</b>	<b>100,0</b>	<b>15.689</b>	<b>100,0</b>	<b>15.936</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
<b>Beni per la persona e la casa</b>																				
– Operai e intermedi	129.578	72,5	129.977	72,1	126.651	70,9	122.546	70,3	116.353	69,2	111.752	68,4	114.659	68,2	114.887	68,3	98.258	66,7	84.984	65,8
– Impiegati e dirigenti	49.137	27,5	50.244	27,9	51.892	29,1	51.893	29,7	51.724	30,8	51.626	31,6	53.482	31,8	53.293	31,7	49.125	33,3	44.125	34,2
<b>Totale</b>	<b>178.715</b>	<b>100,0</b>	<b>180.221</b>	<b>100,0</b>	<b>178.543</b>	<b>100,0</b>	<b>174.439</b>	<b>100,0</b>	<b>168.077</b>	<b>100,0</b>	<b>163.378</b>	<b>100,0</b>	<b>168.141</b>	<b>100,0</b>	<b>168.180</b>	<b>100,0</b>	<b>147.383</b>	<b>100,0</b>	<b>129.109</b>	<b>100,0</b>
<b>Abbigliamento</b>																				
– Operai e intermedi	19.374	64,5	19.315	65,3	17.874	63,3	17.786	61,6	17.328	60,0	15.995	57,4	15.361	55,6	14.617	53,9	12.759	51,7	11.238	50,6
– Impiegati e dirigenti	10.655	35,5	10.261	34,7	10.366	36,7	11.101	38,4	11.535	40,0	11.863	42,6	12.280	44,4	12.508	46,1	11.912	48,3	10.974	49,4
<b>Totale</b>	<b>30.029</b>	<b>100,0</b>	<b>29.576</b>	<b>100,0</b>	<b>28.240</b>	<b>100,0</b>	<b>28.887</b>	<b>100,0</b>	<b>28.863</b>	<b>100,0</b>	<b>27.858</b>	<b>100,0</b>	<b>27.641</b>	<b>100,0</b>	<b>27.125</b>	<b>100,0</b>	<b>24.671</b>	<b>100,0</b>	<b>22.212</b>	<b>100,0</b>
<b>Pelli e cuoio</b>																				
– Operai e intermedi	18.439	77,5	18.210	76,9	15.859	72,1	15.668	72,1	13.099	70,4	13.005	71,4	14.959	72,6	15.307	72,6	12.648	71,6	11.376	68,7
– Impiegati e dirigenti	5.364	22,5	5.483	23,1	6.137	27,9	6.052	27,9	5.500	29,6	5.212	28,6	5.658	27,4	5.791	27,4	5.019	28,4	5.189	31,3
<b>Totale</b>	<b>23.803</b>	<b>100,0</b>	<b>23.693</b>	<b>100,0</b>	<b>21.996</b>	<b>100,0</b>	<b>21.720</b>	<b>100,0</b>	<b>18.599</b>	<b>100,0</b>	<b>18.217</b>	<b>100,0</b>	<b>20.617</b>	<b>100,0</b>	<b>21.098</b>	<b>100,0</b>	<b>17.667</b>	<b>100,0</b>	<b>16.565</b>	<b>100,0</b>
<b>Tessile</b>																				
– Operai e intermedi	30.428	76,3	30.175	75,7	29.515	75,0	26.462	74,1	24.316	73,5	21.784	72,4	21.347	71,4	21.438	72,6	16.929	71,2	12.784	71,0
– Impiegati e dirigenti	9.432	23,7	9.686	24,3	9.849	25,0	9.243	25,9	8.762	26,5	8.318	27,6	8.567	28,6	8.099	27,4	6.831	28,8	5.230	29,0
<b>Totale</b>	<b>39.860</b>	<b>100,0</b>	<b>39.861</b>	<b>100,0</b>	<b>39.364</b>	<b>100,0</b>	<b>35.705</b>	<b>100,0</b>	<b>33.078</b>	<b>100,0</b>	<b>30.102</b>	<b>100,0</b>	<b>29.914</b>	<b>100,0</b>	<b>29.537</b>	<b>100,0</b>	<b>23.760</b>	<b>100,0</b>	<b>18.014</b>	<b>100,0</b>
<b>Gioielleria e oreficeria</b>																				
– Operai e intermedi	3.334	68,4	3.548	66,1	3.659	65,5	3.260	62,9	2.797	60,6	2.903	60,5	3.112	61,6	2.914	63,8	2.190	61,6	1.873	62,2
– Impiegati e dirigenti	1.538	31,6	1.820	33,9	1.928	34,5	1.925	37,1	1.822	39,4	1.895	39,5	1.941	38,4	1.650	36,2	1.364	38,4	1.140	37,8
<b>Totale</b>	<b>4.872</b>	<b>100,0</b>	<b>5.368</b>	<b>100,0</b>	<b>5.587</b>	<b>100,0</b>	<b>5.185</b>	<b>100,0</b>	<b>4.619</b>	<b>100,0</b>	<b>4.798</b>	<b>100,0</b>	<b>5.053</b>	<b>100,0</b>	<b>4.564</b>	<b>100,0</b>	<b>3.554</b>	<b>100,0</b>	<b>3.013</b>	<b>100,0</b>
<b>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</b>																				
– Operai e intermedi	24.665	72,3	25.518	72,4	25.387	72,1	25.217	72,4	24.841	71,7	24.115	70,9	24.202	71,4	24.519	71,2	21.486	69,5	18.512	68,4
– Impiegati e dirigenti	9.436	27,7	9.746	27,6	9.819	27,9	9.608	27,6	9.805	28,3	9.898	29,1	9.718	28,6	9.918	28,8	9.433	30,5	8.544	31,6
<b>Totale</b>	<b>34.101</b>	<b>100,0</b>	<b>35.264</b>	<b>100,0</b>	<b>35.206</b>	<b>100,0</b>	<b>34.825</b>	<b>100,0</b>	<b>34.646</b>	<b>100,0</b>	<b>34.013</b>	<b>100,0</b>	<b>33.920</b>	<b>100,0</b>	<b>34.437</b>	<b>100,0</b>	<b>30.919</b>	<b>100,0</b>	<b>27.056</b>	<b>100,0</b>
<b>Legno e mobili</b>																				
– Operai e intermedi	27.314	73,2	28.012	72,3	28.963	72,2	28.970	72,0	29.428	72,2	29.526	72,0	30.802	71,8	30.709	72,0	28.216	71,2	25.760	70,6
– Impiegati e dirigenti	10.023	26,8	10.741	27,7	11.162	27,8	11.254	28,0	11.334	27,8	11.509	28,0	12.082	28,2	11.920	28,0	11.424	28,8	10.724	29,4
<b>Totale</b>	<b>37.337</b>	<b>100,0</b>	<b>38.753</b>	<b>100,0</b>	<b>40.125</b>	<b>100,0</b>	<b>40.224</b>	<b>100,0</b>	<b>40.762</b>	<b>100,0</b>	<b>41.035</b>	<b>100,0</b>	<b>42.884</b>	<b>100,0</b>	<b>42.629</b>	<b>100,0</b>	<b>39.640</b>	<b>100,0</b>	<b>36.484</b>	<b>100,0</b>
<b>Beni diversi per la persona e la casa</b>																				
– Operai e intermedi	6.024	69,1	5.199	67,5	5.394	67,2	5.183	65,7	4.544	60,5	4.424	60,1	4.876	60,1	5.383	61,2	4.030	56,2	3.441	59,7
– Impiegati e dirigenti	2.689	30,9	2.507	32,5	2.631	32,8	2.710	34,3	2.966	39,5	2.931	39,9	3.236	39,9	3.407	38,8	3.142	43,8	2.324	40,3
<b>Totale</b>	<b>8.713</b>	<b>100,0</b>	<b>7.706</b>	<b>100,0</b>	<b>8.025</b>	<b>100,0</b>	<b>7.893</b>	<b>100,0</b>	<b>7.510</b>	<b>100,0</b>	<b>7.355</b>	<b>100,0</b>	<b>8.112</b>	<b>100,0</b>	<b>8.790</b>	<b>100,0</b>	<b>7.172</b>	<b>100,0</b>	<b>5.765</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
<b>Carta e stampa</b>																				
– Operai e intermedi	19.108	64,2	19.075	62,5	18.335	62,3	18.829	62,6	19.925	63,5	19.089	63,4	19.767	65,5	20.132	64,6	18.821	64,0	16.861	63,8
– Impiegati e dirigenti	10.635	35,8	11.456	37,5	11.093	37,7	11.257	37,4	11.454	36,5	11.010	36,6	10.430	34,5	11.018	35,4	10.582	36,0	9.570	36,2
<b>Totale</b>	<b>29.743</b>	<b>100,0</b>	<b>30.531</b>	<b>100,0</b>	<b>29.428</b>	<b>100,0</b>	<b>30.086</b>	<b>100,0</b>	<b>31.379</b>	<b>100,0</b>	<b>30.099</b>	<b>100,0</b>	<b>30.197</b>	<b>100,0</b>	<b>31.150</b>	<b>100,0</b>	<b>29.403</b>	<b>100,0</b>	<b>26.431</b>	<b>100,0</b>
<b>Chimico e farmaceutico</b>																				
– Operai e intermedi	34.496	64,0	36.178	63,7	37.753	63,0	38.365	62,7	37.144	61,9	38.687	61,6	40.258	62,1	42.526	62,7	38.155	62,1	34.483	60,2
– Impiegati e dirigenti	19.405	36,0	20.642	36,3	22.182	37,0	22.817	37,3	22.876	38,1	24.104	38,4	24.575	37,9	25.303	37,3	23.296	37,9	22.842	39,8
<b>Totale</b>	<b>53.901</b>	<b>100,0</b>	<b>56.820</b>	<b>100,0</b>	<b>59.935</b>	<b>100,0</b>	<b>61.182</b>	<b>100,0</b>	<b>60.020</b>	<b>100,0</b>	<b>62.791</b>	<b>100,0</b>	<b>64.833</b>	<b>100,0</b>	<b>67.829</b>	<b>100,0</b>	<b>61.451</b>	<b>100,0</b>	<b>57.325</b>	<b>100,0</b>
<b>Meccanico</b>																				
– Operai e intermedi	144.949	66,1	146.541	65,5	144.174	64,8	145.941	65,0	149.300	65,2	149.035	64,6	158.302	64,4	166.112	64,6	155.436	63,9	123.194	62,4
– Impiegati e dirigenti	74.466	33,9	77.213	34,5	78.293	35,2	78.706	35,0	79.828	34,8	81.811	35,4	87.398	35,6	91.126	35,4	87.688	36,1	74.224	37,6
<b>Totale</b>	<b>219.415</b>	<b>100,0</b>	<b>223.754</b>	<b>100,0</b>	<b>222.467</b>	<b>100,0</b>	<b>224.647</b>	<b>100,0</b>	<b>229.128</b>	<b>100,0</b>	<b>230.846</b>	<b>100,0</b>	<b>245.700</b>	<b>100,0</b>	<b>257.238</b>	<b>100,0</b>	<b>243.124</b>	<b>100,0</b>	<b>197.418</b>	<b>100,0</b>
<b>Elettro-Meccanico ed elettronico</b>																				
– Operai e intermedi	23.211	60,1	24.243	59,0	24.465	58,2	25.306	58,9	24.699	58,1	25.480	57,5	26.524	56,1	27.009	56,1	23.797	54,7	18.868	53,1
– Impiegati e dirigenti	15.391	39,9	16.863	41,0	17.586	41,8	17.692	41,1	17.788	41,9	18.855	42,5	20.756	43,9	21.135	43,9	19.716	45,3	16.650	46,9
<b>Totale</b>	<b>38.602</b>	<b>100,0</b>	<b>41.106</b>	<b>100,0</b>	<b>42.051</b>	<b>100,0</b>	<b>42.998</b>	<b>100,0</b>	<b>42.487</b>	<b>100,0</b>	<b>44.335</b>	<b>100,0</b>	<b>47.280</b>	<b>100,0</b>	<b>48.144</b>	<b>100,0</b>	<b>43.513</b>	<b>100,0</b>	<b>35.518</b>	<b>100,0</b>
<b>Macchine e attrezzature</b>																				
– Operai e intermedi	58.879	61,2	60.340	60,9	58.777	60,5	56.517	60,4	57.477	60,8	56.493	59,9	61.492	60,3	63.523	59,8	61.083	59,4	49.037	57,8
– Impiegati e dirigenti	37.362	38,8	38.700	39,1	38.397	39,5	37.083	39,6	37.067	39,2	37.831	40,1	40.437	39,7	42.667	40,2	41.781	40,6	35.778	42,2
<b>Totale</b>	<b>96.241</b>	<b>100,0</b>	<b>99.040</b>	<b>100,0</b>	<b>97.174</b>	<b>100,0</b>	<b>93.600</b>	<b>100,0</b>	<b>94.544</b>	<b>100,0</b>	<b>94.324</b>	<b>100,0</b>	<b>101.929</b>	<b>100,0</b>	<b>106.190</b>	<b>100,0</b>	<b>102.864</b>	<b>100,0</b>	<b>84.815</b>	<b>100,0</b>
<b>Mezzi di trasporto e accessori</b>																				
– Operai e intermedi	17.936	73,0	17.148	72,7	16.575	71,1	17.435	71,7	16.867	70,8	16.408	70,2	16.474	69,8	17.447	70,3	16.453	70,4	13.307	70,4
– Impiegati e dirigenti	6.635	27,0	6.452	27,3	6.738	28,9	6.878	28,3	6.947	29,2	6.952	29,8	7.111	30,2	7.383	29,7	6.915	29,6	5.597	29,6
<b>Totale</b>	<b>24.571</b>	<b>100,0</b>	<b>23.600</b>	<b>100,0</b>	<b>23.313</b>	<b>100,0</b>	<b>24.313</b>	<b>100,0</b>	<b>23.814</b>	<b>100,0</b>	<b>23.360</b>	<b>100,0</b>	<b>23.585</b>	<b>100,0</b>	<b>24.830</b>	<b>100,0</b>	<b>23.368</b>	<b>100,0</b>	<b>18.904</b>	<b>100,0</b>
<b>Trattamento metalli</b>																				
– Operai e intermedi	44.923	74,9	44.810	74,7	44.357	74,0	46.683	73,2	50.257	73,6	50.654	73,6	53.812	73,8	58.133	74,5	54.103	73,7	41.982	72,2
– Impiegati e dirigenti	15.078	25,1	15.198	25,3	15.572	26,0	17.053	26,8	18.026	26,4	18.173	26,4	19.094	26,2	19.941	25,5	19.276	26,3	16.199	27,8
<b>Totale</b>	<b>60.001</b>	<b>100,0</b>	<b>60.008</b>	<b>100,0</b>	<b>59.929</b>	<b>100,0</b>	<b>63.736</b>	<b>100,0</b>	<b>68.283</b>	<b>100,0</b>	<b>68.827</b>	<b>100,0</b>	<b>72.906</b>	<b>100,0</b>	<b>78.074</b>	<b>100,0</b>	<b>73.379</b>	<b>100,0</b>	<b>58.181</b>	<b>100,0</b>
<b>Metallurgico</b>																				
– Operai e intermedi	20.899	75,7	21.509	75,7	20.048	75,2	19.655	75,0	19.854	75,0	20.356	74,7	20.638	75,4	22.170	75,9	22.055	77,0	19.049	75,1
– Impiegati e dirigenti	6.703	24,3	6.918	24,3	6.617	24,8	6.569	25,0	6.603	25,0	6.912	25,3	6.748	24,6	7.044	24,1	6.602	23,0	6.313	24,9
<b>Totale</b>	<b>27.602</b>	<b>100,0</b>	<b>28.427</b>	<b>100,0</b>	<b>26.665</b>	<b>100,0</b>	<b>26.224</b>	<b>100,0</b>	<b>26.457</b>	<b>100,0</b>	<b>27.268</b>	<b>100,0</b>	<b>27.386</b>	<b>100,0</b>	<b>29.214</b>	<b>100,0</b>	<b>28.657</b>	<b>100,0</b>	<b>25.362</b>	<b>100,0</b>
<b>Altri settori</b>																				
– Operai e intermedi	10.279	75,0	10.473	75,3	10.017	74,6	9.664	73,4	10.437	73,8	9.636	72,8	9.958	72,1	10.234	71,7	9.507	70,7	8.144	70,8
– Impiegati e dirigenti	3.426	25,0	3.427	24,7	3.413	25,4	3.504	26,6	3.699	26,2	3.594	27,2	3.858	27,9	4.040	28,3	3.936	29,3	3.358	29,2
<b>Totale</b>	<b>13.705</b>	<b>100,0</b>	<b>13.900</b>	<b>100,0</b>	<b>13.430</b>	<b>100,0</b>	<b>13.168</b>	<b>100,0</b>	<b>14.136</b>	<b>100,0</b>	<b>13.230</b>	<b>100,0</b>	<b>13.816</b>	<b>100,0</b>	<b>14.274</b>	<b>100,0</b>	<b>13.443</b>	<b>100,0</b>	<b>11.502</b>	<b>100,0</b>

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	2000 <sup>(1)</sup>	2000	2001 <sup>(2)</sup>	2001	2002	2003 <sup>(3)</sup>	2003	2004	2005 <sup>(4)</sup>	2005	2006	2007	2008 <sup>(5)</sup>	2008	2009 <sup>(5)</sup>	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale .....	207,1	197,1	195,4	194,0	185,7	181,3	176,9	177,1	176,5	173,8	182,3	187,8	184,9	165,3	135,9	135,3
Totale Nord Ovest .....	199,8	190,1	186,8	185,2	177,1	172,9	168,3	168,6	168,5	165,4	174,1	180,9	180,9	163,7	131,3	130,9
Totale Nord Est .....	219,3	206,3	206,2	204,7	198,4	193,5	188,9	188,6	186,8	184,4	192,8	197,7	192,1	171,2	141,5	140,5
Totale Centro NEC .....	227,2	218,4	223,6	221,6	208,1	198,4	195,7	200,8	203,8	200,0	208,0	214,8	203,7	179,6	149,3	148,7
Totale Nord Est e Centro .....	220,9	208,8	209,6	208,1	200,3	194,5	190,3	191,0	190,2	187,6	196,0	201,2	194,5	172,9	143,1	142,1
Totale Centro Sud e Isole .....	175,1	172,0	168,0	167,5	158,6	157,4	153,1	149,8	149,3	147,8	155,9	159,0	160,0	140,1	122,7	122,5
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(6)</sup> .....	209,3	198,1	194,6	193,7	184,1	181,5	177,8	178,3	176,4	172,7	172,6	185,2	194,0	177,4	145,8	145,6
Liguria <sup>(6)</sup> .....	278,2	240,4	237,0	231,9	217,6	196,4	193,7	186,0	188,9	183,1	196,2	176,5	194,6	187,8	162,4	162,4
Lombardia <sup>(6)</sup> .....	209,1	197,5	195,8	194,0	187,1	185,2	179,1	177,6	181,1	177,0	188,5	196,1	198,0	176,0	143,4	143,0
Veneto <sup>(6)</sup> .....	242,1	225,3	224,4	222,9	213,3	210,8	205,8	204,7	207,4	203,7	216,3	219,6	214,5	189,3	158,1	157,1
Trentino-Alto Adige <sup>(6)</sup> .....	181,7	173,4	186,7	182,0	185,4	185,7	179,4	184,9	165,6	162,0	164,2	173,0	176,7	161,9	140,0	138,0
Friuli Venezia Giulia <sup>(6)</sup> .....	204,8	193,0	204,9	204,8	191,1	183,9	180,3	181,4	188,5	185,8	197,4	210,0	207,0	181,2	144,3	144,2
Emilia-Romagna <sup>(6)</sup> .....	229,7	214,1	216,4	214,4	214,6	217,2	209,8	215,1	213,9	211,9	217,0	229,7	228,9	200,8	167,4	164,9
Toscana <sup>(6)</sup> .....	267,9	252,1	262,4	261,5	247,3	233,5	229,5	232,6	231,4	227,1	229,9	232,4	236,9	202,5	174,8	173,8
Marche <sup>(6)</sup> .....	248,4	243,3	255,0	250,8	251,3	234,6	232,4	244,6	236,8	231,2	250,6	259,6	252,0	219,3	193,5	192,5
Umbria <sup>(6)</sup> .....	162,1	152,5	145,0	143,4	132,4	144,6	140,6	146,4	148,4	146,0	162,4	173,0	172,5	150,9	129,2	127,9
Lazio <sup>(6)</sup> .....	199,9	191,5	196,9	196,9	195,5	205,0	203,2	204,5	210,3	205,8	195,9	187,6	183,0	165,6	151,6	151,1
Abruzzo <sup>(6)</sup> .....	162,5	160,2	166,0	165,4	166,1	157,2	155,8	162,7	165,1	164,1	178,9	176,8	173,6	152,4	123,1	122,3
Campania <sup>(6)</sup> .....	170,0	168,9	167,7	166,5	165,3	167,7	154,5	153,0	148,7	146,9	156,8	167,4	183,4	159,4	134,5	134,5
Puglia <sup>(6)</sup> .....	276,3	271,4	232,5	232,5	235,1	202,2	200,5	187,9	169,2	167,2	177,9	189,1	198,1	165,6	155,4	155,4
Altre Regioni Meridionali e Isole <sup>(6)</sup> .....	169,1	164,4	161,2	161,2	142,2	133,1	131,2	130,8	132,7	131,6	138,7	150,6	150,7	130,9	122,4	122,2
Società appartenenti a distretti <sup>(6)</sup> .....	231,6	218,7	219,3	218,0	208,9	201,6	195,6	196,7	198,8	195,1	207,1	212,5	212,2	184,9	147,6	147,1
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali <sup>(6)</sup> .....	247,1	230,2	230,2	229,0	225,5	219,8	214,9	213,0	208,1	203,5	207,0	218,4	228,3	203,5	173,2	172,6
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL <sup>(6)</sup> .....	205,9	194,9	194,8	193,0	186,1	186,3	181,0	181,9	182,9	179,9	189,2	196,8	197,0	175,2	148,5	147,4
Settori del <i>made in Italy</i> <sup>(6)</sup> .....	236,3	223,5	225,9	224,1	216,4	211,6	205,2	204,9	204,1	200,6	209,2	217,5	221,5	195,0	166,7	165,7
Alimentare .....	218,3	213,4	212,8	211,5	205,0	205,3	199,5	190,5	180,6	178,7	172,1	174,7	184,5	169,1	155,3	154,3
Bevande .....	152,0	150,2	142,8	140,8	135,6	138,6	134,9	134,0	135,7	134,5	127,1	128,8	122,4	114,4	107,6	105,8
Caseario .....	311,9	307,9	292,5	292,2	283,3	274,8	268,4	252,9	235,6	235,5	221,3	221,5	230,7	208,0	190,5	190,5
Conserviero .....	196,6	192,2	206,7	206,2	204,5	198,6	195,1	182,8	176,8	175,4	179,4	176,0	184,5	167,6	163,5	162,9
Dolciario .....	165,7	160,1	165,2	163,5	160,2	163,7	160,0	157,8	159,6	155,5	150,1	152,9	159,3	147,7	141,7	139,5
Molini e pastifici .....	135,3	132,5	129,2	128,5	123,4	126,9	125,9	115,5	107,8	105,8	106,5	125,7	131,6	120,4	99,5	99,5
Altre alimentari .....	292,1	282,7	291,4	290,1	277,2	279,8	265,3	259,5	229,5	227,3	211,2	210,0	246,2	224,7	194,0	193,3

segue



segue: TAB. 9

	2000 <sup>(1)</sup>	2000	2001 <sup>(2)</sup>	2001	2002	2003 <sup>(3)</sup>	2003	2004	2005 <sup>(4)</sup>	2005	2006	2007	2008 <sup>(5)</sup>	2008	2009 <sup>(5)</sup>	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa .....	214,3	203,4	205,1	203,5	193,5	188,0	183,7	178,8	178,2	175,7	182,3	183,3	173,8	151,5	131,7	131,0
Abbigliamento .....	364,7	356,0	365,0	363,8	364,4	360,8	356,9	333,4	320,5	316,1	327,6	348,6	344,0	297,0	276,4	273,6
Pelli e cuoio .....	417,1	402,4	419,2	415,3	392,1	357,1	353,3	334,7	330,3	326,6	352,0	350,5	327,7	298,3	249,5	248,0
Tessile .....	158,6	150,3	150,2	148,8	137,0	127,7	124,0	123,2	125,8	124,0	123,8	119,1	122,7	110,8	89,2	88,3
Gioielleria e oreficeria .....	531,0	511,6	494,0	484,3	445,6	386,1	382,4	368,8	357,7	356,1	355,0	321,2	301,4	278,9	254,1	254,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	128,8	118,7	122,2	121,3	123,3	122,7	118,1	116,2	116,9	115,3	118,5	116,7	107,3	91,6	79,4	79,3
Legno e mobili .....	226,9	219,9	219,9	219,0	201,0	195,9	194,5	194,1	188,2	185,9	192,5	200,4	184,0	157,9	134,4	134,2
Beni diversi per la persona e la casa .....	220,0	212,7	193,6	191,4	190,7	198,9	194,6	206,2	193,7	184,7	189,7	205,1	197,3	177,6	147,6	144,3
Carta e stampa .....	163,8	156,4	158,6	157,9	151,9	144,3	142,7	130,3	125,2	123,2	127,7	135,8	130,4	117,6	99,7	97,6
Chimico e farmaceutico .....	179,3	169,7	166,6	165,2	152,9	152,1	147,9	149,4	152,1	150,7	158,0	161,9	159,6	145,1	125,1	125,0
Meccanico .....	223,5	210,3	207,3	205,7	199,4	193,5	188,5	193,9	195,9	192,4	206,9	217,7	213,7	190,6	148,9	148,6
Elettro-Meccanico ed elettronico .....	272,6	258,6	241,8	240,6	238,8	235,9	232,6	236,8	229,7	226,4	238,9	242,5	237,1	215,4	188,1	187,6
Macchine e attrezzature .....	256,4	238,4	240,2	237,5	227,1	212,4	205,9	218,5	223,8	219,1	233,2	250,2	247,3	216,2	166,5	166,1
Mezzi di trasporto e accessori .....	212,4	199,9	194,0	193,3	185,5	185,2	181,7	171,4	174,2	172,3	198,6	205,5	199,4	179,1	132,7	131,3
Trattamento metalli .....	171,6	163,0	160,2	159,0	155,6	157,8	153,2	159,4	162,0	158,8	170,5	180,3	176,6	159,4	121,4	121,4
Metallurgico .....	180,8	172,9	165,8	164,3	153,6	146,6	143,6	171,5	175,6	170,9	198,8	204,0	195,1	174,2	107,0	106,9
Altri settori .....	179,5	169,5	161,1	160,3	156,2	152,6	150,2	159,5	173,8	169,0	177,7	179,5	179,3	158,4	128,8	128,8

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 448-2001.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(4) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(5) Al netto della rivalutazione ex legge n. 2-2009.

(6) Elaborazioni su dati non consolidati.



TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale generale									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	31,7	31,0	31,3	31,6	31,2	31,0	29,9	29,7	35,6	36,6
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	40,2	41,3	40,6	40,4	40,8	41,0	41,6	41,8	38,3	36,1
<b>Attività produttive</b> .....	<b>71,9</b>	<b>72,3</b>	<b>71,9</b>	<b>72,0</b>	<b>72,0</b>	<b>72,0</b>	<b>71,5</b>	<b>71,5</b>	<b>73,9</b>	<b>72,7</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	5,6	5,4	5,5	5,1	5,2	4,9	4,8	4,6	4,5	4,6
<i>Disponibilità</i> .....	10,1	9,6	9,3	9,1	9,6	10,0	9,9	10,0	8,6	9,7
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>15,7</b>	<b>15,0</b>	<b>14,8</b>	<b>14,2</b>	<b>14,8</b>	<b>14,9</b>	<b>14,7</b>	<b>14,6</b>	<b>13,1</b>	<b>14,3</b>
<b>Altre attività</b> .....	<b>12,4</b>	<b>12,7</b>	<b>13,3</b>	<b>13,8</b>	<b>13,2</b>	<b>13,1</b>	<b>13,8</b>	<b>13,9</b>	<b>13,0</b>	<b>13,0</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>36,3</b>	<b>36,7</b>	<b>37,4</b>	<b>37,7</b>	<b>38,0</b>	<b>38,6</b>	<b>37,0</b>	<b>36,9</b>	<b>41,3</b>	<b>43,0</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>	<b>5,4</b>	<b>5,3</b>	<b>4,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– <i>a medio/lungo termine</i> .....	15,2	15,0	15,4	15,9	16,0	16,2	16,8	17,1	16,0	16,6
– <i>a breve termine</i> .....	28,5	28,8	27,2	26,8	26,1	24,8	25,5	26,3	24,7	22,8
<b>Totale</b> .....	<b>43,7</b>	<b>43,8</b>	<b>42,6</b>	<b>42,7</b>	<b>42,1</b>	<b>41,0</b>	<b>42,3</b>	<b>43,4</b>	<b>40,7</b>	<b>39,4</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>14,3</b>	<b>13,9</b>	<b>14,5</b>	<b>14,1</b>	<b>14,4</b>	<b>15,0</b>	<b>15,4</b>	<b>15,0</b>	<b>14,3</b>	<b>14,1</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
	Totale Nord Ovest									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	30,8	30,3	30,3	30,4	30,0	30,0	28,9	28,7	33,8	34,3
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	40,7	41,9	41,4	41,3	41,4	41,6	42,1	42,1	39,0	36,6
<b>Attività produttive</b> .....	<b>71,5</b>	<b>72,2</b>	<b>71,7</b>	<b>71,7</b>	<b>71,4</b>	<b>71,6</b>	<b>71,0</b>	<b>70,8</b>	<b>72,8</b>	<b>70,9</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	5,5	5,1	5,1	5,1	4,7	4,3	4,2	4,1	3,7	4,0
<i>Disponibilità</i> .....	10,3	9,7	9,8	9,6	10,5	11,0	11,1	11,2	10,1	11,4
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>15,8</b>	<b>14,8</b>	<b>14,9</b>	<b>14,7</b>	<b>15,2</b>	<b>15,3</b>	<b>15,3</b>	<b>15,3</b>	<b>13,8</b>	<b>15,4</b>
<b>Altre attività</b> .....	<b>12,7</b>	<b>13,0</b>	<b>13,4</b>	<b>13,6</b>	<b>13,4</b>	<b>13,1</b>	<b>13,7</b>	<b>13,9</b>	<b>13,4</b>	<b>13,7</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>36,7</b>	<b>37,3</b>	<b>37,5</b>	<b>38,5</b>	<b>39,1</b>	<b>40,2</b>	<b>38,8</b>	<b>38,5</b>	<b>42,1</b>	<b>44,5</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>6,3</b>	<b>6,2</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>	<b>6,2</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,2</b>	<b>4,0</b>	<b>3,7</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– <i>a medio/lungo termine</i> .....	15,0	15,0	15,6	15,9	16,1	16,2	17,0	17,6	16,1	16,3
– <i>a breve termine</i> .....	27,1	27,6	26,3	25,6	24,6	22,7	23,3	23,8	22,6	20,5
<b>Totale</b> .....	<b>42,1</b>	<b>42,6</b>	<b>41,9</b>	<b>41,5</b>	<b>40,7</b>	<b>38,9</b>	<b>40,3</b>	<b>41,4</b>	<b>38,7</b>	<b>36,8</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>14,9</b>	<b>13,9</b>	<b>14,5</b>	<b>13,9</b>	<b>14,0</b>	<b>14,9</b>	<b>15,0</b>	<b>14,9</b>	<b>15,2</b>	<b>15,0</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	31,4	30,5	30,5	30,7	30,6	30,4	29,0	29,2	35,7	37,1
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	41,8	42,8	42,0	42,0	41,8	42,3	43,1	43,2	39,5	36,8
<b>Attività produttive</b> .....	<b>73,2</b>	<b>73,3</b>	<b>72,5</b>	<b>72,7</b>	<b>72,4</b>	<b>72,7</b>	<b>72,1</b>	<b>72,4</b>	<b>75,2</b>	<b>73,9</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	5,5	5,4	5,7	5,3	5,9	5,8	5,5	5,2	5,2	5,3
<i>Disponibilità</i> .....	9,7	9,5	8,8	8,8	9,3	9,5	9,5	9,1	7,5	8,7
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>15,2</b>	<b>14,9</b>	<b>14,5</b>	<b>14,1</b>	<b>15,2</b>	<b>15,3</b>	<b>15,0</b>	<b>14,3</b>	<b>12,7</b>	<b>14,0</b>
<b>Altre attività</b> .....	<b>11,6</b>	<b>11,8</b>	<b>13,0</b>	<b>13,2</b>	<b>12,4</b>	<b>12,0</b>	<b>12,9</b>	<b>13,3</b>	<b>12,1</b>	<b>12,1</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>36,3</b>	<b>36,4</b>	<b>37,7</b>	<b>37,5</b>	<b>37,9</b>	<b>38,2</b>	<b>37,0</b>	<b>37,0</b>	<b>41,3</b>	<b>42,8</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>5,0</b>	<b>5,2</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>	<b>3,7</b>	<b>3,4</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– a medio/lungo termine .....	15,5	15,4	15,7	16,4	16,3	16,2	16,6	16,5	15,8	17,0
– a breve termine .....	29,1	29,6	27,5	27,3	26,7	25,8	26,4	27,1	25,6	23,6
<b>Totale</b> .....	<b>44,6</b>	<b>45,0</b>	<b>43,2</b>	<b>43,7</b>	<b>43,0</b>	<b>42,0</b>	<b>43,0</b>	<b>43,6</b>	<b>41,4</b>	<b>40,6</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>14,0</b>	<b>13,5</b>	<b>14,0</b>	<b>13,8</b>	<b>13,9</b>	<b>14,7</b>	<b>15,1</b>	<b>14,9</b>	<b>13,6</b>	<b>13,2</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
	Totale Centro NEC									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	31,7	30,8	31,3	31,4	29,9	30,2	29,9	29,2	36,7	37,9
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	39,0	41,0	40,5	39,6	41,0	40,0	40,8	42,1	37,6	37,1
<b>Attività produttive</b> .....	<b>70,7</b>	<b>71,8</b>	<b>71,8</b>	<b>71,0</b>	<b>70,9</b>	<b>70,2</b>	<b>70,7</b>	<b>71,3</b>	<b>74,3</b>	<b>75,0</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	5,4	5,1	5,2	4,9	5,0	4,8	4,9	4,6	4,5	4,2
<i>Disponibilità</i> .....	11,0	10,3	10,0	9,5	9,8	9,9	9,5	9,8	8,1	8,3
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>16,4</b>	<b>15,4</b>	<b>15,2</b>	<b>14,4</b>	<b>14,8</b>	<b>14,7</b>	<b>14,4</b>	<b>14,4</b>	<b>12,6</b>	<b>12,5</b>
<b>Altre attività</b> .....	<b>12,9</b>	<b>12,8</b>	<b>13,0</b>	<b>14,6</b>	<b>14,3</b>	<b>15,1</b>	<b>14,9</b>	<b>14,3</b>	<b>13,1</b>	<b>12,5</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>32,8</b>	<b>34,1</b>	<b>35,6</b>	<b>35,5</b>	<b>35,4</b>	<b>34,8</b>	<b>32,0</b>	<b>31,9</b>	<b>38,3</b>	<b>39,9</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,2</b>	<b>5,4</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>	<b>5,1</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>	<b>4,4</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– a medio/lungo termine .....	15,9	14,6	14,6	16,0	16,4	17,8	18,5	18,7	16,5	17,1
– a breve termine .....	32,2	32,3	30,4	29,6	29,5	28,7	29,9	30,3	28,4	27,1
<b>Totale</b> .....	<b>48,1</b>	<b>46,9</b>	<b>45,0</b>	<b>45,6</b>	<b>45,9</b>	<b>46,5</b>	<b>48,4</b>	<b>49,0</b>	<b>44,9</b>	<b>44,2</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>13,9</b>	<b>13,6</b>	<b>14,2</b>	<b>13,7</b>	<b>13,6</b>	<b>13,7</b>	<b>14,6</b>	<b>14,7</b>	<b>13,3</b>	<b>12,7</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est e Centro									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	31,5	30,5	30,6	30,9	30,5	30,3	29,2	29,2	36,0	37,3
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	41,2	42,4	41,7	41,4	41,6	41,8	42,6	43,0	39,1	36,8
<b>Attività produttive</b> .....	<b>72,7</b>	<b>72,9</b>	<b>72,3</b>	<b>72,3</b>	<b>72,1</b>	<b>72,1</b>	<b>71,8</b>	<b>72,2</b>	<b>75,1</b>	<b>74,1</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	5,5	5,4	5,6	5,3	5,7	5,6	5,4	5,0	5,0	5,1
<i>Disponibilità</i> .....	10,0	9,7	9,1	8,9	9,4	9,6	9,5	9,3	7,6	8,6
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>15,5</b>	<b>15,1</b>	<b>14,7</b>	<b>14,2</b>	<b>15,1</b>	<b>15,2</b>	<b>14,9</b>	<b>14,3</b>	<b>12,6</b>	<b>13,7</b>
<i>Altre attività</i> .....	11,8	12,0	13,0	13,5	12,8	12,7	13,3	13,5	12,3	12,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>35,6</b>	<b>35,9</b>	<b>37,2</b>	<b>37,1</b>	<b>37,4</b>	<b>37,5</b>	<b>35,9</b>	<b>35,9</b>	<b>40,7</b>	<b>42,2</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>5,2</b>	<b>5,0</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– <i>a medio/lungo termine</i> .....	15,6	15,3	15,5	16,3	16,3	16,5	17,0	17,0	15,9	17,0
– <i>a breve termine</i> .....	29,7	30,1	28,1	27,8	27,2	26,5	27,2	27,8	26,3	24,3
<b>Totale</b> .....	<b>45,3</b>	<b>45,4</b>	<b>43,6</b>	<b>44,1</b>	<b>43,5</b>	<b>43,0</b>	<b>44,2</b>	<b>44,8</b>	<b>42,2</b>	<b>41,3</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>13,9</b>	<b>13,5</b>	<b>14,1</b>	<b>13,7</b>	<b>13,9</b>	<b>14,5</b>	<b>15,0</b>	<b>14,8</b>	<b>13,5</b>	<b>13,1</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

	Totale Centro Sud e Isole									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	37,2	36,4	38,7	40,0	39,3	37,3	36,4	35,4	41,3	42,4
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	32,2	33,2	31,3	31,4	34,1	35,5	36,3	35,4	31,9	30,4
<b>Attività produttive</b> .....	<b>69,4</b>	<b>69,6</b>	<b>70,0</b>	<b>71,4</b>	<b>73,4</b>	<b>72,8</b>	<b>72,7</b>	<b>70,8</b>	<b>73,2</b>	<b>72,8</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	7,1	6,8	6,6	4,6	4,3	4,7	4,1	4,8	4,8	4,8
<i>Disponibilità</i> .....	9,5	9,0	8,1	7,8	7,6	7,7	7,5	8,7	7,6	8,4
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>16,6</b>	<b>15,8</b>	<b>14,7</b>	<b>12,4</b>	<b>11,9</b>	<b>12,4</b>	<b>11,6</b>	<b>13,5</b>	<b>12,4</b>	<b>13,2</b>
<i>Altre attività</i> .....	14,0	14,6	15,3	16,2	14,7	14,8	15,7	15,7	14,4	14,0
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>37,9</b>	<b>38,1</b>	<b>37,7</b>	<b>37,6</b>	<b>36,4</b>	<b>36,9</b>	<b>35,5</b>	<b>35,4</b>	<b>41,3</b>	<b>41,1</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	<b>3,9</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– <i>a medio/lungo termine</i> .....	14,3	13,6	14,3	13,3	13,8	14,5	15,2	15,8	15,2	16,6
– <i>a breve termine</i> .....	28,6	27,3	26,9	27,2	26,4	25,8	26,0	28,5	26,1	24,6
<b>Totale</b> .....	<b>42,9</b>	<b>40,9</b>	<b>41,2</b>	<b>40,5</b>	<b>40,2</b>	<b>40,3</b>	<b>41,2</b>	<b>44,3</b>	<b>41,3</b>	<b>41,2</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>14,1</b>	<b>15,9</b>	<b>16,2</b>	<b>17,0</b>	<b>18,6</b>	<b>18,3</b>	<b>18,9</b>	<b>16,4</b>	<b>14,3</b>	<b>14,7</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 10

	Società appartenenti a distretti (2)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	28,6	27,0	26,9	26,7	26,6	26,4	25,8	25,6	32,7	32,7
<i>Circolante netto</i> (1) .....	44,5	46,4	46,5	46,7	46,7	46,9	47,3	47,2	42,8	40,7
<b>Attività produttive</b> .....	<b>73,1</b>	<b>73,4</b>	<b>73,4</b>	<b>73,4</b>	<b>73,3</b>	<b>73,3</b>	<b>73,1</b>	<b>72,8</b>	<b>75,5</b>	<b>73,4</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	7,1	6,8	6,6	6,8	7,0	6,7	6,9	6,4	5,7	6,2
<i>Disponibilità</i> .....	9,1	8,8	8,7	8,6	9,3	9,2	9,0	8,9	7,8	9,6
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>16,2</b>	<b>15,6</b>	<b>15,3</b>	<b>15,4</b>	<b>16,3</b>	<b>15,9</b>	<b>15,9</b>	<b>15,3</b>	<b>13,5</b>	<b>15,8</b>
<b>Altre attività</b> .....	<b>10,7</b>	<b>11,0</b>	<b>11,3</b>	<b>11,2</b>	<b>10,4</b>	<b>10,8</b>	<b>11,0</b>	<b>11,9</b>	<b>11,0</b>	<b>10,8</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>36,7</b>	<b>37,6</b>	<b>38,2</b>	<b>39,0</b>	<b>39,1</b>	<b>39,5</b>	<b>38,7</b>	<b>37,7</b>	<b>43,6</b>	<b>46,2</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>5,8</b>	<b>5,8</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>5,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,1</b>	<b>3,8</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– a medio/lungo termine .....	15,1	14,7	15,5	15,4	15,8	15,6	16,5	16,8	14,6	15,1
– a breve termine .....	31,5	31,4	29,5	29,1	28,5	27,7	27,7	28,7	26,6	23,9
<b>Totale</b> .....	<b>46,6</b>	<b>46,1</b>	<b>45,0</b>	<b>44,5</b>	<b>44,3</b>	<b>43,3</b>	<b>44,2</b>	<b>45,5</b>	<b>41,2</b>	<b>39,0</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>11,1</b>	<b>10,6</b>	<b>11,0</b>	<b>10,7</b>	<b>10,7</b>	<b>11,3</b>	<b>11,3</b>	<b>11,7</b>	<b>11,1</b>	<b>11,0</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (2)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	27,7	26,6	26,6	26,9	26,3	26,4	25,2	24,6	29,7	30,3
<i>Circolante netto</i> (1) .....	43,5	46,0	46,3	46,0	46,2	45,1	46,6	47,2	44,3	42,4
<b>Attività produttive</b> .....	<b>71,2</b>	<b>72,6</b>	<b>72,9</b>	<b>72,9</b>	<b>72,5</b>	<b>71,5</b>	<b>71,8</b>	<b>71,8</b>	<b>74,0</b>	<b>72,7</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	7,1	7,2	7,3	6,6	6,6	7,1	7,1	6,3	6,5	7,1
<i>Disponibilità</i> .....	9,4	8,3	8,0	8,0	9,1	9,4	8,4	8,8	7,5	8,7
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>16,5</b>	<b>15,5</b>	<b>15,3</b>	<b>14,6</b>	<b>15,7</b>	<b>16,5</b>	<b>15,5</b>	<b>15,1</b>	<b>14,0</b>	<b>15,8</b>
<b>Altre attività</b> .....	<b>12,3</b>	<b>11,9</b>	<b>11,8</b>	<b>12,5</b>	<b>11,8</b>	<b>12,0</b>	<b>12,7</b>	<b>13,1</b>	<b>12,0</b>	<b>11,5</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>33,9</b>	<b>34,5</b>	<b>34,9</b>	<b>35,2</b>	<b>36,8</b>	<b>38,6</b>	<b>36,5</b>	<b>36,7</b>	<b>41,1</b>	<b>41,5</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>6,0</b>	<b>6,3</b>	<b>6,1</b>	<b>6,0</b>	<b>6,2</b>	<b>6,0</b>	<b>5,7</b>	<b>5,0</b>	<b>4,1</b>	<b>3,8</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– a medio/lungo termine .....	14,8	13,9	14,0	14,4	14,7	15,2	15,2	15,2	13,2	14,4
– a breve termine .....	30,5	30,8	29,4	28,6	26,4	24,6	25,8	26,3	26,1	24,6
<b>Totale</b> .....	<b>45,3</b>	<b>44,7</b>	<b>43,4</b>	<b>43,0</b>	<b>41,1</b>	<b>39,8</b>	<b>41,0</b>	<b>41,5</b>	<b>39,3</b>	<b>39,0</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>14,8</b>	<b>14,5</b>	<b>15,6</b>	<b>15,8</b>	<b>15,9</b>	<b>15,6</b>	<b>16,8</b>	<b>16,8</b>	<b>15,5</b>	<b>15,7</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 10

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL <sup>(2)</sup>										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	31,0	30,1	29,9	30,2	29,3	28,8	27,9	27,6	33,0	33,2
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	39,0	39,7	38,8	38,8	39,5	40,3	40,9	41,5	38,3	36,2
<b>Attività produttive</b> .....	<b>70,0</b>	<b>69,8</b>	<b>68,7</b>	<b>69,0</b>	<b>68,8</b>	<b>69,1</b>	<b>68,8</b>	<b>69,1</b>	<b>71,3</b>	<b>69,4</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	8,9	8,8	8,8	8,4	8,7	8,3	8,1	7,9	7,8	8,6
<i>Disponibilità</i> .....	9,0	8,7	8,8	8,5	9,1	9,5	9,4	9,4	8,0	8,8
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>17,9</b>	<b>17,5</b>	<b>17,6</b>	<b>16,9</b>	<b>17,8</b>	<b>17,8</b>	<b>17,5</b>	<b>17,3</b>	<b>15,8</b>	<b>17,4</b>
<i>Altre attività</i> .....	12,1	12,7	13,7	14,1	13,4	13,1	13,7	13,6	12,9	13,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>38,0</b>	<b>38,5</b>	<b>39,8</b>	<b>40,0</b>	<b>40,5</b>	<b>40,7</b>	<b>39,2</b>	<b>38,8</b>	<b>42,5</b>	<b>44,0</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,5</b>	<b>4,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,6</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– a medio/lungo termine .....	14,5	14,3	14,4	14,6	14,2	14,4	14,8	15,5	14,5	14,9
– a breve termine .....	26,5	26,5	24,9	25,1	24,6	23,3	24,3	25,2	24,3	22,8
<b>Totale</b> .....	<b>41,0</b>	<b>40,8</b>	<b>39,3</b>	<b>39,7</b>	<b>38,8</b>	<b>37,7</b>	<b>39,1</b>	<b>40,7</b>	<b>38,8</b>	<b>37,7</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>15,0</b>	<b>14,8</b>	<b>15,2</b>	<b>14,6</b>	<b>15,0</b>	<b>16,0</b>	<b>16,2</b>	<b>15,6</b>	<b>14,8</b>	<b>14,7</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Settori del made in Italy <sup>(2)</sup>										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i> .....	28,2	27,0	26,9	27,1	26,5	26,4	25,7	25,5	31,2	31,2
<i>Circolante netto</i> <sup>(1)</sup> .....	43,5	45,2	44,7	44,5	44,6	45,0	45,6	45,7	42,1	40,3
<b>Attività produttive</b> .....	<b>71,7</b>	<b>72,2</b>	<b>71,6</b>	<b>71,6</b>	<b>71,1</b>	<b>71,4</b>	<b>71,3</b>	<b>71,2</b>	<b>73,3</b>	<b>71,5</b>
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i> .....	7,8	7,4	7,1	7,1	7,3	7,0	6,9	6,6	6,3	6,6
<i>Disponibilità</i> .....	9,0	8,8	8,9	8,7	9,4	9,7	9,4	9,5	8,3	9,6
<b>Attività finanziarie</b> .....	<b>16,8</b>	<b>16,2</b>	<b>16,0</b>	<b>15,8</b>	<b>16,7</b>	<b>16,7</b>	<b>16,3</b>	<b>16,1</b>	<b>14,6</b>	<b>16,2</b>
<i>Altre attività</i> .....	11,5	11,6	12,4	12,6	12,2	11,9	12,4	12,7	12,1	12,3
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>36,3</b>	<b>36,9</b>	<b>37,9</b>	<b>38,6</b>	<b>39,2</b>	<b>39,8</b>	<b>38,2</b>	<b>37,7</b>	<b>42,0</b>	<b>43,5</b>
<b>Fondi del personale</b> .....	<b>5,8</b>	<b>5,8</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,0</b>	<b>4,0</b>	<b>3,7</b>
<b>Debiti finanziari:</b>										
– a medio/lungo termine .....	14,4	14,0	14,6	14,7	14,6	14,5	15,2	15,5	14,1	14,7
– a breve termine .....	28,9	29,2	27,3	26,9	26,1	24,5	24,8	25,8	24,6	22,8
<b>Totale</b> .....	<b>43,3</b>	<b>43,2</b>	<b>41,9</b>	<b>41,6</b>	<b>40,7</b>	<b>39,0</b>	<b>40,0</b>	<b>41,3</b>	<b>38,7</b>	<b>37,5</b>
<b>Altre passività</b> .....	<b>14,6</b>	<b>14,1</b>	<b>14,5</b>	<b>14,2</b>	<b>14,4</b>	<b>15,5</b>	<b>16,2</b>	<b>16,0</b>	<b>15,3</b>	<b>15,3</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(1) Al netto dei debiti commerciali.

(2) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici .....	5.246	5.773	4.919	4.583	5.135	5.522	6.057	5.738	4.080
Investimenti finanziari .....	595	978	623	746	675	919	757	1.213	858
Variazione disponibilità (1) ..	196	327	269	867	752	459	731	-307	1.293
Variazione circolante netto (2)	3.311	910	2.106	1.810	2.086	3.670	3.612	2.448	-2.428
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>9.348</b>	<b>7.988</b>	<b>7.917</b>	<b>8.006</b>	<b>8.648</b>	<b>10.570</b>	<b>11.157</b>	<b>9.092</b>	<b>3.803</b>
Cash-flow (3) .....	7.621	7.913	6.948	7.488	7.692	7.864	8.122	6.829	5.960
Apporti degli azionisti (4) .....	-424	-797	-1.175	-337	-804	-1.080	-990	-993	-700
Contributi incassati .....	19	15	24	2	2	25	0	0	0
Variazione debiti finanziari ..	2.132	857	2.120	853	1.758	3.761	4.025	3.256	-1.457
<b>Totale risorse .....</b>	<b>9.348</b>	<b>7.988</b>	<b>7.917</b>	<b>8.006</b>	<b>8.648</b>	<b>10.570</b>	<b>11.157</b>	<b>9.092</b>	<b>3.803</b>

	TOTALI							
	2001-03		2004-06		2007-09		2001-09	
	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
Investimenti tecnici .....	15.938	63,1	15.240	56,0	15.875	66,0	47.053	61,5
Investimenti finanziari .....	2.196	8,7	2.340	8,6	2.828	11,8	7.364	9,6
Variazione disponibilità (1) .....	792	3,1	2.078	7,6	1.717	7,1	4.587	6,0
Variazione circolante netto (2) .....	6.327	25,1	7.566	27,8	3.632	15,1	17.525	22,9
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>25.253</b>	<b>100,0</b>	<b>27.224</b>	<b>100,0</b>	<b>24.052</b>	<b>100,0</b>	<b>76.529</b>	<b>100,0</b>
Cash-flow (3) .....	22.482	89,0	23.044	84,6	20.911	86,9	66.437	86,8
Apporti degli azionisti (4) .....	-2.396	-9,4	-2.221	-8,1	-2.683	-11,1	-7.300	-9,5
Contributi incassati .....	58	0,2	29	0,1	0	...	87	0,1
Variazione debiti finanziari .....	5.109	20,2	6.372	23,4	5.824	24,2	17.305	22,6
<b>Totale risorse .....</b>	<b>25.253</b>	<b>100,0</b>	<b>27.224</b>	<b>100,0</b>	<b>24.052</b>	<b>100,0</b>	<b>76.529</b>	<b>100,0</b>

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale .....	25,6	26,9	26,6	27,6	27,4	27,8	27,6	27,3	27,7	30,4
Totale Nord Ovest .....	25,7	27,5	27,4	28,2	27,8	27,9	27,3	26,7	27,0	30,5
Totale Nord Est .....	26,1	27,2	26,8	28,2	27,4	28,0	28,6	28,2	28,7	30,7
Totale Centro NEC .....	24,9	25,8	26,2	27,5	28,2	27,9	27,2	27,3	28,1	32,6
Totale Nord Est e Centro .....	25,8	26,9	26,6	28,0	27,6	28,0	28,3	28,0	28,6	31,1
Totale Centro Sud e Isole .....	24,0	24,5	23,0	22,9	24,2	27,1	25,0	26,4	26,3	26,3
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup> .....	27,0	29,4	29,7	30,1	28,0	27,7	28,4	26,0	26,7	30,3
Liguria <sup>(1)</sup> .....	21,6	26,3	30,1	24,2	26,4	25,6	22,5	23,7	27,9	31,1
Lombardia <sup>(1)</sup> .....	25,5	26,8	27,2	28,1	28,1	28,6	27,7	27,2	27,4	30,6
Veneto <sup>(1)</sup> .....	24,7	26,3	26,1	27,9	27,0	27,8	27,4	27,7	27,7	29,8
Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup> .....	17,0	15,6	16,7	20,0	17,6	21,3	21,3	19,3	18,7	23,1
Friuli Venezia Giulia <sup>(1)</sup> .....	26,0	27,2	26,7	26,9	27,0	27,2	28,8	29,4	29,8	31,0
Emilia-Romagna <sup>(1)</sup> .....	27,9	28,9	28,7	29,4	29,3	29,0	31,3	30,0	31,4	33,4
Toscana <sup>(1)</sup> .....	25,5	27,0	26,8	28,6	29,3	29,3	27,4	26,1	28,0	32,2
Marche <sup>(1)</sup> .....	23,9	22,7	23,8	23,9	25,3	25,7	26,1	28,0	28,1	33,0
Umbria <sup>(1)</sup> .....	24,3	25,2	27,0	25,8	25,6	26,5	28,4	27,8	28,6	32,5
Lazio <sup>(1)</sup> .....	20,3	19,7	17,7	19,1	20,5	21,5	18,7	23,0	24,0	24,9
Abruzzo <sup>(1)</sup> .....	26,4	27,6	26,3	27,7	25,5	30,1	28,8	26,9	28,4	29,8
Campania <sup>(1)</sup> .....	30,5	27,5	24,0	26,2	30,5	30,0	28,3	30,3	27,1	27,7
Puglia <sup>(1)</sup> .....	17,7	17,2	20,3	17,4	18,3	21,1	20,6	21,1	20,8	23,5
Altre Regioni Meridionali e Isole <sup>(1)</sup> .....	24,9	26,8	24,6	26,2	26,2	30,4	26,3	27,0	30,3	33,6
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup> .....	27,8	29,3	29,7	31,5	31,0	31,5	30,7	30,0	30,2	34,6
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup> ..	26,0	27,3	27,3	27,4	27,1	27,9	29,0	28,4	28,8	30,9
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL <sup>(1)</sup> .....	24,2	25,2	25,1	25,9	25,9	26,4	26,2	26,0	26,7	28,9
Settori del <i>made in Italy</i> <sup>(1)</sup> .....	26,3	27,6	27,8	28,7	28,7	29,1	28,5	27,8	27,9	30,7
Alimentare .....	23,8	23,6	23,6	22,9	24,0	24,6	25,4	25,3	24,0	23,4
Bevande .....	22,8	25,9	22,2	23,0	25,8	26,3	27,9	27,2	26,9	26,1
Caseario .....	25,2	24,8	28,2	27,6	28,8	28,4	29,5	26,9	26,3	27,3
Conserviero .....	29,8	28,7	27,2	27,1	28,5	28,9	27,9	27,3	27,8	26,4
Dolciario .....	15,1	15,4	15,1	15,4	16,0	16,7	17,9	17,5	17,7	16,2
Molini e pastifici .....	21,3	23,0	16,9	14,7	13,1	15,3	16,2	18,0	11,4	10,8
Altre alimentari .....	21,7	20,0	22,3	20,8	21,8	22,6	24,2	25,6	23,5	22,6

*segue*

segue: TAB. 12

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa ...	28,1	29,1	28,9	31,4	31,4	32,1	31,9	32,1	33,9	37,9
Abbigliamento .....	36,9	37,5	36,5	37,9	37,5	36,7	36,6	34,8	36,5	39,2
Pelli e cuoio .....	25,2	26,5	28,8	30,4	30,0	31,1	31,7	31,4	32,4	35,7
Tessile .....	31,2	32,3	32,9	36,6	37,9	39,3	37,8	37,6	39,0	47,5
Gioielleria e oreficeria .....	27,6	29,6	30,7	36,1	35,4	35,0	32,8	29,5	34,1	38,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	27,8	28,0	25,3	29,1	29,9	31,3	31,7	34,1	38,3	43,1
Legno e mobili .....	21,2	22,9	23,3	25,1	24,9	25,3	25,2	26,7	26,8	31,3
Beni diversi per la persona e la casa .....	26,9	25,7	24,5	26,5	25,3	30,1	30,6	28,3	31,6	27,6
Carta e stampa .....	20,6	22,3	21,2	21,0	20,7	21,3	22,4	20,8	20,2	22,8
Chimico e farmaceutico .....	21,9	23,1	21,8	24,0	24,3	25,9	26,9	25,6	26,1	27,6
Meccanico .....	26,6	29,0	28,6	29,4	28,2	28,2	27,0	26,5	27,2	31,3
Elettro-Meccanico ed elettronico .....	27,8	29,3	30,3	29,8	29,7	30,3	30,0	30,7	32,5	35,2
Macchine e attrezzature .....	28,0	30,2	30,6	32,0	29,6	28,7	26,8	25,7	26,3	30,0
Mezzi di trasporto e accessori .....	25,3	32,2	26,9	25,3	26,3	26,4	24,6	23,1	27,3	33,6
Trattamenti metalli .....	24,3	25,5	24,9	26,9	26,1	26,9	26,4	26,4	25,8	30,2
Metallurgico .....	24,2	26,5	27,7	29,0	27,1	27,0	25,2	26,9	28,5	35,4
Altri settori .....	25,9	25,8	26,2	25,9	25,4	25,7	25,7	26,8	25,5	29,8

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.



TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale .....	20,3	20,6	20,6	21,1	21,5	22,0	22,4	22,3	22,6	24,2
Totale Nord Ovest .....	20,7	21,0	21,4	21,6	21,8	22,3	22,5	22,1	23,4	25,7
Totale Nord Est .....	20,9	21,0	20,8	21,6	21,7	22,5	23,2	23,3	23,1	24,3
Totale Centro NEC .....	19,0	18,8	19,4	19,4	20,4	20,3	20,9	21,2	21,4	22,9
Totale Nord Est e Centro .....	20,5	20,5	20,5	21,1	21,5	22,0	22,7	22,8	22,7	24,0
Totale Centro Sud e Isole .....	17,7	18,6	17,9	18,1	20,9	20,8	20,3	19,9	18,8	19,4
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup> .....	20,2	21,3	21,0	21,5	21,1	20,7	21,6	20,5	21,5	23,5
Liguria <sup>(1)</sup> .....	23,8	23,0	32,2	18,5	21,1	27,3	29,0	29,2	38,9	45,6
Lombardia <sup>(1)</sup> .....	19,7	19,7	20,3	20,8	20,9	21,6	21,7	21,3	22,0	23,8
Veneto <sup>(1)</sup> .....	19,2	19,2	19,1	19,4	19,2	19,9	20,4	21,2	20,5	21,2
Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup> .....	16,6	15,9	15,1	16,6	16,8	17,9	18,8	20,3	19,7	21,7
Friuli Venezia Giulia <sup>(1)</sup> .....	21,5	21,1	21,8	23,7	26,8	25,4	28,0	28,4	25,9	27,3
Emilia-Romagna <sup>(1)</sup> .....	21,0	21,3	21,2	21,9	22,1	22,7	23,5	23,2	23,3	24,4
Toscana <sup>(1)</sup> .....	18,4	18,3	18,3	18,8	19,6	19,4	20,1	20,3	20,4	21,8
Marche <sup>(1)</sup> .....	17,0	17,4	19,0	17,9	18,3	19,0	19,1	20,2	20,0	20,5
Umbria <sup>(1)</sup> .....	16,1	16,6	17,1	16,8	18,8	19,4	21,4	20,0	20,6	22,5
Lazio <sup>(1)</sup> .....	17,3	15,1	15,9	17,1	27,2	23,6	21,8	15,8	16,9	16,8
Abruzzo <sup>(1)</sup> .....	18,9	20,0	19,1	20,8	20,3	20,5	20,9	20,0	20,3	20,2
Campania <sup>(1)</sup> .....	20,3	21,8	19,1	18,5	19,8	19,8	19,7	20,3	17,7	19,4
Puglia <sup>(1)</sup> .....	13,0	12,0	15,9	15,3	15,7	16,2	16,3	16,2	13,8	14,7
Altre Regioni Meridionali e Isole <sup>(1)</sup> .....	18,4	19,1	17,2	18,5	19,7	21,3	21,3	21,8	20,6	20,3
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup> .....	20,6	21,4	21,8	22,5	22,5	22,5	22,6	22,4	22,8	24,8
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup> ..	20,1	20,1	20,8	21,2	21,6	21,6	23,5	23,5	23,7	25,8
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL <sup>(1)</sup> .....	18,8	18,7	18,7	18,9	19,6	20,3	20,6	20,5	20,6	21,5
Settori del <i>made in Italy</i> <sup>(1)</sup> .....	21,1	21,5	21,8	22,3	22,8	23,3	23,9	23,6	24,0	25,3
Alimentare .....	17,1	17,2	17,5	17,1	17,6	17,8	17,9	18,8	17,6	17,2
Bevande .....	22,2	24,5	23,4	22,9	24,7	24,7	24,6	26,6	26,1	25,0
Caseario .....	19,2	19,2	21,2	21,7	22,4	21,6	22,8	22,3	21,2	21,0
Conserviero .....	25,0	24,8	23,7	23,8	24,4	23,5	23,1	23,0	23,2	21,8
Dolciario .....	8,3	9,1	9,3	9,3	9,3	9,3	9,7	10,7	10,7	9,7
Molini e pastifici .....	12,1	13,1	12,7	13,4	13,3	14,5	12,1	14,9	10,6	10,8
Altre alimentari .....	11,4	9,8	11,4	10,3	9,9	11,4	11,8	13,1	11,6	11,8

*segue*

segue: TAB. 13

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa ...	21,3	22,0	21,6	22,7	23,0	23,6	23,9	24,3	25,7	27,6
Abbigliamento .....	25,4	26,5	25,1	24,9	24,8	25,2	25,8	25,3	25,8	26,7
Pelli e cuoio .....	18,4	19,7	20,0	20,7	20,2	21,5	22,1	21,9	23,1	25,0
Tessile .....	23,3	23,1	23,8	25,9	27,0	27,9	28,5	28,5	29,0	33,1
Gioielleria e oreficeria .....	17,4	18,5	19,4	21,7	21,3	20,1	18,9	18,1	21,5	22,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	22,4	23,7	21,1	22,7	23,8	24,8	26,0	28,1	32,1	34,4
Legno e mobili .....	18,8	19,0	19,8	20,6	20,6	20,7	20,5	21,0	21,1	23,4
Beni diversi per la persona e la casa .....	20,2	19,3	19,0	19,4	19,1	21,2	20,9	19,7	21,2	21,9
Carta e stampa .....	12,2	10,9	11,4	11,6	11,8	12,4	12,7	12,6	12,9	13,1
Chimico e farmaceutico .....	14,8	14,4	14,7	15,3	16,0	16,0	16,0	16,2	15,9	16,7
Meccanico .....	24,9	25,1	25,3	25,9	26,7	27,5	27,9	26,6	27,8	31,7
Elettro-Meccanico ed elettronico .....	21,0	21,0	21,1	21,3	22,8	23,9	24,1	23,0	23,7	26,3
Macchine e attrezzature .....	26,7	27,5	28,1	29,8	30,2	31,4	31,8	28,7	30,6	33,6
Mezzi di trasporto e accessori .....	30,0	29,8	28,8	24,6	24,9	27,5	28,5	30,2	35,4	42,9
Trattamento metalli .....	22,2	22,1	22,4	23,9	24,8	24,3	24,7	24,5	23,7	28,6
Metallurgico .....	18,0	18,9	19,5	19,9	19,3	18,6	18,3	19,3	19,2	24,4
Altri settori .....	17,5	17,8	17,9	18,6	17,2	17,0	17,2	17,8	16,2	19,8

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.  
 (1) Elaborazioni su dati non consolidati.

ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(\*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2009)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese <sup>(1)</sup>
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	660	390	3.334	20
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	365	166	2.143	11
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	976	350	2.592	16
	Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	88	55	441	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	73	36	466	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (metalmecanica ed elettronica)	183	84	1.260	...
	Valenza Po (oreficeria)	75	29	167	...
Lombardia	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	129	49	743	...
	Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	709	317	3.106	19
	Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	815	421	2.702	20
	Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)	490	215	1.797	15
	Gallaratese (tessile e abbigliamento)	417	192	1.697	11
	Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	2.959	1.605	10.486	84
	Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)	33	27	181	...
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	276	125	1.509	12
	Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	316	178	1.787	11
	Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)	5.429	2.538	17.362	133
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	47	33	523	...	
Veneto	Calzatura (calzature)	122	110	419	...
	Calzaturiero Veronese (calzature)	213	104	575	...
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	150	92	562	...
	Occhiale (occhialeria)	16	15	50	...
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	384	266	982	...
	Sportssystem di Montebelluna (calzature sportive)	515	327	1.415	11
	Thiene (tessile e abbigliamento)	343	159	1.144	11
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	668	298	2.252	16
	Vicentino della Concia (concia e cuoio)	686	410	2.313	18
Friuli / Veneto	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	1.965	745	9.062	65

*segue*

*XCI.*

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2009)				
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)	
Friuli Venezia Giulia	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi d'arredo)	76	15	335	...	
Emilia-Romagna	Carpi (tessile e abbigliamento)	377	117	1.026	11	
	Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	2.348	1.281	10.493	72	
	Langhirano (agroalimentare)	1.257	244	2.406	19	
	Mirandola (biomedicale)	38	25	233	...	
	Sassuolo (piastrelle)	1.174	611	5.831	29	
Toscana	Arezzo (oreficeria)	217	108	511	...	
	Capannori (carta e macchinari per carta)	699	309	1.807	19	
	Carrara (marmo)	96	73	352	...	
	Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	193	45	1.013	...	
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	244	91	805	11	
	Empoli (tessile e abbigliamento)	438	183	1.407	...	
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	128	12	387	...	
	Prato (tessile e maglieria)	250	120	893	11	
	Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	28	2	191	...	
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	335	132	1.810	...	
	Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	21	6	153	...	
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	453	106	1.121	11	
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	472	91	2.411	15	
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	117	65	292	...	
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	240	111	1.267	...	
	Lazio	Civita Castellana (ceramica)	157	52	1.138	...
	Abruzzo	Maiella (abbigliamento)	40	5	179	...
Vibrata-Tordino-Vomano (tessile e abbigliamento)		102	30	735	...	

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2009)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Campania	Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	131	14	397	...
	Nocera Inferiore-Gragnano (caffè, conserve, mozzarella e pasta)	1.195	518	2.059	20
	Solofra (concia)	29	-	138	...
Puglia	Barletta (calzature)	84	55	435	...
	Casarano (calzature)	63	40	135	...
	Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	125	26	615	...
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	182	118	427	...
Sardegna	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	57	7	607	...
Sicilia	Etna Valley (meccanica ICT)	22	-	266	...
	Vitivinicolo della Sicilia Occidentale (bevan- de alcoliche)	16	7	71	...
	<b>Totale</b>	<b>30.506</b>	<b>13.955</b>	<b>113.016</b>	<b>824</b>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti del Coltello, Porfido e Pietra Trentina, Assisi /Umbertide e Ortocolo del Sud-Est Sicilia non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50; 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (metalmeccanica ed elettronica)	To <sup>(1)</sup>	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	Co; Mb	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.31; 14.39
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)	Bg	28.94; 28.96
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metalmeccanica e metallurgia)	Bs	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Calzatura (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	23.70
Occhiale (occhialeria)	Bl; Pd; Tv	26.70

*segue*

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Sportsystem di Montebelluna (calzature sportive)	Tv	15.20
Thiene (tessile e abbigliamento)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Pd; Tv	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	15.11
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi d'arredo)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	23.31; 23.41
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (tessile e abbigliamento)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (tessile e maglieria)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegior- gio / Montegrano / Monte San Pie- trangelo / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09

segue

XCV.



segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 26.80; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 33.20
Civita Castellana (ceramica)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vibrata-Tordino-Vomano (tessile e abbigliamento)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Nocera Inferiore-Gragnano (caffè, conserve, mozzarella e pasta)	Na; Sa	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.73; 10.83
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Ba; Bt	15.20
Casarano (calzature)	Le	15.20
Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaglioso (legno e mobili)	Ba; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ot	16.10 ... 16.29
Etna Valley (meccanica ICT)	Ct; Pa; Rg; Sr	26.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Vitivinicolo della Sicilia Occidentale (bevande alcoliche)	Ag; Pa; Tp	11.01 ... 11.04

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2009)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	747	469	3.638	25
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianeza-Pinerolo (meccanica)	1.641	714	7.895	58
	Cerrina Monferrato (meccanica)	333	131	1.171	...
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	207	42	780	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbi- gliamento)	88	41	287	...
	Dogliani (carta ed editoria)	162	22	726	...
	Livorno Ferraris-Sanhià (meccanica)	226	63	1.369	...
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbiglia- mento e costumi da bagno)	54	41	352	...
	Verzuolo (legno)	59	9	304	...
Liguria	Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto (meccanica)	16	–	83	...
	Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	25	5	164	...
	Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	225	55	752	...
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroali- mentare)	158	12	373	...
	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieri navali)	540	275	872	...
Lombardia	Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	252	13	543	...
	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	2.211	307	3.307	25
	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	88	40	243	...
	Casalasco-Viadanese (legno)	176	53	915	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elet- troniche e medicali)	384	108	889	...
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	415	243	2.221	14
Veneto	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione metalli)	385	202	1.162	...
	Attrezzature Alberghiere (meccanica)	63	36	380	...
	Bicicletta (cicli)	20	18	50	...
	Biomedicale Veneto (biomedicale)	60	6	199	...
	Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	95	52	677	...

*segue*

*XCVII.*

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2009)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese <sup>(1)</sup>
	Lattiero-Caseario (alimentare)	201	5	479	...
	Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	1.190	437	4.457	34
	Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	134	76	692	...
	Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	133	72	233	...
	Venetoclimate-Termomeccanica (termoclimate)	158	81	748	...
	Verona Pronto Moda (tessile e abbigliamento)	215	60	798	...
	Vino (bevande alcoliche)	346	168	502	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	1.920	1.031	7.891	59
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	323	67	1.196	...
Emilia-Romagna	Argenta (meccanica)	284	128	1.270	...
	Faenza (ceramica)	75	39	591	...
	Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	514	179	2.262	15
	Forlì (legno e mobili)	119	15	661	...
	Lugo (agroalimentare)	1.313	169	2.328	16
	Novafeltria (meccanica)	52	22	468	...
	Rocca San Casciano (meccanica)	333	88	1.180	...
	Villa Minozzo (ceramica)	343	213	1.402	...
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	118	30	561	...
	Marsciano (ceramica)	97	18	649	...
	Todi (arredamento e metalmeccanica)	487	149	2.733	19
Marche	Ostra (tessile e abbigliamento)	71	26	398	...
	Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	74	30	218	...
	Treia (legno e mobili)	419	96	1.714	12
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	258	35	720	...
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	60	-	114	...
Molise	Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	19	-	54	...

segue

XCVIII.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2009)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese <sup>(1)</sup>
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federicane (agroalimentare e bevande alcoliche)	830	143	1.761	16
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	92	1	452	...
Basilicata	Vulture (agroalimentare)	15	15	82	...
Sicilia	Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	83	–	154	...
	Lapidei di Pregio (marmo)	43	20	156	...
	Meccanica Siciliana (meccanica)	107	65	611	...
	<b>Totale</b>	<b>19.056</b>	<b>6.435</b>	<b>66.887</b>	<b>493</b>
	<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>1.340</i>	<i>780</i>	<i>6.789</i>	<i>40</i>
	<i>      società non distrettuali</i>	<i>17.716</i>	<i>5.655</i>	<i>60.098</i>	<i>453</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.
- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.
- Negli altri sistemi produttivi locali di Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto, Orticolo, Riso, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e Ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Agroalimentare di Qualità Olio DOP del Garda Lombardo, Giostra, Ittico della Provincia di Rovigo, Sistemi per l'Illuminazione, Caffè, Valdinievole, Cingoli / Urbisaglia, Mare, Monti Ausoni-Tiburtina, Valle del Liri, Agroindustriale della Marsica, Piana del Cavaliere, Vastese, Calitri, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti, Aerospaziale Pugliese, Nautica da Diporto, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Lavello, Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Sibari, Lapideo Sardo, Moda e Tessile Sardo, Arancia Rossa / Ortofrutticolo di Qualità del Val di Noto, Meccatronica e Pietra Lavica non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 28.24; 28.29 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto (meccanica)	Sv	29.10 ... 30.99
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmecanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Navtica (cantieri navali)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	So	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Bs; Cr; Lo; Mn; Pv	10.11; 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (2)	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Attrezzature Alberghiere (meccanica)	Tv	28.25; 28.93; 28.94
Bicicletta (cicli)	Tv	30.92

*segue*

C.

*segue:* ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Biomedicale Veneto (biomedicale)	Pd	26.60; 32.50
Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	Pd	28.25
Lattiero-Casario (alimentare)	Tv	10.51
Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	Pd; Tv; Vi	22.11 ... 22.29
Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	28.29
Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
VenetoClima-Termomeccanica (termoclima)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Verona Pronto Moda (tessile e abbigliamento)	Vr	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vino (bevande alcoliche)	Vr	11.01 ... 11.04
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	Ud	10.11 ... 10.92
Argenta (meccanica)	Fe	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Faenza (ceramica)	Ra	23.20 ... 23.49
Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Forlì (legno e mobili)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Lugo (agroalimentare)	Fc; Fe; Ra	10.11 ... 10.92
Novafeltria (meccanica)	Rn	28.11 ... 28.99
Rocca San Casciano (meccanica)	Fc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Villa Minozzo (ceramica)	Re	23.20 ... 23.49
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20
Marsciano (ceramica)	Pg	23.20 ... 23.49
Todi (arredamento e metalmeccanica)	Pg	16.10 ... 16.29; 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 31.09; 33.20
Ostra (tessile e abbigliamento)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	An	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Treia (legno e mobili)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09

*segue*

*CI.*

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	Cb	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane (agroalimentare e bevande alcoliche)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Vulture (agroalimentare)	Pz	10.11 ... 10.92
Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	Pa; Tp	10.20
Lapidei di Pregio (marmo)	Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccanica Siciliana (meccanica)	Sr	25.11 ... 25.99; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- (1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Pont Canavese-Rivarolo Canavese.  
 (2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.

## STATISTICHE 2000-2009

*Soglie di fatturato:*

- dal 2000 al 2002 da 13 a 260 milioni di euro*
- dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2009 da 15 a 330 milioni di euro*





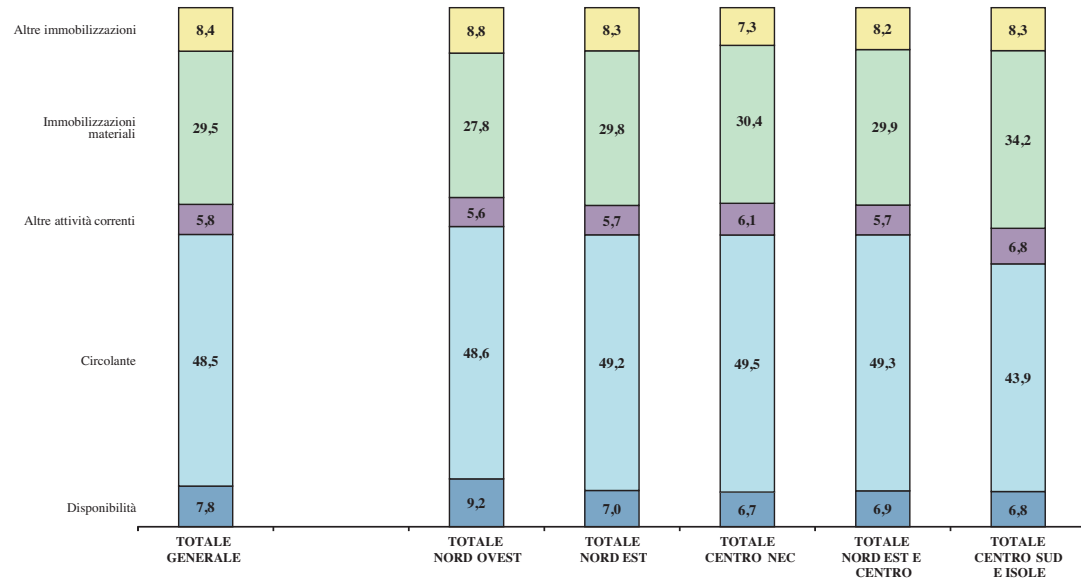
TOTALE GENERALE

TAB. II

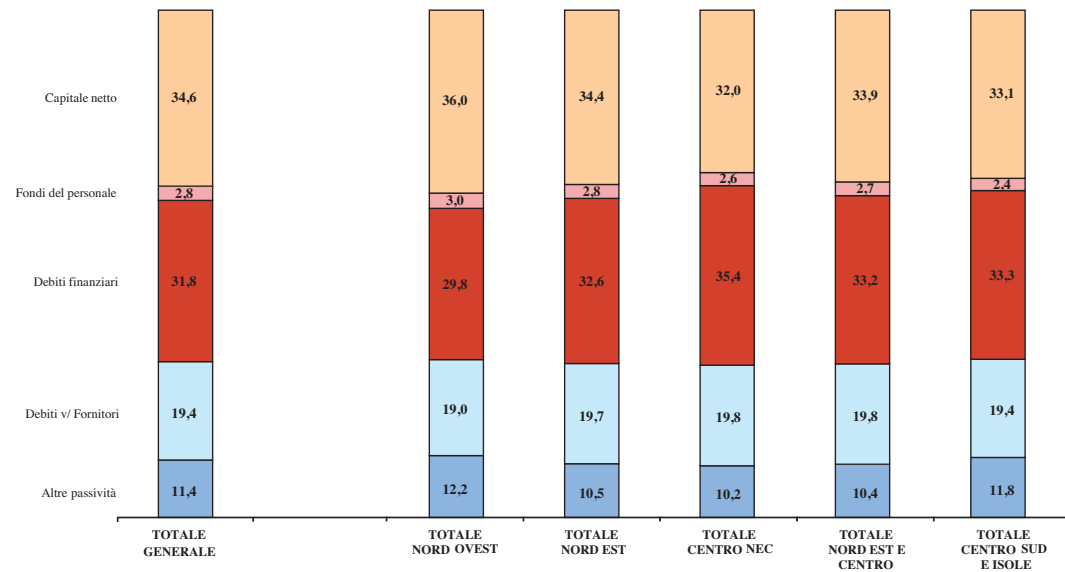
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>1.809.150</b>	<b>1.456.655</b>	<b>1.252.061</b>	<b>944.548</b>	<b>1.239.145</b>	<b>1.249.563</b>	<b>1.633.355</b>	<b>2.556.775</b>	<b>1.806.103</b>	<b>887.899</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	1.593.577	1.186.698	1.030.436	708.822	1.126.082	1.169.154	1.486.064	2.361.040	1.319.613	422.850
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	50.340	62.940	-61.389	160.546	131.764	-42.075	-45.247	-136.091	396.862	357.881
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	165.233	207.017	283.014	75.180	-18.701	122.484	192.538	331.826	89.628	107.168
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>5.728.423</b>	<b>6.029.667</b>	<b>6.157.495</b>	<b>6.502.591</b>	<b>6.251.958</b>	<b>6.103.334</b>	<b>6.196.702</b>	<b>6.317.385</b>	<b>5.990.230</b>	<b>5.680.666</b>
- Ammortamenti ordinari .....	4.562.863	4.766.780	4.772.548	5.050.823	4.881.255	4.755.742	4.751.254	4.811.454	4.557.375	4.251.280
- Ammortamenti anticipati .....	167.408	150.931	156.612	113.097	1.664	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	998.152	1.111.956	1.228.335	1.338.671	1.369.039	1.347.592	1.445.448	1.505.931	1.432.855	1.429.386
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>283.536</b>	<b>237.101</b>	<b>279.990</b>	<b>251.507</b>	<b>257.911</b>	<b>298.152</b>	<b>225.464</b>	<b>-329.164</b>	<b>-297.825</b>	<b>-157.428</b>
- Accantonamenti .....	979.412	1.007.049	1.043.444	1.057.459	1.071.349	1.101.487	1.151.449	1.232.025	1.148.853	985.096
- Utilizzi .....	-695.876	-769.948	-763.454	-805.952	-813.438	-803.335	-925.985	-1.561.189	-1.446.678	-1.142.524
<b>Totale</b> .....	<b>7.821.109</b>	<b>7.723.423</b>	<b>7.689.546</b>	<b>7.698.646</b>	<b>7.749.014</b>	<b>7.651.049</b>	<b>8.055.521</b>	<b>8.544.996</b>	<b>7.498.508</b>	<b>6.411.137</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>8.644.606</b>	<b>5.338.210</b>	<b>5.920.672</b>	<b>6.423.145</b>	<b>4.706.832</b>	<b>6.293.888</b>	<b>5.672.957</b>	<b>6.097.959</b>	<b>17.363.265</b>	<b>4.984.566</b>
- Investimenti .....	7.034.881	7.011.579	7.633.073	6.609.057	6.532.498	6.962.253	7.588.294	8.321.948	8.020.928	5.668.044
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	340.159	476.845	543.830	594.511	689.201	923.048	920.880	498.779	1.570.598	762.547
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	71.101	77.204	130.148	60.750	-10.647	120.880	187.249	126.212	73.633	12.123
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	3.230.381	516.435	13.047	1.916.427	62.923	1.319.110	35.674	-	11.092.256	454.009
- Plusvalenze da conferimento .....	33.245	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750
- Disinvestimenti .....	-1.876.896	-2.250.047	-2.207.509	-2.365.908	-2.269.483	-2.705.632	-2.530.565	-2.476.659	-2.426.544	-1.535.006
- Scorpori e cessioni .....	-46.586	-386.715	-145.898	-248.338	-279.407	-278.149	-517.139	-348.693	-421.296	-409.266
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-141.679	-103.916	-53.654	-146.601	-18.253	-47.622	-11.436	-23.628	-558.964	-15.635
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>933.608</b>	<b>1.485.753</b>	<b>644.600</b>	<b>863.654</b>	<b>768.485</b>	<b>503.389</b>	<b>767.182</b>	<b>609.952</b>	<b>769.706</b>	<b>791.167</b>
- Svalutazioni .....	-156.889	-241.408	-257.573	-237.627	-273.553	-264.006	-247.087	-179.281	-312.423	-266.472
- Reintegri contestuali .....	118.393	177.144	188.999	153.005	199.997	147.112	159.973	94.866	203.971	127.725
- Aumenti a pagamento .....	673.754	496.249	464.710	610.314	409.270	397.244	487.189	447.182	452.596	483.441
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-4.171	68.122	37.991	151.790	19.721	20.379	114.965	17.601	136.882	83.385
- Aumenti gratuiti .....	302.521	985.646	210.473	186.172	413.050	202.660	252.142	229.584	288.680	363.088
<b>Riserve</b> .....	<b>4.682.060</b>	<b>1.605.801</b>	<b>1.878.958</b>	<b>2.897.180</b>	<b>739.508</b>	<b>2.921.097</b>	<b>1.206.294</b>	<b>1.849.786</b>	<b>13.087.842</b>	<b>2.224.325</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-302.521	-985.646	-210.473	-186.172	-413.050	-202.660	-252.142	-229.584	-288.680	-363.088
- Da capitali per ripianamento perdite .....	156.889	241.408	257.573	237.627	273.553	264.006	247.087	179.281	312.423	266.472
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	173.344	146.411	132.098	126.229	87.367	103.744	159.329	296.504	192.392	38.695
- Contributi a fondo perduto .....	15.794	18.249	17.862	23.559	2.765	5.521	2.631	727	66	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	2.705.129	511.219	17.230	1.441.993	60.182	1.303.014	32.729	-	9.889.176	329.845
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	417.680	87.270	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-29.160	-9.765	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	165.233	207.017	283.014	75.180	-18.701	122.484	192.538	331.826	89.628	107.168
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-89.464	-203.424	-298.384	-9.934	22.204	27.033	-238.962	-312.903	451.832	39.426
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.857.656	1.670.567	1.291.518	1.111.193	724.735	1.296.776	1.063.084	1.583.935	2.441.005	1.805.807

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	<b>Fatturato netto</b> .....	<b>130.927.658</b>	<b>100,0</b>	<b>135.433.191</b>	<b>100,0</b>	<b>137.734.912</b>	<b>100,0</b>	<b>138.563.599</b>	<b>100,0</b>	<b>143.364.233</b>	<b>100,0</b>	<b>148.650.954</b>	<b>100,0</b>	<b>164.347.287</b>	<b>100,0</b>	<b>178.314.246</b>	<b>100,0</b>	<b>173.292.242</b>	<b>100,0</b>	<b>135.319.595</b>
- Variazione delle rimanenze .....	3.270.129	2,5	1.610.146	1,2	412.878	0,3	1.200.311	0,9	1.886.000	1,3	1.357.340	0,9	3.587.556	2,2	3.575.342	2,0	1.319.283	0,8	-3.542.974	-2,6
- Costi capitalizzati .....	1.111.501	0,8	1.236.900	0,9	1.240.945	0,9	1.346.980	1,0	1.390.075	1,0	1.385.332	0,9	1.737.044	1,1	1.929.985	1,1	2.231.333	1,3	1.595.483	1,2
- Acquisti .....	-75.140.834	-57,4	-75.748.537	-55,9	-75.406.994	-54,7	-76.534.902	-55,2	-80.088.962	-55,9	-82.807.588	-55,7	-94.588.150	-57,6	-103.106.264	-57,8	-100.167.773	-57,8	-70.993.440	-52,5
- Servizi .....	-30.387.003	-23,2	-32.065.151	-23,7	-32.857.534	-23,9	-33.680.902	-24,3	-34.560.409	-24,1	-35.902.833	-24,1	-39.611.628	-24,1	-42.362.096	-23,8	-41.382.053	-23,9	-33.208.100	-24,5
- Ricavi diversi operativi .....	1.930.559	1,5	2.016.675	1,5	2.083.136	1,5	2.151.538	1,4	2.120.860	1,5	2.251.667	1,5	2.463.257	1,5	2.593.075	1,5	2.580.363	1,5	2.219.129	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>31.712.010</b>	<b>24,2</b>	<b>32.483.224</b>	<b>24,0</b>	<b>33.207.343</b>	<b>24,1</b>	<b>33.046.624</b>	<b>23,8</b>	<b>34.111.797</b>	<b>23,8</b>	<b>34.934.872</b>	<b>23,5</b>	<b>37.935.366</b>	<b>23,1</b>	<b>40.944.288</b>	<b>23,0</b>	<b>37.873.395</b>	<b>21,9</b>	<b>31.389.693</b>	<b>23,2</b>
- Costo del lavoro .....	-18.608.116	-14,2	-19.371.584	-14,3	-19.966.130	-14,5	-20.440.160	-14,7	-21.069.886	-14,7	-21.650.908	-14,6	-23.114.137	-14,1	-24.529.994	-13,8	-23.665.362	-13,7	-20.184.120	-14,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>13.103.894</b>	<b>10,0</b>	<b>13.111.640</b>	<b>9,7</b>	<b>13.241.213</b>	<b>9,6</b>	<b>12.606.464</b>	<b>9,1</b>	<b>13.041.911</b>	<b>9,1</b>	<b>13.283.964</b>	<b>8,9</b>	<b>14.821.229</b>	<b>9,0</b>	<b>16.414.294</b>	<b>9,2</b>	<b>14.208.033</b>	<b>8,2</b>	<b>11.205.573</b>	<b>8,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-4.562.863	-3,5	-4.766.780	-3,5	-4.772.548	-3,5	-5.050.823	-3,6	-4.881.255	-3,4	-4.755.742	-3,2	-4.751.254	-2,9	-4.811.454	-2,7	-4.557.375	-2,6	-4.251.280	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-827.503	-0,6	-920.304	-0,7	-998.417	-0,7	-1.066.330	-0,8	-1.104.924	-0,8	-1.084.586	-0,7	-1.135.501	-0,7	-1.173.634	-0,7	-1.114.284	-0,7	-1.121.529	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>7.713.528</b>	<b>5,9</b>	<b>7.424.556</b>	<b>5,5</b>	<b>7.470.248</b>	<b>5,4</b>	<b>6.489.311</b>	<b>4,7</b>	<b>7.055.732</b>	<b>4,9</b>	<b>7.443.636</b>	<b>5,0</b>	<b>8.934.474</b>	<b>5,4</b>	<b>10.429.206</b>	<b>5,8</b>	<b>8.536.374</b>	<b>4,9</b>	<b>5.832.764</b>	<b>4,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-149.118	-0,1	-141.910	-0,1	-128.044	-0,1	-113.722	-0,1	-141.511	-0,1	-118.642	-0,1	-102.557	-0,1	-123.793	-0,1	-121.633	-0,1	-96.368	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-2.934.673	-2,2	-2.919.566	-2,2	-2.735.829	-2,0	-2.639.335	-1,9	-2.435.571	-1,7	-2.279.752	-1,5	-2.792.332	-1,7	-3.622.410	-2,0	-3.857.407	-2,2	-2.305.019	-1,7
- Proventi finanziari .....	1.121.033	0,8	1.122.329	0,9	1.132.646	0,9	1.112.421	0,8	791.154	0,8	965.801	0,6	876.591	0,6	997.801	0,6	1.163.911	0,7	703.053	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>5.750.770</b>	<b>4,4</b>	<b>5.485.409</b>	<b>4,1</b>	<b>5.739.021</b>	<b>4,2</b>	<b>4.848.675</b>	<b>3,5</b>	<b>5.269.804</b>	<b>3,9</b>	<b>6.011.043</b>	<b>4,0</b>	<b>6.916.176</b>	<b>4,2</b>	<b>7.680.804</b>	<b>4,3</b>	<b>5.721.245</b>	<b>3,3</b>	<b>4.134.430</b>	<b>3,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-338.057	-0,3	-342.583	-0,3	-386.530	-0,3	-385.438	-0,3	-265.779	-0,2	-263.006	-0,2	-309.947	-0,2	-332.297	-0,2	-318.571	-0,2	-307.857	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	181	...	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-78.382	-0,1	-103.065	-0,1	-100.587	-0,1	-125.873	-0,1	-74.548	-0,1	-124.986	-0,1	-92.369	-0,1	-93.207	-0,1	-93.739	-0,1	-66.700	...
- Plusvalenze su realizzi .....	531.422	0,4	529.408	0,4	432.792	0,3	496.751	0,5	498.909	0,3	570.829	0,5	749.909	0,5	758.557	0,5	862.242	0,6	354.498	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-50.340	...	-62.940	...	61.389	...	-160.546	-0,1	-131.764	-0,1	42.075	...	45.247	...	136.091	0,1	-396.862	-0,2	-357.881	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	162.961	0,1	172.377	0,1	225.022	0,2	67.742	...	350.819	0,2	95.745	0,1	29.197	...	190.181	0,1	-9.286	...	-12.455	...
- Movimenti delle riserve .....	-165.233	-0,1	-207.017	-0,2	-283.014	-0,2	-75.180	-0,1	18.701	...	-122.484	-0,1	-192.538	-0,1	-331.826	-0,2	-89.628	-0,1	-107.168	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>5.813.322</b>	<b>4,4</b>	<b>5.471.589</b>	<b>4,0</b>	<b>5.688.093</b>	<b>4,1</b>	<b>4.666.131</b>	<b>3,4</b>	<b>5.666.142</b>	<b>4,0</b>	<b>6.209.476</b>	<b>4,2</b>	<b>7.146.009</b>	<b>4,3</b>	<b>8.008.303</b>	<b>4,5</b>	<b>5.675.401</b>	<b>3,3</b>	<b>3.636.867</b>	<b>2,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-3.251.043	-2,4	-3.093.697	-2,2	-3.058.100	-2,1	-3.085.732	-2,2	-3.441.548	-2,4	-3.590.830	-2,4	-4.255.363	-2,5	-4.255.314	-2,4	-3.202.984	-1,8	-2.370.773	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>2.562.279</b>	<b>2,0</b>	<b>2.377.892</b>	<b>1,8</b>	<b>2.629.993</b>	<b>2,0</b>	<b>1.580.399</b>	<b>1,2</b>	<b>2.224.594</b>	<b>1,6</b>	<b>2.618.646</b>	<b>1,8</b>	<b>2.890.646</b>	<b>1,8</b>	<b>3.752.989</b>	<b>2,1</b>	<b>2.472.417</b>	<b>1,5</b>	<b>1.266.094</b>	<b>0,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-97.581	-0,1	-92.378	-0,1	-70.903	-0,1	-73.147	-0,1	-75.270	-0,1	-97.059	-0,1	-101.164	-0,1	-150.094	-0,1	-96.492	-0,1	-46.729	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.464.698</b>	<b>1,9</b>	<b>2.285.514</b>	<b>1,7</b>	<b>2.559.090</b>	<b>1,9</b>	<b>1.507.252</b>	<b>1,1</b>	<b>2.149.324</b>	<b>1,5</b>	<b>2.521.587</b>	<b>1,7</b>	<b>2.789.482</b>	<b>1,7</b>	<b>3.602.895</b>	<b>2,0</b>	<b>2.375.925</b>	<b>1,4</b>	<b>1.219.365</b>	<b>0,9</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>960.850</b>		<b>1.182.777</b>		<b>1.593.060</b>		<b>865.171</b>		<b>1.087.472</b>		<b>1.439.463</b>		<b>1.393.771</b>		<b>1.380.656</b>		<b>1.145.196</b>		<b>839.436</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>44.925.981</b>		<b>46.812.476</b>		<b>47.194.384</b>		<b>46.609.571</b>		<b>48.792.148</b>		<b>52.212.498</b>		<b>58.600.859</b>		<b>65.268.643</b>		<b>63.829.688</b>		<b>48.468.427</b>	
in % del fatturato totale .....		34,3		34,6		34,3		33,6		34,0		35,1		35,7		36,6		36,8		35,8
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>583.878</b>		<b>593.990</b>		<b>593.876</b>		<b>593.961</b>		<b>591.032</b>		<b>589.182</b>		<b>613.181</b>		<b>631.300</b>		<b>585.590</b>		<b>510.163</b>	

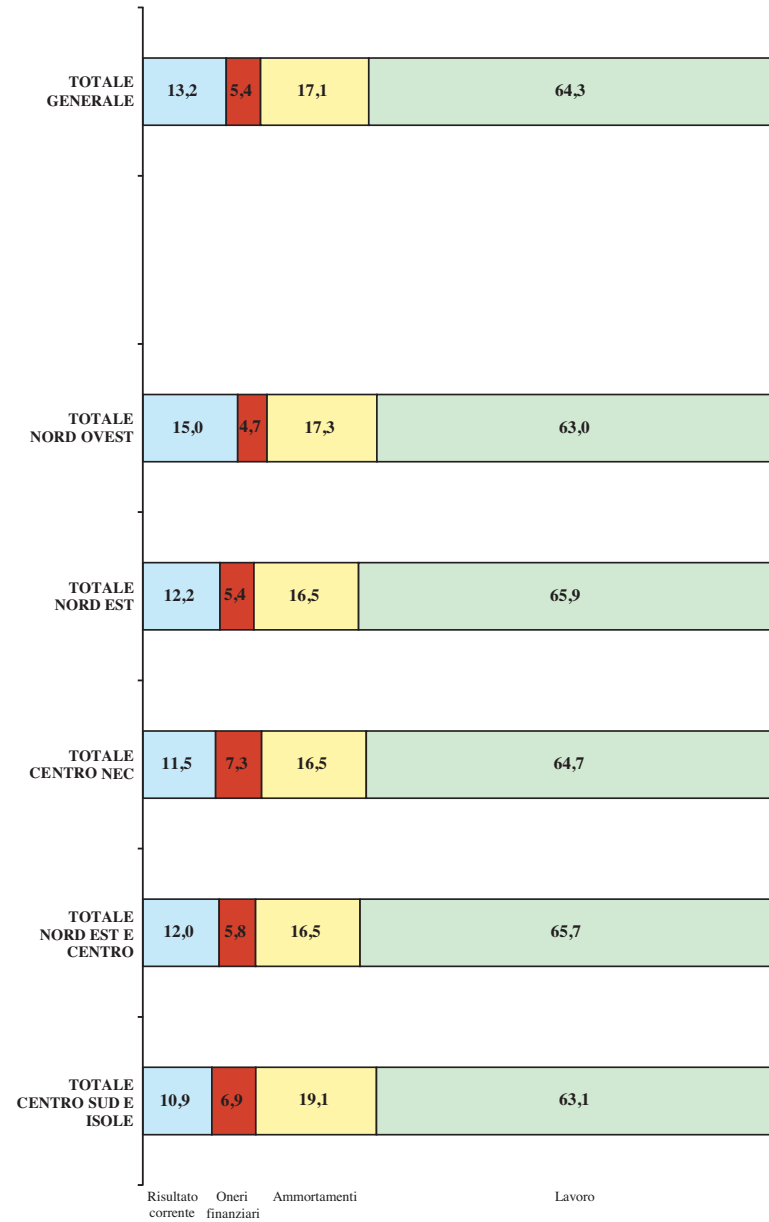
**ATTIVO**



**PASSIVO**



**VALORE AGGIUNTO**





	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>885.378</b>	<b>675.392</b>	<b>480.748</b>	<b>316.356</b>	<b>583.776</b>	<b>549.231</b>	<b>750.346</b>	<b>1.209.579</b>	<b>872.998</b>	<b>351.269</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	782.500	519.307	393.426	253.203	529.615	501.127	678.558	1.093.123	623.893	125.499
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-20.449	-15.619	48.307	41.377	45.252	-11.851	85.698	-147.480	216.381	186.037
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	123.327	171.704	39.015	21.776	8.909	59.955	-13.910	263.936	32.724	39.733
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.595.194</b>	<b>2.765.205</b>	<b>2.808.631</b>	<b>2.941.465</b>	<b>2.797.478</b>	<b>2.686.844</b>	<b>2.706.702</b>	<b>2.732.292</b>	<b>2.547.875</b>	<b>2.457.551</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.037.473	2.146.590	2.149.537	2.268.502	2.157.197	2.074.693	2.051.491	2.067.311	1.950.152	1.784.665
- Ammortamenti anticipati .....	90.337	87.166	81.623	59.778	1.334	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	467.384	531.449	577.471	613.185	638.947	612.151	655.211	664.981	597.723	672.886
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>121.129</b>	<b>99.910</b>	<b>117.974</b>	<b>102.468</b>	<b>96.021</b>	<b>125.605</b>	<b>82.777</b>	<b>-142.120</b>	<b>-131.845</b>	<b>-73.020</b>
- Accantonamenti .....	437.090	449.761	465.878	465.892	460.612	472.511	485.721	519.877	483.150	412.590
- Utilizzi .....	-315.961	-349.851	-347.904	-363.424	-364.591	-346.906	-402.944	-661.997	-614.995	-485.610
<b>Totale</b> .....	<b>3.601.701</b>	<b>3.540.507</b>	<b>3.407.353</b>	<b>3.360.289</b>	<b>3.477.275</b>	<b>3.361.680</b>	<b>3.539.825</b>	<b>3.799.751</b>	<b>3.289.028</b>	<b>2.735.800</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>3.488.246</b>	<b>2.344.540</b>	<b>2.180.133</b>	<b>2.678.602</b>	<b>1.877.642</b>	<b>2.696.417</b>	<b>2.098.873</b>	<b>2.569.123</b>	<b>6.740.578</b>	<b>1.647.417</b>
- Investimenti .....	2.829.089	2.913.651	2.988.846	2.719.832	2.611.711	2.831.923	3.124.680	3.413.224	3.302.897	2.240.200
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	148.760	179.165	166.344	238.973	307.206	402.512	178.960	185.042	594.551	174.661
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	21.987	61.388	26.445	31.534	10.727	58.387	4.001	127.815	25.120	-8.873
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.408.583	262.484	12.422	921.452	51.018	685.947	29.784	-	4.165.639	113.713
- Plusvalenze da conferimento .....	21.728	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-814.378	-984.516	-942.134	-1.055.321	-978.695	-1.155.145	-1.062.660	-1.047.545	-991.259	-672.667
- Scorpori e cessioni .....	-25.006	-61.703	-41.858	-114.161	-109.354	-105.475	-164.456	-85.785	-125.136	-196.598
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-102.517	-25.929	-29.932	-63.707	-14.971	-21.732	-11.436	-23.628	-231.234	-3.019
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>342.479</b>	<b>768.458</b>	<b>235.262</b>	<b>392.107</b>	<b>294.689</b>	<b>154.799</b>	<b>255.745</b>	<b>254.570</b>	<b>314.086</b>	<b>356.715</b>
- Svalutazioni .....	-70.535	-92.935	-125.631	-85.543	-100.480	-113.541	-135.714	-63.953	-192.357	-131.850
- Reintegri contestuali .....	41.308	80.209	69.628	61.471	71.134	51.018	80.603	35.635	120.043	56.208
- Aumenti a pagamento .....	216.971	268.887	187.016	258.779	161.313	152.526	216.661	133.935	213.644	261.159
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	12.276	45.098	6.315	67.209	30.390	-46	-14.306	2.381	57.585	23.396
- Aumenti gratuiti .....	142.459	467.199	97.934	90.191	132.332	64.842	108.501	146.572	115.171	147.802
<b>Riserve</b> .....	<b>2.094.927</b>	<b>653.073</b>	<b>811.138</b>	<b>1.261.194</b>	<b>279.302</b>	<b>1.435.055</b>	<b>433.323</b>	<b>714.127</b>	<b>5.150.257</b>	<b>1.104.266</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-142.459	-467.199	-97.934	-90.191	-132.332	-64.842	-108.501	-146.572	-115.171	-147.802
- Da capitali per ripianamento perdite .....	70.535	92.935	125.631	85.543	100.480	113.541	135.714	63.953	192.357	131.850
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	87.288	60.034	40.291	54.057	25.715	63.924	39.610	95.316	125.182	15.738
- Contributi a fondo perduto .....	1.124	2.495	72	-	301	4.709	974	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.247.517	229.002	10.067	672.475	40.311	668.627	26.301	-	3.731.297	103.395
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	216.783	29.627	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-3.366	-5.064	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	123.327	171.704	39.015	21.776	8.909	59.955	-13.910	263.936	32.724	39.733
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-51.846	-195.407	-94.262	25.096	-20.568	-3.756	-51.722	-218.303	72.521	116.729
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	759.441	759.509	574.841	467.875	256.486	592.897	404.857	655.797	1.111.347	844.623



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>55.076.470</b>	<b>100,0</b>	<b>57.237.344</b>	<b>100,0</b>	<b>58.028.047</b>	<b>100,0</b>	<b>57.815.144</b>	<b>100,0</b>	<b>58.796.905</b>	<b>100,0</b>	<b>60.743.728</b>	<b>100,0</b>	<b>66.610.170</b>	<b>100,0</b>	<b>73.216.055</b>	<b>100,0</b>	<b>71.676.628</b>	<b>100,0</b>	<b>54.848.018</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	1.293.808	2,3	699.450	1,2	167.491	0,3	477.142	0,8	716.311	1,2	463.533	0,8	1.614.081	2,4	1.521.299	2,1	584.925	0,8	-1.575.853	-2,9	
- Costi capitalizzati .....	488.370	0,9	538.161	0,9	533.918	0,9	611.322	1,1	598.875	1,0	543.547	0,9	663.528	1,0	736.496	1,0	1.066.002	1,5	771.067	1,4	
- Acquisti .....	-30.388.761	-55,2	-31.016.655	-54,2	-30.594.373	-52,7	-30.827.090	-53,3	-31.608.733	-53,8	-32.607.705	-53,7	-37.481.418	-56,3	-41.480.260	-56,7	-40.636.115	-56,7	-27.799.527	-50,7	
- Servizi .....	-13.018.092	-23,6	-13.709.977	-24,0	-14.146.107	-24,4	-14.370.225	-24,9	-14.538.414	-24,7	-14.891.750	-24,5	-16.142.435	-24,2	-17.324.170	-23,7	-17.321.130	-24,2	-13.768.052	-25,1	
- Ricavi diversi operativi .....	737.072	1,4	754.722	1,4	785.016	1,4	812.840	1,4	788.614	1,4	815.768	1,3	926.498	1,4	923.945	1,3	936.322	1,4	821.852	1,5	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>14.188.867</b>	<b>25,8</b>	<b>14.503.045</b>	<b>25,3</b>	<b>14.773.992</b>	<b>25,5</b>	<b>14.519.133</b>	<b>25,1</b>	<b>14.753.558</b>	<b>25,1</b>	<b>15.067.121</b>	<b>24,8</b>	<b>16.190.424</b>	<b>24,3</b>	<b>17.593.365</b>	<b>24,0</b>	<b>16.306.632</b>	<b>22,8</b>	<b>13.297.505</b>	<b>24,2</b>	
- Costo del lavoro .....	-8.248.174	-15,0	-8.606.566	-15,0	-8.888.587	-15,4	-8.919.941	-15,4	-9.010.804	-15,3	-9.220.199	-15,2	-9.699.397	-14,6	-10.268.673	-14,0	-9.898.264	-13,9	-8.383.180	-15,2	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>5.940.693</b>	<b>10,8</b>	<b>5.896.479</b>	<b>10,3</b>	<b>5.885.405</b>	<b>10,1</b>	<b>5.599.192</b>	<b>9,7</b>	<b>5.742.754</b>	<b>9,8</b>	<b>5.846.922</b>	<b>9,6</b>	<b>6.491.027</b>	<b>9,7</b>	<b>7.324.692</b>	<b>10,0</b>	<b>6.408.368</b>	<b>8,9</b>	<b>4.914.325</b>	<b>9,0</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.037.473	-3,7	-2.146.590	-3,8	-2.149.537	-3,7	-2.268.502	-3,9	-2.157.197	-3,7	-2.074.693	-3,4	-2.051.491	-3,1	-2.067.311	-2,8	-1.950.152	-2,7	-1.784.665	-3,3	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-387.823	-0,7	-424.556	-0,7	-455.906	-0,7	-485.689	-0,9	-506.661	-0,9	-493.330	-0,8	-513.489	-0,7	-512.642	-0,7	-450.080	-0,6	-520.546	-0,9	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.515.397</b>	<b>6,4</b>	<b>3.325.333</b>	<b>5,8</b>	<b>3.279.962</b>	<b>5,7</b>	<b>2.845.001</b>	<b>4,9</b>	<b>3.078.896</b>	<b>5,2</b>	<b>3.278.899</b>	<b>5,4</b>	<b>3.926.047</b>	<b>5,9</b>	<b>4.744.739</b>	<b>6,5</b>	<b>4.008.136</b>	<b>5,6</b>	<b>2.609.114</b>	<b>4,8</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-79.419	-0,1	-80.050	-0,1	-74.104	-0,1	-66.313	-0,1	-61.173	-0,1	-59.902	-0,1	-61.181	-0,1	-75.310	-0,1	-75.628	-0,1	-57.308	-0,1	
- Altri oneri finanziari .....	-1.210.854	-2,2	-1.220.888	-2,1	-1.134.016	-2,0	-1.068.946	-1,8	-967.994	-1,6	-892.553	-1,5	-1.046.539	-1,6	-1.356.655	-1,9	-1.448.109	-2,0	-874.998	-1,6	
- Proventi finanziari .....	502.769	0,9	526.244	0,9	473.962	0,8	438.922	0,8	301.381	0,5	401.370	0,7	339.968	0,5	420.029	0,6	502.535	0,6	312.546	0,6	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.727.893</b>	<b>5,0</b>	<b>2.550.639</b>	<b>4,5</b>	<b>2.545.804</b>	<b>4,4</b>	<b>2.148.664</b>	<b>3,8</b>	<b>2.351.110</b>	<b>4,0</b>	<b>2.727.814</b>	<b>4,5</b>	<b>3.158.295</b>	<b>4,7</b>	<b>3.732.803</b>	<b>5,1</b>	<b>2.986.934</b>	<b>4,1</b>	<b>1.989.354</b>	<b>3,7</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-169.898	-0,3	-194.059	-0,3	-203.188	-0,3	-187.274	-0,3	-133.620	-0,2	-118.821	-0,2	-141.722	-0,2	-152.339	-0,2	-147.643	-0,2	-152.340	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-31.364	-0,1	-50.616	-0,1	-37.885	-0,1	-34.899	-0,1	-21.118	...	-45.858	-0,1	-33.452	-0,1	-32.070	...	-43.535	-0,1	-31.298	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi .....	246.325	0,5	230.352	0,4	166.362	0,3	189.395	0,3	185.730	0,3	237.394	0,5	261.822	0,5	232.844	0,3	183.813	0,3	124.125	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	20.449	...	15.619	...	-48.307	-0,1	-41.377	-0,1	-45.252	-0,1	11.851	...	-85.698	-0,1	147.480	0,2	-216.381	-0,3	-186.037	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	81.950	0,1	52.445	0,1	53.430	0,1	17.248	...	176.273	0,3	28.857	...	20.479	...	43.716	0,1	-21.744	...	22.530	...	
- Movimenti delle riserve .....	-123.327	-0,2	-171.704	-0,3	-39.015	-0,1	-21.776	...	-8.909	...	-59.955	-0,1	13.910	...	-263.936	-0,4	-32.724	...	-39.733	-0,1	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.752.028</b>	<b>5,0</b>	<b>2.432.676</b>	<b>4,3</b>	<b>2.437.201</b>	<b>4,2</b>	<b>2.069.981</b>	<b>3,6</b>	<b>2.504.214</b>	<b>4,3</b>	<b>2.781.542</b>	<b>4,6</b>	<b>3.193.968</b>	<b>4,8</b>	<b>3.708.498</b>	<b>5,1</b>	<b>2.708.720</b>	<b>3,8</b>	<b>1.726.601</b>	<b>3,1</b>	
- Imposte sul reddito .....	-1.505.729	-2,7	-1.393.981	-2,4	-1.378.219	-2,3	-1.361.217	-2,4	-1.497.892	-2,6	-1.594.827	-2,6	-1.873.065	-2,8	-1.956.949	-2,7	-1.528.539	-2,1	-1.125.807	-2,0	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.246.299</b>	<b>2,3</b>	<b>1.038.695</b>	<b>1,9</b>	<b>1.058.982</b>	<b>1,9</b>	<b>708.764</b>	<b>1,2</b>	<b>1.006.322</b>	<b>1,7</b>	<b>1.186.715</b>	<b>2,0</b>	<b>1.320.903</b>	<b>2,0</b>	<b>1.751.549</b>	<b>2,4</b>	<b>1.180.181</b>	<b>1,7</b>	<b>600.794</b>	<b>1,1</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-29.714	-0,1	-31.918	-0,1	-30.344	-0,1	-25.565	...	-22.734	...	-34.114	-0,1	-40.300	-0,1	-64.055	-0,1	-51.821	-0,1	-14.866	...	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.216.585</b>	<b>2,2</b>	<b>1.006.777</b>	<b>1,8</b>	<b>1.028.638</b>	<b>1,8</b>	<b>683.199</b>	<b>1,2</b>	<b>983.588</b>	<b>1,7</b>	<b>1.152.601</b>	<b>1,9</b>	<b>1.280.603</b>	<b>1,9</b>	<b>1.687.494</b>	<b>2,3</b>	<b>1.128.360</b>	<b>1,6</b>	<b>585.928</b>	<b>1,1</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>459.426</b>		<b>514.215</b>		<b>661.725</b>		<b>451.259</b>		<b>469.745</b>		<b>678.587</b>		<b>636.372</b>		<b>651.435</b>		<b>551.202</b>		<b>472.809</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>19.561.405</b>		<b>20.501.433</b>		<b>20.834.596</b>		<b>20.267.184</b>		<b>21.156.355</b>		<b>22.635.298</b>		<b>25.226.648</b>		<b>28.579.542</b>		<b>28.285.718</b>		<b>21.198.000</b>		
in % del fatturato totale .....	35,5		35,8		35,9		35,1		36,0		37,3		37,9		39,0		39,5		38,6		
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>250.454</b>		<b>255.562</b>		<b>255.390</b>		<b>250.099</b>		<b>245.059</b>		<b>241.839</b>		<b>247.166</b>		<b>254.796</b>		<b>236.588</b>		<b>204.128</b>		





	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>817.359</b>	<b>587.008</b>	<b>523.924</b>	<b>506.165</b>	<b>509.660</b>	<b>625.880</b>	<b>733.752</b>	<b>1.043.587</b>	<b>641.717</b>	<b>434.770</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	749.719	506.227	412.450	388.763	460.532	597.883	689.670	1.000.223	496.899	266.415
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	31.025	64.832	-52.722	94.872	53.397	-18.604	-103.068	-13.832	102.550	110.594
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	36.615	15.949	164.196	22.530	-4.269	46.601	147.150	57.196	42.268	57.761
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.152.652</b>	<b>2.218.988</b>	<b>2.263.874</b>	<b>2.383.723</b>	<b>2.315.483</b>	<b>2.238.275</b>	<b>2.217.456</b>	<b>2.280.089</b>	<b>2.210.172</b>	<b>2.075.184</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.739.243	1.789.731	1.755.809	1.855.462	1.828.692	1.757.130	1.723.133	1.754.834	1.670.569	1.590.803
- Ammortamenti anticipati .....	58.626	47.197	59.146	37.072	213	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	354.783	382.060	448.919	491.189	486.578	481.145	494.323	525.255	539.603	484.381
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>108.043</b>	<b>90.431</b>	<b>110.168</b>	<b>100.582</b>	<b>111.288</b>	<b>120.517</b>	<b>89.663</b>	<b>-121.310</b>	<b>-111.879</b>	<b>-58.416</b>
- Accantonamenti .....	362.951	375.040	387.713	396.120	413.027	419.914	438.612	471.813	447.758	381.798
- Utilizzi .....	-254.908	-284.609	-277.545	-295.538	-301.739	-299.397	-348.949	-593.123	-559.637	-440.214
<b>Totale</b> .....	<b>3.078.054</b>	<b>2.896.427</b>	<b>2.897.966</b>	<b>2.990.470</b>	<b>2.936.431</b>	<b>2.984.672</b>	<b>3.040.871</b>	<b>3.202.366</b>	<b>2.740.010</b>	<b>2.451.538</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>3.591.188</b>	<b>1.785.901</b>	<b>2.152.753</b>	<b>2.368.228</b>	<b>1.766.958</b>	<b>2.240.300</b>	<b>2.178.714</b>	<b>2.338.718</b>	<b>6.400.246</b>	<b>2.248.838</b>
- Investimenti .....	2.738.900	2.708.105	2.906.882	2.414.435	2.507.664	2.558.908	2.745.852	3.216.717	3.051.127	2.194.730
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	102.349	187.598	164.964	232.424	277.848	396.915	488.988	199.469	567.682	496.361
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	47.855	14.866	63.728	14.650	878	46.179	119.197	-6.075	46.273	21.212
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.465.907	180.943	305	678.778	10.078	398.924	4.204	-	4.252.537	284.089
- Plusvalenze da conferimento .....	16.718	-3.182	1.503	3.247	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti .....	-742.990	-957.680	-907.704	-843.900	-883.909	-1.000.180	-931.536	-899.099	-984.658	-603.452
- Scorpi e cessioni .....	-18.783	-271.590	-66.865	-95.933	-142.319	-135.057	-247.991	-172.294	-281.040	-134.637
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-18.768	-73.159	-10.060	-35.473	-3.282	-25.389	-	-	-264.329	-9.465
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>383.901</b>	<b>475.702</b>	<b>265.532</b>	<b>278.721</b>	<b>298.925</b>	<b>206.526</b>	<b>380.591</b>	<b>199.390</b>	<b>252.203</b>	<b>261.330</b>
- Svalutazioni .....	-53.592	-102.322	-71.349	-87.101	-117.175	-93.006	-43.682	-57.040	-82.540	-73.772
- Reintegri contestuali .....	46.804	65.976	61.426	37.993	91.454	46.033	23.845	33.539	56.527	27.816
- Aumenti a pagamento .....	274.847	117.026	180.609	224.034	162.873	151.120	197.895	141.198	127.693	131.109
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-3.084	16.072	28.484	54.091	-33.634	-3.506	115.849	21.298	8.059	42.108
- Aumenti gratuiti .....	118.926	378.950	66.362	49.704	195.407	105.885	86.684	60.395	142.464	134.069
<b>Riserve</b> .....	<b>1.935.094</b>	<b>776.824</b>	<b>735.368</b>	<b>1.153.361</b>	<b>273.625</b>	<b>974.400</b>	<b>540.830</b>	<b>821.892</b>	<b>5.004.442</b>	<b>754.059</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-118.926	-378.950	-66.362	-49.704	-195.407	-105.885	-86.684	-60.395	-142.464	-134.069
- Da capitali per ripianamento perdite .....	53.592	102.322	71.349	87.101	117.175	93.006	43.682	57.040	82.540	73.772
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	45.948	73.283	49.872	48.860	24.404	26.187	117.578	110.676	53.180	13.019
- Contributi a fondo perduto .....	3.512	1.537	7.045	705	1.949	397	256	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.149.516	232.117	6.891	567.731	18.391	418.656	4.270	-	3.830.425	181.891
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	131.389	44.939	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-18.962	-1.390	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	36.615	15.949	164.196	22.530	-4.269	46.601	147.150	57.196	42.268	57.761
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-43.752	-12.662	-145.652	3.317	-36.849	-1.845	-218.760	-60.368	146.348	-76.171
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	808.589	743.228	535.602	429.272	347.778	496.104	533.338	717.743	992.145	637.856

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>51.071.093</b>	<b>100,0</b>	<b>52.678.997</b>	<b>100,0</b>	<b>53.510.958</b>	<b>100,0</b>	<b>54.134.076</b>	<b>100,0</b>	<b>57.082.167</b>	<b>100,0</b>	<b>58.385.976</b>	<b>100,0</b>	<b>63.742.273</b>	<b>100,0</b>	<b>68.972.657</b>	<b>100,0</b>	<b>66.787.134</b>	<b>100,0</b>	<b>52.717.955</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	1.373.130	2,7	650.183	1,2	46.195	0,1	497.246	0,9	789.030	1,4	669.037	1,1	1.290.862	2,0	1.353.548	2,0	425.490	0,6	-1.458.027	-2,8	
- Costi capitalizzati .....	378.971	0,7	424.400	0,8	433.800	0,8	429.344	0,8	456.540	0,8	521.514	0,9	580.972	0,9	659.968	1,0	746.864	1,1	523.104	1,0	
- Acquisti .....	-29.768.180	-58,3	-29.946.836	-56,8	-29.857.804	-55,8	-30.543.061	-56,4	-32.625.656	-57,2	-33.340.296	-57,1	-36.990.305	-58,0	-40.191.925	-58,3	-38.997.225	-58,4	-28.351.591	-53,8	
- Servizi .....	-11.755.880	-23,0	-12.359.441	-23,5	-12.520.070	-23,4	-12.900.113	-23,8	-13.422.358	-23,5	-13.823.105	-23,7	-15.174.705	-23,8	-16.286.356	-23,6	-15.625.846	-23,4	-12.400.472	-23,5	
- Ricavi diversi operativi .....	789.630	1,6	833.133	1,6	848.300	1,6	840.768	1,5	844.328	1,5	929.090	1,7	950.736	1,5	1.036.185	1,4	1.038.593	1,6	880.411	1,7	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>12.088.764</b>	<b>23,7</b>	<b>12.280.436</b>	<b>23,3</b>	<b>12.461.379</b>	<b>23,3</b>	<b>12.458.260</b>	<b>23,0</b>	<b>13.124.051</b>	<b>23,0</b>	<b>13.342.216</b>	<b>22,9</b>	<b>14.399.833</b>	<b>22,6</b>	<b>15.544.077</b>	<b>22,5</b>	<b>14.375.010</b>	<b>21,5</b>	<b>11.911.380</b>	<b>22,6</b>	
- Costo del lavoro .....	-7.081.606	-13,9	-7.357.931	-14,0	-7.513.281	-14,1	-7.779.693	-14,4	-8.203.778	-14,4	-8.367.691	-14,4	-8.877.085	-13,9	-9.503.644	-13,7	-9.222.594	-13,8	-7.850.396	-14,9	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>5.007.158</b>	<b>9,8</b>	<b>4.922.505</b>	<b>9,3</b>	<b>4.948.098</b>	<b>9,2</b>	<b>4.678.567</b>	<b>8,6</b>	<b>4.920.273</b>	<b>8,6</b>	<b>4.974.525</b>	<b>8,5</b>	<b>5.522.748</b>	<b>8,7</b>	<b>6.040.433</b>	<b>8,8</b>	<b>5.152.416</b>	<b>7,7</b>	<b>4.060.984</b>	<b>7,7</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.739.243	-3,4	-1.789.731	-3,4	-1.755.809	-3,3	-1.855.462	-3,4	-1.828.692	-3,2	-1.757.130	-3,0	-1.723.133	-2,7	-1.754.834	-2,5	-1.670.569	-2,5	-1.590.803	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-288.202	-0,6	-318.301	-0,6	-369.292	-0,6	-387.099	-0,7	-388.851	-0,7	-386.006	-0,7	-392.180	-0,7	-411.461	-0,7	-423.801	-0,6	-378.015	-0,7	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.979.713</b>	<b>5,8</b>	<b>2.814.473</b>	<b>5,3</b>	<b>2.822.997</b>	<b>5,3</b>	<b>2.436.006</b>	<b>4,5</b>	<b>2.702.730</b>	<b>4,7</b>	<b>2.831.389</b>	<b>4,8</b>	<b>3.407.435</b>	<b>5,3</b>	<b>3.874.138</b>	<b>5,6</b>	<b>3.058.046</b>	<b>4,6</b>	<b>2.092.166</b>	<b>4,0</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-51.278	-0,1	-48.733	-0,1	-40.627	-0,1	-37.263	-0,1	-71.940	-0,1	-47.189	-0,1	-32.753	-0,1	-35.895	-0,1	-32.519	...	-30.332	-0,1	
- Altri oneri finanziari .....	-1.110.271	-2,2	-1.106.888	-2,1	-1.042.614	-1,9	-1.001.651	-1,9	-933.406	-1,6	-855.305	-1,4	-1.094.167	-1,7	-1.390.456	-2,0	-1.473.589	-2,2	-858.579	-1,6	
- Proventi finanziari .....	415.083	0,9	401.221	0,8	425.462	0,7	456.627	0,9	357.781	0,7	383.931	0,7	352.157	0,6	385.373	0,6	419.273	0,6	250.539	0,4	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.233.247</b>	<b>4,4</b>	<b>2.060.073</b>	<b>3,9</b>	<b>2.165.218</b>	<b>4,0</b>	<b>1.853.719</b>	<b>3,4</b>	<b>2.055.165</b>	<b>3,7</b>	<b>2.312.826</b>	<b>4,0</b>	<b>2.632.672</b>	<b>4,1</b>	<b>2.833.160</b>	<b>4,1</b>	<b>1.971.211</b>	<b>3,0</b>	<b>1.453.794</b>	<b>2,7</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-125.207	-0,2	-110.956	-0,2	-138.773	-0,3	-141.162	-0,3	-97.940	-0,2	-95.139	-0,2	-102.143	-0,2	-113.794	-0,2	-115.802	-0,2	-106.366	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-29.360	-0,1	-37.493	-0,1	-44.321	-0,1	-60.134	-0,1	-34.216	-0,1	-42.940	-0,1	-42.442	-0,1	-34.343	...	-28.939	...	-22.977	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	192.361	0,4	218.983	0,4	191.289	0,4	217.497	0,5	186.239	0,3	219.372	0,5	349.860	0,6	261.961	0,4	331.983	0,5	165.263	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-31.025	-0,1	-64.832	-0,1	52.722	0,1	-94.872	-0,2	-53.397	-0,1	18.604	...	103.068	0,2	13.832	...	-102.550	-0,2	-110.594	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	58.949	0,1	46.524	0,1	138.199	0,3	13.666	...	109.177	0,2	22.948	...	7.717	...	112.487	0,2	-28.292	...	-10.899	...	
- Movimenti delle riserve .....	-36.615	-0,1	-15.949	...	-164.196	-0,3	-22.530	...	4.269	...	-46.601	-0,1	-147.150	-0,2	-57.196	-0,1	-42.268	-0,1	-57.761	-0,1	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.262.350</b>	<b>4,4</b>	<b>2.096.350</b>	<b>4,0</b>	<b>2.200.138</b>	<b>4,1</b>	<b>1.766.184</b>	<b>3,3</b>	<b>2.169.297</b>	<b>3,8</b>	<b>2.389.070</b>	<b>4,1</b>	<b>2.801.582</b>	<b>4,4</b>	<b>3.016.107</b>	<b>4,4</b>	<b>1.985.343</b>	<b>3,0</b>	<b>1.310.460</b>	<b>2,5</b>	
- Imposte sul reddito .....	-1.211.401	-2,4	-1.162.480	-2,2	-1.122.164	-2,1	-1.133.839	-2,2	-1.302.727	-2,3	-1.329.404	-2,2	-1.582.473	-2,4	-1.527.529	-2,2	-1.111.672	-1,7	-818.784	-1,6	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.050.949</b>	<b>2,0</b>	<b>933.870</b>	<b>1,8</b>	<b>1.077.974</b>	<b>2,0</b>	<b>632.345</b>	<b>1,1</b>	<b>866.570</b>	<b>1,5</b>	<b>1.059.666</b>	<b>1,9</b>	<b>1.219.109</b>	<b>2,0</b>	<b>1.488.578</b>	<b>2,2</b>	<b>873.671</b>	<b>1,3</b>	<b>491.676</b>	<b>0,9</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-55.541	-0,1	-55.469	-0,1	-23.914	...	-26.954	...	-39.505	-0,1	-36.035	-0,1	-38.934	-0,1	-60.277	-0,1	-26.254	...	-24.220	...	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>995.408</b>	<b>1,9</b>	<b>878.401</b>	<b>1,7</b>	<b>1.054.060</b>	<b>2,0</b>	<b>605.391</b>	<b>1,1</b>	<b>827.065</b>	<b>1,4</b>	<b>1.023.631</b>	<b>1,8</b>	<b>1.180.175</b>	<b>1,9</b>	<b>1.428.301</b>	<b>2,1</b>	<b>847.417</b>	<b>1,3</b>	<b>467.456</b>	<b>0,9</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>298.983</b>		<b>425.604</b>		<b>663.525</b>		<b>242.236</b>		<b>403.817</b>		<b>459.552</b>		<b>526.517</b>		<b>485.684</b>		<b>374.596</b>		<b>224.286</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>18.346.460</b>		<b>18.966.980</b>		<b>18.748.754</b>		<b>18.963.640</b>		<b>19.972.341</b>		<b>21.350.938</b>		<b>23.584.769</b>		<b>26.237.859</b>		<b>25.413.114</b>		<b>19.123.855</b>		
in % del fatturato totale .....		35,9		36,0		35,0		35,0		35,0		36,6		37,0		38,0		38,1		36,3	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>221.042</b>		<b>223.323</b>		<b>221.633</b>		<b>225.005</b>		<b>228.185</b>		<b>226.257</b>		<b>234.328</b>		<b>242.449</b>		<b>225.928</b>		<b>198.846</b>		



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>90.273</b>	<b>130.451</b>	<b>175.583</b>	<b>100.345</b>	<b>99.435</b>	<b>69.891</b>	<b>106.641</b>	<b>164.623</b>	<b>221.224</b>	<b>87.313</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	61.757	113.236	145.073	76.840	83.570	67.159	93.052	137.653	170.366	57.934
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	16.888	4.234	-37.576	20.259	36.440	-10.574	-51.968	15.961	46.419	26.160
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	11.628	12.981	68.086	3.246	-20.575	13.306	65.557	11.009	4.439	3.219
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>516.213</b>	<b>543.120</b>	<b>542.741</b>	<b>599.774</b>	<b>575.253</b>	<b>579.579</b>	<b>603.317</b>	<b>607.757</b>	<b>575.169</b>	<b>537.775</b>
- Ammortamenti ordinari .....	407.927	430.513	431.863	471.935	441.434	438.266	448.613	438.212	414.401	391.343
- Ammortamenti anticipati .....	12.003	8.704	8.439	5.774	117	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	96.283	103.903	102.439	122.065	133.702	141.313	154.704	169.545	160.768	146.432
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>27.230</b>	<b>26.449</b>	<b>29.547</b>	<b>22.429</b>	<b>34.234</b>	<b>29.884</b>	<b>29.150</b>	<b>-37.470</b>	<b>-24.008</b>	<b>-12.969</b>
- Accantonamenti .....	96.718	96.022	96.934	103.565	103.730	109.065	119.048	126.270	113.606	98.681
- Utilizzi .....	-69.488	-69.573	-67.387	-81.136	-69.496	-79.181	-89.898	-163.740	-137.614	-111.650
<b>Totale</b> .....	<b>633.716</b>	<b>700.020</b>	<b>747.871</b>	<b>722.548</b>	<b>708.922</b>	<b>679.354</b>	<b>739.108</b>	<b>734.910</b>	<b>772.385</b>	<b>612.119</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>838.399</b>	<b>589.287</b>	<b>690.145</b>	<b>497.365</b>	<b>455.448</b>	<b>630.926</b>	<b>685.081</b>	<b>594.275</b>	<b>1.903.305</b>	<b>544.547</b>
- Investimenti .....	764.245	688.985	817.483	674.849	652.638	740.443	767.609	820.668	752.545	592.029
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	29.161	32.914	102.874	53.235	46.065	71.729	142.583	57.995	210.497	39.134
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.893	-93	-201	-1	-23.203	13.262	65.559	2.472	3.152	-216
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	241.744	55.892	-	101.568	1.827	146.637	-	-	1.195.344	37.684
- Plusvalenze da conferimento .....	-	7	6.132	-	-	-	-	-	-	47.750
- Disinvestimenti .....	-192.933	-184.675	-191.609	-293.018	-207.394	-303.027	-233.424	-220.442	-224.717	-114.875
- Scorpi e cessioni .....	-2.588	-3.743	-30.872	-38.008	-14.485	-37.617	-57.246	-66.418	-3.781	-56.959
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.123	-	-13.662	-1.260	-	-501	-	-	-29.735	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>95.712</b>	<b>114.653</b>	<b>68.827</b>	<b>92.688</b>	<b>54.255</b>	<b>106.211</b>	<b>56.574</b>	<b>87.341</b>	<b>78.798</b>	<b>116.840</b>
- Svalutazioni .....	-10.969	-21.357	-15.851	-7.227	-16.220	-8.262	-32.598	-47.862	-13.310	-12.718
- Reintegri contestuali .....	10.668	8.655	13.257	6.907	11.619	8.255	30.788	20.898	4.133	7.718
- Aumenti a pagamento .....	77.652	47.063	49.635	41.489	34.113	53.820	29.640	107.477	42.876	41.765
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-1.856	4.659	6.473	27.393	-11.771	28.091	2.424	-11.882	24.151	17.981
- Aumenti gratuiti .....	20.217	75.633	15.313	24.126	36.514	24.307	26.320	18.710	20.948	62.094
<b>Riserve</b> .....	<b>367.514</b>	<b>93.376</b>	<b>234.821</b>	<b>225.562</b>	<b>131.761</b>	<b>275.629</b>	<b>85.786</b>	<b>157.727</b>	<b>1.402.805</b>	<b>267.874</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-20.217	-75.633	-15.313	-24.126	-36.514	-24.307	-26.320	-18.710	-20.948	-62.094
- Da capitali per ripianamento perdite .....	10.969	21.357	15.851	7.227	16.220	8.262	32.598	47.862	13.310	12.718
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	35.063	2.882	27.500	17.567	30.965	7.907	-1.005	55.639	7.584	7.209
- Contributi a fondo perduto .....	3.026	5.140	7.493	6.106	169	415	1.401	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	208.826	35.704	-	94.510	1.480	136.068	1.117	-	1.063.394	28.188
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	54.617	5.753	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-1.982	-881	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	11.628	12.981	68.086	3.246	-20.575	13.306	65.557	11.009	4.439	3.219
- Variazioni per fusioni e diverse .....	7.219	64	-48.313	-27.230	42.482	10.181	-47.229	-9.678	108.509	13.674
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	111.000	90.881	126.882	143.390	97.534	123.797	59.667	71.605	226.503	264.960

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>13.665.943</b>	<b>100,0</b>	<b>14.096.390</b>	<b>100,0</b>	<b>13.908.764</b>	<b>100,0</b>	<b>14.380.173</b>	<b>100,0</b>	<b>14.848.793</b>	<b>100,0</b>	<b>15.991.618</b>	<b>100,0</b>	<b>18.327.672</b>	<b>100,0</b>	<b>19.216.632</b>	<b>100,0</b>	<b>18.177.827</b>	<b>100,0</b>	<b>14.282.662</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	354.793	2,6	149.690	1,1	49.668	0,4	117.826	0,8	217.365	1,5	100.454	0,6	384.502	2,1	423.104	2,2	145.125	0,8	-264.077	-1,8
- Costi capitalizzati .....	123.952	0,9	143.255	1,0	139.966	1,0	158.756	1,1	164.781	1,1	175.552	1,1	211.269	1,2	245.578	1,3	220.870	1,2	172.756	1,2
- Acquisti .....	-8.062.544	-59,0	-8.066.224	-57,2	-7.763.707	-55,8	-8.058.258	-56,0	-8.466.138	-57,0	-9.115.109	-57,0	-10.829.479	-59,1	-11.321.049	-58,9	-10.509.650	-57,8	-7.642.652	-53,5
- Servizi .....	-3.284.741	-24,0	-3.456.251	-24,5	-3.402.328	-24,5	-3.626.451	-25,2	-3.705.643	-25,0	-3.985.825	-24,9	-4.545.576	-24,8	-4.802.979	-25,0	-4.548.943	-25,0	-3.676.691	-25,7
- Ricavi diversi operativi .....	192.827	1,4	204.249	1,4	201.672	1,4	252.246	1,7	217.481	1,5	224.028	1,4	261.074	1,4	276.824	1,4	248.159	1,3	244.489	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.990.230</b>	<b>21,9</b>	<b>3.071.109</b>	<b>21,8</b>	<b>3.134.035</b>	<b>22,5</b>	<b>3.224.292</b>	<b>22,4</b>	<b>3.276.639</b>	<b>22,1</b>	<b>3.390.718</b>	<b>21,2</b>	<b>3.809.462</b>	<b>20,8</b>	<b>4.038.110</b>	<b>21,0</b>	<b>3.733.388</b>	<b>20,5</b>	<b>3.116.487</b>	<b>21,8</b>
- Costo del lavoro .....	-1.805.062	-13,2	-1.851.616	-13,1	-1.886.131	-13,5	-2.018.729	-14,0	-2.045.683	-13,8	-2.142.789	-13,4	-2.384.252	-13,0	-2.478.200	-12,9	-2.345.402	-12,9	-2.016.919	-14,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.185.168</b>	<b>8,7</b>	<b>1.219.493</b>	<b>8,7</b>	<b>1.247.904</b>	<b>9,0</b>	<b>1.205.563</b>	<b>8,4</b>	<b>1.230.956</b>	<b>8,3</b>	<b>1.247.929</b>	<b>7,8</b>	<b>1.425.210</b>	<b>7,8</b>	<b>1.559.910</b>	<b>8,1</b>	<b>1.387.986</b>	<b>7,6</b>	<b>1.099.568</b>	<b>7,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-407.927	-3,0	-430.513	-3,1	-431.863	-3,1	-471.935	-3,3	-441.434	-3,0	-438.266	-2,7	-448.613	-2,4	-438.212	-2,3	-414.401	-2,3	-391.343	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-84.252	-0,6	-93.985	-0,7	-91.784	-0,7	-105.633	-0,7	-112.766	-0,7	-112.900	-0,7	-127.081	-0,8	-140.730	-0,7	-133.737	-0,7	-123.186	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>692.989</b>	<b>5,1</b>	<b>694.995</b>	<b>4,9</b>	<b>724.257</b>	<b>5,2</b>	<b>627.995</b>	<b>4,4</b>	<b>676.756</b>	<b>4,6</b>	<b>696.763</b>	<b>4,4</b>	<b>849.516</b>	<b>4,6</b>	<b>980.968</b>	<b>5,1</b>	<b>839.848</b>	<b>4,6</b>	<b>585.039</b>	<b>4,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-11.002	-0,1	-7.828	-0,1	-6.313	...	-6.097	...	-4.841	...	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...	-4.006	...	-2.419	...
- Altri oneri finanziari .....	-337.351	-2,5	-329.580	-2,3	-289.894	-2,1	-293.918	-2,0	-282.369	-1,9	-273.417	-1,7	-343.380	-1,9	-451.510	-2,3	-486.265	-2,7	-294.699	-2,1
- Proventi finanziari .....	103.874	0,8	112.876	0,8	120.717	0,8	140.155	0,9	70.532	0,4	89.919	0,5	100.949	0,6	99.736	0,5	122.530	0,7	69.815	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>448.510</b>	<b>3,3</b>	<b>470.463</b>	<b>3,3</b>	<b>548.767</b>	<b>3,9</b>	<b>468.135</b>	<b>3,3</b>	<b>460.078</b>	<b>3,1</b>	<b>505.428</b>	<b>3,2</b>	<b>602.438</b>	<b>3,3</b>	<b>624.235</b>	<b>3,3</b>	<b>472.107</b>	<b>2,6</b>	<b>357.736</b>	<b>2,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-24.034	-0,2	-18.622	-0,1	-19.094	-0,1	-22.206	-0,2	-21.053	-0,1	-28.413	-0,2	-27.623	-0,2	-28.815	-0,1	-27.031	-0,1	-23.246	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-9.992	-0,1	-7.886	-0,1	-6.840	...	-22.057	-0,2	-8.871	-0,1	-22.082	-0,1	-10.669	-0,1	-6.034	...	-13.827	-0,1	-6.080	...
- Plusvalenze su realizzi .....	49.553	0,4	39.095	0,3	43.095	0,3	54.663	0,4	62.539	0,4	72.174	0,4	52.149	0,3	63.518	0,3	169.434	0,9	31.306	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-16.888	-0,1	-4.234	...	37.576	0,3	-20.259	-0,1	-36.440	-0,2	10.574	0,1	51.968	0,3	-15.961	-0,1	-46.419	-0,3	-26.160	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	10.929	0,1	26.087	0,2	15.992	0,1	15.744	0,1	37.572	0,3	14.513	0,1	14.271	0,1	5.055	...	17.959	0,1	-3.179	...
- Movimenti delle riserve .....	-11.628	-0,1	-12.981	-0,1	-68.086	-0,5	-3.246	...	20.575	0,1	-13.306	-0,1	-65.557	-0,3	-11.009	-0,1	-4.439	...	-3.219	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>446.450</b>	<b>3,3</b>	<b>491.922</b>	<b>3,5</b>	<b>551.410</b>	<b>4,0</b>	<b>470.774</b>	<b>3,3</b>	<b>514.400</b>	<b>3,5</b>	<b>538.888</b>	<b>3,4</b>	<b>616.977</b>	<b>3,4</b>	<b>630.989</b>	<b>3,3</b>	<b>567.784</b>	<b>3,1</b>	<b>327.158</b>	<b>2,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-301.241	-2,2	-288.861	-2,1	-295.953	-2,2	-326.969	-2,3	-346.631	-2,4	-352.874	-2,2	-423.779	-2,4	-400.405	-2,1	-303.185	-1,6	-198.123	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>145.209</b>	<b>1,1</b>	<b>203.061</b>	<b>1,4</b>	<b>255.457</b>	<b>1,8</b>	<b>143.805</b>	<b>1,0</b>	<b>167.769</b>	<b>1,1</b>	<b>186.014</b>	<b>1,2</b>	<b>193.198</b>	<b>1,0</b>	<b>230.584</b>	<b>1,2</b>	<b>264.599</b>	<b>1,5</b>	<b>129.035</b>	<b>0,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-7.914	-0,1	-6.716	...	-12.417	-0,1	-7.449	-0,1	-11.944	-0,1	-10.852	-0,1	-4.427	...	-8.358	...	-9.152	-0,1	1.077	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>137.295</b>	<b>1,0</b>	<b>196.345</b>	<b>1,4</b>	<b>243.040</b>	<b>1,7</b>	<b>136.356</b>	<b>0,9</b>	<b>155.825</b>	<b>1,0</b>	<b>175.162</b>	<b>1,1</b>	<b>188.771</b>	<b>1,0</b>	<b>222.226</b>	<b>1,2</b>	<b>255.447</b>	<b>1,4</b>	<b>130.112</b>	<b>0,9</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>82.408</b>		<b>88.791</b>		<b>110.067</b>		<b>66.828</b>		<b>83.141</b>		<b>118.819</b>		<b>98.939</b>		<b>91.963</b>		<b>93.948</b>		<b>70.897</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>4.507.499</b>		<b>4.644.300</b>		<b>4.708.251</b>		<b>4.640.711</b>		<b>4.901.293</b>		<b>5.333.126</b>		<b>6.269.979</b>		<b>6.555.891</b>		<b>6.175.055</b>		<b>4.788.691</b>	
in % del fatturato totale .....		33,0		32,9		33,9		32,3		33,0		33,3		34,2		34,1		34,0		33,5
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>62.853</b>		<b>63.724</b>		<b>63.213</b>		<b>65.534</b>		<b>63.555</b>		<b>65.484</b>		<b>71.686</b>		<b>71.115</b>		<b>65.270</b>		<b>56.479</b>	





	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>907.632</b>	<b>717.459</b>	<b>699.507</b>	<b>606.510</b>	<b>609.095</b>	<b>695.771</b>	<b>840.393</b>	<b>1.208.210</b>	<b>862.941</b>	<b>522.083</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	811.476	619.463	557.523	465.603	544.102	665.042	782.722	1.137.876	667.265	324.349
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	47.913	69.066	-90.298	115.131	89.837	-29.178	-155.036	2.129	148.969	136.754
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	48.243	28.930	232.282	25.776	-24.844	59.907	212.707	68.205	46.707	60.980
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.668.865</b>	<b>2.762.108</b>	<b>2.806.615</b>	<b>2.983.497</b>	<b>2.890.736</b>	<b>2.817.854</b>	<b>2.820.773</b>	<b>2.887.846</b>	<b>2.785.341</b>	<b>2.612.959</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.147.170	2.220.244	2.187.672	2.327.397	2.270.126	2.195.396	2.171.746	2.193.046	2.084.970	1.982.146
- Ammortamenti anticipati .....	70.629	55.901	67.585	42.846	330	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	451.066	485.963	551.358	613.254	620.280	622.458	649.027	694.800	700.371	630.813
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>135.273</b>	<b>116.880</b>	<b>139.715</b>	<b>123.011</b>	<b>145.522</b>	<b>150.401</b>	<b>118.813</b>	<b>-158.780</b>	<b>-135.887</b>	<b>-71.385</b>
- Accantonamenti .....	459.669	471.062	484.647	499.685	516.757	528.979	557.660	598.083	561.364	480.479
- Utilizzi .....	-324.396	-354.182	-344.932	-376.674	-371.235	-378.578	-438.847	-756.863	-697.251	-551.864
<b>Totale</b> .....	<b>3.711.770</b>	<b>3.596.447</b>	<b>3.645.837</b>	<b>3.713.018</b>	<b>3.645.353</b>	<b>3.664.026</b>	<b>3.779.979</b>	<b>3.937.276</b>	<b>3.512.395</b>	<b>3.063.657</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>4.429.587</b>	<b>2.375.188</b>	<b>2.842.898</b>	<b>2.865.593</b>	<b>2.222.406</b>	<b>2.871.226</b>	<b>2.863.795</b>	<b>2.932.993</b>	<b>8.303.551</b>	<b>2.793.385</b>
- Investimenti .....	3.503.145	3.397.090	3.724.365	3.089.284	3.160.302	3.299.351	3.513.461	4.037.385	3.803.672	2.786.759
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	131.510	220.512	267.838	285.659	323.913	468.644	631.571	257.464	778.179	535.495
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	50.748	14.773	63.527	14.649	-22.325	59.441	184.756	-3.603	49.425	20.996
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.707.651	236.835	305	780.346	11.905	545.561	4.204	-	5.447.881	321.773
- Plusvalenze da conferimento .....	16.718	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750
- Disinvestimenti .....	-935.923	-1.142.355	-1.099.313	-1.136.918	-1.091.303	-1.303.207	-1.164.960	-1.119.541	-1.209.375	-718.327
- Scorpori e cessioni .....	-21.371	-275.333	-97.737	-133.941	-156.804	-172.674	-305.237	-238.712	-284.821	-191.596
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-22.891	-73.159	-23.722	-36.733	-3.282	-25.890	-	-	-294.064	-9.465
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>479.613</b>	<b>590.355</b>	<b>334.359</b>	<b>371.409</b>	<b>353.180</b>	<b>312.737</b>	<b>437.165</b>	<b>286.731</b>	<b>331.001</b>	<b>378.170</b>
- Svalutazioni .....	-64.561	-123.679	-87.200	-94.328	-133.395	-101.268	-76.280	-104.902	-95.850	-86.490
- Reintegri contestuali .....	57.472	74.631	74.683	44.900	103.073	54.288	54.633	54.437	60.660	35.534
- Aumenti a pagamento .....	352.499	164.089	230.244	265.523	196.986	204.940	227.535	248.675	170.569	172.874
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-4.940	20.731	34.957	81.484	-45.405	24.585	118.273	9.416	32.210	60.089
- Aumenti gratuiti .....	139.143	454.583	81.675	73.830	231.921	130.192	113.004	79.105	163.412	196.163
<b>Riserve</b> .....	<b>2.302.608</b>	<b>870.200</b>	<b>970.189</b>	<b>1.378.923</b>	<b>405.386</b>	<b>1.250.029</b>	<b>626.616</b>	<b>979.619</b>	<b>6.407.247</b>	<b>1.021.933</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-139.143	-454.583	-81.675	-73.830	-231.921	-130.192	-113.004	-79.105	-163.412	-196.163
- Da capitali per ripianamento perdite .....	64.561	123.679	87.200	94.328	133.395	101.268	76.280	104.902	95.850	86.490
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	81.011	76.165	77.372	66.427	55.369	34.094	116.573	166.315	60.764	20.228
- Contributi a fondo perduto .....	6.538	6.677	14.538	6.811	2.118	812	1.657	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.358.342	267.821	6.891	662.241	19.871	554.724	5.387	-	4.893.819	210.079
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	186.006	50.692	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-20.944	-2.271	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	48.243	28.930	232.282	25.776	-24.844	59.907	212.707	68.205	46.707	60.980
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-36.533	-12.598	-193.965	-23.913	5.633	8.336	-265.989	-70.046	254.857	-62.497
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	919.589	834.109	662.484	572.662	445.312	619.901	593.005	789.348	1.218.648	902.816

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	<b>Fatturato netto</b> .....	<b>64.737.036</b>	<b>100,0</b>	<b>66.775.387</b>	<b>100,0</b>	<b>67.419.722</b>	<b>100,0</b>	<b>68.514.249</b>	<b>100,0</b>	<b>71.930.960</b>	<b>100,0</b>	<b>74.377.594</b>	<b>100,0</b>	<b>82.069.945</b>	<b>100,0</b>	<b>88.189.289</b>	<b>100,0</b>	<b>84.964.961</b>	<b>100,0</b>	<b>67.000.617</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.727.923	2,7	799.873	1,2	95.863	0,1	615.072	0,9	1.006.395	1,4	769.491	1,0	1.675.364	2,0	1.776.652	2,0	570.615	0,7	-1.722.104	-2,6
- Costi capitalizzati .....	502.923	0,8	567.655	0,9	573.766	0,9	588.100	0,9	621.321	0,8	697.066	0,9	792.241	1,0	905.546	1,0	967.734	1,1	695.860	1,0
- Acquisti .....	-37.830.724	-58,4	-38.013.060	-56,9	-37.621.511	-55,8	-38.601.319	-56,3	-41.091.794	-57,1	-42.455.405	-57,1	-47.819.784	-58,3	-51.512.974	-58,4	-49.506.875	-58,3	-35.994.243	-53,7
- Servizi .....	-15.040.621	-23,2	-15.815.692	-23,7	-15.922.398	-23,6	-16.526.564	-24,1	-17.128.001	-23,8	-17.808.930	-23,9	-19.720.281	-24,0	-21.089.335	-23,9	-20.174.789	-23,7	-16.077.163	-24,0
- Ricavi diversi operativi .....	982.457	1,4	1.037.382	1,5	1.049.972	1,5	1.093.014	1,5	1.061.809	1,5	1.153.118	1,6	1.211.810	1,5	1.313.009	1,5	1.286.752	1,5	1.124.900	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>15.078.994</b>	<b>23,3</b>	<b>15.351.545</b>	<b>23,0</b>	<b>15.595.414</b>	<b>23,1</b>	<b>15.682.552</b>	<b>22,9</b>	<b>16.400.690</b>	<b>22,8</b>	<b>16.732.934</b>	<b>22,5</b>	<b>18.209.295</b>	<b>22,2</b>	<b>19.582.187</b>	<b>22,2</b>	<b>18.108.398</b>	<b>21,3</b>	<b>15.027.867</b>	<b>22,4</b>
- Costo del lavoro .....	-8.886.668	-13,7	-9.209.547	-13,8	-9.399.412	-13,9	-9.798.422	-14,3	-10.249.461	-14,2	-10.510.480	-14,1	-11.261.337	-13,7	-11.981.844	-13,6	-11.567.996	-13,6	-9.867.315	-14,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>6.192.326</b>	<b>9,6</b>	<b>6.141.998</b>	<b>9,2</b>	<b>6.196.002</b>	<b>9,2</b>	<b>5.884.130</b>	<b>8,6</b>	<b>6.151.229</b>	<b>8,6</b>	<b>6.222.454</b>	<b>8,4</b>	<b>6.947.958</b>	<b>8,5</b>	<b>7.600.343</b>	<b>8,6</b>	<b>6.540.402</b>	<b>7,7</b>	<b>5.160.552</b>	<b>7,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.147.170	-3,3	-2.220.244	-3,3	-2.187.672	-3,2	-2.327.397	-3,4	-2.270.126	-3,2	-2.195.396	-3,0	-2.171.746	-2,6	-2.193.046	-2,5	-2.084.970	-2,5	-1.982.146	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-372.454	-0,6	-412.286	-0,6	-461.076	-0,7	-492.732	-0,7	-501.617	-0,7	-498.906	-0,7	-519.261	-0,7	-552.191	-0,6	-557.538	-0,6	-501.201	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.672.702</b>	<b>5,7</b>	<b>3.509.468</b>	<b>5,3</b>	<b>3.547.254</b>	<b>5,3</b>	<b>3.064.001</b>	<b>4,5</b>	<b>3.379.486</b>	<b>4,7</b>	<b>3.528.152</b>	<b>4,7</b>	<b>4.256.951</b>	<b>5,2</b>	<b>4.855.106</b>	<b>5,5</b>	<b>3.897.894</b>	<b>4,6</b>	<b>2.677.205</b>	<b>4,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-62.280	-0,1	-56.561	-0,1	-46.940	-0,1	-43.360	-0,1	-76.781	-0,1	-55.026	-0,1	-37.400	...	-40.854	...	-36.525	...	-32.751	...
- Altri oneri finanziari .....	-1.447.622	-2,3	-1.436.468	-2,2	-1.332.508	-2,0	-1.295.569	-1,9	-1.215.775	-1,7	-1.128.722	-1,5	-1.437.547	-1,8	-1.841.966	-2,1	-1.959.854	-2,3	-1.153.278	-1,7
- Proventi finanziari .....	518.957	0,8	514.097	0,8	546.179	0,9	596.782	0,9	428.313	0,7	473.850	0,7	453.106	0,5	485.109	0,5	541.803	0,6	320.354	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.681.757</b>	<b>4,1</b>	<b>2.530.536</b>	<b>3,8</b>	<b>2.713.985</b>	<b>4,1</b>	<b>2.321.854</b>	<b>3,4</b>	<b>2.515.243</b>	<b>3,6</b>	<b>2.818.254</b>	<b>3,8</b>	<b>3.235.110</b>	<b>3,9</b>	<b>3.457.395</b>	<b>3,9</b>	<b>2.443.318</b>	<b>2,9</b>	<b>1.811.530</b>	<b>2,6</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-149.241	-0,2	-129.578	-0,2	-157.867	-0,2	-163.368	-0,2	-118.993	-0,2	-123.552	-0,2	-129.766	-0,1	-142.609	-0,2	-142.833	-0,1	-129.612	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-39.352	-0,1	-45.379	-0,1	-51.161	-0,1	-82.191	-0,1	-43.087	-0,1	-65.022	-0,1	-53.111	-0,1	-40.377	...	-42.766	-0,1	-29.057	...
- Plusvalenze su realizzi .....	241.914	0,5	258.078	0,4	234.384	0,3	272.160	0,4	248.778	0,3	291.546	0,4	402.009	0,5	325.479	0,4	501.417	0,6	196.569	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-47.913	-0,1	-69.066	-0,1	90.298	0,1	-115.131	-0,2	-89.837	-0,1	29.178	...	155.036	0,2	-2.129	...	-148.969	-0,2	-136.754	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	69.878	0,1	72.611	0,1	154.191	0,2	29.410	...	146.749	0,2	37.461	0,1	21.988	...	117.542	0,1	-10.333	...	-14.078	...
- Movimenti delle riserve .....	-48.243	-0,1	-28.930	...	-232.282	-0,3	-25.776	...	24.844	...	-59.907	-0,1	-212.707	-0,2	-68.205	-0,1	-46.707	-0,1	-60.980	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.708.800</b>	<b>4,2</b>	<b>2.588.272</b>	<b>3,9</b>	<b>2.751.548</b>	<b>4,1</b>	<b>2.236.958</b>	<b>3,3</b>	<b>2.683.697</b>	<b>3,7</b>	<b>2.927.958</b>	<b>3,9</b>	<b>3.418.559</b>	<b>4,2</b>	<b>3.647.096</b>	<b>4,1</b>	<b>2.553.127</b>	<b>3,0</b>	<b>1.637.618</b>	<b>2,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.512.642	-2,4	-1.451.341	-2,2	-1.418.117	-2,1	-1.460.808	-2,1	-1.649.358	-2,2	-1.682.278	-2,2	-2.006.252	-2,4	-1.927.934	-2,1	-1.414.857	-1,7	-1.016.907	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.196.158</b>	<b>1,8</b>	<b>1.136.931</b>	<b>1,7</b>	<b>1.333.431</b>	<b>2,0</b>	<b>776.150</b>	<b>1,2</b>	<b>1.034.339</b>	<b>1,5</b>	<b>1.245.680</b>	<b>1,7</b>	<b>1.412.307</b>	<b>1,8</b>	<b>1.719.162</b>	<b>2,0</b>	<b>1.138.270</b>	<b>1,3</b>	<b>620.711</b>	<b>0,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-63.455	-0,1	-62.185	-0,1	-36.331	-0,1	-34.403	-0,1	-51.449	-0,1	-46.887	-0,1	-43.361	-0,1	-68.635	-0,1	-35.406	...	-23.143	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.132.703</b>	<b>1,7</b>	<b>1.074.746</b>	<b>1,6</b>	<b>1.297.100</b>	<b>1,9</b>	<b>741.747</b>	<b>1,1</b>	<b>982.890</b>	<b>1,4</b>	<b>1.198.793</b>	<b>1,6</b>	<b>1.368.946</b>	<b>1,7</b>	<b>1.650.527</b>	<b>1,9</b>	<b>1.102.864</b>	<b>1,3</b>	<b>597.568</b>	<b>0,9</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>381.391</b>		<b>514.395</b>		<b>773.592</b>		<b>309.064</b>		<b>486.958</b>		<b>578.371</b>		<b>625.456</b>		<b>577.647</b>		<b>468.544</b>		<b>295.183</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>22.853.959</b>		<b>23.611.280</b>		<b>23.457.005</b>		<b>23.604.351</b>		<b>24.873.634</b>		<b>26.684.064</b>		<b>29.854.748</b>		<b>32.793.750</b>		<b>31.588.169</b>		<b>23.912.546</b>	
in % del fatturato totale .....		35,3		35,4		34,8		34,5		34,6		35,9		36,4		37,2		37,2		35,7
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>283.895</b>		<b>287.047</b>		<b>284.846</b>		<b>290.539</b>		<b>291.740</b>		<b>291.741</b>		<b>306.014</b>		<b>313.564</b>		<b>291.198</b>		<b>255.325</b>	





	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>16.140</b>	<b>63.804</b>	<b>71.806</b>	<b>21.682</b>	<b>46.274</b>	<b>4.561</b>	<b>42.616</b>	<b>138.986</b>	<b>70.164</b>	<b>14.547</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-399	47.928	79.487	-9.984	52.365	2.985	24.784	130.041	28.455	-26.998
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	22.876	9.493	-19.398	4.038	-3.325	-1.046	24.091	9.260	31.512	35.090
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-6.337	6.383	11.717	27.628	-2.766	2.622	-6.259	-315	10.197	6.455
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>464.364</b>	<b>502.354</b>	<b>542.249</b>	<b>577.629</b>	<b>563.744</b>	<b>598.636</b>	<b>669.227</b>	<b>697.247</b>	<b>657.014</b>	<b>610.156</b>
- Ammortamenti ordinari .....	378.220	399.946	435.339	454.924	453.932	485.653	528.017	551.097	522.253	484.469
- Ammortamenti anticipati .....	6.442	7.864	7.404	10.473	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	79.702	94.544	99.506	112.232	109.812	112.983	141.210	146.150	134.761	125.687
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>27.134</b>	<b>20.311</b>	<b>22.301</b>	<b>26.028</b>	<b>16.368</b>	<b>22.146</b>	<b>23.874</b>	<b>-28.264</b>	<b>-30.093</b>	<b>-13.023</b>
- Accantonamenti .....	82.653	86.226	92.919	91.882	93.980	99.997	108.068	114.065	104.339	92.027
- Utilizzi .....	-55.519	-65.915	-70.618	-65.854	-77.612	-77.851	-84.194	-142.329	-134.432	-105.050
<b>Totale</b> .....	<b>507.638</b>	<b>586.469</b>	<b>636.356</b>	<b>625.339</b>	<b>626.386</b>	<b>625.343</b>	<b>735.717</b>	<b>807.969</b>	<b>697.085</b>	<b>611.680</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>726.773</b>	<b>618.482</b>	<b>897.641</b>	<b>878.950</b>	<b>606.784</b>	<b>726.245</b>	<b>710.289</b>	<b>595.843</b>	<b>2.319.136</b>	<b>543.764</b>
- Investimenti .....	702.647	700.838	919.862	799.941	760.485	830.979	950.153	871.339	914.359	641.085
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	59.889	77.168	109.648	69.879	58.082	51.892	110.349	56.273	197.868	52.391
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.634	1.043	40.176	14.567	951	3.052	-1.508	2.000	-912	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	114.147	17.116	320	214.629	-	87.602	1.686	-	1.478.736	18.523
- Plusvalenze da conferimento .....	-5.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-126.595	-123.176	-166.062	-173.669	-199.485	-247.280	-302.945	-309.573	-225.910	-144.012
- Scorpori e cessioni .....	-209	-49.679	-6.303	-236	-13.249	-	-47.446	-24.196	-11.339	-21.072
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-16.271	-4.828	-	-46.161	-	-	-	-	-33.666	-3.151
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>111.516</b>	<b>126.940</b>	<b>74.979</b>	<b>100.138</b>	<b>120.616</b>	<b>35.853</b>	<b>74.272</b>	<b>68.651</b>	<b>124.619</b>	<b>56.282</b>
- Svalutazioni .....	-21.793	-24.794	-44.742	-57.756	-39.678	-49.197	-35.093	-10.426	-24.216	-48.132
- Reintegri contestuali .....	19.613	22.304	44.688	46.634	25.790	41.806	24.737	4.794	23.268	35.983
- Aumenti a pagamento .....	104.284	63.273	47.450	86.012	50.971	39.778	42.993	64.572	68.383	49.408
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-11.507	2.293	-3.281	3.097	34.736	-4.160	10.998	5.804	47.087	-100
- Aumenti gratuiti .....	20.919	63.864	30.864	22.151	48.797	7.626	30.637	3.907	10.097	19.123
<b>Riserve</b> .....	<b>284.525</b>	<b>82.528</b>	<b>97.631</b>	<b>257.063</b>	<b>54.820</b>	<b>236.013</b>	<b>146.355</b>	<b>156.040</b>	<b>1.530.338</b>	<b>98.126</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-20.919	-63.864	-30.864	-22.151	-48.797	-7.626	-30.637	-3.907	-10.097	-19.123
- Da capitali per ripianamento perdite .....	21.793	24.794	44.742	57.756	39.678	49.197	35.093	10.426	24.216	48.132
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.045	10.212	14.435	5.745	6.283	5.726	3.146	34.873	6.446	2.729
- Contributi a fondo perduto .....	8.132	9.077	3.252	16.748	346	-	-	727	52	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	99.270	14.396	272	107.277	-	79.663	1.041	-	1.264.060	16.371
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	14.891	6.951	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-4.850	-2.430	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-6.337	6.383	11.717	27.628	-2.766	2.622	-6.259	-315	10.197	6.455
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.085	4.581	-10.157	-11.117	37.139	22.453	78.749	-24.554	124.454	-14.806
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	178.626	76.949	54.193	70.656	22.937	83.978	65.222	138.790	111.010	58.368

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>11.114.152</b>	<b>100,0</b>	<b>11.420.460</b>	<b>100,0</b>	<b>12.287.143</b>	<b>100,0</b>	<b>12.234.206</b>	<b>100,0</b>	<b>12.636.368</b>	<b>100,0</b>	<b>13.529.632</b>	<b>100,0</b>	<b>15.667.172</b>	<b>100,0</b>	<b>16.908.902</b>	<b>100,0</b>	<b>16.650.653</b>	<b>100,0</b>	<b>13.470.960</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	248.398	2,2	110.823	1,0	149.524	1,2	108.097	0,9	163.294	1,3	124.316	0,9	298.111	1,9	277.391	1,6	163.743	1,0	-245.017	-1,8
- Costi capitalizzati .....	120.208	1,1	131.084	1,1	133.261	1,1	147.558	1,2	169.879	1,3	144.719	1,1	281.275	1,8	287.943	1,7	197.597	1,2	128.556	1,0
- Acquisti .....	-6.921.349	-62,3	-6.718.822	-58,8	-7.191.110	-58,5	-7.106.493	-58,1	-7.388.435	-58,5	-7.744.478	-57,2	-9.286.948	-59,3	-10.113.030	-59,8	-10.024.783	-60,2	-7.199.670	-53,4
- Servizi .....	-2.328.290	-20,9	-2.539.482	-22,2	-2.789.029	-22,7	-2.784.113	-22,8	-2.893.994	-22,9	-3.202.153	-23,7	-3.748.912	-23,9	-3.948.591	-23,4	-3.886.134	-23,3	-3.362.885	-25,0
- Ricavi diversi operativi .....	211.030	1,9	224.571	1,9	248.148	2,0	245.684	2,1	270.437	2,2	282.781	2,1	324.949	2,1	356.121	2,2	357.289	2,1	272.377	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.444.149</b>	<b>22,0</b>	<b>2.628.634</b>	<b>23,0</b>	<b>2.837.937</b>	<b>23,1</b>	<b>2.844.939</b>	<b>23,3</b>	<b>2.957.549</b>	<b>23,4</b>	<b>3.134.817</b>	<b>23,2</b>	<b>3.535.647</b>	<b>22,6</b>	<b>3.768.736</b>	<b>22,3</b>	<b>3.458.365</b>	<b>20,8</b>	<b>3.064.321</b>	<b>22,7</b>
- Costo del lavoro .....	-1.473.274	-13,3	-1.555.471	-13,6	-1.678.131	-13,7	-1.721.797	-14,1	-1.809.621	-14,3	-1.920.229	-14,2	-2.153.403	-13,8	-2.279.477	-13,5	-2.199.102	-13,2	-1.933.625	-14,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>970.875</b>	<b>8,7</b>	<b>1.073.163</b>	<b>9,4</b>	<b>1.159.806</b>	<b>9,4</b>	<b>1.123.142</b>	<b>9,2</b>	<b>1.147.928</b>	<b>9,1</b>	<b>1.214.588</b>	<b>9,0</b>	<b>1.382.244</b>	<b>8,8</b>	<b>1.489.259</b>	<b>8,8</b>	<b>1.259.263</b>	<b>7,6</b>	<b>1.130.696</b>	<b>8,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-378.220	-3,4	-399.946	-3,5	-435.339	-3,5	-454.924	-3,7	-453.932	-3,6	-485.653	-3,6	-528.017	-3,4	-551.097	-3,3	-522.253	-3,1	-484.469	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-67.226	-0,6	-83.462	-0,7	-81.435	-0,7	-87.909	-0,8	-96.646	-0,8	-92.350	-0,7	-102.751	-0,6	-108.801	-0,6	-106.666	-0,7	-99.782	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>525.429</b>	<b>4,7</b>	<b>589.755</b>	<b>5,2</b>	<b>643.032</b>	<b>5,2</b>	<b>580.309</b>	<b>4,7</b>	<b>597.350</b>	<b>4,7</b>	<b>636.585</b>	<b>4,7</b>	<b>751.476</b>	<b>4,8</b>	<b>829.361</b>	<b>4,9</b>	<b>630.344</b>	<b>3,8</b>	<b>546.445</b>	<b>4,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-7.419	-0,1	-5.299	...	-7.000	-0,1	-4.049	...	-3.557	...	-3.714	...	-3.976	...	-7.629	...	-9.480	-0,1	-6.309	...
- Altri oneri finanziari .....	-276.197	-2,5	-262.210	-2,3	-269.305	-2,2	-274.820	-2,2	-251.802	-2,0	-258.477	-1,9	-308.246	-2,0	-423.789	-2,5	-449.444	-2,7	-276.743	-2,1
- Proventi finanziari .....	99.307	1,0	81.988	0,6	112.505	1,0	76.717	0,5	61.460	0,5	90.581	0,7	83.517	0,5	92.663	0,5	119.573	0,7	70.153	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>341.120</b>	<b>3,1</b>	<b>404.234</b>	<b>3,5</b>	<b>479.232</b>	<b>3,9</b>	<b>378.157</b>	<b>3,0</b>	<b>403.451</b>	<b>3,2</b>	<b>464.975</b>	<b>3,5</b>	<b>522.771</b>	<b>3,3</b>	<b>490.606</b>	<b>2,9</b>	<b>290.993</b>	<b>1,7</b>	<b>333.546</b>	<b>2,4</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-18.918	-0,2	-18.946	-0,2	-25.475	-0,2	-34.796	-0,3	-13.166	-0,1	-20.633	-0,2	-38.459	-0,2	-37.349	-0,2	-28.095	-0,2	-25.905	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	181	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-7.666	-0,1	-7.070	-0,1	-11.541	-0,1	-8.783	-0,1	-10.343	-0,1	-14.106	-0,1	-5.806	...	-20.760	-0,1	-7.438	...	-6.345	...
- Plusvalenze su realizzi .....	43.183	0,4	40.978	0,4	32.046	0,3	35.196	0,3	64.401	0,6	41.889	0,3	86.078	0,6	200.234	1,2	177.012	1,2	33.804	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-22.876	-0,2	-9.493	-0,1	19.398	0,2	-4.038	...	3.325	...	1.046	...	-24.091	-0,2	-9.260	-0,1	-31.512	-0,2	-35.090	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	11.133	0,1	47.321	0,5	17.401	0,1	21.084	0,2	27.797	0,2	29.427	0,2	-13.270	-0,1	28.923	0,2	22.791	0,1	-20.907	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	6.337	0,1	-6.383	-0,1	-11.717	-0,1	-27.628	-0,2	2.766	...	-2.622	...	6.259	...	315	...	-10.197	-0,1	-6.455	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>352.494</b>	<b>3,2</b>	<b>450.641</b>	<b>3,9</b>	<b>499.344</b>	<b>4,1</b>	<b>359.192</b>	<b>2,9</b>	<b>478.231</b>	<b>3,8</b>	<b>499.976</b>	<b>3,7</b>	<b>533.482</b>	<b>3,4</b>	<b>652.709</b>	<b>3,9</b>	<b>413.554</b>	<b>2,5</b>	<b>272.648</b>	<b>2,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-232.672	-2,2	-248.375	-2,1	-261.764	-2,2	-263.707	-2,1	-294.298	-2,4	-313.725	-2,3	-376.046	-2,4	-370.431	-2,2	-259.588	-1,5	-228.059	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>119.822</b>	<b>1,0</b>	<b>202.266</b>	<b>1,8</b>	<b>237.580</b>	<b>1,9</b>	<b>95.485</b>	<b>0,8</b>	<b>183.933</b>	<b>1,4</b>	<b>186.251</b>	<b>1,4</b>	<b>157.436</b>	<b>1,0</b>	<b>282.278</b>	<b>1,7</b>	<b>153.966</b>	<b>1,0</b>	<b>44.589</b>	<b>0,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-4.412	...	1.725	...	-4.228	...	-13.179	-0,1	-1.087	...	-16.058	-0,1	-17.503	-0,1	-17.404	-0,1	-9.265	-0,1	-8.720	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>115.410</b>	<b>1,0</b>	<b>203.991</b>	<b>1,8</b>	<b>233.352</b>	<b>1,9</b>	<b>82.306</b>	<b>0,7</b>	<b>182.846</b>	<b>1,4</b>	<b>170.193</b>	<b>1,3</b>	<b>139.933</b>	<b>0,9</b>	<b>264.874</b>	<b>1,6</b>	<b>144.701</b>	<b>0,9</b>	<b>35.869</b>	<b>0,3</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>120.033</b>		<b>154.167</b>		<b>157.743</b>		<b>104.848</b>		<b>130.769</b>		<b>182.505</b>		<b>131.943</b>		<b>151.574</b>		<b>125.450</b>		<b>71.444</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.510.617</b>		<b>2.699.763</b>		<b>2.902.783</b>		<b>2.738.036</b>		<b>2.762.159</b>		<b>2.893.136</b>		<b>3.519.463</b>		<b>3.895.351</b>		<b>3.955.801</b>		<b>3.357.881</b>	
in % del fatturato totale .....	22,6		23,6		23,6		22,4		21,9		21,4		22,5		23,0		23,8		24,9	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>49.529</b>		<b>51.381</b>		<b>53.640</b>		<b>53.323</b>		<b>54.233</b>		<b>55.602</b>		<b>60.001</b>		<b>62.940</b>		<b>57.804</b>		<b>50.710</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>143.232</b>	<b>64.157</b>	<b>58.542</b>	<b>35.818</b>	<b>28.895</b>	<b>55.604</b>	<b>103.137</b>	<b>131.742</b>	<b>167.900</b>	<b>60.206</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	97.573	-12.030	41.679	5.373	9.283	38.678	82.904	71.894	77.821	33.440
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-756	46.015	13.112	42.719	19.664	-5.743	-4.142	-91.111	76.746	23.815
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	46.415	30.172	3.751	-12.274	-52	22.669	24.375	150.959	13.333	2.951
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>489.362</b>	<b>540.602</b>	<b>542.351</b>	<b>522.262</b>	<b>508.044</b>	<b>482.570</b>	<b>491.587</b>	<b>481.584</b>	<b>437.372</b>	<b>360.487</b>
- Ammortamenti ordinari .....	396.833	427.171	420.440	402.646	402.517	383.830	394.124	388.348	344.830	275.447
- Ammortamenti anticipati .....	18.870	23.803	18.924	18.357	499	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	73.659	89.628	102.987	101.259	105.028	98.740	97.463	93.236	92.542	85.040
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>26.294</b>	<b>21.733</b>	<b>28.953</b>	<b>24.255</b>	<b>24.206</b>	<b>27.184</b>	<b>20.192</b>	<b>-34.349</b>	<b>-25.075</b>	<b>-14.318</b>
- Accantonamenti .....	92.150	98.336	99.994	95.816	99.000	99.555	100.903	105.816	94.354	72.623
- Utilizzi .....	-65.856	-76.603	-71.041	-71.561	-74.794	-72.371	-80.711	-140.165	-119.429	-86.941
<b>Totale</b> .....	<b>658.888</b>	<b>626.492</b>	<b>629.846</b>	<b>582.335</b>	<b>561.145</b>	<b>565.358</b>	<b>614.916</b>	<b>578.977</b>	<b>580.197</b>	<b>406.375</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>597.643</b>	<b>375.076</b>	<b>387.032</b>	<b>463.525</b>	<b>424.302</b>	<b>482.493</b>	<b>403.703</b>	<b>356.356</b>	<b>997.000</b>	<b>259.037</b>
- Investimenti .....	495.000	546.025	562.727	439.980	453.945	491.984	517.435	562.605	494.535	311.398
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	15.240	3.945	16.050	106.741	116.027	23.060	65.138	31.136	82.733	54.352
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.209	184	21.375	10.114	4.024	27.649	14.957	22.058	-93	-6.461
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	293.645	25.529	1.767	123.930	2.741	146.243	11.841	-	651.998	11.312
- Plusvalenze da conferimento .....	13.838	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-162.919	-193.393	-202.885	-182.574	-148.085	-194.892	-203.302	-208.827	-139.155	-87.184
- Scorpori e cessioni .....	-9.255	-4.069	-12.002	-21.674	-4.350	-5.182	-2.366	-20.701	-32.351	-23.695
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-50.115	-3.145	-	-12.992	-	-6.369	-	-29.915	-60.667	-685
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>123.054</b>	<b>116.718</b>	<b>-407</b>	<b>99.669</b>	<b>92.769</b>	<b>66.981</b>	<b>65.711</b>	<b>87.288</b>	<b>54.398</b>	<b>81.654</b>
- Svalutazioni .....	-19.673	-27.794	-64.188	-18.819	-58.382	-28.017	-9.107	-16.017	-25.944	-36.487
- Reintegri contestuali .....	13.956	25.805	21.842	14.931	47.416	16.961	3.380	9.385	22.597	26.679
- Aumenti a pagamento .....	90.983	29.086	37.239	62.147	58.148	50.376	49.303	51.227	36.351	75.233
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2	17.718	1.140	25.405	11.298	17.842	12.157	-6.015	5.753	4.599
- Aumenti gratuiti .....	37.786	71.903	3.560	16.005	34.289	9.819	9.978	48.708	15.641	11.630
<b>Riserve</b> .....	<b>428.775</b>	<b>73.622</b>	<b>120.186</b>	<b>156.363</b>	<b>35.547</b>	<b>255.066</b>	<b>66.466</b>	<b>128.875</b>	<b>716.749</b>	<b>167.307</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-37.786	-71.903	-3.560	-16.005	-34.289	-9.819	-9.978	-48.708	-15.641	-11.630
- Da capitali per ripianamento perdite .....	19.673	27.794	64.188	18.819	58.382	28.017	9.107	16.017	25.944	36.487
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	64.731	7.682	7.373	5.634	-1.085	565	1.484	80.990	2.772	7.525
- Contributi a fondo perduto .....	55	307	69	-	100	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	235.936	21.402	1.431	100.593	1.997	143.465	10.421	-	563.064	11.160
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	24.447	4.437	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-1.816	-494	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	46.415	30.172	3.751	-12.274	-52	22.669	24.375	150.959	13.333	2.951
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-36.676	-43.014	-26.916	-7.769	1.458	-22.412	-1.840	-171.175	-11.509	18.896
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	136.427	101.182	51.219	63.422	9.036	92.581	32.897	100.792	138.786	101.918

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>10.845.856</b>	<b>100,0</b>	<b>11.608.706</b>	<b>100,0</b>	<b>11.482.556</b>	<b>100,0</b>	<b>10.912.710</b>	<b>100,0</b>	<b>11.890.647</b>	<b>100,0</b>	<b>11.978.789</b>	<b>100,0</b>	<b>12.664.238</b>	<b>100,0</b>	<b>13.790.865</b>	<b>100,0</b>	<b>13.486.922</b>	<b>100,0</b>	<b>9.366.856</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	301.099	2,8	160.756	1,4	-18.064	-0,2	61.307	0,6	112.150	0,9	70.573	0,6	359.666	2,8	240.273	1,7	119.700	0,9	-270.503	-2,9
- Costi capitalizzati .....	121.381	1,1	119.330	1,0	140.531	1,2	137.430	1,3	114.909	1,0	127.503	1,1	178.433	1,4	133.276	1,0	139.845	1,0	111.665	1,2
- Acquisti .....	-5.861.360	-54,0	-6.143.074	-52,9	-5.855.598	-51,0	-5.642.925	-51,7	-6.207.662	-52,2	-6.243.731	-52,1	-7.007.680	-55,3	-7.584.831	-55,0	-7.471.011	-55,3	-4.636.847	-49,5
- Servizi .....	-2.790.523	-25,7	-3.009.451	-25,9	-3.010.845	-26,2	-2.900.657	-26,6	-3.159.684	-26,6	-3.145.427	-26,3	-3.274.243	-25,9	-3.451.163	-25,0	-3.436.307	-25,5	-2.503.377	-26,7
- Ricavi diversi operativi .....	146.283	1,3	171.814	1,5	171.428	1,5	163.134	1,4	161.643	1,4	173.964	1,4	202.749	1,7	171.298	1,2	175.204	1,3	124.815	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.762.736</b>	<b>25,5</b>	<b>2.908.081</b>	<b>25,1</b>	<b>2.910.008</b>	<b>25,3</b>	<b>2.730.999</b>	<b>25,0</b>	<b>2.912.003</b>	<b>24,5</b>	<b>2.961.671</b>	<b>24,7</b>	<b>3.123.163</b>	<b>24,7</b>	<b>3.299.718</b>	<b>23,9</b>	<b>3.014.353</b>	<b>22,4</b>	<b>2.192.609</b>	<b>23,4</b>
- Costo del lavoro .....	-1.671.793	-15,4	-1.807.268	-15,6	-1.826.415	-15,9	-1.770.167	-16,2	-1.878.550	-15,8	-1.872.636	-15,6	-1.944.925	-15,4	-2.019.479	-14,6	-1.905.961	-14,2	-1.414.518	-15,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.090.943</b>	<b>10,1</b>	<b>1.100.813</b>	<b>9,5</b>	<b>1.083.593</b>	<b>9,4</b>	<b>960.832</b>	<b>8,8</b>	<b>1.033.453</b>	<b>8,7</b>	<b>1.089.035</b>	<b>9,1</b>	<b>1.178.238</b>	<b>9,3</b>	<b>1.280.239</b>	<b>9,3</b>	<b>1.108.392</b>	<b>8,2</b>	<b>778.091</b>	<b>8,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-396.833	-3,7	-427.171	-3,7	-420.440	-3,7	-402.646	-3,7	-402.517	-3,4	-383.830	-3,2	-394.124	-3,1	-388.348	-2,8	-344.830	-2,6	-275.447	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-61.907	-0,6	-71.905	-0,6	-80.940	-0,6	-82.544	-0,7	-84.920	-0,7	-79.104	-0,7	-78.237	-0,6	-77.267	-0,6	-82.798	-0,6	-74.698	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>632.203</b>	<b>5,8</b>	<b>601.737</b>	<b>5,2</b>	<b>582.213</b>	<b>5,1</b>	<b>475.642</b>	<b>4,4</b>	<b>546.016</b>	<b>4,6</b>	<b>626.101</b>	<b>5,2</b>	<b>705.877</b>	<b>5,6</b>	<b>814.624</b>	<b>5,9</b>	<b>680.764</b>	<b>5,0</b>	<b>427.946</b>	<b>4,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-16.322	-0,2	-17.911	-0,2	-15.367	-0,1	-12.746	-0,1	-13.838	-0,1	-11.954	-0,1	-9.815	-0,1	-12.629	-0,1	-11.454	-0,1	-8.865	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-233.163	-2,1	-246.459	-2,1	-218.687	-1,9	-200.409	-1,9	-198.006	-1,7	-170.468	-1,4	-188.009	-1,5	-236.156	-1,7	-254.432	-1,9	-131.297	-1,4
- Proventi finanziari .....	89.830	0,9	94.373	0,8	101.638	0,8	79.975	0,7	63.611	0,6	102.849	1,0	88.715	0,8	94.583	0,7	94.773	0,8	45.298	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>472.548</b>	<b>4,4</b>	<b>431.740</b>	<b>3,7</b>	<b>449.797</b>	<b>3,9</b>	<b>342.462</b>	<b>3,1</b>	<b>397.783</b>	<b>3,4</b>	<b>546.528</b>	<b>4,7</b>	<b>596.768</b>	<b>4,8</b>	<b>660.422</b>	<b>4,8</b>	<b>509.651</b>	<b>3,8</b>	<b>333.082</b>	<b>3,7</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-30.622	-0,3	-41.526	-0,4	-40.971	-0,4	-37.072	-0,3	-20.607	-0,2	-19.636	-0,2	-19.226	-0,2	-15.969	-0,1	-9.744	-0,1	-10.342	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-5.459	-0,1	-14.625	-0,1	-5.104	...	-10.255	-0,1	-4.260	...	-8.792	-0,1	-3.848	...	-3.138	...	-3.476	...	-4.769	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	41.425	0,4	43.858	0,4	38.232	0,3	54.658	0,5	27.316	0,2	35.771	0,3	36.108	0,3	39.317	0,3	34.455	0,3	13.825	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	756	...	-46.015	-0,4	-13.112	-0,1	-42.719	-0,4	-19.664	-0,2	5.743	...	4.142	...	91.111	0,7	-76.746	-0,6	-23.815	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	40.578	0,4	17.893	0,2	3.156	...	-8.755	-0,1	28.576	0,2	-11.076	-0,1	-9.413	-0,1	3.437	...	-11.906	-0,1	13.780	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-46.415	-0,4	-30.172	-0,3	-3.751	...	12.274	0,1	52	...	-22.669	-0,2	-24.375	-0,2	-150.959	-1,2	-13.333	-0,1	-2.951	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>472.811</b>	<b>4,4</b>	<b>361.153</b>	<b>3,1</b>	<b>428.247</b>	<b>3,7</b>	<b>310.593</b>	<b>2,8</b>	<b>409.196</b>	<b>3,4</b>	<b>525.869</b>	<b>4,4</b>	<b>580.156</b>	<b>4,6</b>	<b>624.221</b>	<b>4,5</b>	<b>428.901</b>	<b>3,2</b>	<b>318.810</b>	<b>3,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-273.523	-2,6	-255.125	-2,2	-249.119	-2,1	-233.989	-2,1	-298.085	-2,5	-300.603	-2,5	-337.703	-2,7	-337.801	-2,4	-253.032	-1,9	-189.040	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>199.288</b>	<b>1,8</b>	<b>106.028</b>	<b>0,9</b>	<b>179.128</b>	<b>1,6</b>	<b>76.604</b>	<b>0,7</b>	<b>111.111</b>	<b>0,9</b>	<b>225.266</b>	<b>1,9</b>	<b>242.453</b>	<b>1,9</b>	<b>286.420</b>	<b>2,1</b>	<b>175.869</b>	<b>1,3</b>	<b>129.770</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>199.288</b>	<b>1,8</b>	<b>106.028</b>	<b>0,9</b>	<b>179.128</b>	<b>1,6</b>	<b>76.604</b>	<b>0,7</b>	<b>111.111</b>	<b>0,9</b>	<b>225.266</b>	<b>1,9</b>	<b>242.453</b>	<b>1,9</b>	<b>286.420</b>	<b>2,1</b>	<b>175.869</b>	<b>1,3</b>	<b>129.770</b>	<b>1,4</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>100.745</b>		<b>117.102</b>		<b>136.907</b>		<b>70.665</b>		<b>100.971</b>		<b>185.746</b>		<b>157.203</b>		<b>213.014</b>		<b>97.292</b>		<b>95.715</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>4.038.367</b>		<b>4.332.445</b>		<b>4.255.539</b>		<b>4.042.391</b>		<b>4.493.494</b>		<b>4.632.393</b>		<b>4.672.271</b>		<b>5.258.305</b>		<b>5.086.263</b>		<b>3.356.479</b>	
in % del fatturato totale .....	37,2		37,3		37,1		37,0		37,8		38,7		36,9		38,1		37,7		35,8	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>52.424</b>		<b>55.096</b>		<b>54.053</b>		<b>50.940</b>		<b>52.124</b>		<b>50.156</b>		<b>51.102</b>		<b>51.074</b>		<b>46.638</b>		<b>36.097</b>	



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	84.816	7,3	38.234	3,3	44.705	3,7	54.734	5,3	83.055	7,0	78.814	5,6	68.963	4,8	76.589	4,9	62.322	3,2	66.687	3,4
- Titoli a reddito fisso .....	3.132	0,3	2.582	0,2	1.343	0,1	274	...	76	...	15.154	1,1	20.672	1,4	5.994	0,4	1.039	0,1	1.769	0,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>87.948</b>	<b>7,6</b>	<b>40.816</b>	<b>3,5</b>	<b>46.048</b>	<b>3,8</b>	<b>55.008</b>	<b>5,3</b>	<b>83.131</b>	<b>7,0</b>	<b>93.968</b>	<b>6,7</b>	<b>89.635</b>	<b>6,2</b>	<b>82.583</b>	<b>5,3</b>	<b>63.361</b>	<b>3,3</b>	<b>68.456</b>	<b>3,5</b>
- Rimanenze .....	301.962	26,1	302.729	25,7	395.603	32,2	224.104	21,8	267.461	22,6	358.433	25,6	411.918	28,4	440.574	28,4	691.858	36,2	718.362	36,6
- Clienti .....	360.187	31,0	411.743	35,0	384.329	31,3	376.414	36,6	391.615	33,1	457.920	32,6	450.022	31,0	442.487	28,5	473.319	24,8	463.967	23,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-243	...	-	...	-57	...	-387	-0,1	-387	...	-469	...	-135	...	-358	...	-2.022	-0,1	-2.487	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-3.990	-0,3	-5.428	-0,4	-4.746	-0,4	-5.422	-0,6	-4.796	-0,4	-6.199	-0,5	-6.312	-0,4	-6.988	-0,4	-7.820	-0,4	-8.865	-0,5
<b>Circolante .....</b>	<b>657.916</b>	<b>56,8</b>	<b>709.044</b>	<b>60,3</b>	<b>775.129</b>	<b>63,1</b>	<b>594.709</b>	<b>57,7</b>	<b>653.893</b>	<b>55,3</b>	<b>809.685</b>	<b>57,7</b>	<b>855.493</b>	<b>59,0</b>	<b>875.715</b>	<b>56,5</b>	<b>1.155.335</b>	<b>60,5</b>	<b>1.170.977</b>	<b>59,6</b>
- Altre attività correnti .....	112.151	9,7	90.965	7,7	107.169	8,7	66.378	6,5	103.772	8,9	111.258	7,9	91.998	6,3	108.772	7,0	136.228	7,2	119.146	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>858.015</b>	<b>74,1</b>	<b>840.825</b>	<b>71,5</b>	<b>928.346</b>	<b>75,6</b>	<b>716.095</b>	<b>69,5</b>	<b>840.796</b>	<b>71,2</b>	<b>1.014.911</b>	<b>72,3</b>	<b>1.037.126</b>	<b>71,5</b>	<b>1.067.070</b>	<b>68,8</b>	<b>1.354.924</b>	<b>71,0</b>	<b>1.358.579</b>	<b>69,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	528.140	45,6	566.762	48,2	563.853	45,9	625.490	60,7	681.275	57,7	716.028	51,0	723.703	49,9	854.592	55,1	943.944	49,5	966.472	49,2
- Fondi di ammortamento .....	-314.306	-27,1	-335.420	-28,5	-349.731	-28,5	-407.551	-39,5	-427.956	-36,3	-442.367	-31,5	-432.356	-29,8	-497.868	-32,1	-523.939	-27,5	-538.180	-27,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>213.834</b>	<b>18,5</b>	<b>231.342</b>	<b>19,7</b>	<b>214.122</b>	<b>17,4</b>	<b>217.939</b>	<b>21,2</b>	<b>253.319</b>	<b>21,4</b>	<b>273.661</b>	<b>19,5</b>	<b>291.347</b>	<b>20,1</b>	<b>356.724</b>	<b>23,0</b>	<b>420.005</b>	<b>22,0</b>	<b>428.292</b>	<b>21,8</b>
- Partecipazioni nette .....	32.483	2,8	31.309	2,7	27.403	2,2	35.179	3,4	39.829	3,4	47.078	3,4	68.133	4,7	53.315	3,4	57.620	3,0	79.175	4,0
- Altre attività a m/l termine .....	6.844	0,6	6.371	0,5	5.830	0,5	5.634	0,6	3.949	0,3	3.311	0,2	7.521	0,5	18.350	1,2	13.439	0,7	10.137	0,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	46.713	4,0	66.038	5,6	51.834	4,3	54.996	5,3	43.648	3,7	63.882	4,6	45.809	3,2	55.589	3,6	62.837	3,3	89.149	4,6
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>299.874</b>	<b>25,9</b>	<b>335.060</b>	<b>28,5</b>	<b>299.189</b>	<b>24,4</b>	<b>313.748</b>	<b>30,5</b>	<b>340.745</b>	<b>28,8</b>	<b>387.932</b>	<b>27,7</b>	<b>412.810</b>	<b>28,5</b>	<b>483.978</b>	<b>31,2</b>	<b>553.901</b>	<b>29,0</b>	<b>606.753</b>	<b>30,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>1.157.889</b>	<b>100,0</b>	<b>1.175.885</b>	<b>100,0</b>	<b>1.227.535</b>	<b>100,0</b>	<b>1.029.843</b>	<b>100,0</b>	<b>1.181.541</b>	<b>100,0</b>	<b>1.402.843</b>	<b>100,0</b>	<b>1.449.936</b>	<b>100,0</b>	<b>1.551.048</b>	<b>100,0</b>	<b>1.908.825</b>	<b>100,0</b>	<b>1.965.332</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	184.141	15,9	210.594	17,9	207.710	16,9	179.737	17,5	164.461	13,9	132.336	9,5	190.968	13,1	209.356	13,5	327.018	17,1	372.939	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	5.520	0,5	1.519	0,1	1.867	0,2	4.166	0,4	5.191	0,5	3.435	0,2	1.054	0,1	2.926	0,2	6.916	0,4	3.305	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>189.661</b>	<b>16,4</b>	<b>212.113</b>	<b>18,0</b>	<b>209.577</b>	<b>17,1</b>	<b>183.903</b>	<b>17,9</b>	<b>169.652</b>	<b>14,4</b>	<b>135.771</b>	<b>9,7</b>	<b>192.022</b>	<b>13,2</b>	<b>212.282</b>	<b>13,7</b>	<b>333.934</b>	<b>17,5</b>	<b>376.244</b>	<b>19,1</b>
- Fornitori e consociate .....	264.681	22,9	285.209	24,3	310.570	25,3	238.847	23,2	260.138	22,0	305.741	21,8	329.079	22,7	358.011	23,1	454.016	23,8	421.310	21,4
- Altre passività correnti .....	231.564	19,9	168.566	14,3	202.571	16,5	128.988	12,5	163.375	13,8	279.531	19,9	299.219	20,7	268.394	17,3	343.300	18,0	380.410	19,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>685.906</b>	<b>59,2</b>	<b>665.888</b>	<b>56,6</b>	<b>722.718</b>	<b>58,9</b>	<b>551.738</b>	<b>53,6</b>	<b>593.165</b>	<b>50,2</b>	<b>721.043</b>	<b>51,4</b>	<b>820.320</b>	<b>56,6</b>	<b>838.687</b>	<b>54,1</b>	<b>1.131.250</b>	<b>59,3</b>	<b>1.177.964</b>	<b>59,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	8.625	0,7	6.803	0,6	5.330	0,5	5.254	0,5	4.903	0,4	7.109	0,5	18.954	1,3	5.429	0,4	9.248	0,5	9.248	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	39.519	3,4	48.908	4,2	53.152	4,3	52.450	5,1	69.859	5,9	81.022	5,8	86.241	5,9	124.253	8,0	161.569	8,5	153.361	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	-	...	3.513	0,3	4.803	0,4	5.112	0,5	2.864	0,2	5.796	0,4	5.950	0,4	27.145	1,7	27.041	1,4	24.383	1,2
- Altri debiti finanziari .....	8.834	0,8	2.730	0,2	3.024	0,2	11.965	1,2	8.673	0,8	18.749	1,3	21.301	1,5	3.603	0,2	6.448	0,3	3.481	0,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>56.978</b>	<b>4,9</b>	<b>61.954</b>	<b>5,3</b>	<b>66.309</b>	<b>5,4</b>	<b>74.781</b>	<b>7,3</b>	<b>86.299</b>	<b>7,3</b>	<b>112.676</b>	<b>8,0</b>	<b>132.446</b>	<b>9,1</b>	<b>160.430</b>	<b>10,3</b>	<b>204.306</b>	<b>10,7</b>	<b>190.473</b>	<b>9,7</b>
- Fondi del personale .....	49.497	4,3	52.050	4,4	47.614	3,9	52.298	5,1	56.242	4,8	59.221	4,2	58.123	4,0	54.494	3,5	49.578	2,6	45.850	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	561	...	15	...	519	...	425	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	33.308	2,9	35.442	3,0	30.831	2,5	23.464	2,3	37.942	3,2	29.326	2,1	26.098	1,8	25.034	1,7	32.343	1,7	45.524	2,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>140.344</b>	<b>12,1</b>	<b>149.461</b>	<b>12,7</b>	<b>145.273</b>	<b>11,8</b>	<b>150.968</b>	<b>14,7</b>	<b>180.483</b>	<b>15,3</b>	<b>201.223</b>	<b>14,3</b>	<b>216.667</b>	<b>14,9</b>	<b>239.958</b>	<b>15,5</b>	<b>286.227</b>	<b>15,0</b>	<b>281.847</b>	<b>14,3</b>
- Capitale sociale .....	121.920	10,5	143.649	12,2	123.642	10,1	122.089	11,9	129.465	11,0	132.068	9,4	130.768	9,0	142.108	9,2	145.048	7,6	166.069	8,4
- Riserve .....	158.075	13,7	185.367	15,8	202.972	16,5	184.724	17,9	238.172	20,2	313.956	22,4	261.045	18,0	308.724	19,9	315.927	16,6	339.429	17,4
- Risultato d'esercizio .....	51.644	4,5	31.520	2,7	32.930	2,7	20.324	1,9	40.256	3,3	34.553	2,5	21.136	1,5	21.571	1,3	30.373	1,5	23	...
- Interessi di terzi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>331.639</b>	<b>28,7</b>	<b>360.536</b>	<b>30,7</b>	<b>359.544</b>	<b>29,3</b>	<b>327.137</b>	<b>31,7</b>	<b>407.893</b>	<b>34,5</b>	<b>480.577</b>	<b>34,3</b>	<b>412.949</b>	<b>28,5</b>	<b>472.403</b>	<b>30,4</b>	<b>491.348</b>	<b>25,7</b>	<b>505.521</b>	<b>25,8</b>
<b>Totale .....</b>	<b>1.157.889</b>	<b>100,0</b>	<b>1.175.885</b>	<b>100,0</b>	<b>1.227.535</b>	<b>100,0</b>	<b>1.029.843</b>	<b>100,0</b>	<b>1.181.541</b>	<b>100,0</b>	<b>1.402.843</b>	<b>100,0</b>	<b>1.449.936</b>	<b>100,0</b>	<b>1.551.048</b>	<b>100,0</b>	<b>1.908.825</b>	<b>100,0</b>	<b>1.965.332</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-129.610</b>	<b>(c-a+b-e)</b>	<b>-127.792</b>		<b>-189.918</b>		<b>-59.360</b>		<b>-19.443</b>		<b>-64.096</b>		<b>-194.977</b>		<b>-211.833</b>		<b>-466.162</b>		<b>-535.260</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>125,1</b>		<b>126,3</b>		<b>128,5</b>		<b>129,8</b>		<b>141,7</b>		<b>140,8</b>		<b>126,4</b>		<b>127,2</b>		<b>119,8</b>		<b>115,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>81,1</b>		<b>80,8</b>		<b>73,7</b>		<b>89,2</b>		<b>96,7</b>		<b>91,1</b>		<b>76,2</b>		<b>74,7</b>		<b>58,8</b>		<b>54,6</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>26.206</b>	<b>20.701</b>	<b>-2.763</b>	<b>14.952</b>	<b>34.036</b>	<b>18.944</b>	<b>1.651</b>	<b>13.546</b>	<b>21.023</b>	<b>-4.083</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	21.942	18.391	-3.265	13.428	33.993	18.086	13.206	12.291	19.957	-6.452
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.242	2.168	127	1.293	423	842	2.498	1.177	-6.333	2.391
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	22	142	375	231	-380	16	-14.053	78	7.399	-22
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>52.105</b>	<b>49.136</b>	<b>43.902</b>	<b>53.894</b>	<b>47.873</b>	<b>50.182</b>	<b>45.875</b>	<b>52.127</b>	<b>57.763</b>	<b>60.300</b>
- Ammortamenti ordinari .....	37.630	32.848	29.441	37.161	36.561	37.054	35.587	39.281	44.214	45.345
- Ammortamenti anticipati .....	3.595	3.667	4.055	4.031	158	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.880	12.621	10.406	12.702	11.154	13.128	10.288	12.846	13.549	14.955
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>1.437</b>	<b>1.642</b>	<b>596</b>	<b>1.529</b>	<b>2.357</b>	<b>2.746</b>	<b>2.474</b>	<b>-3.988</b>	<b>-4.197</b>	<b>-1.538</b>
- Accantonamenti .....	8.647	8.889	8.356	8.625	9.428	10.113	9.749	10.627	10.797	10.390
- Utilizzi .....	-7.210	-7.247	-7.760	-7.096	-7.071	-7.367	-7.275	-14.615	-14.994	-11.928
<b>Totale</b> .....	<b>79.748</b>	<b>71.479</b>	<b>41.735</b>	<b>70.375</b>	<b>84.266</b>	<b>71.872</b>	<b>50.000</b>	<b>61.685</b>	<b>74.589</b>	<b>54.679</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>102.538</b>	<b>32.463</b>	<b>32.763</b>	<b>94.538</b>	<b>32.433</b>	<b>41.268</b>	<b>35.853</b>	<b>25.199</b>	<b>110.327</b>	<b>39.130</b>
- Investimenti .....	44.662	37.962	44.199	47.737	39.233	45.499	52.399	73.664	85.184	63.076
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	2.033	2.613	-	46.861	5.772	-	4.925	792	16	11.508
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.291	-	-	-	-	-	-2.358	-	7.329	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	71.809	12.311	-	8.601	-	22.059	-	-	32.772	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-14.675	-9.881	-9.665	-8.661	-12.572	-26.290	-19.113	-14.637	-12.345	-35.454
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-536	-	-	-	-	-34.620	-129	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-10.542	-1.235	-	-	-	-	-	-2.500	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>5.793</b>	<b>14.897</b>	<b>1.376</b>	<b>5.024</b>	<b>1.276</b>	<b>1.659</b>	<b>357</b>	<b>3.360</b>	<b>2.141</b>	<b>-22.797</b>
- Svalutazioni .....	-1.676	-5.726	-3.362	-	-	-	-	-1.419	-	-32.570
- Reintegri contestuali .....	385	3.972	935	-	-	-	-	1.419	-	3.000
- Aumenti a pagamento .....	735	7.519	3.467	1.023	906	711	357	3.360	1.900	2.561
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	769	-	-52	-	-	-	-	-	267	-
- Aumenti gratuiti .....	5.580	9.132	388	4.001	370	948	-	-	-26	4.212
<b>Riserve</b> .....	<b>51.935</b>	<b>26.914</b>	<b>16.886</b>	<b>9.367</b>	<b>20.391</b>	<b>74.244</b>	<b>7.514</b>	<b>500</b>	<b>19.084</b>	<b>25.315</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-5.580	-9.132	-388	-4.001	-370	-948	-	-	26	-4.212
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.676	5.726	3.362	-	-	-	-	1.419	-	32.570
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.174	-	196	-	-	-	-	440	-543	-
- Contributi a fondo perduto .....	215	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	36.489	12.677	-	6.967	-	38.572	-	-	30.641	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	22	142	375	231	-380	16	-14.053	78	7.399	-22
- Variazioni per fusioni e diverse .....	4.043	-113	-1.895	6.264	2	-3	3.481	-13.449	-41.870	1.299
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.896	17.614	15.236	-94	21.139	36.607	15.443	12.012	23.431	-4.320



CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.269.626</b>	<b>100,0</b>	<b>1.314.227</b>	<b>100,0</b>	<b>1.227.023</b>	<b>100,0</b>	<b>1.211.806</b>	<b>100,0</b>	<b>1.267.160</b>	<b>100,0</b>	<b>1.310.857</b>	<b>100,0</b>	<b>1.419.673</b>	<b>100,0</b>	<b>1.508.582</b>	<b>100,0</b>	<b>1.772.984</b>	<b>100,0</b>	<b>1.569.537</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	10.459	0,8	19.981	1,5	-4.113	-0,3	2.096	0,2	13.102	1,0	10.111	0,8	46.575	3,3	23.689	1,6	15.021	0,8	-30.034	-1,9
- Costi capitalizzati .....	10.345	0,8	15.206	1,2	9.314	0,8	12.851	1,1	15.440	1,2	10.468	0,8	9.737	0,7	13.753	0,9	20.763	1,2	44.448	2,8
- Acquisti .....	-647.108	-51,0	-708.991	-53,9	-578.206	-47,1	-609.850	-50,3	-638.478	-50,4	-635.968	-48,5	-746.437	-52,6	-798.771	-52,9	-903.820	-51,0	-747.069	-47,6
- Servizi .....	-372.866	-29,4	-367.327	-28,0	-400.390	-32,6	-361.185	-29,8	-385.059	-30,4	-410.996	-31,4	-446.117	-31,4	-455.515	-30,2	-562.041	-31,7	-552.582	-35,2
- Ricavi diversi operativi .....	33.639	2,8	23.216	1,7	17.518	1,3	16.726	1,3	18.289	1,5	19.966	1,5	17.884	1,2	21.278	1,3	18.434	1,1	23.229	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>304.095</b>	<b>24,0</b>	<b>296.312</b>	<b>22,5</b>	<b>271.146</b>	<b>22,1</b>	<b>272.444</b>	<b>22,5</b>	<b>290.454</b>	<b>22,9</b>	<b>304.438</b>	<b>23,2</b>	<b>301.315</b>	<b>21,2</b>	<b>313.016</b>	<b>20,7</b>	<b>361.341</b>	<b>20,4</b>	<b>307.529</b>	<b>19,6</b>
- Costo del lavoro .....	-157.406	-12,4	-162.985	-12,4	-151.957	-12,4	-164.023	-13,6	-183.617	-14,5	-190.781	-14,5	-191.836	-13,5	-201.938	-13,3	-218.268	-12,3	-217.450	-13,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>146.689</b>	<b>11,6</b>	<b>133.327</b>	<b>10,1</b>	<b>119.189</b>	<b>9,7</b>	<b>108.421</b>	<b>8,9</b>	<b>106.837</b>	<b>8,4</b>	<b>113.657</b>	<b>8,7</b>	<b>109.479</b>	<b>7,7</b>	<b>111.078</b>	<b>7,4</b>	<b>143.073</b>	<b>8,1</b>	<b>90.079</b>	<b>5,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-37.630	-3,0	-32.848	-2,5	-29.441	-2,4	-37.161	-3,1	-36.561	-2,9	-37.054	-2,8	-35.587	-2,5	-39.281	-2,6	-44.214	-2,5	-45.345	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-9.357	-0,7	-9.338	-0,7	-7.396	-0,6	-9.282	-0,7	-9.871	-0,7	-11.844	-1,0	-9.697	-0,7	-12.101	-0,8	-12.472	-0,7	-12.572	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>99.702</b>	<b>7,9</b>	<b>91.141</b>	<b>6,9</b>	<b>82.352</b>	<b>6,7</b>	<b>61.978</b>	<b>5,1</b>	<b>60.405</b>	<b>4,8</b>	<b>64.759</b>	<b>4,9</b>	<b>64.195</b>	<b>4,5</b>	<b>59.696</b>	<b>4,0</b>	<b>86.387</b>	<b>4,9</b>	<b>32.162</b>	<b>2,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-857	-0,1	-521	...	-459	...	-412	...	-354	...	-427	...	-543	...	-469	...	-369	...	-324	...
- Altri oneri finanziari .....	-22.858	-1,8	-21.472	-1,6	-15.983	-1,3	-15.993	-1,3	-13.435	-1,1	-12.567	-1,0	-17.470	-1,2	-25.055	-1,7	-29.827	-1,7	-24.098	-1,5
- Proventi finanziari .....	8.848	0,7	7.947	0,6	8.399	0,7	9.398	0,7	8.407	0,6	9.463	0,8	6.451	0,4	9.937	0,5	10.048	0,5	8.412	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>84.835</b>	<b>6,7</b>	<b>77.095</b>	<b>5,9</b>	<b>74.309</b>	<b>6,1</b>	<b>54.971</b>	<b>4,5</b>	<b>55.023</b>	<b>4,3</b>	<b>61.228</b>	<b>4,7</b>	<b>52.633</b>	<b>3,7</b>	<b>44.109</b>	<b>2,8</b>	<b>66.239</b>	<b>3,7</b>	<b>16.152</b>	<b>1,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-5.118	-0,4	-6.950	-0,5	-7.065	-0,6	-7.451	-0,5	-1.441	-0,1	-1.284	-0,1	-591	...	-745	...	-1.077	-0,1	-2.383	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-142	...	-164	...	-747	-0,1	-907	-0,1	-191	...	-171	...	-117	...	-417	...	-620	...	-266	...
- Plusvalenze su realizzi .....	20.380	1,5	2.774	0,2	1.141	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	819	0,1	844	0,1	2.361	0,2	236	...	8.394	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.242	-0,3	-2.168	-0,2	-127	...	-1.293	-0,1	-423	...	-842	-0,1	-2.498	-0,2	-1.177	-0,1	6.333	0,4	-2.391	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-327	...	-3.954	-0,3	-877	-0,1	169	...	22.281	1,8	8.313	0,6	-12.844	-0,9	4.001	0,3	-2.736	-0,2	-1.066	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-22	...	-142	...	-375	...	-231	...	380	...	-16	...	14.053	0,9	-78	...	-7.399	-0,4	22	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>95.364</b>	<b>7,5</b>	<b>66.491</b>	<b>5,1</b>	<b>66.259</b>	<b>5,4</b>	<b>46.788</b>	<b>3,9</b>	<b>77.162</b>	<b>6,1</b>	<b>68.047</b>	<b>5,2</b>	<b>51.480</b>	<b>3,6</b>	<b>48.054</b>	<b>3,2</b>	<b>60.976</b>	<b>3,4</b>	<b>18.462</b>	<b>1,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-43.720	-3,4	-34.971	-2,7	-33.329	-2,7	-26.464	-2,2	-36.906	-2,9	-33.494	-2,6	-30.344	-2,1	-26.483	-1,8	-30.603	-1,7	-18.439	-1,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>51.644</b>	<b>4,1</b>	<b>31.520</b>	<b>2,4</b>	<b>32.930</b>	<b>2,7</b>	<b>20.324</b>	<b>1,7</b>	<b>40.256</b>	<b>3,2</b>	<b>34.553</b>	<b>2,6</b>	<b>21.136</b>	<b>1,5</b>	<b>21.571</b>	<b>1,4</b>	<b>30.373</b>	<b>1,7</b>	<b>23</b>	<b>...</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>51.644</b>	<b>4,1</b>	<b>31.520</b>	<b>2,4</b>	<b>32.930</b>	<b>2,7</b>	<b>20.324</b>	<b>1,7</b>	<b>40.256</b>	<b>3,2</b>	<b>34.553</b>	<b>2,6</b>	<b>21.136</b>	<b>1,5</b>	<b>21.571</b>	<b>1,4</b>	<b>30.373</b>	<b>1,7</b>	<b>23</b>	<b>...</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>29.702</b>		<b>13.129</b>		<b>36.195</b>		<b>6.896</b>		<b>6.263</b>		<b>16.467</b>		<b>7.930</b>		<b>9.280</b>		<b>10.416</b>		<b>6.475</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>370.168</b>		<b>319.512</b>		<b>253.707</b>		<b>163.282</b>		<b>193.525</b>		<b>209.914</b>		<b>210.351</b>		<b>363.168</b>		<b>501.272</b>		<b>482.919</b>	
in % del fatturato totale .....	29,2		24,3		20,7		13,5		15,3		16,0		14,8		24,1		28,3		30,8	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>4.150</b>		<b>4.294</b>		<b>3.694</b>		<b>3.949</b>		<b>4.145</b>		<b>4.395</b>		<b>4.222</b>		<b>4.233</b>		<b>4.515</b>		<b>4.304</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>547.210</b>	<b>482.020</b>	<b>254.818</b>	<b>236.746</b>	<b>447.371</b>	<b>291.522</b>	<b>394.802</b>	<b>813.720</b>	<b>585.587</b>	<b>291.960</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	476.245	329.092	166.437	112.271	361.264	216.994	343.547	728.077	420.440	59.424
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.986	-7.155	50.138	92.867	-8.478	21.819	54.895	-29.581	143.262	192.792
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	63.979	160.083	38.243	31.608	94.585	52.709	-3.640	115.224	21.885	39.744
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.752.946</b>	<b>1.848.259</b>	<b>1.877.790</b>	<b>1.986.862</b>	<b>1.849.865</b>	<b>1.767.529</b>	<b>1.772.867</b>	<b>1.817.244</b>	<b>1.644.724</b>	<b>1.595.519</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.374.425	1.436.052	1.437.829	1.536.444	1.452.837	1.391.817	1.361.010	1.387.513	1.261.646	1.155.202
- Ammortamenti anticipati .....	105.586	86.494	87.674	73.553	3.967	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	272.935	325.713	352.287	376.865	393.061	375.712	411.857	429.731	383.078	440.317
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>89.832</b>	<b>70.142</b>	<b>78.686</b>	<b>73.261</b>	<b>77.589</b>	<b>95.594</b>	<b>64.575</b>	<b>-103.170</b>	<b>-101.189</b>	<b>-56.464</b>
- Accantonamenti .....	306.088	311.302	322.544	327.751	321.220	334.912	345.885	374.196	342.712	291.717
- Utilizzi .....	-216.256	-241.160	-243.858	-254.490	-243.631	-239.318	-281.310	-477.366	-443.901	-348.181
<b>Totale</b> .....	<b>2.389.988</b>	<b>2.400.421</b>	<b>2.211.294</b>	<b>2.296.869</b>	<b>2.374.825</b>	<b>2.154.645</b>	<b>2.232.244</b>	<b>2.527.794</b>	<b>2.129.122</b>	<b>1.831.015</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.392.547</b>	<b>1.475.060</b>	<b>1.474.574</b>	<b>1.851.756</b>	<b>1.072.922</b>	<b>1.735.323</b>	<b>1.369.792</b>	<b>1.714.754</b>	<b>4.546.482</b>	<b>1.075.481</b>
- Investimenti .....	1.799.558	1.787.113	1.983.750	1.781.652	1.603.465	1.751.244	2.018.664	2.165.977	2.010.949	1.417.327
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	120.566	110.172	147.723	125.937	177.166	304.638	155.521	168.695	289.892	125.649
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	21.978	66.369	25.527	30.195	40.343	47.726	11.251	108.728	24.668	-5.335
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.093.649	196.755	10.908	760.394	48.581	547.993	17.943	-	3.221.689	86.765
- Plusvalenze da conferimento .....	7.890	-	467	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-519.222	-617.358	-602.546	-755.416	-687.958	-804.741	-712.983	-680.334	-703.546	-414.845
- Scorpi e cessioni .....	-18.840	-26.587	-59.688	-31.012	-57.700	-94.203	-109.168	-47.557	-86.028	-131.746
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-113.032	-41.404	-31.567	-59.994	-50.975	-17.334	-11.436	-755	-211.142	-2.334
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>238.030</b>	<b>644.001</b>	<b>211.186</b>	<b>291.871</b>	<b>255.418</b>	<b>147.207</b>	<b>222.773</b>	<b>160.075</b>	<b>206.466</b>	<b>293.013</b>
- Svalutazioni .....	-86.109	-68.221	-64.332	-59.854	-47.084	-91.143	-95.441	-68.724	-146.349	-65.215
- Reintegri contestuali .....	49.921	56.761	53.952	46.239	31.978	68.962	75.852	43.029	74.448	34.770
- Aumenti a pagamento .....	125.242	201.678	146.390	166.961	112.209	106.650	156.999	76.288	137.501	152.390
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	39.467	60.153	-2.183	63.703	45.794	6.008	-13.210	12.283	61.324	21.797
- Aumenti gratuiti .....	109.509	393.630	77.359	74.822	112.521	56.730	98.573	97.199	79.542	149.271
<b>Riserve</b> .....	<b>1.550.662</b>	<b>391.341</b>	<b>600.515</b>	<b>878.096</b>	<b>233.324</b>	<b>1.002.810</b>	<b>300.173</b>	<b>406.480</b>	<b>3.872.565</b>	<b>835.792</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-109.509	-393.630	-77.359	-74.822	-112.521	-56.730	-98.573	-97.199	-79.542	-149.271
- Da capitali per ripianamento perdite .....	86.109	68.221	64.332	59.854	47.084	91.143	95.441	68.724	146.349	65.215
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	66.606	72.762	37.865	49.341	48.716	35.002	26.828	34.714	132.078	14.016
- Contributi a fondo perduto .....	1.749	1.976	-	-	397	1.242	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.023.748	176.275	8.840	554.460	38.870	540.473	15.880	-	2.901.925	78.995
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	209.943	28.564	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-5.400	-4.570	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	63.979	160.083	38.243	31.608	94.585	52.709	-3.640	115.224	21.885	39.744
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-37.164	-156.974	-47.251	1.491	-89.409	-71.150	16.788	-84.516	-7.954	113.572
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	455.144	462.628	371.302	232.170	205.602	410.121	247.449	369.533	757.824	673.521

**CONTO ECONOMICO**

	2000		2001		2002		2003	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>38.800.292</b>	<b>100,0</b>	<b>40.057.871</b>	<b>100,0</b>	<b>40.817.606</b>	<b>100,0</b>	<b>41.280.265</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	850.598	2,2	415.189	1,0	156.129	0,4	325.556	0,8
- Costi capitalizzati .....	303.454	0,8	382.705	1,0	390.212	1,0	399.155	1,0
- Acquisti .....	-21.990.891	-56,7	-22.276.047	-55,6	-22.228.578	-54,5	-22.521.234	-54,6
- Servizi .....	-8.927.603	-23,0	-9.354.388	-23,4	-9.712.973	-23,8	-10.118.790	-24,5
- Ricavi diversi operativi .....	524.251	1,3	520.014	1,3	550.288	1,3	580.793	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>9.560.101</b>	<b>24,6</b>	<b>9.745.344</b>	<b>24,3</b>	<b>9.972.684</b>	<b>24,4</b>	<b>9.945.745</b>	<b>24,1</b>
- Costo del lavoro .....	-5.557.027	-14,3	-5.717.095	-14,2	-5.912.572	-14,5	-6.032.828	-14,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>4.003.074</b>	<b>10,3</b>	<b>4.028.249</b>	<b>10,1</b>	<b>4.060.112</b>	<b>9,9</b>	<b>3.912.917</b>	<b>9,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.374.425	-3,5	-1.436.052	-3,6	-1.437.829	-3,5	-1.536.444	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-241.701	-0,6	-270.769	-0,7	-294.547	-0,7	-312.066	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.386.948</b>	<b>6,2</b>	<b>2.321.428</b>	<b>5,8</b>	<b>2.327.736</b>	<b>5,7</b>	<b>2.064.407</b>	<b>5,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-55.026	-0,1	-52.634	-0,1	-49.128	-0,1	-44.198	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-776.049	-2,0	-790.531	-2,0	-706.670	-1,7	-695.603	-1,7
- Proventi finanziari .....	389.379	0,9	430.315	1,1	337.750	0,8	317.791	0,8
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.945.252</b>	<b>5,0</b>	<b>1.908.578</b>	<b>4,8</b>	<b>1.909.688</b>	<b>4,7</b>	<b>1.642.397</b>	<b>4,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-136.820	-0,4	-141.438	-0,4	-145.414	-0,4	-138.352	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-17.604	...	-28.298	-0,1	-26.581	-0,1	-25.067	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	148.795	0,4	102.361	0,3	122.544	0,3	157.619	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.986	...	7.155	...	-50.138	-0,1	-92.867	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	67.272	0,2	41.763	0,1	38.697	0,1	10.176	...
- Movimenti delle riserve .....	-63.979	-0,2	-160.083	-0,4	-38.243	-0,1	-31.608	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.935.930</b>	<b>5,0</b>	<b>1.730.038</b>	<b>4,3</b>	<b>1.810.553</b>	<b>4,4</b>	<b>1.522.298</b>	<b>3,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.022.542	-2,6	-921.766	-2,3	-935.780	-2,3	-940.865	-2,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>913.388</b>	<b>2,4</b>	<b>808.272</b>	<b>2,0</b>	<b>874.773</b>	<b>2,1</b>	<b>581.433</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>913.388</b>	<b>2,4</b>	<b>808.272</b>	<b>2,0</b>	<b>874.773</b>	<b>2,1</b>	<b>581.433</b>	<b>1,4</b>

<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>432.739</b>	<b>477.022</b>	<b>705.585</b>	<b>464.878</b>
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>13.585.871</b>	<b>14.127.179</b>	<b>14.388.015</b>	<b>14.384.561</b>
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>35,0</b>	<b>35,3</b>	<b>35,2</b>	<b>34,8</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>165.703</b>	<b>166.060</b>	<b>166.498</b>	<b>165.050</b>

	2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>41.340.140</b>	<b>100,0</b>	<b>43.194.711</b>	<b>100,0</b>	<b>47.724.872</b>	<b>100,0</b>	<b>52.978.477</b>	<b>100,0</b>	<b>51.127.925</b>	<b>100,0</b>	<b>39.060.276</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	510.138	1,2	341.015	0,8	1.061.668	2,2	1.050.058	2,0	335.889	0,7	-1.188.582	-3,0
- Costi capitalizzati .....	454.529	1,1	369.404	0,9	426.033	0,9	576.864	1,1	746.751	1,5	528.674	1,3
- Acquisti .....	-22.910.151	-55,4	-23.899.894	-55,3	-27.480.028	-57,6	-30.808.547	-58,2	-29.784.573	-58,3	-20.397.140	-52,2
- Servizi .....	-9.948.742	-24,1	-10.387.854	-24,1	-11.326.708	-23,7	-12.214.693	-23,1	-11.968.313	-23,4	-9.504.515	-24,3
- Ricavi diversi operativi .....	567.061	1,4	612.533	1,4	602.657	1,3	618.781	1,2	636.432	1,2	559.693	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>10.012.975</b>	<b>24,2</b>	<b>10.229.915</b>	<b>23,7</b>	<b>11.008.494</b>	<b>23,1</b>	<b>12.200.940</b>	<b>23,0</b>	<b>11.094.111</b>	<b>21,7</b>	<b>9.058.406</b>	<b>23,2</b>
- Costo del lavoro .....	-6.054.593	-14,6	-6.278.293	-14,6	-6.617.988	-13,9	-7.068.669	-13,3	-6.687.148	-13,1	-5.633.848	-14,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.958.382</b>	<b>9,6</b>	<b>3.951.622</b>	<b>9,1</b>	<b>4.390.506</b>	<b>9,2</b>	<b>5.132.271</b>	<b>9,7</b>	<b>4.406.963</b>	<b>8,6</b>	<b>3.424.558</b>	<b>8,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.452.837	-3,5	-1.391.817	-3,2	-1.361.010	-2,9	-1.387.513	-2,6	-1.261.646	-2,5	-1.155.202	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-327.066	-0,8	-319.238	-0,7	-336.926	-0,7	-344.954	-0,7	-311.485	-0,6	-353.651	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.178.479</b>	<b>5,3</b>	<b>2.240.567</b>	<b>5,2</b>	<b>2.692.570</b>	<b>5,6</b>	<b>3.399.804</b>	<b>6,4</b>	<b>2.833.832</b>	<b>5,5</b>	<b>1.915.705</b>	<b>4,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-39.933	-0,1	-39.800	-0,1	-40.062	-0,1	-49.323	-0,1	-51.737	-0,1	-31.119	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-624.736	-1,5	-592.652	-1,4	-708.137	-1,5	-941.592	-1,8	-961.716	-1,9	-580.313	-1,5
- Proventi finanziari .....	244.447	0,6	337.595	0,8	282.895	0,7	340.961	0,6	395.126	0,7	254.603	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.758.257</b>	<b>4,3</b>	<b>1.945.710</b>	<b>4,5</b>	<b>2.227.266</b>	<b>4,7</b>	<b>2.749.850</b>	<b>5,1</b>	<b>2.215.505</b>	<b>4,2</b>	<b>1.558.876</b>	<b>4,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-69.962	-0,2	-56.474	-0,1	-74.931	-0,2	-84.777	-0,2	-71.593	-0,1	-86.666	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-17.436	...	-30.979	-0,1	-21.126	...	-16.029	...	-23.522	...	-19.248	...
- Plusvalenze su realizzi .....	142.985	0,3	140.398	0,3	180.779	0,3	168.822	0,3	112.998	0,2	110.052	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	8.478	...	-21.819	-0,1	-54.895	-0,1	29.581	0,1	-143.262	-0,3	-192.792	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	230.513	0,5	24.709	0,1	1.561	...	35.970	0,1	-10.092	...	16.396	...
- Movimenti delle riserve .....	-94.585	-0,2	-52.709	-0,1	3.640	...	-115.224	-0,2	-21.885	...	-39.744	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.958.250</b>	<b>4,7</b>	<b>1.948.836</b>	<b>4,5</b>	<b>2.262.294</b>	<b>4,7</b>	<b>2.768.193</b>	<b>5,2</b>	<b>2.058.149</b>	<b>4,0</b>	<b>1.346.874</b>	<b>3,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.090.635	-2,6	-1.118.180	-2,6	-1.310.993	-2,7	-1.398.034	-2,6	-1.081.411	-2,1	-799.216	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>867.615</b>	<b>2,1</b>	<b>830.656</b>	<b>1,9</b>	<b>951.301</b>	<b>2,0</b>	<b>1.370.159</b>	<b>2,6</b>	<b>976.738</b>	<b>1,9</b>	<b>547.658</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>867.615</b>	<b>2,1</b>	<b>830.656</b>	<b>1,9</b>	<b>951.301</b>	<b>2,0</b>	<b>1.370.159</b>	<b>2,6</b>	<b>976.738</b>	<b>1,9</b>	<b>547.658</b>	<b>1,4</b>



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>314.652</b>	<b>159.269</b>	<b>195.580</b>	<b>195.244</b>	<b>215.644</b>	<b>173.536</b>	<b>271.456</b>	<b>339.257</b>	<b>196.571</b>	<b>250.359</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	255.245	115.997	141.014	160.005	191.494	149.916	255.151	324.672	127.555	218.289
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-15.160	44.719	36.898	12.233	23.792	427	-58.497	11.878	55.747	29.238
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	74.567	-1.447	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.707	13.269	2.832
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>885.484</b>	<b>922.138</b>	<b>916.039</b>	<b>927.854</b>	<b>909.582</b>	<b>870.530</b>	<b>848.814</b>	<b>870.899</b>	<b>815.049</b>	<b>781.364</b>
- Ammortamenti ordinari .....	723.061	759.896	741.064	746.230	736.093	695.631	680.690	689.942	640.552	614.679
- Ammortamenti anticipati .....	36.067	29.307	36.368	20.632	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	126.356	132.935	138.607	160.992	173.489	174.899	168.124	180.957	174.497	166.685
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>40.587</b>	<b>40.904</b>	<b>45.300</b>	<b>41.015</b>	<b>48.149</b>	<b>53.883</b>	<b>43.851</b>	<b>-53.577</b>	<b>-39.145</b>	<b>-26.248</b>
- Accantonamenti .....	150.274	153.960	158.616	162.929	171.898	173.664	184.046	198.873	181.670	154.773
- Utilizzi .....	-109.687	-113.056	-113.316	-121.914	-123.749	-119.781	-140.195	-252.450	-220.815	-181.021
<b>Totale</b> .....	<b>1.240.723</b>	<b>1.122.311</b>	<b>1.156.919</b>	<b>1.164.113</b>	<b>1.173.375</b>	<b>1.097.949</b>	<b>1.164.121</b>	<b>1.156.579</b>	<b>972.475</b>	<b>1.005.475</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.433.760</b>	<b>587.355</b>	<b>893.277</b>	<b>882.403</b>	<b>514.911</b>	<b>870.004</b>	<b>768.956</b>	<b>803.427</b>	<b>2.392.394</b>	<b>589.476</b>
- Investimenti .....	1.012.723	1.035.002	1.157.966	881.431	861.853	869.270	1.028.892	1.140.017	1.000.707	702.483
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	80.490	70.437	26.057	92.615	61.738	190.468	114.618	43.712	194.301	131.939
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	38.239	2.999	16.507	19.825	3.282	23.243	45.856	6.159	15.863	-942
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	685.742	69.648	3.518	260.776	919	217.662	-	-	1.707.297	83.247
- Plusvalenze da conferimento .....	16.718	-	4.140	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-289.144	-402.390	-293.752	-316.639	-372.149	-389.964	-363.532	-352.609	-341.212	-205.567
- Scorpi e cessioni .....	-97.866	-143.558	-5.295	-41.979	-40.732	-23.575	-56.878	-33.846	-63.112	-118.544
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-13.142	-44.783	-15.864	-13.626	-	-17.100	-	-6	-121.450	-3.140
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>197.843</b>	<b>319.136</b>	<b>117.008</b>	<b>140.965</b>	<b>179.853</b>	<b>48.855</b>	<b>161.234</b>	<b>48.767</b>	<b>183.162</b>	<b>135.773</b>
- Svalutazioni .....	-20.382	-47.449	-28.958	-35.865	-78.156	-44.211	-39.855	-41.497	-36.331	-29.022
- Reintegri contestuali .....	16.808	20.604	25.960	23.445	58.218	18.654	15.173	27.761	27.991	13.688
- Aumenti a pagamento .....	89.650	82.834	55.411	92.483	64.849	59.505	103.056	36.998	81.378	44.230
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	26.156	29.327	33.519	30.276	1.966	-33.788	30.515	5.622	8.067	14.090
- Aumenti gratuiti .....	85.611	233.820	31.076	30.626	132.976	48.695	52.345	19.883	102.057	92.787
<b>Riserve</b> .....	<b>797.151</b>	<b>171.266</b>	<b>232.630</b>	<b>435.861</b>	<b>103.673</b>	<b>430.497</b>	<b>99.752</b>	<b>325.006</b>	<b>1.873.837</b>	<b>268.446</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-85.611	-233.820	-31.076	-30.626	-132.976	-48.695	-52.345	-19.883	-102.057	-92.787
- Da capitali per ripianamento perdite .....	20.382	47.449	28.958	35.865	78.156	44.211	39.855	41.497	36.331	29.022
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	13.826	29.425	4.835	20.891	13.725	-4.877	10.638	17.594	24.291	15.800
- Contributi a fondo perduto .....	1.804	1.840	3.053	676	481	397	256	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	612.570	59.769	2.877	258.110	8.753	215.995	-	-	1.546.733	80.771
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	61.755	24.511	-	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-14.144	-1.374	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	74.567	-1.447	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.707	13.269	2.832
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-93.637	-11.638	-17.674	-28.852	-10.597	-19.000	-125.724	16.413	8.653	-59.085
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	253.250	279.688	176.378	133.654	145.773	218.094	152.270	266.678	346.617	291.893



CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>22.213.341</b>	<b>100,0</b>	<b>22.999.286</b>	<b>100,0</b>	<b>22.952.751</b>	<b>100,0</b>	<b>22.933.221</b>	<b>100,0</b>	<b>24.337.144</b>	<b>100,0</b>	<b>25.047.692</b>	<b>100,0</b>	<b>27.856.059</b>	<b>100,0</b>	<b>30.010.076</b>	<b>100,0</b>	<b>27.550.571</b>	<b>100,0</b>	<b>21.996.664</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	605.904	2,7	247.740	1,1	-11.461	...	124.713	0,5	221.701	0,9	289.936	1,2	593.363	2,1	565.099	1,9	65.995	0,2	-561.651	-2,6
- Costi capitalizzati .....	164.342	0,7	160.341	0,7	183.944	0,8	174.596	0,8	195.985	0,8	209.856	0,8	219.037	0,8	264.835	0,9	254.922	0,9	220.278	1,0
- Acquisti .....	-13.140.688	-59,2	-13.203.967	-57,4	-12.816.554	-55,8	-12.916.419	-56,3	-13.909.637	-57,2	-14.491.443	-57,9	-16.537.909	-59,4	-17.772.670	-59,2	-16.123.296	-58,5	-12.007.391	-54,6
- Servizi .....	-5.164.785	-23,3	-5.439.822	-23,7	-5.466.568	-23,8	-5.557.765	-24,2	-5.803.671	-23,8	-6.042.852	-24,1	-6.603.868	-23,7	-7.028.942	-23,4	-6.425.324	-23,3	-5.173.743	-23,5
- Ricavi diversi operativi .....	281.747	1,4	312.486	1,4	302.202	1,2	334.177	1,4	357.537	1,5	376.258	1,5	383.008	1,4	406.996	1,3	387.879	1,4	330.174	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>4.959.861</b>	<b>22,3</b>	<b>5.076.064</b>	<b>22,1</b>	<b>5.144.314</b>	<b>22,4</b>	<b>5.092.523</b>	<b>22,2</b>	<b>5.399.059</b>	<b>22,2</b>	<b>5.389.447</b>	<b>21,5</b>	<b>5.909.690</b>	<b>21,2</b>	<b>6.445.394</b>	<b>21,5</b>	<b>5.710.747</b>	<b>20,7</b>	<b>4.804.331</b>	<b>21,8</b>
- Costo del lavoro .....	-2.842.212	-12,8	-2.976.491	-13,0	-3.025.645	-13,2	-3.123.744	-13,6	-3.330.343	-13,7	-3.378.437	-13,5	-3.642.122	-13,1	-3.909.103	-13,0	-3.655.144	-13,2	-3.082.580	-14,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.117.649</b>	<b>9,5</b>	<b>2.099.573</b>	<b>9,1</b>	<b>2.118.669</b>	<b>9,2</b>	<b>1.968.779</b>	<b>8,6</b>	<b>2.068.716</b>	<b>8,5</b>	<b>2.011.010</b>	<b>8,0</b>	<b>2.267.568</b>	<b>8,1</b>	<b>2.536.291</b>	<b>8,5</b>	<b>2.055.603</b>	<b>7,5</b>	<b>1.721.751</b>	<b>7,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-723.061	-3,3	-759.896	-3,3	-741.064	-3,2	-746.230	-3,3	-736.093	-3,0	-695.631	-2,8	-680.690	-2,5	-689.942	-2,3	-640.552	-2,3	-614.679	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-104.897	-0,4	-115.651	-0,5	-120.213	-0,5	-136.225	-0,6	-143.084	-0,6	-145.501	-0,5	-133.617	-0,4	-145.761	-0,5	-142.780	-0,6	-133.347	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.289.691</b>	<b>5,8</b>	<b>1.224.026</b>	<b>5,3</b>	<b>1.257.392</b>	<b>5,5</b>	<b>1.086.324</b>	<b>4,7</b>	<b>1.189.539</b>	<b>4,9</b>	<b>1.169.878</b>	<b>4,7</b>	<b>1.453.261</b>	<b>5,2</b>	<b>1.700.588</b>	<b>5,7</b>	<b>1.272.271</b>	<b>4,6</b>	<b>973.725</b>	<b>4,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-18.333	-0,1	-17.852	-0,1	-16.431	-0,1	-14.198	-0,1	-13.885	-0,1	-11.902	...	-11.733	...	-11.366	-0,2	-12.620	...	-12.193	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-449.579	-2,0	-453.900	-2,0	-407.521	-1,8	-385.786	-1,7	-379.305	-1,6	-341.804	-1,4	-422.477	-1,5	-547.448	-1,9	-554.580	-2,1	-323.180	-1,5
- Proventi finanziari .....	144.300	0,6	168.753	0,8	163.436	0,7	180.013	0,9	133.678	0,5	154.396	0,6	152.763	0,5	146.205	0,5	175.357	0,6	106.118	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>966.079</b>	<b>4,3</b>	<b>921.027</b>	<b>4,0</b>	<b>996.876</b>	<b>4,3</b>	<b>866.353</b>	<b>3,8</b>	<b>930.027</b>	<b>3,7</b>	<b>970.568</b>	<b>3,9</b>	<b>1.171.814</b>	<b>4,2</b>	<b>1.287.979</b>	<b>4,1</b>	<b>880.428</b>	<b>3,1</b>	<b>744.470</b>	<b>3,4</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-57.526	-0,3	-46.591	-0,2	-54.762	-0,2	-45.399	-0,2	-30.405	-0,1	-29.398	-0,1	-34.507	-0,1	-35.196	-0,1	-31.717	-0,1	-33.338	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-7.538	...	-18.547	-0,1	-9.690	...	-10.492	...	-7.384	...	-8.618	...	-12.807	...	-7.766	...	-10.892	...	-15.340	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	80.904	0,4	58.734	0,3	71.087	0,3	55.083	0,2	67.171	0,3	91.663	0,3	110.794	0,4	84.253	0,3	56.687	0,2	74.274	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	15.160	0,1	-44.719	-0,2	-36.898	-0,2	-12.233	-0,1	-23.792	-0,1	-427	...	58.497	0,2	-11.878	...	-55.747	-0,2	-29.238	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	29.260	0,1	-7.411	...	85.689	0,4	-11.185	...	50.170	0,2	-6.616	...	2.341	...	18.238	0,1	19.234	0,1	-2.557	...
- Movimenti delle riserve .....	-74.567	-0,3	1.447	...	-17.668	-0,1	-23.006	-0,1	-358	...	-23.193	-0,1	-74.802	-0,3	-2.707	...	-13.269	...	-2.832	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>951.772</b>	<b>4,3</b>	<b>863.940</b>	<b>3,8</b>	<b>1.034.634</b>	<b>4,5</b>	<b>819.121</b>	<b>3,6</b>	<b>985.429</b>	<b>4,0</b>	<b>993.979</b>	<b>4,0</b>	<b>1.221.330</b>	<b>4,4</b>	<b>1.332.923</b>	<b>4,4</b>	<b>844.724</b>	<b>3,1</b>	<b>735.439</b>	<b>3,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-521.150	-2,4	-491.660	-2,2	-495.862	-2,2	-486.948	-2,2	-559.618	-2,3	-560.056	-2,3	-678.971	-2,5	-691.872	-2,3	-487.683	-1,8	-370.031	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>430.622</b>	<b>1,9</b>	<b>372.280</b>	<b>1,6</b>	<b>538.772</b>	<b>2,3</b>	<b>332.173</b>	<b>1,4</b>	<b>425.811</b>	<b>1,7</b>	<b>433.923</b>	<b>1,7</b>	<b>542.359</b>	<b>1,9</b>	<b>641.051</b>	<b>2,1</b>	<b>357.041</b>	<b>1,3</b>	<b>365.408</b>	<b>1,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>430.622</b>	<b>1,9</b>	<b>372.280</b>	<b>1,6</b>	<b>538.772</b>	<b>2,3</b>	<b>332.173</b>	<b>1,4</b>	<b>425.811</b>	<b>1,7</b>	<b>433.923</b>	<b>1,7</b>	<b>542.359</b>	<b>1,9</b>	<b>641.051</b>	<b>2,1</b>	<b>357.041</b>	<b>1,3</b>	<b>365.408</b>	<b>1,6</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>174.252</b>		<b>255.672</b>		<b>396.973</b>		<b>171.508</b>		<b>233.282</b>		<b>282.260</b>		<b>285.657</b>		<b>315.267</b>		<b>228.093</b>		<b>145.964</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>8.771.886</b>		<b>9.051.915</b>		<b>8.995.469</b>		<b>9.019.389</b>		<b>9.525.275</b>		<b>9.956.680</b>		<b>11.146.866</b>		<b>12.196.500</b>		<b>11.635.993</b>		<b>8.748.775</b>	
in % del fatturato totale .....	39,5		39,4		39,2		39,3		39,1		39,8		40,0		40,6		42,2		39,8	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>91.371</b>		<b>93.519</b>		<b>91.476</b>		<b>91.659</b>		<b>94.453</b>		<b>92.845</b>		<b>97.386</b>		<b>102.140</b>		<b>91.906</b>		<b>77.566</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	102.434	4,9	122.144	5,3	109.141	4,7	144.155	5,5	159.130	6,0	150.615	5,3	149.373	4,6	166.781	4,6	225.124	6,1	214.194	5,8	
- Titoli a reddito fisso .....	35.947	1,7	40.405	1,7	32.548	1,4	5.627	0,2	6.604	0,3	28.727	1,0	21.288	0,7	27.703	0,8	11.970	0,3	1.528	...	
<b>Disponibilità</b> .....	<b>138.381</b>	<b>6,6</b>	<b>162.549</b>	<b>7,0</b>	<b>141.689</b>	<b>6,1</b>	<b>149.782</b>	<b>5,7</b>	<b>165.734</b>	<b>6,3</b>	<b>179.342</b>	<b>6,3</b>	<b>170.661</b>	<b>5,3</b>	<b>194.484</b>	<b>5,4</b>	<b>237.094</b>	<b>6,4</b>	<b>215.722</b>	<b>5,8</b>	
- Rimanenze .....	372.356	17,7	405.445	17,5	384.735	16,6	454.043	17,3	489.299	18,6	525.370	18,5	635.507	19,6	764.972	21,2	745.176	20,2	754.539	20,1	
- Clienti .....	673.147	32,0	707.997	30,5	759.466	32,7	835.412	31,9	843.624	32,1	893.378	31,4	984.964	30,5	1.121.137	31,1	1.014.017	27,5	1.032.073	27,5	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.139	-0,1	-5.474	-0,2	-186	...	-186	...	-1.257	...	-4.615	-0,2	-10.307	-0,3	-10.616	-0,3	-7.158	-0,2	-7.180	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti .....	-19.068	-0,8	-20.294	-0,9	-21.303	-0,9	-24.915	-0,9	-17.697	-0,8	-16.547	-0,6	-22.232	-0,7	-34.768	-0,9	-24.457	-0,7	-28.035	-0,7	
<b>Circolante</b> .....	<b>1.025.296</b>	<b>48,8</b>	<b>1.087.674</b>	<b>46,9</b>	<b>1.122.712</b>	<b>48,4</b>	<b>1.264.354</b>	<b>48,3</b>	<b>1.313.969</b>	<b>49,9</b>	<b>1.397.586</b>	<b>49,1</b>	<b>1.587.932</b>	<b>49,1</b>	<b>1.840.725</b>	<b>51,1</b>	<b>1.727.578</b>	<b>46,8</b>	<b>1.751.397</b>	<b>46,7</b>	
- Altre attività correnti .....	131.533	6,2	146.708	6,3	164.753	7,1	184.428	7,1	174.014	6,6	179.059	6,3	227.353	7,0	217.677	6,0	233.232	6,3	233.997	6,2	
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>1.295.210</b>	<b>61,6</b>	<b>1.396.931</b>	<b>60,2</b>	<b>1.429.154</b>	<b>61,6</b>	<b>1.598.564</b>	<b>61,1</b>	<b>1.653.717</b>	<b>62,8</b>	<b>1.755.987</b>	<b>61,7</b>	<b>1.985.946</b>	<b>61,4</b>	<b>2.252.886</b>	<b>62,5</b>	<b>2.197.904</b>	<b>59,5</b>	<b>2.201.116</b>	<b>58,7</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.289.108	61,4	1.381.317	59,5	1.374.911	59,3	1.526.681	58,3	1.571.598	59,7	1.800.312	63,3	2.025.875	62,6	2.143.798	59,5	2.310.505	62,6	2.498.581	66,6	
- Fondi di ammortamento .....	-689.872	-32,9	-769.562	-33,1	-780.990	-33,7	-852.478	-32,5	-905.197	-34,4	-1.033.629	-36,4	-1.120.097	-34,6	-1.202.862	-33,4	-1.179.602	-32,0	-1.285.081	-34,2	
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>599.236</b>	<b>28,5</b>	<b>611.755</b>	<b>26,4</b>	<b>593.921</b>	<b>25,6</b>	<b>674.203</b>	<b>25,8</b>	<b>666.401</b>	<b>25,3</b>	<b>766.683</b>	<b>26,9</b>	<b>905.778</b>	<b>28,0</b>	<b>940.936</b>	<b>26,1</b>	<b>1.130.903</b>	<b>30,6</b>	<b>1.213.500</b>	<b>32,4</b>	
- Partecipazioni nette .....	147.554	7,0	159.712	6,9	154.059	6,6	181.137	6,9	169.307	6,4	192.147	6,8	167.426	5,2	190.893	5,3	186.034	5,0	187.779	5,0	
- Altre attività a m/l termine .....	16.350	0,8	21.824	0,9	26.345	1,1	41.871	1,6	43.348	1,6	43.541	1,5	79.852	2,5	116.623	3,2	95.869	2,6	67.254	1,8	
- Immobilizzazioni immateriali .....	42.805	2,1	130.147	5,6	115.507	5,1	121.679	4,6	98.482	3,9	87.424	3,1	96.548	2,9	101.124	2,9	81.622	2,3	81.159	2,1	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>805.945</b>	<b>38,4</b>	<b>923.438</b>	<b>39,8</b>	<b>889.832</b>	<b>38,4</b>	<b>1.018.890</b>	<b>38,9</b>	<b>977.538</b>	<b>37,2</b>	<b>1.089.795</b>	<b>38,3</b>	<b>1.249.604</b>	<b>38,6</b>	<b>1.349.576</b>	<b>37,5</b>	<b>1.494.428</b>	<b>40,5</b>	<b>1.549.692</b>	<b>41,3</b>	
<b>Totale</b> .....	<b>2.101.155</b>	<b>100,0</b>	<b>2.320.369</b>	<b>100,0</b>	<b>2.318.986</b>	<b>100,0</b>	<b>2.617.454</b>	<b>100,0</b>	<b>2.631.255</b>	<b>100,0</b>	<b>2.845.782</b>	<b>100,0</b>	<b>3.235.550</b>	<b>100,0</b>	<b>3.602.462</b>	<b>100,0</b>	<b>3.692.332</b>	<b>100,0</b>	<b>3.750.808</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	271.219	12,9	232.219	10,0	241.018	10,4	323.651	12,4	291.263	11,1	339.039	11,9	431.602	13,3	459.900	12,8	412.038	11,2	402.577	10,7	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	18.540	0,9	23.304	1,0	19.783	0,8	38.189	1,4	29.691	1,1	24.392	0,9	28.971	0,9	26.957	0,7	23.252	0,6	51.436	1,4	
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>289.759</b>	<b>13,8</b>	<b>255.523</b>	<b>11,0</b>	<b>260.801</b>	<b>11,2</b>	<b>361.840</b>	<b>13,8</b>	<b>320.954</b>	<b>12,2</b>	<b>363.431</b>	<b>12,8</b>	<b>460.573</b>	<b>14,2</b>	<b>486.857</b>	<b>13,5</b>	<b>435.290</b>	<b>11,8</b>	<b>454.013</b>	<b>12,1</b>	
- Fornitori e consociate .....	575.782	27,4	595.893	25,7	635.483	27,4	670.025	25,6	719.877	27,4	674.258	23,7	788.025	24,4	946.827	26,3	871.025	23,6	794.514	21,2	
- Altre passività correnti .....	201.309	9,6	245.280	10,6	227.134	9,8	232.146	8,9	255.817	9,7	281.772	9,9	319.302	9,9	393.947	10,9	391.300	10,6	396.110	10,5	
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>1.066.850</b>	<b>50,8</b>	<b>1.096.696</b>	<b>47,3</b>	<b>1.123.418</b>	<b>48,4</b>	<b>1.264.011</b>	<b>48,3</b>	<b>1.296.648</b>	<b>49,3</b>	<b>1.319.461</b>	<b>46,4</b>	<b>1.567.900</b>	<b>48,5</b>	<b>1.827.631</b>	<b>50,7</b>	<b>1.697.615</b>	<b>46,0</b>	<b>1.644.637</b>	<b>43,8</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	35.307	1,7	31.191	1,3	30.148	1,3	30.020	1,1	20.042	0,8	21.915	0,8	23.817	0,7	25.513	0,7	41.951	1,1	38.977	1,0	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	191.728	9,1	184.088	7,9	175.640	7,6	206.330	7,9	195.450	7,4	231.401	8,1	300.985	9,3	328.979	9,1	357.059	9,7	395.671	10,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	258	...	...	...	...	...	3.062	0,1	2.845	0,1	12.662	0,4	14.082	0,4	25.595	0,7	25.475	0,7	24.189	0,7	
- Altri debiti finanziari .....	9.966	0,5	10.282	0,5	13.174	0,5	12.095	0,5	10.551	0,4	4.591	0,2	15.008	0,5	14.538	0,5	5.087	0,1	3.431	0,1	
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>237.259</b>	<b>11,3</b>	<b>225.819</b>	<b>9,7</b>	<b>218.962</b>	<b>9,4</b>	<b>251.507</b>	<b>9,6</b>	<b>228.888</b>	<b>8,7</b>	<b>270.569</b>	<b>9,5</b>	<b>353.892</b>	<b>10,9</b>	<b>394.625</b>	<b>11,0</b>	<b>429.572</b>	<b>11,6</b>	<b>462.268</b>	<b>12,3</b>	
- Fondi del personale .....	76.357	3,6	77.920	3,4	72.672	3,1	80.976	3,1	82.371	3,1	90.655	3,2	97.207	3,0	95.179	2,6	74.970	2,0	69.093	1,8	
- Fondo oscillazione cambi .....	398	...	83	...	100	...	3	...	3	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	
- Fondi diversi .....	32.416	1,6	33.194	1,4	30.356	1,4	30.649	1,2	35.008	1,4	43.088	1,5	57.337	1,8	67.627	1,9	77.663	2,2	86.298	2,4	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>346.430</b>	<b>16,5</b>	<b>337.016</b>	<b>14,5</b>	<b>322.090</b>	<b>13,9</b>	<b>363.135</b>	<b>13,9</b>	<b>346.270</b>	<b>13,2</b>	<b>404.312</b>	<b>14,2</b>	<b>508.436</b>	<b>15,7</b>	<b>557.431</b>	<b>15,5</b>	<b>582.205</b>	<b>15,8</b>	<b>617.659</b>	<b>16,5</b>	
- Capitale sociale .....	164.440	7,8	176.545	7,6	193.399	8,3	207.514	7,9	199.496	7,6	222.468	7,8	260.253	8,0	286.595	8,0	234.794	6,4	243.297	6,5	
- Riserve .....	489.597	23,3	656.517	28,3	629.118	27,1	738.807	28,2	720.559	27,4	829.053	29,1	821.555	25,4	855.160	23,7	1.089.700	29,5	1.162.420	31,0	
- Risultato d'esercizio .....	33.838	1,6	53.595	2,3	50.961	2,3	43.987	1,7	68.282	2,5	70.488	2,5	77.406	2,4	75.645	2,1	88.018	2,3	82.795	2,2	
- Interessi di terzi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>687.875</b>	<b>32,7</b>	<b>886.657</b>	<b>38,2</b>	<b>873.478</b>	<b>37,7</b>	<b>990.308</b>	<b>37,8</b>	<b>988.337</b>	<b>37,5</b>	<b>1.122.009</b>	<b>39,4</b>	<b>1.159.214</b>	<b>35,8</b>	<b>1.217.400</b>	<b>33,8</b>	<b>1.412.512</b>	<b>38,2</b>	<b>1.488.512</b>	<b>39,7</b>	
<b>Totale</b> .....	<b>2.101.155</b>	<b>100,0</b>	<b>2.320.369</b>	<b>100,0</b>	<b>2.318.986</b>	<b>100,0</b>	<b>2.617.454</b>	<b>100,0</b>	<b>2.631.255</b>	<b>100,0</b>	<b>2.845.782</b>	<b>100,0</b>	<b>3.235.550</b>	<b>100,0</b>	<b>3.602.462</b>	<b>100,0</b>	<b>3.692.332</b>	<b>100,0</b>	<b>3.750.808</b>	<b>100,0</b>	
<b>Margine di tesoreria</b> .....	<b>-142.857</b>		<b>-99.736</b>		<b>-78.813</b>		<b>-119.304</b>		<b>-130.973</b>		<b>-84.229</b>		<b>-207.154</b>		<b>-329.101</b>		<b>-237.729</b>		<b>-190.880</b>		
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....		<b>121,4</b>		<b>127,4</b>		<b>127,2</b>		<b>126,5</b>		<b>127,5</b>		<b>133,1</b>		<b>123,3</b>		<b>129,5</b>		<b>133,8</b>			
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> .....		<b>86,6</b>		<b>90,9</b>		<b>93,0</b>		<b>90,6</b>		<b>89,9</b>		<b>93,6</b>		<b>86,8</b>		<b>82,0</b>		<b>86,0</b>		<b>88,4</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>28.366</b>	<b>7.154</b>	<b>26.468</b>	<b>31.089</b>	<b>49.637</b>	<b>32.511</b>	<b>40.877</b>	<b>42.408</b>	<b>49.605</b>	<b>62.340</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	19.595	6.027	21.270	25.600	46.389	29.435	35.355	39.511	39.273	61.158
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.483	2.662	5.219	5.690	4.499	-2.084	4.794	2.415	9.581	1.475
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.288	-1.535	-21	-201	-1.251	5.160	728	482	751	-293
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>106.793</b>	<b>136.723</b>	<b>122.453</b>	<b>129.287</b>	<b>119.459</b>	<b>119.674</b>	<b>129.509</b>	<b>134.676</b>	<b>132.546</b>	<b>133.109</b>
- Ammortamenti ordinari .....	86.350	105.544	92.018	101.866	93.165	95.293	108.770	110.294	109.563	110.078
- Ammortamenti anticipati .....	4.073	1.906	2.900	1.800	1.327	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.370	29.273	27.535	25.621	24.967	24.381	20.739	24.382	22.983	23.031
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>5.037</b>	<b>1.187</b>	<b>2.499</b>	<b>4.767</b>	<b>4.179</b>	<b>3.695</b>	<b>5.054</b>	<b>-6.793</b>	<b>-6.035</b>	<b>-2.737</b>
- Accantonamenti .....	15.790	16.930	15.531	16.924	17.363	18.337	20.985	23.420	21.354	19.965
- Utilizzi .....	-10.753	-15.743	-13.032	-12.157	-13.184	-14.642	-15.931	-30.213	-27.389	-22.702
<b>Totale</b> .....	<b>140.196</b>	<b>145.064</b>	<b>151.420</b>	<b>165.143</b>	<b>173.275</b>	<b>155.880</b>	<b>175.440</b>	<b>170.291</b>	<b>176.116</b>	<b>192.712</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>161.999</b>	<b>73.501</b>	<b>93.999</b>	<b>113.124</b>	<b>90.061</b>	<b>207.888</b>	<b>218.945</b>	<b>121.783</b>	<b>317.748</b>	<b>200.281</b>
- Investimenti .....	148.386	125.043	122.696	113.000	120.149	153.310	228.404	195.797	197.944	180.534
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	1.138	19.439	47.157	7.517	23.459	71.913	45.712	-	11.507	14.579
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.303	-	-1.865	-	-	3.462	265	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	59.392	34.465	-	51.512	-	38.796	-	-	193.328	35.897
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-46.917	-44.353	-73.989	-41.413	-44.375	-53.943	-55.411	-74.013	-69.707	-30.729
- Scorpori e cessioni .....	-	-61.093	-	-	-9.172	-	-25	-1	-5.261	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.303	-	-	-17.492	-	-5.650	-	-	-10.063	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>13.468</b>	<b>10.824</b>	<b>31.881</b>	<b>3.890</b>	<b>5.746</b>	<b>16.870</b>	<b>24.981</b>	<b>19.604</b>	<b>1.931</b>	<b>1.164</b>
- Svalutazioni .....	-3.646	-10.841	-1.841	-10.887	-1.201	-	-75	-	-12.049	-4.712
- Reintegri contestuali .....	2.582	10.841	1.841	9.121	1.201	-	75	-	12.049	2.486
- Aumenti a pagamento .....	4.493	1.915	31.759	5.963	3.982	6.882	20.665	12.472	-159	796
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	227	2.900	27	-300	-1.500	5.000	454	-	-1.440	1.000
- Aumenti gratuiti .....	9.812	6.009	95	-7	3.264	4.988	3.862	7.132	3.530	1.594
<b>Riserve</b> .....	<b>99.636</b>	<b>150.823</b>	<b>23.781</b>	<b>102.353</b>	<b>1.322</b>	<b>111.691</b>	<b>13.971</b>	<b>31.152</b>	<b>280.881</b>	<b>89.811</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-9.812	-6.009	-95	7	-3.264	-4.988	-3.862	-7.132	-3.530	-1.594
- Da capitali per ripianamento perdite .....	3.646	10.841	1.841	10.887	1.201	-	75	-	12.049	4.712
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	518	-326	10.452	17.859	9.183	20.855	36	4	18.639	26
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	455	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	62.175	109.405	-	48.002	-	33.108	-	-	183.597	35.086
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.288	-1.535	-21	-201	-1.251	5.160	728	482	751	-293
- Variazioni per fusioni e diverse .....	588	3.780	13.264	3.358	-32.548	6.206	-16.896	477	4.230	10.021
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	40.233	34.667	-1.660	22.441	27.546	51.350	33.890	37.321	65.145	41.853

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.234.832</b>	<b>100,0</b>	<b>2.514.673</b>	<b>100,0</b>	<b>2.549.341</b>	<b>100,0</b>	<b>2.739.627</b>	<b>100,0</b>	<b>2.906.429</b>	<b>100,0</b>	<b>2.916.864</b>	<b>100,0</b>	<b>3.327.397</b>	<b>100,0</b>	<b>3.708.761</b>	<b>100,0</b>	<b>3.741.859</b>	<b>100,0</b>	<b>3.447.947</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	44.838	2,0	15.197	0,6	925	...	41.340	1,5	37.481	1,3	17.402	0,6	52.506	1,6	92.756	2,5	7.729	0,2	14.358	0,4
- Costi capitalizzati .....	20.093	0,9	23.295	0,9	13.893	0,5	19.761	0,7	16.090	0,6	18.465	0,6	26.616	0,8	32.522	0,9	25.375	0,7	22.346	0,7
- Acquisti .....	-1.410.505	-63,1	-1.535.412	-61,1	-1.594.359	-62,5	-1.759.362	-64,2	-1.901.885	-65,4	-1.814.952	-62,2	-2.080.160	-62,5	-2.355.419	-63,5	-2.327.724	-62,2	-2.069.099	-60,0
- Servizi .....	-428.912	-19,2	-495.926	-19,7	-487.291	-19,1	-541.321	-19,8	-550.884	-19,0	-571.708	-19,6	-670.763	-20,2	-756.044	-20,4	-748.382	-20,0	-750.099	-21,8
- Ricavi diversi operativi .....	45.106	2,0	57.317	2,3	51.962	2,1	63.492	2,4	59.255	2,0	53.924	1,9	62.231	1,9	69.789	1,9	71.984	1,9	74.396	2,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>505.452</b>	<b>22,6</b>	<b>579.144</b>	<b>23,0</b>	<b>534.471</b>	<b>21,0</b>	<b>563.537</b>	<b>20,6</b>	<b>566.486</b>	<b>19,5</b>	<b>619.995</b>	<b>21,3</b>	<b>717.827</b>	<b>21,6</b>	<b>792.365</b>	<b>21,4</b>	<b>770.841</b>	<b>20,6</b>	<b>739.849</b>	<b>21,5</b>
- Costo del lavoro .....	-310.650	-13,9	-335.517	-13,3	-308.543	-12,1	-335.579	-12,3	-334.001	-11,5	-367.100	-12,6	-428.303	-12,9	-481.549	-13,0	-468.401	-12,5	-458.285	-13,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>194.802</b>	<b>8,7</b>	<b>243.627</b>	<b>9,7</b>	<b>225.928</b>	<b>8,9</b>	<b>227.958</b>	<b>8,3</b>	<b>232.485</b>	<b>8,0</b>	<b>252.895</b>	<b>8,7</b>	<b>289.524</b>	<b>8,7</b>	<b>310.816</b>	<b>8,4</b>	<b>302.440</b>	<b>8,1</b>	<b>281.564</b>	<b>8,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-86.350	-3,9	-105.544	-4,2	-92.018	-3,6	-101.866	-3,7	-93.165	-3,2	-95.293	-3,3	-108.770	-3,3	-110.294	-3,0	-109.563	-2,9	-110.078	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-15.869	-0,7	-28.353	-1,1	-26.864	-1,1	-24.449	-0,9	-23.738	-0,8	-23.433	-0,8	-19.523	-0,6	-22.484	-0,6	-21.905	-0,6	-22.085	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>92.583</b>	<b>4,1</b>	<b>109.730</b>	<b>4,4</b>	<b>107.046</b>	<b>4,2</b>	<b>101.643</b>	<b>3,7</b>	<b>115.582</b>	<b>4,0</b>	<b>134.169</b>	<b>4,6</b>	<b>161.231</b>	<b>4,8</b>	<b>178.038</b>	<b>4,8</b>	<b>170.972</b>	<b>4,6</b>	<b>149.401</b>	<b>4,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.544	-0,1	-2.423	-0,1	-2.045	-0,1	-2.085	-0,1	-1.762	-0,1	-969	...	-1.065	...	-1.014	...	-1.829	-0,1	-656	...
- Altri oneri finanziari .....	-32.751	-1,5	-35.674	-1,4	-26.582	-1,0	-30.841	-1,1	-24.758	-0,8	-24.590	-0,8	-34.500	-1,0	-52.392	-1,4	-54.524	-1,4	-36.493	-1,1
- Proventi finanziari .....	15.138	0,7	17.076	0,6	18.276	0,5	23.299	0,8	14.644	0,5	14.941	0,3	21.807	0,6	22.078	0,6	25.336	0,6	16.458	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>72.426</b>	<b>3,2</b>	<b>88.709</b>	<b>3,5</b>	<b>96.695</b>	<b>3,6</b>	<b>92.016</b>	<b>3,3</b>	<b>103.706</b>	<b>3,6</b>	<b>123.551</b>	<b>4,1</b>	<b>147.473</b>	<b>4,4</b>	<b>146.710</b>	<b>4,0</b>	<b>139.955</b>	<b>3,7</b>	<b>128.710</b>	<b>3,7</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-4.574	-0,2	-2.826	-0,1	-3.571	-0,1	-2.972	-0,1	-2.556	-0,1	-948	...	-1.216	...	-1.898	-0,1	-1.078	...	-946	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-188	...	-2.112	-0,1	-1.154	...	-429	...	-474	...	-775	...	-1.768	-0,1	-1.150	...	-1.743	...	-688	...
- Plusvalenze su realizzi .....	3.641	0,2	20.228	0,8	4.203	0,2	5.521	0,2	15.272	0,5	8.370	0,3	9.905	0,3	12.419	0,3	15.126	0,4	7.578	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.483	-0,3	-2.662	-0,1	-5.219	-0,2	-5.690	-0,2	-4.499	-0,2	2.084	0,1	-4.794	-0,1	-2.415	-0,1	-9.581	-0,3	-1.475	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	17.638	0,8	-227	...	1.940	0,1	4.452	0,2	16.370	0,6	7.832	0,3	7.050	0,2	2.208	0,1	1.423	...	3.327	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-2.288	-0,1	1.535	0,1	21	...	201	...	1.251	...	-5.160	-0,2	-728	...	-482	...	-751	...	293	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>80.172</b>	<b>3,6</b>	<b>102.645</b>	<b>4,1</b>	<b>92.915</b>	<b>3,6</b>	<b>93.099</b>	<b>3,4</b>	<b>129.070</b>	<b>4,4</b>	<b>134.954</b>	<b>4,6</b>	<b>155.922</b>	<b>4,7</b>	<b>155.392</b>	<b>4,2</b>	<b>143.351</b>	<b>3,8</b>	<b>136.799</b>	<b>4,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-46.334	-2,1	-49.050	-2,0	-41.954	-1,6	-49.112	-1,8	-60.788	-2,1	-64.466	-2,2	-78.516	-2,4	-79.747	-2,2	-55.333	-1,4	-54.004	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>33.838</b>	<b>1,5</b>	<b>53.595</b>	<b>2,1</b>	<b>50.961</b>	<b>2,0</b>	<b>43.987</b>	<b>1,6</b>	<b>68.282</b>	<b>2,3</b>	<b>70.488</b>	<b>2,4</b>	<b>77.406</b>	<b>2,3</b>	<b>75.645</b>	<b>2,0</b>	<b>88.018</b>	<b>2,4</b>	<b>82.795</b>	<b>2,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>33.838</b>	<b>1,5</b>	<b>53.595</b>	<b>2,1</b>	<b>50.961</b>	<b>2,0</b>	<b>43.987</b>	<b>1,6</b>	<b>68.282</b>	<b>2,3</b>	<b>70.488</b>	<b>2,4</b>	<b>77.406</b>	<b>2,3</b>	<b>75.645</b>	<b>2,0</b>	<b>88.018</b>	<b>2,4</b>	<b>82.795</b>	<b>2,4</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>14.196</b>		<b>47.504</b>		<b>29.603</b>		<b>18.387</b>		<b>21.893</b>		<b>41.053</b>		<b>42.051</b>		<b>36.134</b>		<b>48.745</b>		<b>21.637</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>671.466</b>		<b>844.053</b>		<b>775.351</b>		<b>829.763</b>		<b>852.971</b>		<b>934.066</b>		<b>1.088.734</b>		<b>1.171.779</b>		<b>1.282.294</b>		<b>1.121.880</b>	
in % del fatturato totale .....		<b>30,0</b>		<b>33,6</b>		<b>30,4</b>		<b>30,3</b>		<b>29,3</b>		<b>32,0</b>		<b>32,7</b>		<b>31,6</b>		<b>34,3</b>		<b>32,5</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>9.459</b>		<b>9.556</b>		<b>8.844</b>		<b>9.317</b>		<b>9.054</b>		<b>9.418</b>		<b>10.565</b>		<b>11.622</b>		<b>10.584</b>		<b>10.225</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	143.693	4,2	168.938	5,2	170.550	5,0	184.596	5,0	202.384	5,2	288.825	7,1	283.483	6,2	213.226	4,5	192.389	4,1	186.109	4,7
- Titoli a reddito fisso .....	50.306	1,5	39.881	1,2	37.457	1,1	32.638	0,9	22.053	0,6	15.845	0,4	14.775	0,3	11.398	0,2	11.847	0,3	11.304	0,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>193.999</b>	<b>5,7</b>	<b>208.819</b>	<b>6,4</b>	<b>208.007</b>	<b>6,1</b>	<b>217.234</b>	<b>5,9</b>	<b>224.437</b>	<b>5,8</b>	<b>304.670</b>	<b>7,5</b>	<b>298.258</b>	<b>6,5</b>	<b>224.624</b>	<b>4,7</b>	<b>204.236</b>	<b>4,4</b>	<b>197.413</b>	<b>5,0</b>
- Rimanenze .....	806.009	23,7	788.518	24,0	799.750	23,5	919.042	24,9	1.063.050	27,6	1.071.695	26,3	1.262.280	27,7	1.436.045	30,0	1.198.448	25,8	956.182	24,2
- Clienti .....	1.244.652	36,6	1.259.033	38,4	1.292.395	38,0	1.288.496	34,9	1.329.168	34,5	1.413.568	34,8	1.565.527	34,3	1.692.269	35,3	1.501.507	32,3	1.227.105	31,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-4.822	-0,1	-16.732	-0,5	-9.360	-0,3	-9.734	-0,3	-5.873	-0,2	-7.813	-0,2	-7.502	-0,2	-7.067	-0,1	-7.694	-0,2	-8.556	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-20.436	-0,7	-26.433	-0,8	-30.493	-0,8	-31.943	-0,8	-25.027	-0,7	-31.362	-0,8	-30.903	-0,7	-33.750	-0,8	-39.498	-0,8	-40.584	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>2.025.403</b>	<b>59,5</b>	<b>2.004.386</b>	<b>61,1</b>	<b>2.052.292</b>	<b>60,4</b>	<b>2.165.861</b>	<b>58,7</b>	<b>2.361.318</b>	<b>61,2</b>	<b>2.446.088</b>	<b>60,1</b>	<b>2.789.402</b>	<b>61,1</b>	<b>3.087.497</b>	<b>64,4</b>	<b>2.652.763</b>	<b>57,1</b>	<b>2.134.147</b>	<b>54,0</b>
- Altre attività correnti .....	175.483	5,1	188.559	5,7	195.368	5,8	224.683	6,0	198.907	5,2	232.930	5,7	262.158	5,8	311.163	6,5	288.426	6,2	209.339	5,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.394.885</b>	<b>70,3</b>	<b>2.401.764</b>	<b>73,2</b>	<b>2.455.667</b>	<b>72,3</b>	<b>2.607.778</b>	<b>70,6</b>	<b>2.784.662</b>	<b>72,2</b>	<b>2.983.688</b>	<b>73,3</b>	<b>3.349.818</b>	<b>73,4</b>	<b>3.623.284</b>	<b>75,6</b>	<b>3.145.425</b>	<b>67,7</b>	<b>2.540.899</b>	<b>64,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.928.730	56,7	1.782.416	54,4	1.893.858	55,7	2.123.807	57,5	2.178.354	56,5	2.254.265	55,4	2.267.102	49,7	2.392.429	49,9	2.531.962	54,5	2.409.848	61,0
- Fondi di ammortamento .....	-1.102.934	-32,4	-1.055.166	-32,2	-1.127.066	-33,1	-1.259.201	-34,1	-1.326.709	-34,4	-1.398.610	-34,4	-1.353.359	-29,7	-1.460.414	-30,5	-1.331.213	-28,7	-1.273.490	-32,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>825.796</b>	<b>24,3</b>	<b>727.250</b>	<b>22,2</b>	<b>766.792</b>	<b>22,6</b>	<b>864.606</b>	<b>23,4</b>	<b>851.645</b>	<b>22,1</b>	<b>855.655</b>	<b>21,0</b>	<b>913.743</b>	<b>20,0</b>	<b>932.015</b>	<b>19,4</b>	<b>1.200.749</b>	<b>25,8</b>	<b>1.136.358</b>	<b>28,8</b>
- Partecipazioni nette .....	90.957	2,7	71.761	2,2	76.872	2,3	95.305	2,6	96.265	2,5	92.222	2,3	127.217	2,8	113.675	2,4	120.134	2,6	118.752	3,0
- Altre attività a m/l termine .....	49.235	1,4	40.979	1,2	51.364	1,5	62.803	1,7	56.556	1,5	46.060	1,1	77.942	1,7	59.944	1,3	49.992	1,1	38.760	1,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	43.657	1,3	37.660	1,2	47.181	1,3	60.905	1,7	67.853	1,7	90.141	2,3	93.924	2,1	64.525	1,3	129.889	2,8	117.487	2,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (d)	<b>1.009.645</b>	<b>29,7</b>	<b>877.650</b>	<b>26,8</b>	<b>942.209</b>	<b>27,7</b>	<b>1.083.619</b>	<b>29,4</b>	<b>1.072.319</b>	<b>27,8</b>	<b>1.084.078</b>	<b>26,7</b>	<b>1.212.826</b>	<b>26,6</b>	<b>1.170.159</b>	<b>24,4</b>	<b>1.500.764</b>	<b>32,3</b>	<b>1.411.357</b>	<b>35,7</b>
<b>Totale .....</b> (c+d)	<b>3.404.530</b>	<b>100,0</b>	<b>3.279.414</b>	<b>100,0</b>	<b>3.397.876</b>	<b>100,0</b>	<b>3.691.397</b>	<b>100,0</b>	<b>3.856.981</b>	<b>100,0</b>	<b>4.067.766</b>	<b>100,0</b>	<b>4.562.644</b>	<b>100,0</b>	<b>4.793.443</b>	<b>100,0</b>	<b>4.646.189</b>	<b>100,0</b>	<b>3.952.256</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	704.008	20,7	663.088	20,2	653.169	19,2	732.332	19,9	698.956	18,1	723.794	17,8	816.659	17,9	979.479	20,5	910.595	19,6	729.849	18,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	3.146	0,1	9.173	0,3	11.963	0,4	11.762	0,3	4.646	0,1	8.394	0,2	15.890	0,3	16.329	0,3	4.593	0,1	17.760	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>707.154</b>	<b>20,8</b>	<b>672.261</b>	<b>20,5</b>	<b>665.132</b>	<b>19,6</b>	<b>744.094</b>	<b>20,2</b>	<b>703.602</b>	<b>18,2</b>	<b>732.188</b>	<b>18,0</b>	<b>832.549</b>	<b>18,2</b>	<b>995.808</b>	<b>20,8</b>	<b>915.188</b>	<b>19,7</b>	<b>747.609</b>	<b>18,9</b>
- Fornitori e consociate .....	899.505	26,4	888.902	27,1	920.783	27,1	938.500	25,4	1.008.185	26,1	1.069.962	26,3	1.191.981	26,1	1.246.188	26,0	1.091.340	23,5	859.846	21,8
- Altre passività correnti .....	332.883	9,8	312.302	9,5	360.328	10,6	423.133	11,4	485.100	12,7	470.243	11,6	569.306	12,5	675.493	14,1	480.149	10,3	407.568	10,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (e)	<b>1.939.542</b>	<b>57,0</b>	<b>1.873.465</b>	<b>57,1</b>	<b>1.946.243</b>	<b>57,3</b>	<b>2.105.727</b>	<b>57,0</b>	<b>2.196.887</b>	<b>57,0</b>	<b>2.272.393</b>	<b>55,9</b>	<b>2.593.836</b>	<b>56,8</b>	<b>2.917.489</b>	<b>60,9</b>	<b>2.486.677</b>	<b>53,5</b>	<b>2.015.023</b>	<b>51,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	37.121	1,1	22.980	0,7	23.338	0,7	25.669	0,7	27.710	0,7	30.145	0,7	33.772	0,7	25.048	0,5	20.914	0,5	14.932	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	236.626	7,0	220.813	6,7	224.127	6,6	282.808	7,7	311.737	8,1	319.802	7,9	400.804	8,8	383.296	8,0	388.268	8,4	432.053	10,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	5.249	0,2	11.221	0,3	14.026	0,4	8.308	0,2	13.696	0,4	19.135	0,5	35.248	0,8	40.946	0,9	42.069	0,9	27.540	0,7
- Altri debiti finanziari .....	70.621	2,0	67.088	2,1	63.902	1,9	89.132	2,4	64.264	1,6	51.308	1,2	53.439	1,2	50.574	1,0	65.486	1,3	63.259	1,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>349.617</b>	<b>10,3</b>	<b>322.102</b>	<b>9,8</b>	<b>325.393</b>	<b>9,6</b>	<b>405.917</b>	<b>11,0</b>	<b>417.407</b>	<b>10,8</b>	<b>420.390</b>	<b>10,3</b>	<b>523.263</b>	<b>11,5</b>	<b>499.864</b>	<b>10,4</b>	<b>516.737</b>	<b>11,1</b>	<b>537.784</b>	<b>13,6</b>
- Fondi del personale .....	154.032	4,5	154.731	4,7	158.753	4,7	166.275	4,5	169.610	4,4	184.772	4,5	193.119	4,2	182.331	3,8	156.112	3,4	132.468	3,4
- Fondo oscillazione cambi .....	2.655	0,1	643	...	1.043	...	2.855	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	32.541	0,9	34.021	1,1	35.862	1,0	38.458	1,0	54.666	1,4	78.995	2,0	79.571	1,7	64.711	1,4	72.447	1,5	58.364	1,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (f)	<b>538.845</b>	<b>15,8</b>	<b>511.497</b>	<b>15,6</b>	<b>521.051</b>	<b>15,3</b>	<b>613.505</b>	<b>16,6</b>	<b>641.683</b>	<b>16,6</b>	<b>684.157</b>	<b>16,8</b>	<b>795.953</b>	<b>17,4</b>	<b>746.906</b>	<b>15,6</b>	<b>745.296</b>	<b>16,0</b>	<b>728.616</b>	<b>18,4</b>
- Capitale sociale .....	303.582	8,9	310.204	9,5	323.103	9,5	347.219	9,4	379.453	9,8	381.156	9,4	400.475	8,8	379.903	7,9	393.697	8,5	374.226	9,5
- Riserve .....	553.465	16,3	510.530	15,6	541.603	15,9	582.349	15,8	570.552	14,8	641.738	15,8	702.262	15,4	632.661	13,2	931.244	20,0	820.705	20,8
- Risultato d'esercizio .....	69.096	2,0	73.718	2,2	65.876	2,0	42.597	1,2	68.406	1,8	88.322	2,1	70.118	1,6	116.484	2,4	89.275	2,0	13.686	0,3
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (g)	<b>926.143</b>	<b>27,2</b>	<b>894.452</b>	<b>27,3</b>	<b>930.582</b>	<b>27,4</b>	<b>972.165</b>	<b>26,4</b>	<b>1.018.411</b>	<b>26,4</b>	<b>1.111.216</b>	<b>27,3</b>	<b>1.172.855</b>	<b>25,8</b>	<b>1.129.048</b>	<b>23,5</b>	<b>1.414.216</b>	<b>30,5</b>	<b>1.208.617</b>	<b>30,6</b>
<b>Totale .....</b> (e+f+g)	<b>3.404.530</b>	<b>100,0</b>	<b>3.279.414</b>	<b>100,0</b>	<b>3.397.876</b>	<b>100,0</b>	<b>3.691.397</b>	<b>100,0</b>	<b>3.856.981</b>	<b>100,0</b>	<b>4.067.766</b>	<b>100,0</b>	<b>4.562.644</b>	<b>100,0</b>	<b>4.793.443</b>	<b>100,0</b>	<b>4.646.189</b>	<b>100,0</b>	<b>3.952.256</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b> (c-a+b-e)	<b>-345.844</b>		<b>-243.487</b>		<b>-280.966</b>		<b>-407.257</b>		<b>-469.402</b>		<b>-352.587</b>		<b>-498.796</b>		<b>-723.183</b>		<b>-532.006</b>		<b>-421.750</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>123,5</b>		<b>128,2</b>		<b>126,2</b>		<b>123,8</b>		<b>126,8</b>		<b>131,3</b>		<b>129,1</b>		<b>124,2</b>		<b>126,5</b>		<b>126,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>82,2</b>		<b>87,0</b>		<b>85,6</b>		<b>80,7</b>		<b>78,6</b>		<b>84,5</b>		<b>80,8</b>		<b>75,2</b>		<b>78,6</b>		<b>79,1</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>34.087</b>	<b>50.449</b>	<b>15.387</b>	<b>21.312</b>	<b>31.419</b>	<b>30.206</b>	<b>31.223</b>	<b>83.094</b>	<b>54.782</b>	<b>15.420</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	27.026	41.077	9.407	15.031	29.312	23.555	29.509	79.197	52.010	-2.624
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.769	-1.940	5.834	6.573	1.383	9.354	3.827	4.137	411	18.036
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.361	8
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>155.850</b>	<b>145.477</b>	<b>147.356</b>	<b>164.730</b>	<b>160.362</b>	<b>158.346</b>	<b>150.779</b>	<b>154.854</b>	<b>151.082</b>	<b>144.915</b>
- Ammortamenti ordinari .....	131.768	124.431	123.782	139.692	136.798	133.757	126.509	132.343	123.218	117.916
- Ammortamenti anticipati .....	6.207	5.489	5.858	4.125	213	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.875	15.557	17.716	20.913	23.351	24.589	24.270	22.511	27.864	26.999
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>7.226</b>	<b>6.008</b>	<b>10.471</b>	<b>3.506</b>	<b>7.396</b>	<b>12.420</b>	<b>9.765</b>	<b>-10.418</b>	<b>-9.375</b>	<b>-4.787</b>
- Accantonamenti .....	29.285	28.880	30.097	30.741	30.446	32.660	33.084	36.685	33.888	29.479
- Utilizzi .....	-22.059	-22.872	-19.626	-27.235	-23.050	-20.240	-23.319	-47.103	-43.263	-34.266
<b>Totale</b> .....	<b>197.163</b>	<b>201.934</b>	<b>173.214</b>	<b>189.548</b>	<b>199.177</b>	<b>200.972</b>	<b>191.767</b>	<b>227.530</b>	<b>196.489</b>	<b>155.548</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>266.947</b>	<b>105.005</b>	<b>192.506</b>	<b>115.884</b>	<b>74.251</b>	<b>148.762</b>	<b>141.342</b>	<b>239.247</b>	<b>453.991</b>	<b>167.401</b>
- Investimenti .....	210.528	169.502	236.563	151.226	152.225	173.030	202.009	256.480	189.410	170.123
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	10.730	23.958	20.685	1.514	70.225	31.247	64.081	64.365	38.619
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.950	8.012	-	-	-	-267	712	-	6.881	-2.200
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	110.971	1.131	-	42.008	149	32.142	736	-	315.318	2.686
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-51.989	-79.384	-68.015	-64.065	-75.343	-113.930	-84.055	-71.674	-53.076	-40.172
- Scorpori e cessioni .....	-	-4.986	-	-31.846	-4.294	-12.438	-9.307	-9.640	-35.052	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.513	-	-	-2.124	-	-	-	-	-33.855	-1.655
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>23.932</b>	<b>33.694</b>	<b>12.822</b>	<b>20.175</b>	<b>35.460</b>	<b>13.136</b>	<b>44.756</b>	<b>38.249</b>	<b>11.671</b>	<b>33.545</b>
- Svalutazioni .....	-4.283	-16.587	-13.895	-13.384	-2.478	-15.050	-7.295	-9.592	-18.261	-10.434
- Reintegri contestuali .....	3.212	16.135	11.719	1.500	2.478	8.122	5.941	5.387	14.828	4.630
- Aumenti a pagamento .....	12.351	4.692	10.503	13.829	18.354	9.071	36.558	31.466	6.705	20.196
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	2.505	2.395	16.000	33	4.320	1.862	9.374	3.400	1.980
- Aumenti gratuiti .....	12.652	26.949	2.100	2.230	17.073	6.673	7.690	1.614	4.999	17.173
<b>Riserve</b> .....	<b>140.466</b>	<b>11.232</b>	<b>67.161</b>	<b>66.892</b>	<b>12.836</b>	<b>96.305</b>	<b>124.983</b>	<b>50.211</b>	<b>389.389</b>	<b>28.686</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-12.652	-26.949	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673	-7.690	-1.614	-4.999	-17.173
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.283	16.587	13.895	13.384	2.478	15.050	7.295	9.592	18.261	10.434
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.786	27	3.013	5.834	-1.767	33.298	107.623	4.145	-	10.377
- Contributi a fondo perduto .....	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	87.728	932	-	34.107	4.121	30.155	691	-	290.504	2.686
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	2.511	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-732	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.361	8
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.029	-20.188	5.654	1.701	389	-2.442	-2.920	5.049	10.016	4.666
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	58.006	29.511	44.774	14.388	23.964	29.620	22.097	33.279	73.246	17.688

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.722.003</b>	<b>100,0</b>	<b>3.650.157</b>	<b>100,0</b>	<b>3.619.425</b>	<b>100,0</b>	<b>3.829.172</b>	<b>100,0</b>	<b>3.951.364</b>	<b>100,0</b>	<b>4.188.757</b>	<b>100,0</b>	<b>4.475.957</b>	<b>100,0</b>	<b>5.023.249</b>	<b>100,0</b>	<b>4.588.930</b>	<b>100,0</b>	<b>3.473.837</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	88.563	2,4	47.027	1,3	8.338	0,2	42.848	1,1	90.720	2,3	56.995	1,4	128.479	2,9	126.237	2,5	47.472	1,0	-76.967	-2,2	
- Costi capitalizzati .....	37.079	1,0	35.234	1,0	41.595	1,1	37.832	1,0	38.300	1,0	42.547	1,0	55.826	1,2	58.970	1,2	53.968	1,2	35.303	1,0	
- Acquisti .....	-2.146.935	-57,7	-2.098.342	-57,5	-2.051.838	-56,7	-2.202.579	-57,5	-2.338.247	-59,2	-2.437.269	-58,2	-2.713.328	-60,6	-3.022.880	-60,2	-2.724.542	-59,4	-1.854.225	-53,4	
- Servizi .....	-830.183	-22,3	-806.954	-22,1	-802.213	-22,2	-868.467	-22,7	-894.151	-22,6	-940.691	-22,5	-1.007.069	-22,5	-1.134.738	-22,6	-1.036.749	-22,6	-812.931	-23,4	
- Ricavi diversi operativi .....	41.248	1,1	53.244	1,4	54.617	1,6	43.895	1,2	42.551	1,0	51.305	1,3	51.280	1,1	71.700	1,4	69.862	1,6	63.517	1,9	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>911.775</b>	<b>24,5</b>	<b>880.366</b>	<b>24,1</b>	<b>869.924</b>	<b>24,0</b>	<b>882.701</b>	<b>23,1</b>	<b>890.537</b>	<b>22,5</b>	<b>961.644</b>	<b>23,0</b>	<b>991.145</b>	<b>22,1</b>	<b>1.122.538</b>	<b>22,3</b>	<b>998.941</b>	<b>21,8</b>	<b>828.534</b>	<b>23,9</b>	
- Costo del lavoro .....	-541.770	-14,6	-533.996	-14,6	-543.791	-15,0	-570.964	-15,0	-572.665	-14,5	-605.278	-14,5	-630.470	-14,0	-700.115	-13,9	-664.862	-14,5	-563.911	-16,3	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>370.005</b>	<b>9,9</b>	<b>346.370</b>	<b>9,5</b>	<b>326.133</b>	<b>9,0</b>	<b>311.737</b>	<b>8,1</b>	<b>317.872</b>	<b>8,0</b>	<b>356.366</b>	<b>8,5</b>	<b>360.675</b>	<b>8,1</b>	<b>422.423</b>	<b>8,4</b>	<b>334.079</b>	<b>7,3</b>	<b>264.623</b>	<b>7,6</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-131.768	-3,5	-124.431	-3,4	-123.782	-3,4	-139.692	-3,6	-136.798	-3,5	-133.757	-3,2	-126.509	-2,8	-132.343	-2,6	-123.218	-2,7	-117.916	-3,4	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-16.470	-0,4	-14.248	-0,4	-15.772	-0,4	-17.208	-0,5	-18.566	-0,4	-20.799	-0,5	-22.160	-0,6	-21.115	-0,4	-23.460	-0,5	-22.528	-0,6	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>221.767</b>	<b>6,0</b>	<b>207.691</b>	<b>5,7</b>	<b>186.579</b>	<b>5,2</b>	<b>154.837</b>	<b>4,0</b>	<b>162.508</b>	<b>4,1</b>	<b>201.810</b>	<b>4,8</b>	<b>212.006</b>	<b>4,7</b>	<b>268.965</b>	<b>5,4</b>	<b>187.401</b>	<b>4,1</b>	<b>124.179</b>	<b>3,6</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.765	-0,1	-2.277	-0,1	-1.809	...	-1.918	-0,1	-1.595	...	-1.698	...	-1.297	...	-1.711	...	-1.558	...	-921	...	
- Altri oneri finanziari .....	-71.413	-1,9	-62.644	-1,7	-56.731	-1,6	-58.864	-1,5	-53.546	-1,4	-53.755	-1,3	-64.264	-1,4	-87.369	-1,7	-90.339	-2,0	-54.398	-1,6	
- Proventi finanziari .....	20.768	0,6	22.162	0,5	25.432	0,7	23.687	0,7	20.704	0,5	36.401	0,9	19.941	0,4	26.158	0,4	24.958	0,5	14.115	0,4	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>168.357</b>	<b>4,6</b>	<b>164.932</b>	<b>4,4</b>	<b>153.471</b>	<b>4,3</b>	<b>117.742</b>	<b>3,1</b>	<b>128.071</b>	<b>3,2</b>	<b>182.758</b>	<b>4,4</b>	<b>166.386</b>	<b>3,7</b>	<b>206.043</b>	<b>4,1</b>	<b>120.462</b>	<b>2,6</b>	<b>82.975</b>	<b>2,4</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-7.612	-0,2	-6.798	-0,2	-7.802	-0,2	-7.830	-0,2	-4.998	-0,1	-3.790	-0,1	-2.110	...	-1.396	...	-4.404	-0,1	-4.471	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-479	...	-1.391	...	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.611	-0,1	-2.069	...	-2.799	-0,1	-707	...	-1.182	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	4.502	0,1	10.220	0,3	5.995	0,2	14.934	0,3	16.514	0,4	18.074	0,4	16.063	0,4	14.040	0,3	59.861	1,4	4.753	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.769	-0,1	1.940	0,1	-5.834	-0,2	-6.573	-0,2	-1.383	...	-9.354	-0,2	-3.827	-0,1	-4.137	-0,1	-411	...	-18.036	-0,5	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	970	...	9.801	0,3	1.428	...	2.206	0,1	20.924	0,5	-666	...	-4.214	-0,1	12.667	0,3	606	...	5.171	0,1	
- Movimenti delle riserve .....	-2.292	-0,1	-11.312	-0,3	-146	...	292	...	-724	...	2.703	0,1	2.113	...	240	...	-2.361	-0,1	-8	...	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>158.677</b>	<b>4,3</b>	<b>167.392</b>	<b>4,6</b>	<b>145.271</b>	<b>4,0</b>	<b>119.475</b>	<b>3,1</b>	<b>157.126</b>	<b>4,0</b>	<b>187.114</b>	<b>4,5</b>	<b>172.342</b>	<b>3,9</b>	<b>224.658</b>	<b>4,5</b>	<b>173.046</b>	<b>3,8</b>	<b>69.202</b>	<b>2,0</b>	
- Imposte sul reddito .....	-89.581	-2,4	-93.674	-2,6	-79.395	-2,2	-76.878	-2,0	-88.720	-2,3	-98.792	-2,4	-102.224	-2,3	-108.174	-2,2	-83.771	-1,9	-55.516	-1,6	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>69.096</b>	<b>1,9</b>	<b>73.718</b>	<b>2,0</b>	<b>65.876</b>	<b>1,8</b>	<b>42.597</b>	<b>1,1</b>	<b>68.406</b>	<b>1,7</b>	<b>88.322</b>	<b>2,1</b>	<b>70.118</b>	<b>1,6</b>	<b>116.484</b>	<b>2,3</b>	<b>89.275</b>	<b>1,9</b>	<b>13.686</b>	<b>0,4</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>69.096</b>	<b>1,9</b>	<b>73.718</b>	<b>2,0</b>	<b>65.876</b>	<b>1,8</b>	<b>42.597</b>	<b>1,1</b>	<b>68.406</b>	<b>1,7</b>	<b>88.322</b>	<b>2,1</b>	<b>70.118</b>	<b>1,6</b>	<b>116.484</b>	<b>2,3</b>	<b>89.275</b>	<b>1,9</b>	<b>13.686</b>	<b>0,4</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>41.415</b>		<b>31.716</b>		<b>55.772</b>		<b>27.323</b>		<b>38.720</b>		<b>64.525</b>		<b>39.385</b>		<b>36.879</b>		<b>36.941</b>		<b>16.209</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.349.924</b>		<b>1.380.341</b>		<b>1.295.594</b>		<b>1.376.682</b>		<b>1.428.136</b>		<b>1.545.604</b>		<b>1.530.689</b>		<b>1.831.569</b>		<b>1.759.974</b>		<b>1.207.898</b>		
in % del fatturato totale .....	36,3		37,8		35,8		36,0		36,1		36,9		34,2		36,5		38,4		34,8		
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>17.911</b>		<b>17.504</b>		<b>17.220</b>		<b>17.734</b>		<b>17.120</b>		<b>17.440</b>		<b>17.927</b>		<b>18.902</b>		<b>17.137</b>		<b>15.021</b>		





	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>304.868</b>	<b>196.724</b>	<b>111.417</b>	<b>286.913</b>	<b>137.029</b>	<b>303.148</b>	<b>367.016</b>	<b>361.111</b>	<b>242.161</b>	<b>137.492</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	270.814	127.845	20.596	180.981	56.740	171.154	335.434	329.634	198.230	23.390
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	25.103	63.646	-65.499	87.776	82.988	92.086	-39.022	-24.812	467	85.302
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	8.951	5.233	156.320	18.156	-2.699	39.908	70.604	56.289	43.464	28.800
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>793.240</b>	<b>772.314</b>	<b>797.550</b>	<b>843.644</b>	<b>791.439</b>	<b>741.708</b>	<b>734.642</b>	<b>750.094</b>	<b>720.736</b>	<b>639.063</b>
- Ammortamenti ordinari .....	622.627	602.678	594.113	634.280	605.341	565.379	556.304	552.715	526.892	473.881
- Ammortamenti anticipati .....	37.877	29.728	35.362	27.035	1.739	179	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	132.736	139.908	168.075	182.329	184.359	176.150	178.338	197.379	193.844	165.182
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>44.681</b>	<b>33.857</b>	<b>42.982</b>	<b>39.643</b>	<b>46.915</b>	<b>52.830</b>	<b>31.191</b>	<b>-53.966</b>	<b>-48.735</b>	<b>-24.981</b>
- Accantonamenti .....	145.075	148.000	154.141	152.560	160.839	162.703	171.153	181.859	175.595	141.978
- Utilizzi .....	-100.394	-114.143	-111.159	-112.917	-113.924	-109.873	-139.962	-235.825	-224.330	-166.959
<b>Totale .....</b>	<b>1.142.789</b>	<b>1.002.895</b>	<b>951.949</b>	<b>1.170.200</b>	<b>975.383</b>	<b>1.097.686</b>	<b>1.132.849</b>	<b>1.057.239</b>	<b>914.162</b>	<b>751.574</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.345.486</b>	<b>636.158</b>	<b>691.700</b>	<b>872.582</b>	<b>441.567</b>	<b>631.604</b>	<b>641.555</b>	<b>643.363</b>	<b>2.016.405</b>	<b>641.974</b>
- Investimenti .....	964.565	854.401	914.968	741.737	715.602	733.927	757.473	872.819	854.280	580.939
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	5.697	48.359	94.710	121.029	38.589	103.591	132.992	86.654	117.131	152.004
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	15.103	3.832	48.951	2.924	-478	32.498	70.221	-1.857	43.824	-14.933
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	624.605	89.107	305	341.363	9.010	97.345	9.269	-	1.610.799	173.779
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti .....	-257.856	-281.455	-362.953	-293.278	-274.612	-303.008	-284.550	-286.925	-375.110	-204.891
- Scorpori e cessioni .....	-	-78.086	-2.110	-37.596	-46.544	-28.621	-43.850	-27.328	-112.618	-40.254
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6.628	-	-2.171	-3.597	-	-4.128	-	-	-134.555	-4.670
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>94.847</b>	<b>162.124</b>	<b>148.226</b>	<b>145.141</b>	<b>118.056</b>	<b>100.985</b>	<b>194.606</b>	<b>77.032</b>	<b>37.723</b>	<b>160.120</b>
- Svalutazioni .....	-22.642	-32.784	-14.900	-28.077	-93.850	-45.988	-19.107	-42.803	-46.049	-7.153
- Reintegri contestuali .....	21.563	23.245	10.583	7.932	84.469	26.267	17.305	24.768	35.471	968
- Aumenti a pagamento .....	91.654	50.215	91.909	110.256	76.729	68.666	59.652	60.393	61.673	76.563
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-6.685	-10.707	24.865	18.038	-3.451	2.782	107.548	-8.792	-40.242	26.920
- Aumenti gratuiti .....	10.957	132.155	35.769	36.992	54.159	49.258	29.208	43.466	26.870	62.822
<b>Riserve .....</b>	<b>725.900</b>	<b>317.317</b>	<b>270.959</b>	<b>372.873</b>	<b>211.187</b>	<b>249.824</b>	<b>246.870</b>	<b>310.603</b>	<b>1.878.785</b>	<b>351.206</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-10.957	-132.155	-35.769	-36.992	-54.159	-49.258	-29.208	-43.466	-26.870	-62.822
- Da capitali per ripianamento perdite .....	22.642	32.784	14.900	28.077	93.850	45.988	19.107	42.803	46.049	7.153
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	35.307	32.774	14.918	4.027	370	2.736	9.423	55.876	15.043	2.246
- Contributi a fondo perduto .....	1.525	1.856	3.082	29	226	25	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	434.756	73.352	305	272.262	9.143	146.575	8.683	-	1.458.318	70.962
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	65.738	20.683	453	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-3.942	-16	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	8.951	5.233	156.320	18.156	-2.699	39.908	70.604	56.289	43.464	28.800
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-33.508	3.444	-118.741	2.430	-17.155	-53.648	-75.081	-148.904	-66.116	25.548
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	267.184	300.029	174.148	64.217	181.158	117.498	243.342	348.005	408.897	279.319

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>19.705.004</b>	<b>100,0</b>	<b>20.182.745</b>	<b>100,0</b>	<b>21.048.039</b>	<b>100,0</b>	<b>21.045.682</b>	<b>100,0</b>	<b>22.168.450</b>	<b>100,0</b>	<b>22.139.193</b>	<b>100,0</b>	<b>24.332.160</b>	<b>100,0</b>	<b>26.186.375</b>	<b>100,0</b>	<b>26.311.618</b>	<b>100,0</b>	<b>19.695.951</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	519.977	2,6	250.408	1,2	54.653	0,3	202.006	1,0	322.184	1,5	170.566	0,8	379.435	1,5	508.072	1,9	187.445	0,7	-629.122	-3,2
- Costi capitalizzati .....	149.487	0,8	193.096	1,0	208.272	1,0	194.340	0,9	188.296	0,8	199.533	0,9	188.366	0,8	245.822	0,9	258.008	1,0	184.474	0,9
- Acquisti .....	-11.660.378	-59,2	-11.666.501	-57,8	-12.057.044	-57,3	-12.211.796	-58,0	-12.935.364	-58,4	-12.696.550	-57,3	-14.122.701	-58,0	-15.420.353	-58,9	-15.616.973	-59,4	-10.772.600	-54,7
- Servizi .....	-4.547.876	-23,1	-4.758.640	-23,6	-4.925.510	-23,4	-5.002.031	-23,8	-5.257.069	-23,7	-5.347.372	-24,2	-5.945.874	-24,4	-6.375.326	-24,3	-6.347.980	-24,1	-4.782.492	-24,3
- Ricavi diversi operativi .....	367.828	1,9	357.475	1,8	353.135	1,6	338.948	1,6	350.857	1,6	375.306	1,7	399.848	1,6	404.202	1,6	462.587	1,8	363.111	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>4.534.042</b>	<b>23,0</b>	<b>4.558.583</b>	<b>22,6</b>	<b>4.681.545</b>	<b>22,2</b>	<b>4.567.149</b>	<b>21,7</b>	<b>4.837.354</b>	<b>21,8</b>	<b>4.840.676</b>	<b>21,9</b>	<b>5.231.234</b>	<b>21,5</b>	<b>5.548.792</b>	<b>21,2</b>	<b>5.254.705</b>	<b>20,0</b>	<b>4.059.322</b>	<b>20,6</b>
- Costo del lavoro .....	-2.694.009	-13,7	-2.765.921	-13,7	-2.860.350	-13,5	-2.879.685	-13,7	-3.080.143	-13,9	-3.084.811	-14,0	-3.271.105	-13,4	-3.462.678	-13,2	-3.430.678	-13,1	-2.770.443	-14,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.840.033</b>	<b>9,3</b>	<b>1.792.662</b>	<b>8,9</b>	<b>1.821.195</b>	<b>8,7</b>	<b>1.687.464</b>	<b>8,0</b>	<b>1.757.211</b>	<b>7,9</b>	<b>1.755.865</b>	<b>7,9</b>	<b>1.960.129</b>	<b>8,1</b>	<b>2.086.114</b>	<b>8,0</b>	<b>1.824.027</b>	<b>6,9</b>	<b>1.288.879</b>	<b>6,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-622.627	-3,2	-602.678	-3,0	-594.113	-2,8	-634.280	-3,0	-605.341	-2,7	-565.379	-2,6	-556.304	-2,3	-552.715	-2,1	-526.892	-2,0	-473.881	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-116.184	-0,5	-124.695	-0,6	-136.334	-0,7	-150.554	-0,7	-152.227	-0,7	-146.594	-0,6	-149.970	-0,6	-160.336	-0,7	-161.939	-0,6	-134.174	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.101.222</b>	<b>5,6</b>	<b>1.065.289</b>	<b>5,3</b>	<b>1.090.748</b>	<b>5,2</b>	<b>902.630</b>	<b>4,3</b>	<b>999.643</b>	<b>4,5</b>	<b>1.043.892</b>	<b>4,7</b>	<b>1.253.855</b>	<b>5,2</b>	<b>1.373.063</b>	<b>5,2</b>	<b>1.135.196</b>	<b>4,3</b>	<b>680.824</b>	<b>3,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-21.008	-0,1	-20.491	-0,1	-18.905	-0,1	-16.025	-0,1	-13.936	-0,1	-12.274	-0,1	-11.538	...	-12.798	-0,1	-12.466	...	-10.282	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-414.085	-2,1	-397.931	-2,0	-379.457	-1,8	-361.524	-1,7	-361.178	-1,6	-303.042	-1,4	-393.268	-1,6	-506.204	-1,9	-528.066	-2,0	-288.381	-1,5
- Proventi finanziari .....	201.914	1,0	153.845	0,8	155.125	0,7	242.898	1,1	130.236	0,6	154.639	0,8	178.894	0,6	178.538	0,7	203.078	0,7	117.487	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>868.043</b>	<b>4,4</b>	<b>800.712</b>	<b>4,0</b>	<b>847.511</b>	<b>4,0</b>	<b>767.979</b>	<b>3,6</b>	<b>754.765</b>	<b>3,4</b>	<b>883.215</b>	<b>4,0</b>	<b>1.027.943</b>	<b>4,2</b>	<b>1.032.599</b>	<b>3,9</b>	<b>797.742</b>	<b>3,0</b>	<b>499.648</b>	<b>2,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-54.429	-0,3	-44.941	-0,2	-67.103	-0,3	-58.810	-0,3	-33.871	-0,2	-29.735	-0,1	-28.368	-0,1	-37.043	-0,1	-31.905	-0,1	-31.008	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-15.537	-0,1	-11.041	-0,1	-22.671	-0,1	-22.340	-0,1	-18.274	-0,1	-14.669	-0,1	-11.626	...	-6.390	...	-6.205	...	-4.585	...
- Plusvalenze su realizzi .....	56.006	0,3	69.806	0,3	100.253	0,5	92.625	0,4	75.148	0,3	126.566	0,6	167.563	0,6	88.128	0,3	91.035	0,3	61.514	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-25.103	-0,1	-63.646	-0,3	65.499	0,3	-87.776	-0,3	-82.988	-0,3	-92.086	-0,4	39.022	0,2	24.812	0,1	-467	...	-85.302	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	5.532	...	3.529	...	37.503	0,2	13.887	0,1	37.375	0,2	26.209	0,1	36.451	0,1	73.093	0,3	-12.601	...	-16.255	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-8.951	...	-5.233	...	-156.320	-0,8	-18.156	-0,1	2.699	...	-39.908	-0,2	-70.604	-0,2	-56.289	-0,2	-43.464	-0,2	-28.800	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>825.561</b>	<b>4,2</b>	<b>749.186</b>	<b>3,7</b>	<b>804.672</b>	<b>3,8</b>	<b>687.409</b>	<b>3,3</b>	<b>734.854</b>	<b>3,3</b>	<b>859.592</b>	<b>3,9</b>	<b>1.160.381</b>	<b>4,8</b>	<b>1.118.910</b>	<b>4,3</b>	<b>794.135</b>	<b>3,0</b>	<b>395.212</b>	<b>2,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-433.129	-2,2	-417.695	-2,1	-403.704	-1,9	-404.632	-2,0	-464.171	-2,1	-483.588	-2,2	-575.323	-2,4	-541.781	-2,1	-397.987	-1,5	-274.466	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>392.432</b>	<b>2,0</b>	<b>331.491</b>	<b>1,6</b>	<b>400.968</b>	<b>1,9</b>	<b>282.777</b>	<b>1,3</b>	<b>270.683</b>	<b>1,2</b>	<b>376.004</b>	<b>1,7</b>	<b>585.058</b>	<b>2,4</b>	<b>577.129</b>	<b>2,2</b>	<b>396.148</b>	<b>1,5</b>	<b>120.746</b>	<b>0,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>392.432</b>	<b>2,0</b>	<b>331.491</b>	<b>1,6</b>	<b>400.968</b>	<b>1,9</b>	<b>282.777</b>	<b>1,3</b>	<b>270.683</b>	<b>1,2</b>	<b>376.004</b>	<b>1,7</b>	<b>585.058</b>	<b>2,4</b>	<b>577.129</b>	<b>2,2</b>	<b>396.148</b>	<b>1,5</b>	<b>120.746</b>	<b>0,6</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>121.164</b>		<b>202.857</b>		<b>379.723</b>		<b>101.204</b>		<b>213.565</b>		<b>204.608</b>		<b>249.101</b>		<b>246.066</b>		<b>196.905</b>		<b>97.033</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>6.298.444</b>		<b>6.254.738</b>		<b>6.375.085</b>		<b>6.274.826</b>		<b>6.592.501</b>		<b>7.063.287</b>		<b>8.068.780</b>		<b>9.113.953</b>		<b>8.736.182</b>		<b>6.249.319</b>	
in % del fatturato totale .....		32,0		31,0		30,3		29,8		29,7		31,9		33,2		34,8		33,2		31,7
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>79.068</b>		<b>79.501</b>		<b>79.419</b>		<b>78.248</b>		<b>80.291</b>		<b>77.812</b>		<b>79.794</b>		<b>81.021</b>		<b>77.096</b>		<b>64.727</b>	



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	428.925	6,9	379.756	6,4	378.618	6,4	384.153	6,2	410.305	6,4	435.694	6,4	478.057	6,2	540.159	6,8	402.868	5,2	397.338	5,6	
- Titoli a reddito fisso .....	71.410	1,2	68.209	1,2	69.294	1,2	61.966	1,0	74.515	1,2	78.785	1,2	92.726	1,2	82.854	1,0	71.048	0,9	46.679	0,7	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>500.335</b>	<b>8,1</b>	<b>447.965</b>	<b>7,6</b>	<b>447.912</b>	<b>7,6</b>	<b>446.119</b>	<b>7,2</b>	<b>484.820</b>	<b>7,6</b>	<b>514.479</b>	<b>7,6</b>	<b>570.783</b>	<b>7,4</b>	<b>623.013</b>	<b>7,8</b>	<b>473.916</b>	<b>6,1</b>	<b>444.017</b>	<b>6,3</b>	
- Rimanenze .....	1.291.325	20,9	1.268.627	21,5	1.210.696	20,6	1.243.916	20,1	1.323.632	20,7	1.368.540	20,2	1.642.241	21,4	1.754.255	22,0	1.641.821	21,2	1.430.104	20,3	
- Clienti .....	2.213.027	35,9	2.231.497	37,7	2.136.493	36,4	2.191.829	35,4	2.272.415	35,6	2.431.405	35,9	2.757.890	35,9	2.832.226	35,5	2.522.001	32,6	2.264.528	32,1	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-10.521	-0,2	-9.027	-0,2	-11.838	-0,2	-12.065	-0,2	-6.945	-0,1	-7.061	-0,1	-20.342	-0,3	-22.030	-0,3	-13.973	-0,2	-32.363	-0,5	
- Fondo svalutazione crediti .....	-40.876	-0,7	-44.182	-0,7	-41.742	-0,7	-42.522	-0,6	-45.748	-0,7	-43.973	-0,6	-39.249	-0,4	-46.150	-0,5	-49.542	-0,7	-52.042	-0,8	
<b>Circolante .....</b>	<b>3.452.955</b>	<b>55,9</b>	<b>3.446.915</b>	<b>58,3</b>	<b>3.293.609</b>	<b>56,1</b>	<b>3.381.158</b>	<b>54,7</b>	<b>3.543.354</b>	<b>55,5</b>	<b>3.748.911</b>	<b>55,4</b>	<b>4.340.540</b>	<b>56,6</b>	<b>4.518.301</b>	<b>56,7</b>	<b>4.100.307</b>	<b>52,9</b>	<b>3.610.227</b>	<b>51,1</b>	
- Altre attività correnti .....	438.847	7,2	418.443	7,1	409.725	7,0	453.478	7,3	436.104	6,9	475.983	7,0	488.960	6,4	470.211	5,9	468.986	6,1	442.201	6,3	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>4.392.137</b>	<b>71,2</b>	<b>4.313.323</b>	<b>73,0</b>	<b>4.151.246</b>	<b>70,7</b>	<b>4.280.755</b>	<b>69,2</b>	<b>4.464.278</b>	<b>70,0</b>	<b>4.739.373</b>	<b>70,0</b>	<b>5.400.283</b>	<b>70,4</b>	<b>5.611.525</b>	<b>70,4</b>	<b>5.043.209</b>	<b>65,1</b>	<b>4.496.445</b>	<b>63,7</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.761.151	44,7	2.625.050	44,4	2.646.918	45,1	2.849.638	46,1	2.884.642	45,2	3.094.407	45,7	3.515.275	45,8	3.666.805	46,0	3.935.949	50,8	3.689.331	52,2	
- Fondi di ammortamento .....	-1.432.237	-23,2	-1.466.647	-24,8	-1.488.453	-25,4	-1.620.131	-26,2	-1.673.965	-26,2	-1.764.425	-26,0	-2.011.891	-26,2	-2.091.958	-26,2	-1.911.783	-24,7	-1.803.429	-25,5	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.328.914</b>	<b>21,5</b>	<b>1.158.403</b>	<b>19,6</b>	<b>1.158.465</b>	<b>19,7</b>	<b>1.229.507</b>	<b>19,9</b>	<b>1.210.677</b>	<b>19,0</b>	<b>1.329.982</b>	<b>19,7</b>	<b>1.503.384</b>	<b>19,6</b>	<b>1.574.847</b>	<b>19,8</b>	<b>2.024.166</b>	<b>26,1</b>	<b>1.885.902</b>	<b>26,7</b>	
- Partecipazioni nette .....	215.444	3,5	206.089	3,5	255.202	4,3	289.284	4,7	317.447	5,0	292.112	4,3	286.868	3,7	291.724	3,7	236.558	3,1	265.219	3,8	
- Altre attività a m/l termine .....	125.153	2,0	117.784	2,0	126.391	2,2	137.357	2,2	141.616	2,2	103.762	1,5	128.382	1,7	137.953	1,7	122.535	1,6	127.301	1,8	
- Immobilizzazioni immateriali .....	110.783	1,8	116.872	1,9	181.854	3,1	247.862	4,0	247.774	3,8	301.218	4,5	355.870	4,6	351.525	4,4	318.668	4,1	286.623	4,0	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>1.780.294</b>	<b>28,8</b>	<b>1.599.148</b>	<b>27,0</b>	<b>1.721.912</b>	<b>29,3</b>	<b>1.904.010</b>	<b>30,8</b>	<b>1.917.514</b>	<b>30,0</b>	<b>2.027.074</b>	<b>30,0</b>	<b>2.274.504</b>	<b>29,6</b>	<b>2.356.049</b>	<b>29,6</b>	<b>2.701.927</b>	<b>34,9</b>	<b>2.565.045</b>	<b>36,3</b>	
<b>Totale .....</b>	<b>6.172.431</b>	<b>100,0</b>	<b>5.912.471</b>	<b>100,0</b>	<b>5.873.158</b>	<b>100,0</b>	<b>6.184.765</b>	<b>100,0</b>	<b>6.381.792</b>	<b>100,0</b>	<b>6.766.447</b>	<b>100,0</b>	<b>7.674.787</b>	<b>100,0</b>	<b>7.967.574</b>	<b>100,0</b>	<b>7.745.136</b>	<b>100,0</b>	<b>7.061.490</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.495.590	24,3	1.470.500	24,9	1.355.301	23,1	1.379.016	22,3	1.482.233	23,2	1.489.885	22,0	1.599.980	20,8	1.668.511	20,9	1.627.890	21,0	1.491.792	21,1	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	21.153	0,3	17.992	0,3	18.418	0,3	24.524	0,4	20.530	0,3	22.017	0,3	22.197	0,3	12.340	0,2	11.845	0,2	21.573	0,3	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.516.743</b>	<b>24,6</b>	<b>1.488.492</b>	<b>25,2</b>	<b>1.373.719</b>	<b>23,4</b>	<b>1.403.540</b>	<b>22,7</b>	<b>1.502.763</b>	<b>23,5</b>	<b>1.511.902</b>	<b>22,3</b>	<b>1.622.177</b>	<b>21,1</b>	<b>1.680.851</b>	<b>21,1</b>	<b>1.639.735</b>	<b>21,2</b>	<b>1.513.365</b>	<b>21,4</b>	
- Fornitori e consociate .....	1.563.902	25,3	1.501.408	25,4	1.420.225	24,2	1.465.823	23,7	1.526.008	23,9	1.649.068	24,4	1.971.726	25,7	2.029.230	25,5	1.751.359	22,6	1.463.288	20,7	
- Altre passività correnti .....	554.685	9,0	510.857	8,6	528.455	9,0	500.818	8,1	485.861	7,7	519.782	7,7	641.253	8,4	736.391	9,2	584.584	7,5	525.232	7,5	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>3.635.330</b>	<b>58,9</b>	<b>3.500.757</b>	<b>59,2</b>	<b>3.322.399</b>	<b>56,6</b>	<b>3.370.181</b>	<b>54,5</b>	<b>3.514.632</b>	<b>55,1</b>	<b>3.680.752</b>	<b>54,4</b>	<b>4.235.156</b>	<b>55,2</b>	<b>4.446.472</b>	<b>55,8</b>	<b>3.975.678</b>	<b>51,3</b>	<b>3.501.885</b>	<b>49,6</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	80.532	1,3	72.622	1,2	54.215	0,9	58.578	0,9	49.125	0,8	45.866	0,7	50.812	0,7	47.767	0,6	33.307	0,4	24.996	0,4	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	528.434	8,6	424.930	7,2	427.997	7,3	509.923	8,2	556.822	8,7	651.404	9,6	710.230	9,3	807.087	10,1	771.425	10,0	757.114	10,7	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.566	0,1	7.398	0,1	15.085	0,3	20.754	0,3	8.487	0,1	13.722	0,2	50.315	0,7	9.860	0,1	8.844	0,1	13.253	0,2	
- Altri debiti finanziari .....	82.718	1,3	56.730	1,0	59.662	1,0	64.944	1,2	56.203	0,9	70.255	1,0	87.990	1,0	80.541	1,1	56.420	0,7	35.869	0,5	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>699.250</b>	<b>11,3</b>	<b>561.680</b>	<b>9,5</b>	<b>556.959</b>	<b>9,5</b>	<b>654.199</b>	<b>10,6</b>	<b>670.637</b>	<b>10,5</b>	<b>781.247</b>	<b>11,5</b>	<b>899.347</b>	<b>11,7</b>	<b>945.255</b>	<b>11,9</b>	<b>869.996</b>	<b>11,2</b>	<b>831.232</b>	<b>11,8</b>	
- Fondi del personale .....	223.486	3,6	228.187	3,9	219.285	3,7	230.672	3,7	233.677	3,7	245.397	3,6	290.474	3,8	266.818	3,3	219.789	2,8	188.480	2,7	
- Fondo oscillazione cambi .....	4.481	0,1	3.877	0,1	1.581	...	549	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	...	
- Fondi diversi .....	83.540	1,4	90.555	1,5	102.266	1,8	105.053	1,7	107.632	1,7	109.266	1,7	152.702	2,0	152.883	1,9	171.840	2,3	154.575	2,1	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>1.010.757</b>	<b>16,4</b>	<b>884.299</b>	<b>15,0</b>	<b>880.091</b>	<b>15,0</b>	<b>990.473</b>	<b>16,0</b>	<b>1.011.946</b>	<b>15,9</b>	<b>1.135.910</b>	<b>16,8</b>	<b>1.342.523</b>	<b>17,5</b>	<b>1.364.956</b>	<b>17,1</b>	<b>1.261.625</b>	<b>16,3</b>	<b>1.174.287</b>	<b>16,6</b>	
- Capitale sociale .....	482.381	7,8	535.432	9,1	571.496	9,7	659.149	10,7	654.440	10,3	674.099	10,0	727.422	9,5	716.879	9,0	647.203	8,4	590.309	8,4	
- Riserve .....	945.227	15,3	879.440	14,9	972.751	16,6	1.073.943	17,4	1.103.867	17,3	1.177.488	17,4	1.268.276	16,5	1.321.604	16,6	1.787.091	23,1	1.733.863	24,6	
- Risultato d'esercizio .....	98.736	1,6	112.543	1,8	126.421	2,1	91.019	1,4	96.907	1,4	98.198	1,4	101.410	1,3	117.663	1,5	73.539	0,9	61.146	0,8	
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>1.526.344</b>	<b>24,7</b>	<b>1.527.415</b>	<b>25,8</b>	<b>1.670.668</b>	<b>28,4</b>	<b>1.824.111</b>	<b>29,5</b>	<b>1.855.214</b>	<b>29,0</b>	<b>1.949.785</b>	<b>28,8</b>	<b>2.097.108</b>	<b>27,3</b>	<b>2.156.146</b>	<b>27,1</b>	<b>2.507.833</b>	<b>32,4</b>	<b>2.385.318</b>	<b>33,8</b>	
<b>Totale .....</b>	<b>6.172.431</b>	<b>100,0</b>	<b>5.912.471</b>	<b>100,0</b>	<b>5.873.158</b>	<b>100,0</b>	<b>6.184.765</b>	<b>100,0</b>	<b>6.381.792</b>	<b>100,0</b>	<b>6.766.447</b>	<b>100,0</b>	<b>7.674.787</b>	<b>100,0</b>	<b>7.967.574</b>	<b>100,0</b>	<b>7.745.136</b>	<b>100,0</b>	<b>7.061.490</b>	<b>100,0</b>	
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-523.997</b>		<b>-447.034</b>		<b>-370.011</b>		<b>-321.277</b>		<b>-367.041</b>		<b>-302.858</b>		<b>-456.772</b>		<b>-567.172</b>		<b>-560.317</b>		<b>-403.181</b>		
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>120,8</b>		<b>123,2</b>		<b>124,9</b>		<b>127,0</b>		<b>127,0</b>		<b>128,8</b>		<b>127,5</b>		<b>126,2</b>		<b>126,9</b>		<b>128,4</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor- rente .....</b>	<b>85,6</b>		<b>87,2</b>		<b>88,9</b>		<b>90,5</b>		<b>89,6</b>		<b>91,8</b>		<b>89,2</b>		<b>87,2</b>		<b>85,9</b>		<b>88,5</b>		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>52.439</b>	<b>77.365</b>	<b>69.894</b>	<b>57.724</b>	<b>57.165</b>	<b>40.236</b>	<b>43.952</b>	<b>64.066</b>	<b>67.486</b>	<b>47.978</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	35.945	68.836	56.812	49.334	46.241	38.103	22.329	45.246	-834	-2.961
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	8.617	9.977	-49.034	9.042	9.347	-7.481	5.335	19.465	66.544	29.479
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	7.877	-1.448	62.116	-652	1.577	9.614	16.288	-645	1.776	21.460
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>222.689</b>	<b>218.804</b>	<b>209.258</b>	<b>230.971</b>	<b>220.273</b>	<b>211.561</b>	<b>228.643</b>	<b>236.373</b>	<b>213.579</b>	<b>202.364</b>
- Ammortamenti ordinari .....	178.820	170.173	157.437	170.428	162.267	153.001	163.898	167.964	149.858	143.528
- Ammortamenti anticipati .....	7.962	7.012	6.223	5.373	117	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.907	41.619	45.598	55.170	57.889	58.560	64.745	68.409	63.721	58.836
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>11.282</b>	<b>8.290</b>	<b>11.285</b>	<b>10.740</b>	<b>12.839</b>	<b>14.296</b>	<b>13.170</b>	<b>-16.077</b>	<b>-10.031</b>	<b>-7.833</b>
- Accantonamenti .....	43.359	43.105	41.257	43.575	45.043	45.182	51.216	54.645	46.811	42.592
- Utilizzi .....	-32.077	-34.815	-29.972	-32.835	-32.204	-30.886	-38.046	-70.722	-56.842	-50.425
<b>Totale</b> .....	<b>286.410</b>	<b>304.459</b>	<b>290.437</b>	<b>299.435</b>	<b>290.277</b>	<b>266.093</b>	<b>285.765</b>	<b>284.362</b>	<b>271.034</b>	<b>242.509</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>351.177</b>	<b>151.381</b>	<b>192.761</b>	<b>159.344</b>	<b>167.266</b>	<b>256.702</b>	<b>228.870</b>	<b>195.327</b>	<b>810.982</b>	<b>305.163</b>
- Investimenti .....	288.053	221.288	248.453	235.576	227.675	275.328	316.263	292.148	280.510	254.259
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	5.414	2.199	38.545	8.910	21.904	27.082	14.775	8.957	61.648	103.945
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.494	-	-201	648	-19	4.096	10.860	162	-	-181
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	162.656	8.681	-	48.496	-	57.209	-	-	571.752	19.956
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-82.370	-77.195	-92.661	-108.658	-78.530	-97.223	-91.418	-80.251	-84.433	-39.469
- Scorpori e cessioni .....	-	-3.592	-1.375	-25.628	-3.764	-9.289	-21.610	-25.689	-26	-33.347
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-27.070	-	-	-	-	-501	-	-	-18.469	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>48.565</b>	<b>68.852</b>	<b>54.632</b>	<b>51.465</b>	<b>52.188</b>	<b>65.511</b>	<b>71.704</b>	<b>10.121</b>	<b>30.107</b>	<b>35.574</b>
- Svalutazioni .....	-3.873	-2.290	-4.497	-3.954	-7.045	-1.215	-21.802	-39.773	-29.581	-6.387
- Reintegri contestuali .....	3.873	1.690	3.897	3.722	6.887	1.215	21.767	30.779	25.341	1.387
- Aumenti a pagamento .....	38.025	27.165	39.295	34.252	20.905	23.690	18.727	21.596	21.267	15.125
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-522	1.024	9.184	4.013	3.890	26.583	8.114	-8.564	6.665	18.004
- Aumenti gratuiti .....	11.062	41.263	6.753	13.432	27.551	15.238	44.898	6.083	6.415	7.445
<b>Riserve</b> .....	<b>223.852</b>	<b>1.403</b>	<b>136.080</b>	<b>92.698</b>	<b>62.823</b>	<b>122.476</b>	<b>-579</b>	<b>70.800</b>	<b>645.555</b>	<b>115.483</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-11.062	-41.263	-6.753	-13.432	-27.551	-15.238	-44.898	-6.083	-6.415	-7.445
- Da capitali per ripianamento perdite .....	3.873	2.290	4.497	3.954	7.045	1.215	21.802	39.773	29.581	6.387
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	34.227	-	24.019	-2.276	12.479	6.098	1.074	13.856	11.780	6.012
- Contributi a fondo perduto .....	1.251	43	6.139	5.450	169	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	134.802	6.939	-	51.539	-	52.389	-	-	507.142	19.424
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	26.872	5.641	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-881	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	7.877	-1.448	62.116	-652	1.577	9.614	16.288	-645	1.776	21.460
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-3.857	8.599	-49.603	-18.070	5.084	1.221	-13.202	-647	-10.499	14.370
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	56.741	26.243	68.793	61.425	64.020	67.177	18.357	24.546	112.190	55.275

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>6.961.878</b>	<b>100,0</b>	<b>6.864.374</b>	<b>100,0</b>	<b>6.547.137</b>	<b>100,0</b>	<b>6.539.943</b>	<b>100,0</b>	<b>6.709.150</b>	<b>100,0</b>	<b>7.027.015</b>	<b>100,0</b>	<b>8.083.001</b>	<b>100,0</b>	<b>8.522.705</b>	<b>100,0</b>	<b>7.971.215</b>	<b>100,0</b>	<b>6.413.813</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	152.413	2,2	66.858	1,0	8.275	0,1	35.723	0,5	85.534	1,3	27.032	0,4	191.831	2,4	135.917	1,6	75.962	1,0	-105.516	-1,6	
- Costi capitalizzati .....	50.618	0,7	64.473	0,9	62.043	0,9	80.512	1,2	76.701	1,1	80.478	1,1	113.499	1,4	119.998	1,4	109.367	1,4	71.738	1,1	
- Acquisti .....	-4.145.743	-59,5	-3.984.539	-58,0	-3.761.273	-57,4	-3.730.990	-57,0	-3.929.865	-58,6	-4.108.829	-58,5	-4.877.418	-60,3	-5.050.803	-59,3	-4.683.748	-58,8	-3.523.977	-54,9	
- Servizi .....	-1.708.432	-24,5	-1.714.224	-25,0	-1.616.795	-24,7	-1.683.440	-25,7	-1.661.092	-24,8	-1.712.793	-24,4	-1.998.627	-24,7	-2.084.111	-24,5	-1.972.401	-24,7	-1.642.470	-25,6	
- Ricavi diversi operativi .....	95.462	1,3	99.759	1,4	92.465	1,4	113.682	1,7	97.081	1,5	92.999	1,4	127.349	1,5	136.683	1,7	95.380	1,1	127.672	1,9	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.406.196</b>	<b>20,2</b>	<b>1.396.701</b>	<b>20,3</b>	<b>1.331.852</b>	<b>20,3</b>	<b>1.355.430</b>	<b>20,7</b>	<b>1.377.509</b>	<b>20,5</b>	<b>1.405.902</b>	<b>20,0</b>	<b>1.639.635</b>	<b>20,3</b>	<b>1.780.389</b>	<b>20,9</b>	<b>1.595.775</b>	<b>20,0</b>	<b>1.341.260</b>	<b>20,9</b>	
- Costo del lavoro .....	-823.617	-11,8	-819.935	-11,9	-796.170	-12,1	-843.473	-12,9	-852.930	-12,7	-881.565	-12,5	-1.017.415	-12,6	-1.076.326	-12,6	-985.536	-12,3	-873.464	-13,6	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>582.579</b>	<b>8,4</b>	<b>576.766</b>	<b>8,4</b>	<b>535.682</b>	<b>8,2</b>	<b>511.957</b>	<b>7,8</b>	<b>524.579</b>	<b>7,8</b>	<b>524.337</b>	<b>7,5</b>	<b>622.220</b>	<b>7,7</b>	<b>704.063</b>	<b>8,3</b>	<b>610.239</b>	<b>7,7</b>	<b>467.796</b>	<b>7,3</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-178.820	-2,6	-170.173	-2,5	-157.437	-2,4	-170.428	-2,6	-162.267	-2,4	-153.001	-2,2	-163.898	-2,0	-167.964	-2,0	-149.858	-1,9	-143.528	-2,2	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-32.978	-0,5	-39.337	-0,5	-42.660	-0,7	-48.694	-0,7	-50.575	-0,8	-53.050	-0,8	-54.356	-0,7	-59.426	-0,7	-54.243	-0,7	-50.302	-0,8	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>370.781</b>	<b>5,3</b>	<b>367.256</b>	<b>5,4</b>	<b>335.585</b>	<b>5,1</b>	<b>292.835</b>	<b>4,5</b>	<b>311.737</b>	<b>4,6</b>	<b>318.286</b>	<b>4,5</b>	<b>403.966</b>	<b>5,0</b>	<b>476.673</b>	<b>5,6</b>	<b>406.138</b>	<b>5,1</b>	<b>273.966</b>	<b>4,3</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-7.105	-0,1	-5.536	-0,1	-4.519	-0,1	-4.142	-0,1	-3.578	-0,1	-6.205	-0,1	-3.555	...	-3.314	...	-2.155	...	-1.693	...	
- Altri oneri finanziari .....	-175.385	-2,5	-168.959	-2,5	-131.583	-2,0	-131.043	-2,0	-129.442	-1,9	-120.160	-1,7	-144.733	-1,8	-184.336	-2,2	-177.183	-2,2	-106.692	-1,7	
- Proventi finanziari .....	58.541	0,8	65.518	0,9	71.102	1,1	70.202	1,1	44.017	0,7	39.178	0,6	53.720	0,7	52.538	0,6	43.514	0,5	25.952	0,4	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>246.832</b>	<b>3,5</b>	<b>258.279</b>	<b>3,7</b>	<b>270.585</b>	<b>4,1</b>	<b>227.852</b>	<b>3,5</b>	<b>222.734</b>	<b>3,3</b>	<b>231.099</b>	<b>3,3</b>	<b>309.398</b>	<b>3,9</b>	<b>341.561</b>	<b>4,0</b>	<b>270.314</b>	<b>3,4</b>	<b>191.533</b>	<b>3,0</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-10.891	-0,2	-9.294	-0,1	-9.161	-0,1	-11.849	-0,2	-7.431	-0,1	-5.510	-0,1	-10.389	-0,1	-8.983	-0,1	-9.478	-0,1	-8.534	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-3.608	-0,1	-1.834	...	-3.719	-0,1	-3.923	-0,1	-4.812	-0,1	-6.073	-0,1	-12.723	-0,2	-3.389	...	-5.638	-0,1	-893	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	29.915	0,5	18.302	0,3	28.845	0,4	30.650	0,5	20.834	0,3	24.731	0,3	17.915	0,2	17.575	0,2	15.626	0,2	22.820	0,4	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-8.617	-0,1	-9.977	-0,1	49.034	0,8	-9.042	-0,1	-9.347	-0,1	7.481	0,1	-5.335	-0,1	-19.465	-0,2	-66.544	-0,9	-29.479	-0,6	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.552	0,1	-2.092	-0,1	-4.131	-0,1	-4.661	-0,1	21.211	0,3	5.031	0,1	5.832	0,1	-16.552	-0,2	8.058	0,1	6.267	0,1	
- Movimenti delle riserve .....	-7.877	-0,1	1.448	...	-62.116	-0,9	652	...	-1.577	...	-9.614	-0,1	-16.288	-0,2	645	...	-1.776	...	-21.460	-0,3	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>249.306</b>	<b>3,6</b>	<b>254.832</b>	<b>3,7</b>	<b>269.337</b>	<b>4,1</b>	<b>229.679</b>	<b>3,5</b>	<b>241.612</b>	<b>3,6</b>	<b>247.145</b>	<b>3,5</b>	<b>288.410</b>	<b>3,6</b>	<b>311.392</b>	<b>3,7</b>	<b>210.562</b>	<b>2,6</b>	<b>160.254</b>	<b>2,5</b>	
- Imposte sul reddito .....	-150.570	-2,2	-142.289	-2,1	-142.916	-2,2	-138.660	-2,1	-144.705	-2,2	-148.947	-2,1	-187.000	-2,3	-193.729	-2,3	-137.023	-1,7	-99.108	-1,5	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>98.736</b>	<b>1,4</b>	<b>112.543</b>	<b>1,6</b>	<b>126.421</b>	<b>1,9</b>	<b>91.019</b>	<b>1,4</b>	<b>96.907</b>	<b>1,4</b>	<b>98.198</b>	<b>1,4</b>	<b>101.410</b>	<b>1,3</b>	<b>117.663</b>	<b>1,4</b>	<b>73.539</b>	<b>0,9</b>	<b>61.146</b>	<b>1,0</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>98.736</b>	<b>1,4</b>	<b>112.543</b>	<b>1,6</b>	<b>126.421</b>	<b>1,9</b>	<b>91.019</b>	<b>1,4</b>	<b>96.907</b>	<b>1,4</b>	<b>98.198</b>	<b>1,4</b>	<b>101.410</b>	<b>1,3</b>	<b>117.663</b>	<b>1,4</b>	<b>73.539</b>	<b>0,9</b>	<b>61.146</b>	<b>1,0</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>61.962</b>		<b>42.869</b>		<b>69.293</b>		<b>41.668</b>		<b>49.657</b>		<b>60.059</b>		<b>78.018</b>		<b>71.585</b>		<b>74.102</b>		<b>63.903</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.366.086</b>		<b>2.391.461</b>		<b>2.330.853</b>		<b>2.284.104</b>		<b>2.314.235</b>		<b>2.498.216</b>		<b>3.002.682</b>		<b>3.075.318</b>		<b>2.873.105</b>		<b>2.280.396</b>		
in % del fatturato totale .....		34,0		34,8		35,6		34,9		34,5		35,6		37,1		36,1		36,0		35,6	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>26.261</b>		<b>26.003</b>		<b>24.661</b>		<b>24.991</b>		<b>24.073</b>		<b>24.153</b>		<b>27.392</b>		<b>27.798</b>		<b>24.689</b>		<b>21.669</b>		

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	275.691	6,9	265.383	6,5	258.729	6,6	269.866	6,3	283.083	6,7	342.086	7,1	333.747	6,0	298.729	5,3	290.588	4,9	230.623	5,1	
- Titoli a reddito fisso .....	51.321	1,3	61.745	1,6	54.191	1,3	53.451	1,3	48.576	1,1	61.371	1,3	68.643	1,2	53.779	1,0	40.903	0,7	28.733	0,6	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>327.012</b>	<b>8,2</b>	<b>327.128</b>	<b>8,1</b>	<b>312.920</b>	<b>7,9</b>	<b>323.317</b>	<b>7,6</b>	<b>331.659</b>	<b>7,8</b>	<b>403.457</b>	<b>8,4</b>	<b>402.390</b>	<b>7,2</b>	<b>352.508</b>	<b>6,3</b>	<b>331.491</b>	<b>5,6</b>	<b>259.356</b>	<b>5,7</b>	
- Rimanenze .....(a)	773.705	19,4	846.260	20,9	883.728	22,4	886.533	20,8	897.526	21,2	1.000.796	20,9	1.212.983	21,8	1.309.602	23,5	1.274.035	21,7	907.045	20,1	
- Clienti .....	1.587.722	39,7	1.578.478	38,9	1.522.455	38,6	1.671.608	39,2	1.707.604	40,2	1.890.810	39,5	2.242.560	40,3	2.236.852	40,1	2.115.352	36,1	1.740.793	38,5	
- Fondo svalutazione rimanenze .....(b)	-1.522	...	-899	...	-2.711	-0,1	-7.698	-0,2	-2.189	-0,1	-4.661	-0,1	-8.001	-0,1	-6.469	-0,1	-16.176	-0,3	-4.451	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti .....	-23.563	-0,6	-22.434	-0,6	-19.640	-0,4	-38.022	-0,8	-26.863	-0,6	-29.430	-0,6	-26.559	-0,5	-25.272	-0,6	-40.338	-0,6	-30.129	-0,7	
<b>Circolante .....</b>	<b>2.336.342</b>	<b>58,5</b>	<b>2.401.405</b>	<b>59,2</b>	<b>2.383.832</b>	<b>60,5</b>	<b>2.512.421</b>	<b>59,0</b>	<b>2.576.078</b>	<b>60,7</b>	<b>2.857.515</b>	<b>59,7</b>	<b>3.420.983</b>	<b>61,5</b>	<b>3.514.713</b>	<b>62,9</b>	<b>3.332.873</b>	<b>56,9</b>	<b>2.613.258</b>	<b>57,8</b>	
- Altre attività correnti .....	247.028	6,2	217.768	5,3	217.375	5,6	273.924	6,4	239.274	5,7	287.501	6,0	334.155	6,0	335.436	6,1	335.467	5,7	253.927	5,7	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.910.382</b>	<b>72,9</b>	<b>2.946.301</b>	<b>72,6</b>	<b>2.914.127</b>	<b>74,0</b>	<b>3.109.662</b>	<b>73,0</b>	<b>3.147.011</b>	<b>74,2</b>	<b>3.548.473</b>	<b>74,1</b>	<b>4.157.528</b>	<b>74,7</b>	<b>4.202.657</b>	<b>75,3</b>	<b>3.999.831</b>	<b>68,2</b>	<b>3.126.541</b>	<b>69,2</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.870.343	46,8	1.940.688	47,8	1.844.339	46,8	2.111.930	49,6	2.005.321	47,3	2.274.014	47,5	2.518.367	45,3	2.480.298	44,4	2.868.153	48,9	2.285.174	50,6	
- Fondi di ammortamento .....	-1.076.724	-26,9	-1.129.583	-27,8	-1.084.135	-27,5	-1.262.260	-29,7	-1.244.800	-29,4	-1.398.895	-29,2	-1.521.516	-27,4	-1.503.040	-26,9	-1.491.445	-25,4	-1.236.987	-27,4	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>793.619</b>	<b>19,9</b>	<b>811.105</b>	<b>20,0</b>	<b>760.204</b>	<b>19,3</b>	<b>849.670</b>	<b>19,9</b>	<b>760.521</b>	<b>17,9</b>	<b>875.119</b>	<b>18,3</b>	<b>996.851</b>	<b>17,9</b>	<b>977.258</b>	<b>17,5</b>	<b>1.376.708</b>	<b>23,5</b>	<b>1.048.187</b>	<b>23,2</b>	
- Partecipazioni nette .....	112.922	2,8	115.427	2,8	108.218	2,7	93.848	2,2	117.275	2,8	136.058	2,8	158.985	2,9	134.151	2,4	163.217	2,8	119.791	2,7	
- Altre attività a m/l termine .....	75.067	1,9	67.362	1,7	56.436	1,4	71.474	1,7	71.016	1,7	84.927	1,8	94.602	1,7	81.627	1,5	85.626	1,5	66.564	1,5	
- Immobilizzazioni immateriali .....	102.384	2,5	117.704	2,9	101.448	2,6	136.831	3,2	147.389	3,4	143.350	3,0	156.084	2,8	188.072	3,3	236.045	4,0	158.186	3,4	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (d)	<b>1.083.992</b>	<b>27,1</b>	<b>1.111.598</b>	<b>27,4</b>	<b>1.026.306</b>	<b>26,0</b>	<b>1.151.823</b>	<b>27,0</b>	<b>1.096.201</b>	<b>25,8</b>	<b>1.239.454</b>	<b>25,9</b>	<b>1.406.522</b>	<b>25,3</b>	<b>1.381.108</b>	<b>24,7</b>	<b>1.861.596</b>	<b>31,8</b>	<b>1.392.728</b>	<b>30,8</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d)	<b>3.994.374</b>	<b>100,0</b>	<b>4.057.899</b>	<b>100,0</b>	<b>3.940.433</b>	<b>100,0</b>	<b>4.261.485</b>	<b>100,0</b>	<b>4.243.212</b>	<b>100,0</b>	<b>4.787.927</b>	<b>100,0</b>	<b>5.564.050</b>	<b>100,0</b>	<b>5.583.765</b>	<b>100,0</b>	<b>5.861.427</b>	<b>100,0</b>	<b>4.519.269</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	925.773	23,2	944.035	23,2	891.361	22,6	928.838	21,8	907.377	21,4	979.271	20,5	1.172.234	21,0	1.348.833	24,2	1.437.695	24,6	1.052.655	23,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	17.103	0,4	6.924	0,2	12.866	0,3	5.191	0,1	9.860	0,2	14.338	0,3	13.924	0,3	17.124	0,3	14.206	0,2	7.087	0,2	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>942.876</b>	<b>23,6</b>	<b>950.959</b>	<b>23,4</b>	<b>904.227</b>	<b>22,9</b>	<b>934.029</b>	<b>21,9</b>	<b>917.237</b>	<b>21,6</b>	<b>993.609</b>	<b>20,8</b>	<b>1.186.158</b>	<b>21,3</b>	<b>1.365.957</b>	<b>24,5</b>	<b>1.451.901</b>	<b>24,8</b>	<b>1.059.742</b>	<b>23,4</b>	
- Fornitori e consociate .....	1.217.672	30,5	1.197.444	29,5	1.197.364	30,4	1.298.247	30,5	1.259.235	29,7	1.426.702	29,8	1.656.828	29,8	1.611.829	28,9	1.482.332	25,3	1.104.582	24,4	
- Altre passività correnti .....	279.256	7,0	316.598	7,8	301.580	7,7	314.456	7,4	314.588	7,4	369.583	7,7	452.731	8,1	433.815	7,7	418.816	7,1	311.136	7,0	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (e)	<b>2.439.804</b>	<b>61,1</b>	<b>2.465.001</b>	<b>60,7</b>	<b>2.403.171</b>	<b>61,0</b>	<b>2.546.732</b>	<b>59,8</b>	<b>2.491.060</b>	<b>58,7</b>	<b>2.789.894</b>	<b>58,3</b>	<b>3.295.717</b>	<b>59,2</b>	<b>3.411.601</b>	<b>61,1</b>	<b>3.353.049</b>	<b>57,2</b>	<b>2.475.460</b>	<b>54,8</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	15.411	0,4	17.882	0,4	17.268	0,4	15.673	0,4	20.703	0,5	17.794	0,4	20.842	0,4	13.434	0,2	21.823	0,4	17.847	0,4	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	366.129	9,2	366.273	9,0	313.120	7,9	355.374	8,3	389.097	9,2	457.217	9,5	554.367	10,0	556.105	10,0	567.097	9,7	463.030	10,2	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.523	0,1	6.490	0,2	6.870	0,2	7.836	0,2	9.652	0,2	6.842	0,1	12.031	0,2	13.233	0,2	17.101	0,3	14.580	0,3	
- Altri debiti finanziari .....	32.326	0,7	28.741	0,7	23.628	0,7	22.337	0,5	14.586	0,3	23.170	0,5	23.612	0,4	21.111	0,4	19.026	0,3	12.193	0,3	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>416.389</b>	<b>10,4</b>	<b>419.386</b>	<b>10,3</b>	<b>360.886</b>	<b>9,2</b>	<b>401.220</b>	<b>9,4</b>	<b>434.038</b>	<b>10,2</b>	<b>505.023</b>	<b>10,5</b>	<b>610.852</b>	<b>11,0</b>	<b>603.883</b>	<b>10,8</b>	<b>625.047</b>	<b>10,7</b>	<b>507.650</b>	<b>11,2</b>	
- Fondi del personale .....	165.760	4,1	168.845	4,2	165.375	4,2	183.421	4,3	186.576	4,4	204.865	4,3	227.467	4,1	211.231	3,8	169.859	2,9	126.692	2,8	
- Fondo oscillazione cambi .....	1.558	...	311	...	354	...	402	...	4	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	50.902	1,4	52.627	1,3	46.868	1,2	58.269	1,4	70.452	1,7	86.850	1,8	99.708	1,8	97.023	1,7	95.280	1,6	87.863	2,0	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (f)	<b>634.609</b>	<b>15,9</b>	<b>641.169</b>	<b>15,8</b>	<b>573.483</b>	<b>14,6</b>	<b>643.312</b>	<b>15,1</b>	<b>691.070</b>	<b>16,3</b>	<b>796.738</b>	<b>16,6</b>	<b>938.027</b>	<b>16,9</b>	<b>912.137</b>	<b>16,3</b>	<b>890.186</b>	<b>15,2</b>	<b>722.205</b>	<b>16,0</b>	
- Capitale sociale .....	264.831	6,6	310.721	7,7	310.619	7,9	391.374	9,2	386.345	9,1	396.538	8,3	448.127	8,1	452.620	8,1	481.191	8,2	441.871	9,8	
- Riserve .....	596.639	14,9	563.312	13,9	573.990	14,6	641.788	15,1	618.576	14,6	715.860	15,0	794.734	14,3	724.355	13,0	1.107.650	18,9	819.912	18,1	
- Risultato d'esercizio .....	58.491	1,5	77.696	1,9	79.170	1,9	38.279	0,8	56.161	1,3	88.897	1,8	87.445	1,5	83.052	1,5	29.351	0,5	59.821	1,3	
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (g)	<b>919.961</b>	<b>23,0</b>	<b>951.729</b>	<b>23,5</b>	<b>963.779</b>	<b>24,4</b>	<b>1.071.441</b>	<b>25,1</b>	<b>1.061.082</b>	<b>25,0</b>	<b>1.201.295</b>	<b>25,1</b>	<b>1.330.306</b>	<b>23,9</b>	<b>1.260.027</b>	<b>22,6</b>	<b>1.618.192</b>	<b>27,6</b>	<b>1.321.604</b>	<b>29,2</b>	
<b>Totale .....</b> (e+f+g)	<b>3.994.374</b>	<b>100,0</b>	<b>4.057.899</b>	<b>100,0</b>	<b>3.940.433</b>	<b>100,0</b>	<b>4.261.485</b>	<b>100,0</b>	<b>4.243.212</b>	<b>100,0</b>	<b>4.787.927</b>	<b>100,0</b>	<b>5.564.050</b>	<b>100,0</b>	<b>5.583.765</b>	<b>100,0</b>	<b>5.861.427</b>	<b>100,0</b>	<b>4.519.269</b>	<b>100,0</b>	
<b>Margine di tesoreria .....</b> (c-a+b-e)	<b>-301.605</b>		<b>-364.061</b>		<b>-370.061</b>		<b>-315.905</b>		<b>-239.386</b>		<b>-237.556</b>		<b>-343.171</b>		<b>-512.077</b>		<b>-611.077</b>		<b>-251.513</b>		
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>		<b>119,3</b>		<b>119,5</b>		<b>121,3</b>		<b>122,1</b>		<b>126,3</b>		<b>127,2</b>		<b>126,1</b>		<b>123,2</b>		<b>119,3</b>		<b>126,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>		<b>87,6</b>		<b>85,2</b>		<b>84,6</b>		<b>87,6</b>		<b>90,4</b>		<b>91,5</b>		<b>89,6</b>		<b>85,0</b>		<b>81,8</b>		<b>89,8</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>41.121</b>	<b>55.994</b>	<b>47.955</b>	<b>11.520</b>	<b>22.785</b>	<b>34.806</b>	<b>52.467</b>	<b>58.473</b>	<b>-3.174</b>	<b>49.573</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	29.647	45.295	35.433	-3.798	19.507	30.300	49.814	52.790	-11.147	43.269
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	7.832	226	9.584	10.262	2.347	4.794	-4.048	4.472	-9.578	3.319
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.642	10.473	2.938	5.056	931	-288	6.701	1.211	17.551	2.985
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>160.038</b>	<b>170.332</b>	<b>161.256</b>	<b>178.658</b>	<b>168.688</b>	<b>170.844</b>	<b>188.846</b>	<b>185.435</b>	<b>187.385</b>	<b>149.901</b>
- Ammortamenti ordinari .....	127.349	136.504	127.403	142.537	130.716	132.299	144.276	133.311	133.925	107.041
- Ammortamenti anticipati .....	6.330	3.382	4.532	2.426	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	26.359	30.446	29.321	33.695	37.972	38.545	44.570	52.124	53.460	42.860
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>10.997</b>	<b>10.417</b>	<b>11.740</b>	<b>13.610</b>	<b>11.884</b>	<b>12.776</b>	<b>11.805</b>	<b>-12.612</b>	<b>-8.339</b>	<b>-3.148</b>
- Accantonamenti .....	31.916	32.654	32.554	35.932	35.517	38.505	42.373	45.342	40.917	31.203
- Utilizzi .....	-20.919	-22.237	-20.814	-22.322	-23.633	-25.729	-30.568	-57.954	-49.256	-34.351
<b>Totale</b> .....	<b>212.156</b>	<b>236.743</b>	<b>220.951</b>	<b>203.788</b>	<b>203.357</b>	<b>218.426</b>	<b>253.118</b>	<b>231.296</b>	<b>175.872</b>	<b>196.326</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>199.508</b>	<b>200.986</b>	<b>171.061</b>	<b>214.268</b>	<b>82.115</b>	<b>149.886</b>	<b>201.707</b>	<b>183.349</b>	<b>564.525</b>	<b>74.124</b>
- Investimenti .....	210.148	223.951	217.324	221.654	163.522	191.596	224.142	227.810	186.909	115.798
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	19.813	5.451	61.370	10.779	3.891	68.528	39.959	60.342	2.468
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.552	-	-	2.689	859	-	8.388	-6	15.306	-7
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	38.088	32.276	-	19.313	1.827	54.641	-	-	372.750	12.343
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-49.826	-75.054	-51.714	-80.280	-89.075	-96.436	-99.351	-80.350	-60.527	-35.137
- Scorpori e cessioni .....	-1.331	-	-	-9.218	-5.797	-3.806	-	-4.064	-1.909	-21.341
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-123	-	-	-1.260	-	-	-	-	-8.346	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>20.030</b>	<b>69.399</b>	<b>15.481</b>	<b>45.039</b>	<b>4.568</b>	<b>17.434</b>	<b>32.975</b>	<b>-5.393</b>	<b>42.660</b>	<b>49.997</b>
- Svalutazioni .....	-462	-4.424	-7.692	-3.829	-3.182	-2.115	-14.747	-7.470	-11.312	-6.267
- Reintegri contestuali .....	462	3.915	6.633	2.864	326	434	11.553	4.150	4.059	6.267
- Aumenti a pagamento .....	19.391	19.456	6.911	13.164	-2.672	14.704	6.329	1.210	12.713	25.190
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-1.954	2.350	138	27.040	-747	-2.132	22.671	-12.577	24.086	-7.700
- Aumenti gratuiti .....	2.593	48.102	9.491	5.800	10.843	6.543	7.169	9.294	13.114	32.507
<b>Riserve</b> .....	<b>92.207</b>	<b>10.121</b>	<b>80.527</b>	<b>76.520</b>	<b>3.349</b>	<b>105.624</b>	<b>62.647</b>	<b>52.451</b>	<b>422.667</b>	<b>4.151</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-2.593	-48.102	-9.491	-5.800	-10.843	-6.543	-7.169	-9.294	-13.114	-32.507
- Da capitali per ripianamento perdite .....	462	4.424	7.692	3.829	3.182	2.115	14.747	7.470	11.312	6.267
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	595	2.517	3.976	16.981	-3.083	2.046	494	7.012	4.546	425
- Contributi a fondo perduto .....	2.292	1.385	-	-	-	49	1.401	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	47.960	15.422	-	15.762	1.480	56.272	1.117	-	339.164	9.437
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	32.987	112	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-1.982	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.642	10.473	2.938	5.056	931	-288	6.701	1.211	17.551	2.985
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-2.503	-13.805	1.802	5.295	-412	2.012	6.314	7.740	-11.239	-4.059
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	42.352	37.807	42.605	35.285	12.094	49.961	39.042	38.312	74.433	21.603

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>4.550.695</b>	<b>100,0</b>	<b>4.866.720</b>	<b>100,0</b>	<b>4.635.413</b>	<b>100,0</b>	<b>4.908.871</b>	<b>100,0</b>	<b>4.905.483</b>	<b>100,0</b>	<b>5.256.422</b>	<b>100,0</b>	<b>6.310.719</b>	<b>100,0</b>	<b>6.439.382</b>	<b>100,0</b>	<b>6.288.773</b>	<b>100,0</b>	<b>4.398.445</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	141.000	3,1	34.003	0,7	17.765	0,4	36.115	0,7	39.424	0,8	43.809	0,8	130.366	2,1	187.172	2,9	5.233	0,1	-89.857	-2,0
- Costi capitalizzati .....	36.293	0,8	51.979	1,1	42.041	0,9	50.125	1,0	54.715	1,1	78.195	1,5	65.281	1,0	103.409	1,6	86.968	1,4	57.566	1,3
- Acquisti .....	-2.831.081	-62,2	-2.896.935	-59,5	-2.644.821	-57,1	-2.804.814	-57,1	-2.818.959	-57,5	-2.978.999	-56,7	-3.731.901	-59,1	-3.835.607	-59,6	-3.705.917	-58,9	-2.341.459	-53,2
- Servizi .....	-998.322	-21,9	-1.109.952	-22,8	-1.114.963	-24,1	-1.210.795	-24,7	-1.205.236	-24,6	-1.348.316	-25,6	-1.559.658	-24,7	-1.648.049	-25,6	-1.554.512	-24,7	-1.142.168	-26,0
- Ricavi diversi operativi .....	66.849	1,4	63.233	1,2	63.427	1,4	79.058	1,7	66.316	1,4	74.157	1,4	90.342	1,4	90.722	1,5	90.243	1,4	63.983	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>965.434</b>	<b>21,2</b>	<b>1.009.048</b>	<b>20,7</b>	<b>998.862</b>	<b>21,5</b>	<b>1.058.560</b>	<b>21,6</b>	<b>1.041.743</b>	<b>21,2</b>	<b>1.125.268</b>	<b>21,4</b>	<b>1.305.149</b>	<b>20,7</b>	<b>1.337.029</b>	<b>20,8</b>	<b>1.210.788</b>	<b>19,3</b>	<b>946.510</b>	<b>21,5</b>
- Costo del lavoro .....	-593.497	-13,0	-616.002	-12,6	-608.680	-13,1	-680.238	-13,9	-679.380	-13,8	-725.093	-13,8	-813.328	-12,9	-842.151	-13,1	-786.096	-12,5	-606.056	-13,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>371.937</b>	<b>8,2</b>	<b>393.046</b>	<b>8,1</b>	<b>390.182</b>	<b>8,4</b>	<b>378.322</b>	<b>7,7</b>	<b>362.363</b>	<b>7,4</b>	<b>400.175</b>	<b>7,6</b>	<b>491.821</b>	<b>7,8</b>	<b>494.878</b>	<b>7,7</b>	<b>424.692</b>	<b>6,8</b>	<b>340.454</b>	<b>7,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-127.349	-2,8	-136.504	-2,8	-127.403	-2,7	-142.537	-2,9	-130.716	-2,7	-132.299	-2,5	-144.276	-2,3	-133.311	-2,1	-133.925	-2,1	-107.041	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-25.508	-0,6	-25.847	-0,6	-25.267	-0,6	-28.468	-0,6	-34.093	-0,7	-32.508	-0,6	-41.477	-0,7	-44.663	-0,7	-43.344	-0,8	-37.068	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>219.080</b>	<b>4,8</b>	<b>230.695</b>	<b>4,7</b>	<b>237.512</b>	<b>5,1</b>	<b>207.317</b>	<b>4,2</b>	<b>197.554</b>	<b>4,0</b>	<b>235.368</b>	<b>4,5</b>	<b>306.068</b>	<b>4,8</b>	<b>316.904</b>	<b>4,9</b>	<b>247.423</b>	<b>3,9</b>	<b>196.345</b>	<b>4,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.341	...	-1.417	...	-852	...	-891	...	-771	...	-835	...	-342	...	-650	...	-2.181	...	-620	...
- Altri oneri finanziari .....	-85.907	-1,9	-93.035	-1,9	-82.782	-1,8	-84.409	-1,7	-82.106	-1,7	-76.139	-1,4	-98.836	-1,6	-145.000	-2,3	-174.332	-2,8	-86.321	-2,0
- Proventi finanziari .....	31.121	0,8	39.189	0,8	31.931	0,6	29.534	0,7	21.034	0,5	34.827	0,6	31.031	0,5	28.140	0,5	59.111	1,0	27.005	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>162.953</b>	<b>3,7</b>	<b>175.432</b>	<b>3,6</b>	<b>185.809</b>	<b>3,9</b>	<b>151.551</b>	<b>3,2</b>	<b>135.711</b>	<b>2,8</b>	<b>193.221</b>	<b>3,7</b>	<b>237.921</b>	<b>3,7</b>	<b>199.394</b>	<b>3,1</b>	<b>130.021</b>	<b>2,1</b>	<b>136.409</b>	<b>3,1</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-7.181	-0,2	-7.981	-0,2	-8.586	-0,2	-7.653	-0,2	-3.879	-0,1	-6.037	-0,1	-3.093	...	-7.461	-0,1	-10.116	-0,2	-5.792	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-3.162	-0,1	-2.351	...	-1.127	...	-12.975	-0,3	-3.348	-0,1	-5.393	-0,1	-1.904	...	-1.625	...	-1.226	...	-812	...
- Plusvalenze su realizzi .....	7.790	0,2	9.153	0,2	7.776	0,2	16.837	0,3	33.357	0,7	29.825	0,6	11.968	0,2	25.121	0,4	18.642	0,3	13.426	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-7.832	-0,2	-226	...	-9.584	-0,2	-10.262	-0,2	-2.347	...	-4.794	-0,1	4.048	0,1	-4.472	-0,1	9.578	0,2	-3.319	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	846	...	9.796	0,2	2.377	0,1	12.576	0,3	17.206	0,3	11.900	0,2	1.929	...	7.670	0,1	1.823	...	-7.466	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-3.642	-0,1	-10.473	-0,2	-2.938	-0,1	-5.056	-0,1	-931	...	288	...	-6.701	-0,1	-1.211	...	-17.551	-0,3	-2.985	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>149.772</b>	<b>3,3</b>	<b>173.350</b>	<b>3,6</b>	<b>173.727</b>	<b>3,7</b>	<b>145.018</b>	<b>3,0</b>	<b>175.769</b>	<b>3,6</b>	<b>219.010</b>	<b>4,2</b>	<b>244.168</b>	<b>3,9</b>	<b>217.416</b>	<b>3,4</b>	<b>131.171</b>	<b>2,1</b>	<b>129.461</b>	<b>2,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-91.281	-2,0	-95.654	-2,0	-94.557	-2,0	-106.739	-2,2	-119.608	-2,5	-130.113	-2,5	-156.723	-2,5	-134.364	-2,1	-101.820	-1,6	-69.640	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>58.491</b>	<b>1,3</b>	<b>77.696</b>	<b>1,6</b>	<b>79.170</b>	<b>1,7</b>	<b>38.279</b>	<b>0,8</b>	<b>56.161</b>	<b>1,1</b>	<b>88.897</b>	<b>1,7</b>	<b>87.445</b>	<b>1,4</b>	<b>83.052</b>	<b>1,3</b>	<b>29.351</b>	<b>0,5</b>	<b>59.821</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>58.491</b>	<b>1,3</b>	<b>77.696</b>	<b>1,6</b>	<b>79.170</b>	<b>1,7</b>	<b>38.279</b>	<b>0,8</b>	<b>56.161</b>	<b>1,1</b>	<b>88.897</b>	<b>1,7</b>	<b>87.445</b>	<b>1,4</b>	<b>83.052</b>	<b>1,3</b>	<b>29.351</b>	<b>0,5</b>	<b>59.821</b>	<b>1,4</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>28.844</b>		<b>32.401</b>		<b>43.737</b>		<b>42.077</b>		<b>36.654</b>		<b>58.597</b>		<b>37.631</b>		<b>30.222</b>		<b>40.498</b>		<b>16.552</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.370.743</b>		<b>1.606.529</b>		<b>1.629.868</b>		<b>1.665.584</b>		<b>1.608.749</b>		<b>1.789.065</b>		<b>2.109.670</b>		<b>2.202.832</b>		<b>2.068.230</b>		<b>1.389.411</b>	
in % del fatturato totale .....		30,1		33,0		35,2		33,9		32,8		34,0		33,4		34,2		32,9		31,6
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>22.811</b>		<b>23.556</b>		<b>22.307</b>		<b>23.944</b>		<b>23.305</b>		<b>24.301</b>		<b>26.631</b>		<b>26.230</b>		<b>23.576</b>		<b>18.412</b>	



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	100.913	6,1	102.262	5,3	104.641	4,9	105.009	5,0	127.239	5,5	129.136	5,1	86.577	3,3	103.189	3,8	105.376	3,6	105.609	3,9
- Titoli a reddito fisso .....	4.820	0,3	26.380	1,4	18.223	0,9	22.464	1,1	11.129	0,5	24.575	1,0	26.760	1,0	16.534	0,6	18.760	0,7	38.370	1,4
<b>Disponibilità .....</b>	<b>105.733</b>	<b>6,4</b>	<b>128.642</b>	<b>6,7</b>	<b>122.864</b>	<b>5,8</b>	<b>127.473</b>	<b>6,1</b>	<b>138.368</b>	<b>6,0</b>	<b>153.711</b>	<b>6,1</b>	<b>113.337</b>	<b>4,3</b>	<b>119.723</b>	<b>4,4</b>	<b>124.136</b>	<b>4,3</b>	<b>143.979</b>	<b>5,3</b>
- Rimanenze .....	276.042	16,7	314.586	16,6	348.303	16,3	351.831	16,8	435.182	18,8	471.830	18,6	553.953	21,1	573.912	21,0	596.838	20,4	529.883	19,3
- Clienti .....	615.333	37,2	689.723	36,3	790.006	37,1	773.281	36,9	816.725	35,2	908.602	35,8	986.237	37,5	1.042.825	38,1	997.534	34,2	906.135	33,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.197	-0,1	-747	...	-1.947	-0,1	-2.204	-0,1	-1.142	...	-2.013	-0,1	-2.067	-0,1	-2.360	-0,1	-4.250	-0,1	-4.819	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-21.547	-1,2	-23.509	-1,3	-28.023	-1,3	-27.034	-1,3	-27.759	-1,2	-27.552	-1,0	-26.786	-1,1	-27.941	-1,0	-35.039	-1,2	-36.600	-1,3
<b>Circolante .....</b>	<b>868.631</b>	<b>52,6</b>	<b>980.053</b>	<b>51,6</b>	<b>1.108.339</b>	<b>52,0</b>	<b>1.095.874</b>	<b>52,3</b>	<b>1.223.006</b>	<b>52,8</b>	<b>1.350.867</b>	<b>53,3</b>	<b>1.511.337</b>	<b>57,4</b>	<b>1.586.436</b>	<b>58,0</b>	<b>1.555.083</b>	<b>53,3</b>	<b>1.394.599</b>	<b>50,9</b>
- Altre attività correnti .....	111.416	6,7	129.016	6,8	137.953	6,5	139.893	6,6	148.700	6,3	149.037	5,8	163.908	6,3	169.096	6,2	174.282	5,9	165.153	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.085.780</b>	<b>65,7</b>	<b>1.237.711</b>	<b>65,1</b>	<b>1.369.156</b>	<b>64,3</b>	<b>1.363.240</b>	<b>65,0</b>	<b>1.510.074</b>	<b>65,1</b>	<b>1.653.615</b>	<b>65,2</b>	<b>1.788.582</b>	<b>68,0</b>	<b>1.875.255</b>	<b>68,6</b>	<b>1.853.501</b>	<b>63,5</b>	<b>1.703.731</b>	<b>62,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.120.583	67,8	1.314.739	69,2	1.529.097	71,8	1.481.101	70,7	1.577.884	68,1	1.658.310	65,4	1.590.411	60,4	1.653.340	60,5	1.906.494	65,3	1.827.733	66,7
- Fondi di ammortamento .....	-652.584	-39,5	-786.356	-41,4	-927.342	-43,6	-919.430	-43,9	-992.133	-42,8	-1.021.784	-40,3	-945.714	-35,9	-993.708	-36,4	-1.035.411	-35,5	-989.655	-36,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>467.999</b>	<b>28,3</b>	<b>528.383</b>	<b>27,8</b>	<b>601.755</b>	<b>28,2</b>	<b>561.671</b>	<b>26,8</b>	<b>585.751</b>	<b>25,3</b>	<b>636.526</b>	<b>25,1</b>	<b>644.697</b>	<b>24,5</b>	<b>659.632</b>	<b>24,1</b>	<b>871.083</b>	<b>29,8</b>	<b>838.078</b>	<b>30,6</b>
- Partecipazioni nette .....	41.479	2,5	58.607	3,1	82.285	3,9	99.454	4,7	115.366	5,0	132.806	5,2	95.327	3,6	95.317	3,5	99.703	3,4	81.449	3,0
- Altre attività a m/l termine .....	26.358	1,6	30.508	1,6	41.287	1,9	31.295	1,5	42.497	1,8	39.964	1,6	40.337	1,5	39.114	1,4	38.716	1,3	36.397	1,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	30.595	1,9	44.603	2,4	36.224	1,7	40.067	2,0	64.394	2,8	73.119	2,9	62.464	2,4	65.199	2,4	57.272	2,0	79.916	2,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>566.431</b>	<b>34,3</b>	<b>662.101</b>	<b>34,9</b>	<b>761.551</b>	<b>35,7</b>	<b>732.487</b>	<b>35,0</b>	<b>808.008</b>	<b>34,9</b>	<b>882.415</b>	<b>34,8</b>	<b>842.825</b>	<b>32,0</b>	<b>859.262</b>	<b>31,4</b>	<b>1.066.774</b>	<b>36,5</b>	<b>1.035.840</b>	<b>37,8</b>
<b>Totale .....</b>	<b>1.652.211</b>	<b>100,0</b>	<b>1.899.812</b>	<b>100,0</b>	<b>2.130.707</b>	<b>100,0</b>	<b>2.095.727</b>	<b>100,0</b>	<b>2.318.082</b>	<b>100,0</b>	<b>2.536.030</b>	<b>100,0</b>	<b>2.631.407</b>	<b>100,0</b>	<b>2.734.517</b>	<b>100,0</b>	<b>2.920.275</b>	<b>100,0</b>	<b>2.739.571</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	304.962	18,5	336.023	17,7	349.599	16,4	313.310	14,9	388.299	16,7	394.617	15,6	481.566	18,3	508.152	18,6	528.968	18,1	481.679	17,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	5.016	0,3	3.117	0,2	14.813	0,7	12.621	0,7	2.241	0,1	7.773	0,3	8.314	0,3	2.626	0,1	14.234	0,5	10.938	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>309.978</b>	<b>18,8</b>	<b>339.140</b>	<b>17,9</b>	<b>364.412</b>	<b>17,1</b>	<b>325.931</b>	<b>15,6</b>	<b>390.540</b>	<b>16,8</b>	<b>402.390</b>	<b>15,9</b>	<b>489.880</b>	<b>18,6</b>	<b>510.778</b>	<b>18,7</b>	<b>543.202</b>	<b>18,6</b>	<b>492.617</b>	<b>18,0</b>
- Fornitori e consociate .....	429.229	26,0	481.357	25,3	503.971	23,7	484.860	23,1	539.087	23,3	594.778	23,5	636.897	24,2	679.126	24,8	632.176	21,6	528.340	19,3
- Altre passività correnti .....	136.279	8,2	152.490	8,0	196.690	9,2	213.409	10,2	240.180	10,4	263.264	10,3	304.697	11,6	279.819	10,2	274.813	9,5	272.600	9,9
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>875.486</b>	<b>53,0</b>	<b>972.987</b>	<b>51,2</b>	<b>1.065.073</b>	<b>50,0</b>	<b>1.024.200</b>	<b>48,9</b>	<b>1.169.807</b>	<b>50,5</b>	<b>1.260.432</b>	<b>49,7</b>	<b>1.431.474</b>	<b>54,4</b>	<b>1.469.723</b>	<b>53,7</b>	<b>1.450.191</b>	<b>49,7</b>	<b>1.293.557</b>	<b>47,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	1.432	0,1	1.699	0,1	3.351	0,2	8.865	0,4	11.141	0,5	7.116	0,3	4.780	0,2	2.940	0,1	2.440	0,1	6.804	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	161.653	9,8	183.557	9,7	223.668	10,5	215.452	10,3	204.924	8,8	261.919	10,3	290.296	11,0	314.944	11,5	278.937	9,6	306.995	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.759	0,7	11.693	0,6	10.507	0,5	6.353	0,3	8.416	0,4	15.590	0,6	25.692	1,0	31.804	1,2	49.835	1,7	49.233	1,8
- Altri debiti finanziari .....	14.461	0,8	25.489	1,3	20.212	0,9	21.436	1,0	19.026	0,8	29.267	1,2	30.098	1,1	35.133	1,3	19.135	0,6	17.698	0,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>188.305</b>	<b>11,4</b>	<b>222.438</b>	<b>11,7</b>	<b>257.738</b>	<b>12,1</b>	<b>252.106</b>	<b>12,0</b>	<b>243.507</b>	<b>10,5</b>	<b>313.892</b>	<b>12,4</b>	<b>350.866</b>	<b>13,3</b>	<b>384.821</b>	<b>14,1</b>	<b>350.347</b>	<b>12,0</b>	<b>380.730</b>	<b>13,9</b>
- Fondi del personale .....	74.996	4,5	78.914	4,2	88.359	4,1	90.169	4,3	95.285	4,1	99.923	3,9	99.466	3,8	92.811	3,4	85.880	2,9	75.780	2,8
- Fondo oscillazione cambi .....	862	0,1	726	...	778	...	697	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	28.036	1,7	33.412	1,8	37.754	1,9	40.459	2,0	60.144	2,6	71.726	2,8	59.403	2,3	60.892	2,2	68.138	2,4	72.522	2,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>292.199</b>	<b>17,7</b>	<b>335.490</b>	<b>17,7</b>	<b>384.629</b>	<b>18,1</b>	<b>383.431</b>	<b>18,3</b>	<b>398.936</b>	<b>17,2</b>	<b>485.541</b>	<b>19,1</b>	<b>509.735</b>	<b>19,4</b>	<b>538.524</b>	<b>19,7</b>	<b>504.365</b>	<b>17,3</b>	<b>529.032</b>	<b>19,3</b>
- Capitale sociale .....	168.081	10,2	181.306	9,5	202.242	9,5	204.668	9,8	215.668	9,3	243.764	9,6	255.908	9,7	259.397	9,5	255.650	8,8	268.195	9,8
- Riserve .....	299.851	18,1	372.338	19,6	428.150	20,1	460.314	22,0	485.215	20,9	531.062	21,0	403.452	15,3	417.725	15,3	650.829	22,3	613.538	22,4
- Risultato d'esercizio .....	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,3	23.114	1,0	48.456	2,1	15.231	0,6	30.838	1,2	49.148	1,8	59.240	1,9	35.249	1,3
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>484.526</b>	<b>29,3</b>	<b>591.335</b>	<b>31,1</b>	<b>681.005</b>	<b>31,9</b>	<b>688.096</b>	<b>32,8</b>	<b>749.339</b>	<b>32,3</b>	<b>790.057</b>	<b>31,2</b>	<b>690.198</b>	<b>26,2</b>	<b>726.270</b>	<b>26,6</b>	<b>965.719</b>	<b>33,0</b>	<b>916.982</b>	<b>33,5</b>
<b>Totale .....</b>	<b>1.652.211</b>	<b>100,0</b>	<b>1.899.812</b>	<b>100,0</b>	<b>2.130.707</b>	<b>100,0</b>	<b>2.095.727</b>	<b>100,0</b>	<b>2.318.082</b>	<b>100,0</b>	<b>2.536.030</b>	<b>100,0</b>	<b>2.631.407</b>	<b>100,0</b>	<b>2.734.517</b>	<b>100,0</b>	<b>2.920.275</b>	<b>100,0</b>	<b>2.739.571</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-64.551</b>		<b>-49.115</b>		<b>-42.273</b>		<b>-10.587</b>		<b>-93.773</b>		<b>-76.634</b>		<b>-194.778</b>		<b>-166.020</b>		<b>-189.278</b>		<b>-114.890</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>124,0</b>		<b>127,2</b>		<b>128,6</b>		<b>133,1</b>		<b>129,1</b>		<b>131,2</b>		<b>124,9</b>		<b>127,6</b>		<b>127,8</b>		<b>131,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>92,6</b>		<b>95,0</b>		<b>96,0</b>		<b>99,0</b>		<b>92,0</b>		<b>93,9</b>		<b>86,4</b>		<b>88,7</b>		<b>86,9</b>		<b>91,1</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>2.240</b>	<b>14.944</b>	<b>41.532</b>	<b>20.097</b>	<b>33.105</b>	<b>87</b>	<b>14.228</b>	<b>31.034</b>	<b>44.194</b>	<b>29.367</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	4.418	12.736	25.158	12.907	30.723	-1.356	14.083	32.774	45.922	26.764
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.511	-1.681	12.988	-12.047	2.399	1.224	-13.454	-3.826	-1.730	2.613
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2	-10
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>96.212</b>	<b>111.331</b>	<b>123.226</b>	<b>126.709</b>	<b>118.644</b>	<b>115.572</b>	<b>105.090</b>	<b>104.629</b>	<b>96.591</b>	<b>94.520</b>
- Ammortamenti ordinari .....	79.013	91.772	100.287	110.969	103.756	98.404	88.694	86.471	79.100	73.883
- Ammortamenti anticipati .....	3.797	4.645	10.895	2.493	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	13.402	14.914	12.044	13.247	14.888	17.168	16.396	18.158	17.491	20.637
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>1.647</b>	<b>3.815</b>	<b>5.413</b>	<b>3.989</b>	<b>4.679</b>	<b>3.517</b>	<b>2.768</b>	<b>-9.675</b>	<b>-3.822</b>	<b>-1.886</b>
- Accantonamenti .....	12.879	13.260	14.729	15.170	14.969	15.905	16.152	17.271	16.630	15.380
- Utilizzi .....	-11.232	-9.445	-9.316	-11.181	-10.290	-12.388	-13.384	-26.946	-20.452	-17.266
<b>Totale</b> .....	<b>100.099</b>	<b>130.090</b>	<b>170.171</b>	<b>150.795</b>	<b>156.428</b>	<b>119.176</b>	<b>122.086</b>	<b>125.988</b>	<b>136.963</b>	<b>122.001</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>174.749</b>	<b>195.180</b>	<b>148.534</b>	<b>98.299</b>	<b>76.452</b>	<b>102.241</b>	<b>110.777</b>	<b>96.172</b>	<b>296.095</b>	<b>81.723</b>
- Investimenti .....	112.403	210.659	165.720	88.564	81.704	122.912	121.676	99.665	102.461	74.749
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	10.923	-	7.962	20.978	16.717	7.194	52.819	32.756	6.275	4.193
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3.758	-93	-	5.323	-544	-	13.683	2.548	-176	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	66.277	14.935	-	40.538	3.678	27.172	-	-	238.369	18.518
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-16.641	-30.321	-25.148	-57.104	-20.348	-55.037	-30.483	-35.678	-41.546	-9.923
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-4.755	-	-46.918	-3.119	-	-930
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.971	-	-	-	-	-	-	-	-9.288	-4.884
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>11.441</b>	<b>8.875</b>	<b>18.236</b>	<b>39.383</b>	<b>8.719</b>	<b>12.906</b>	<b>27.819</b>	<b>28.134</b>	<b>5.849</b>	<b>13.550</b>
- Svalutazioni .....	-301	-14.342	-	-	-9.245	-	-418	-1.435	-250	-
- Reintegri contestuali .....	-	1.470	-	-	6.207	-	418	1.435	250	-
- Aumenti a pagamento .....	750	10.320	11.839	6.708	11.414	8.153	10.878	23.615	5.775	4.516
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	4.390	3.351	5.431	32.675	-1.257	-2.763	15.827	10	-	483
- Aumenti gratuiti .....	6.602	8.076	966	-	1.600	7.516	1.114	4.509	74	8.551
<b>Riserve</b> .....	<b>72.546</b>	<b>59.225</b>	<b>39.823</b>	<b>68.685</b>	<b>19.868</b>	<b>42.105</b>	<b>31.945</b>	<b>1.115</b>	<b>248.000</b>	<b>35.598</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-6.602	-8.076	-966	-	-1.600	-7.516	-1.114	-4.509	-74	-8.551
- Da capitali per ripianamento perdite .....	301	14.342	-	-	9.245	-	418	1.435	250	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	12	10.508	272	4.111	31	463	11	3.699	-	780
- Contributi a fondo perduto .....	1.074	3.363	1.012	290	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	56.196	12.097	-	32.771	3.678	21.386	-	-	212.448	12.704
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2	-10
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-3.524	1.556	13.811	-12.443	-1.751	-10.273	1.599	-14.663	3	-168
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.756	21.546	22.308	24.719	10.282	37.826	17.432	13.067	35.371	30.843



CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.709.116</b>	<b>100,0</b>	<b>1.885.253</b>	<b>100,0</b>	<b>2.024.154</b>	<b>100,0</b>	<b>2.082.469</b>	<b>100,0</b>	<b>2.309.966</b>	<b>100,0</b>	<b>2.420.707</b>	<b>100,0</b>	<b>2.583.438</b>	<b>100,0</b>	<b>2.860.591</b>	<b>100,0</b>	<b>2.877.614</b>	<b>100,0</b>	<b>2.337.502</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	33.837	2,0	12.735	0,7	20.801	1,0	18.159	0,9	28.213	1,2	11.028	0,5	51.264	2,0	64.807	2,3	32.777	1,1	-15.631	-0,7
- Costi capitalizzati .....	18.809	1,1	25.306	1,3	19.201	0,9	16.500	0,8	13.843	0,6	15.293	0,6	26.219	1,0	31.077	1,1	22.981	0,8	28.412	1,2
- Acquisti .....	-971.494	-56,8	-1.029.459	-54,6	-1.093.003	-54,0	-1.142.392	-54,9	-1.302.362	-56,4	-1.382.381	-57,1	-1.515.974	-58,7	-1.697.171	-59,3	-1.683.149	-58,5	-1.271.528	-54,4
- Servizi .....	-408.196	-23,9	-473.435	-25,1	-491.290	-24,3	-522.057	-25,1	-564.378	-24,4	-602.243	-24,9	-651.402	-25,2	-729.816	-25,5	-727.586	-25,3	-619.481	-26,5
- Ricavi diversi operativi .....	23.554	1,3	29.360	1,6	35.194	1,8	39.654	1,9	31.402	1,4	33.761	1,4	33.128	1,3	38.488	1,3	43.361	1,6	31.941	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>405.626</b>	<b>23,7</b>	<b>449.760</b>	<b>23,9</b>	<b>515.057</b>	<b>25,4</b>	<b>492.333</b>	<b>23,6</b>	<b>516.684</b>	<b>22,4</b>	<b>496.165</b>	<b>20,5</b>	<b>526.673</b>	<b>20,4</b>	<b>567.976</b>	<b>19,9</b>	<b>565.998</b>	<b>19,7</b>	<b>491.215</b>	<b>21,0</b>
- Costo del lavoro .....	-231.855	-13,5	-248.512	-13,2	-274.304	-13,5	-277.722	-13,3	-289.303	-12,6	-307.476	-12,7	-314.184	-12,2	-338.126	-11,9	-337.418	-11,8	-300.031	-12,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>173.771</b>	<b>10,2</b>	<b>201.248</b>	<b>10,7</b>	<b>240.753</b>	<b>11,9</b>	<b>214.611</b>	<b>10,3</b>	<b>227.381</b>	<b>9,8</b>	<b>188.689</b>	<b>7,8</b>	<b>212.489</b>	<b>8,2</b>	<b>229.850</b>	<b>8,0</b>	<b>228.580</b>	<b>7,9</b>	<b>191.184</b>	<b>8,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-79.013	-4,6	-91.772	-4,9	-100.287	-5,0	-110.969	-5,3	-103.756	-4,5	-98.404	-4,1	-88.694	-3,4	-86.471	-3,0	-79.100	-2,7	-73.883	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-12.182	-0,8	-14.338	-0,8	-11.077	-0,5	-12.511	-0,6	-12.475	-0,5	-10.843	-0,4	-11.962	-0,5	-13.360	-0,5	-12.579	-0,4	-15.577	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>82.576</b>	<b>4,8</b>	<b>95.138</b>	<b>5,0</b>	<b>129.389</b>	<b>6,4</b>	<b>91.131</b>	<b>4,4</b>	<b>111.150</b>	<b>4,8</b>	<b>79.442</b>	<b>3,3</b>	<b>111.833</b>	<b>4,3</b>	<b>130.019</b>	<b>4,5</b>	<b>136.901</b>	<b>4,8</b>	<b>101.724</b>	<b>4,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-123	...	-134	...	-90	...	-273	...	-401	...	-244	...	-353	...	-312	...	-354	...	-255	...
- Altri oneri finanziari .....	-38.140	-2,2	-39.155	-2,1	-34.315	-1,7	-30.920	-1,5	-36.379	-1,6	-33.637	-1,4	-42.662	-1,7	-56.891	-2,0	-62.060	-2,2	-41.832	-1,8
- Proventi finanziari .....	9.725	0,6	21.858	1,2	10.345	0,5	12.380	0,6	8.330	0,4	14.042	0,6	14.350	0,6	18.593	0,8	14.600	0,4	13.781	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>54.038</b>	<b>3,2</b>	<b>77.707</b>	<b>4,1</b>	<b>105.329</b>	<b>5,2</b>	<b>72.318</b>	<b>3,5</b>	<b>82.700</b>	<b>3,6</b>	<b>59.603</b>	<b>2,5</b>	<b>83.168</b>	<b>3,2</b>	<b>91.409</b>	<b>3,3</b>	<b>89.087</b>	<b>3,0</b>	<b>73.418</b>	<b>3,1</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-5.017	-0,3	-5.221	-0,3	-11.862	-0,6	-3.229	-0,2	-2.413	-0,1	-6.325	-0,2	-4.434	-0,2	-4.798	-0,2	-4.912	-0,2	-5.060	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-691	...	-793	...	-923	...	-1.090	-0,1	-352	...	-718	...	-434	...	-807	...	-750	...	-1.244	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	9.240	0,4	2.795	0,1	3.026	0,1	3.643	0,2	5.129	0,2	5.520	0,2	4.011	0,2	9.189	0,3	7.450	0,3	2.419	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.511	0,3	1.681	0,1	-12.988	-0,6	12.047	0,6	-2.399	-0,1	-1.224	-0,1	13.454	0,5	3.826	0,1	1.730	0,1	-2.613	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.608	0,2	9.559	0,5	9.297	0,5	4.315	0,2	30.509	1,3	10.590	0,4	2.480	0,1	2.708	0,1	6.051	0,2	1.216	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-2.333	-0,1	-3.889	-0,2	-3.386	-0,2	-19.237	-0,9	17	...	-219	...	-13.599	-0,5	-2.086	-0,1	-2	...	10	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>63.356</b>	<b>3,7</b>	<b>81.839</b>	<b>4,3</b>	<b>88.493</b>	<b>4,4</b>	<b>68.767</b>	<b>3,3</b>	<b>113.191</b>	<b>4,9</b>	<b>67.227</b>	<b>2,8</b>	<b>84.646</b>	<b>3,3</b>	<b>99.441</b>	<b>3,5</b>	<b>98.654</b>	<b>3,4</b>	<b>68.146</b>	<b>2,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-46.762	-2,7	-44.148	-2,3	-37.880	-1,9	-45.653	-2,2	-64.735	-2,8	-51.996	-2,2	-53.808	-2,1	-50.293	-1,8	-39.414	-1,3	-32.897	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>16.594</b>	<b>1,0</b>	<b>37.691</b>	<b>2,0</b>	<b>50.613</b>	<b>2,5</b>	<b>23.114</b>	<b>1,1</b>	<b>48.456</b>	<b>2,1</b>	<b>15.231</b>	<b>0,6</b>	<b>30.838</b>	<b>1,2</b>	<b>49.148</b>	<b>1,7</b>	<b>59.240</b>	<b>2,1</b>	<b>35.249</b>	<b>1,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>16.594</b>	<b>1,0</b>	<b>37.691</b>	<b>2,0</b>	<b>50.613</b>	<b>2,5</b>	<b>23.114</b>	<b>1,1</b>	<b>48.456</b>	<b>2,1</b>	<b>15.231</b>	<b>0,6</b>	<b>30.838</b>	<b>1,2</b>	<b>49.148</b>	<b>1,7</b>	<b>59.240</b>	<b>2,1</b>	<b>35.249</b>	<b>1,5</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>12.024</b>		<b>24.666</b>		<b>25.320</b>		<b>10.070</b>		<b>17.332</b>		<b>16.587</b>		<b>16.611</b>		<b>16.278</b>		<b>13.304</b>		<b>8.485</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>376.356</b>		<b>394.710</b>		<b>380.277</b>		<b>361.581</b>		<b>451.222</b>		<b>469.079</b>		<b>577.449</b>		<b>684.976</b>		<b>716.887</b>		<b>575.816</b>	
in % del fatturato totale .....	22,0		20,9		18,8		17,4		19,5		19,4		22,4		23,9		24,9		24,6	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>7.853</b>		<b>8.286</b>		<b>9.106</b>		<b>8.842</b>		<b>8.614</b>		<b>8.921</b>		<b>9.422</b>		<b>9.659</b>		<b>8.868</b>		<b>8.004</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	95.676	4,5	142.169	6,5	124.988	5,4	104.715	5,3	126.684	6,0	157.585	6,5	197.323	6,9	138.549	5,1	118.066	4,0	97.187	3,7
- Titoli a reddito fisso .....	8.091	0,4	7.302	0,4	12.319	0,6	9.818	0,5	10.222	0,4	10.648	0,4	10.006	0,3	7.796	0,3	7.094	0,2	7.100	0,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>103.767</b>	<b>4,9</b>	<b>149.471</b>	<b>6,9</b>	<b>137.307</b>	<b>6,0</b>	<b>114.533</b>	<b>5,8</b>	<b>136.906</b>	<b>6,4</b>	<b>168.233</b>	<b>6,9</b>	<b>207.329</b>	<b>7,2</b>	<b>146.345</b>	<b>5,4</b>	<b>125.160</b>	<b>4,2</b>	<b>104.287</b>	<b>4,0</b>
- Rimanenze .....	352.068	16,6	334.879	15,3	349.235	15,2	344.825	17,6	547.136	25,7	534.161	22,1	588.290	20,4	435.969	16,1	473.157	15,8	389.929	15,1
- Clienti .....	747.606	35,3	796.926	36,5	818.038	35,5	735.179	37,5	734.681	34,6	905.168	37,4	1.066.400	37,0	1.086.973	40,2	1.063.734	35,4	913.937	35,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.179	-0,1	-3.571	-0,2	-4.611	-0,2	-3.067	-0,2	-4.452	-0,2	-6.550	-0,3	-9.469	-0,3	-4.433	-0,2	-3.837	-0,1	-4.362	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-13.335	-0,6	-15.453	-0,6	-21.661	-0,9	-22.629	-1,1	-22.686	-1,1	-27.461	-1,2	-28.804	-1,1	-25.218	-0,8	-22.864	-0,8	-23.686	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>1.085.160</b>	<b>51,2</b>	<b>1.112.781</b>	<b>51,0</b>	<b>1.141.001</b>	<b>49,6</b>	<b>1.054.308</b>	<b>53,8</b>	<b>1.254.679</b>	<b>59,0</b>	<b>1.405.318</b>	<b>58,0</b>	<b>1.616.417</b>	<b>56,0</b>	<b>1.493.291</b>	<b>55,3</b>	<b>1.510.190</b>	<b>50,3</b>	<b>1.275.818</b>	<b>49,5</b>
- Altre attività correnti .....	122.548	5,8	143.792	6,5	141.868	6,1	136.202	7,0	135.572	6,4	171.734	7,2	198.770	6,9	188.538	7,0	250.722	8,3	201.558	7,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.311.475</b>	<b>61,9</b>	<b>1.406.044</b>	<b>64,4</b>	<b>1.420.176</b>	<b>61,7</b>	<b>1.305.043</b>	<b>66,6</b>	<b>1.527.157</b>	<b>71,8</b>	<b>1.745.285</b>	<b>72,1</b>	<b>2.022.516</b>	<b>70,1</b>	<b>1.828.174</b>	<b>67,7</b>	<b>1.886.072</b>	<b>62,8</b>	<b>1.581.663</b>	<b>61,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.061.513	50,1	1.117.728	51,2	1.109.415	48,2	981.879	50,1	975.485	45,9	1.085.656	44,8	1.357.285	47,0	1.456.403	53,9	1.681.719	56,0	1.515.139	58,7
- Fondi di ammortamento .....	-626.483	-29,6	-671.744	-30,8	-665.599	-28,9	-553.595	-28,2	-571.667	-26,9	-639.772	-26,4	-806.496	-27,9	-871.603	-32,2	-886.093	-29,5	-833.619	-32,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>435.030</b>	<b>20,5</b>	<b>445.984</b>	<b>20,4</b>	<b>443.816</b>	<b>19,3</b>	<b>428.284</b>	<b>21,9</b>	<b>403.818</b>	<b>19,0</b>	<b>445.884</b>	<b>18,4</b>	<b>550.789</b>	<b>19,1</b>	<b>584.800</b>	<b>21,7</b>	<b>795.626</b>	<b>26,5</b>	<b>681.520</b>	<b>26,4</b>
- Partecipazioni nette .....	184.081	8,7	184.837	8,5	229.910	10,0	63.228	3,2	63.398	3,0	80.898	3,3	99.030	3,4	99.196	3,7	120.920	4,0	103.132	4,0
- Altre attività a m/l termine .....	131.151	6,2	73.451	3,4	100.094	4,3	64.599	3,3	59.837	2,8	69.904	2,9	69.278	2,4	68.857	2,5	57.342	1,9	86.679	3,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	56.034	2,7	71.541	3,3	107.616	4,7	97.690	5,0	71.994	3,4	80.293	3,3	143.655	5,0	119.953	4,4	142.346	4,8	126.847	4,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (d)	<b>806.296</b>	<b>38,1</b>	<b>775.813</b>	<b>35,6</b>	<b>881.436</b>	<b>38,3</b>	<b>653.801</b>	<b>33,4</b>	<b>599.047</b>	<b>28,2</b>	<b>676.979</b>	<b>27,9</b>	<b>862.752</b>	<b>29,9</b>	<b>872.806</b>	<b>32,3</b>	<b>1.116.234</b>	<b>37,2</b>	<b>998.178</b>	<b>38,7</b>
<b>Totale .....</b> (c+d)	<b>2.117.771</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.857</b>	<b>100,0</b>	<b>2.301.612</b>	<b>100,0</b>	<b>1.958.844</b>	<b>100,0</b>	<b>2.126.204</b>	<b>100,0</b>	<b>2.422.264</b>	<b>100,0</b>	<b>2.885.268</b>	<b>100,0</b>	<b>2.700.980</b>	<b>100,0</b>	<b>3.002.306</b>	<b>100,0</b>	<b>2.579.841</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	398.387	18,8	353.546	16,2	349.478	15,2	330.977	16,9	317.547	14,9	366.019	15,1	425.939	14,8	510.529	18,9	598.252	19,9	489.469	19,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	28.525	1,4	27.906	1,3	39.063	1,7	7.769	0,4	11.207	0,6	7.476	0,3	13.423	0,4	12.715	0,5	18.586	0,6	22.737	0,9
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>426.912</b>	<b>20,2</b>	<b>381.452</b>	<b>17,5</b>	<b>388.541</b>	<b>16,9</b>	<b>338.746</b>	<b>17,3</b>	<b>328.754</b>	<b>15,5</b>	<b>373.495</b>	<b>15,4</b>	<b>439.362</b>	<b>15,2</b>	<b>523.244</b>	<b>19,4</b>	<b>616.838</b>	<b>20,5</b>	<b>512.206</b>	<b>19,9</b>
- Fornitori e consociate .....	579.040	27,3	588.899	27,0	651.017	28,3	575.029	29,4	529.242	24,9	608.945	25,1	707.030	24,5	713.792	26,4	720.765	24,0	592.778	23,0
- Altre passività correnti .....	216.503	10,2	233.150	10,7	248.517	10,8	234.571	11,9	451.209	21,2	487.937	20,2	612.005	21,2	341.014	12,6	370.961	12,4	313.560	12,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (e)	<b>1.222.455</b>	<b>57,7</b>	<b>1.203.501</b>	<b>55,2</b>	<b>1.288.075</b>	<b>56,0</b>	<b>1.148.346</b>	<b>58,6</b>	<b>1.309.205</b>	<b>61,6</b>	<b>1.470.377</b>	<b>60,7</b>	<b>1.758.397</b>	<b>60,9</b>	<b>1.578.050</b>	<b>58,4</b>	<b>1.708.564</b>	<b>56,9</b>	<b>1.418.544</b>	<b>55,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	12.705	0,6	14.254	0,7	12.730	0,6	4.883	0,2	5.408	0,3	3.111	0,1	56.669	2,0	56.599	2,1	52.849	1,8	46.849	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	136.194	6,4	167.107	7,7	167.588	7,3	137.582	7,0	115.829	5,4	144.454	6,0	140.983	4,9	153.370	5,7	153.360	5,1	163.340	6,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	48.999	2,3	33.301	1,5	8.086	0,4	3.819	0,2	3.699	0,2	4.166	0,2	6.930	0,2	4.067	0,2	3.199	0,1	6.774	0,3
- Altri debiti finanziari .....	31.909	1,6	31.165	1,4	19.333	0,7	32.964	1,8	24.461	1,1	25.164	1,0	28.013	1,0	29.712	1,0	16.696	0,5	17.859	0,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>229.807</b>	<b>10,9</b>	<b>245.827</b>	<b>11,3</b>	<b>207.737</b>	<b>9,0</b>	<b>179.248</b>	<b>9,2</b>	<b>149.397</b>	<b>7,0</b>	<b>176.895</b>	<b>7,3</b>	<b>232.595</b>	<b>8,1</b>	<b>243.748</b>	<b>9,0</b>	<b>226.104</b>	<b>7,5</b>	<b>234.822</b>	<b>9,1</b>
- Fondi del personale .....	117.925	5,6	132.623	6,1	126.028	5,5	118.586	6,1	115.096	5,4	114.890	4,7	124.894	4,3	114.383	4,2	102.112	3,4	82.191	3,2
- Fondo oscillazione cambi .....	491	...	258	...	537	...	291	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	25.623	1,2	40.646	1,8	70.570	3,1	41.507	2,0	46.806	2,2	49.208	2,1	59.171	2,0	50.397	1,9	50.688	1,7	37.608	1,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (f)	<b>373.846</b>	<b>17,7</b>	<b>419.354</b>	<b>19,2</b>	<b>404.872</b>	<b>17,6</b>	<b>339.632</b>	<b>17,3</b>	<b>311.299</b>	<b>14,6</b>	<b>340.993</b>	<b>14,1</b>	<b>416.660</b>	<b>14,4</b>	<b>408.528</b>	<b>15,1</b>	<b>378.904</b>	<b>12,6</b>	<b>354.621</b>	<b>13,7</b>
- Capitale sociale .....	183.065	8,6	197.421	9,0	217.965	9,5	182.976	9,3	175.396	8,2	198.202	8,2	232.765	8,1	211.284	7,8	270.206	9,0	260.085	10,1
- Riserve .....	330.871	15,6	325.299	14,9	332.906	14,5	266.152	13,6	280.143	13,2	380.650	15,7	419.026	14,6	438.101	16,2	594.069	19,8	530.223	20,6
- Risultato d'esercizio .....	7.534	0,4	36.282	1,7	57.794	2,4	21.738	1,2	50.161	2,4	32.042	1,3	58.420	2,0	65.017	2,5	50.563	1,7	16.368	0,6
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (g)	<b>521.470</b>	<b>24,6</b>	<b>559.002</b>	<b>25,6</b>	<b>608.665</b>	<b>26,4</b>	<b>470.866</b>	<b>24,1</b>	<b>505.700</b>	<b>23,8</b>	<b>610.894</b>	<b>25,2</b>	<b>710.211</b>	<b>24,7</b>	<b>714.402</b>	<b>26,5</b>	<b>914.838</b>	<b>30,5</b>	<b>806.676</b>	<b>31,3</b>
<b>Totale .....</b> (e+f+g)	<b>2.117.771</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.857</b>	<b>100,0</b>	<b>2.301.612</b>	<b>100,0</b>	<b>1.958.844</b>	<b>100,0</b>	<b>2.126.204</b>	<b>100,0</b>	<b>2.422.264</b>	<b>100,0</b>	<b>2.885.268</b>	<b>100,0</b>	<b>2.700.980</b>	<b>100,0</b>	<b>3.002.306</b>	<b>100,0</b>	<b>2.579.841</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b> (c-a+b-e)	<b>-261.869</b>		<b>-128.765</b>		<b>-212.523</b>		<b>-185.061</b>		<b>-324.732</b>		<b>-252.703</b>		<b>-314.702</b>		<b>-181.412</b>		<b>-291.812</b>		<b>-222.448</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>107,3</b>		<b>116,8</b>		<b>110,3</b>		<b>113,6</b>		<b>116,6</b>		<b>118,7</b>		<b>115,0</b>		<b>115,9</b>		<b>110,4</b>		<b>111,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-</b>																				
<b>rente .....</b>	<b>78,6</b>		<b>89,3</b>		<b>83,5</b>		<b>83,9</b>		<b>75,2</b>		<b>82,8</b>		<b>82,1</b>		<b>88,5</b>		<b>82,9</b>		<b>84,3</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-32.077</b>	<b>-16.886</b>	<b>-497</b>	<b>-2.836</b>	<b>1.031</b>	<b>2.864</b>	<b>39.948</b>	<b>3.762</b>	<b>29.302</b>	<b>7.273</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-40.364	-28.659	-3.301	-3.998	314	-1.639	14.393	30.503	25.827	-1.344
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.797	12.409	-420	-3.578	773	3.826	1.468	-1.273	3.476	9.005
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.490	-636	3.224	4.740	-56	677	24.087	-25.468	-1	-388
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>84.053</b>	<b>89.587</b>	<b>95.723</b>	<b>88.428</b>	<b>78.581</b>	<b>87.015</b>	<b>101.197</b>	<b>99.985</b>	<b>104.424</b>	<b>92.792</b>
- Ammortamenti ordinari .....	64.763	68.225	68.652	62.624	56.483	66.342	78.155	79.368	81.462	72.616
- Ammortamenti anticipati .....	2.415	2.727	2.487	1.600	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.875	18.635	24.584	24.204	22.098	20.673	23.042	20.617	22.962	20.176
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>2.936</b>	<b>2.853</b>	<b>-2.489</b>	<b>2.089</b>	<b>-2.479</b>	<b>4.233</b>	<b>3.065</b>	<b>-7.202</b>	<b>-5.977</b>	<b>-3.866</b>
- Accantonamenti .....	19.656	20.839	20.577	18.986	18.080	19.004	21.613	21.591	21.179	18.282
- Utilizzi .....	-16.720	-17.986	-23.066	-16.897	-20.559	-14.771	-18.548	-28.793	-27.156	-22.148
<b>Totale</b> .....	<b>54.912</b>	<b>75.554</b>	<b>92.737</b>	<b>87.681</b>	<b>77.133</b>	<b>94.112</b>	<b>144.210</b>	<b>96.545</b>	<b>127.749</b>	<b>96.199</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>89.037</b>	<b>77.457</b>	<b>31.877</b>	<b>72.007</b>	<b>68.083</b>	<b>89.344</b>	<b>96.432</b>	<b>67.971</b>	<b>334.905</b>	<b>50.903</b>
- Investimenti .....	76.791	108.656	113.481	92.478	101.851	106.010	136.163	113.529	132.595	76.497
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	4.141	4.165	2.065	-	1.775	2.459	1.912	79.017	9.017
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.483	-	8.583	-	-	-40	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	44.392	-	-	8.550	-	23.022	1.686	-	160.447	4.876
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-30.512	-28.091	-57.192	-30.031	-20.604	-41.423	-40.626	-47.470	-32.315	-39.006
- Scorpi e cessioni .....	-	-7.249	-37.160	-	-13.164	-	-3.250	-	-	-481
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.117	-	-	-1.055	-	-	-	-	-4.839	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>2.093</b>	<b>22.631</b>	<b>12.949</b>	<b>6.048</b>	<b>6.343</b>	<b>7.697</b>	<b>32.010</b>	<b>1.456</b>	<b>48.700</b>	<b>8.439</b>
- Svalutazioni .....	-9.882	-13.628	-39.215	-23.219	-6.537	-23.094	-20.296	-2.266	-2.383	-643
- Reintegri contestuali .....	8.138	13.628	39.215	19.881	6.537	22.151	20.296	2.266	384	-
- Aumenti a pagamento .....	10.553	12.812	13.838	2.165	1.821	7.976	6.492	311	6.620	5.941
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-12.162	1.150	-2.254	-10	-	-10	-	-	41.184	-
- Aumenti gratuiti .....	5.446	8.669	1.365	7.231	4.522	674	25.518	1.145	2.895	3.141
<b>Riserve</b> .....	<b>44.470</b>	<b>-17.950</b>	<b>4.793</b>	<b>-2.994</b>	<b>5.984</b>	<b>44.823</b>	<b>12.070</b>	<b>7.662</b>	<b>169.536</b>	<b>27.049</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-5.446	-8.669	-1.365	-7.231	-4.522	-674	-25.518	-1.145	-2.895	-3.141
- Da capitali per ripianamento perdite .....	9.882	13.628	39.215	23.219	6.537	23.094	20.296	2.266	2.383	643
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	62	2.422	300	1.348	-	4.084	4.110	-1.365	1.015	-424
- Contributi a fondo perduto .....	2.895	3.646	592	4.881	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	36.045	-	-	8.098	-	16.499	1.041	-	141.255	4.734
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	700	707	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.490	-636	3.224	4.740	-56	677	24.087	-25.468	-1	-388
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-6.566	147	-1.370	-227	639	696	-2.901	824	4.688	385
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.108	-28.488	-36.503	-38.529	3.386	447	-9.045	32.550	23.091	25.240

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.033.225</b>	<b>100,0</b>	<b>2.200.330</b>	<b>100,0</b>	<b>2.168.796</b>	<b>100,0</b>	<b>1.994.884</b>	<b>100,0</b>	<b>1.994.753</b>	<b>100,0</b>	<b>2.234.562</b>	<b>100,0</b>	<b>2.658.408</b>	<b>100,0</b>	<b>2.731.701</b>	<b>100,0</b>	<b>2.784.499</b>	<b>100,0</b>	<b>2.289.349</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	36.145	1,8	-12.845	-0,6	9.359	0,4	9.653	0,5	3.818	0,2	6.825	0,3	25.603	1,0	54.391	2,0	28.701	1,0	-6.880	-0,3
- Costi capitalizzati .....	29.175	1,4	26.199	1,2	32.630	1,5	19.270	1,0	16.171	0,8	20.244	0,9	107.727	4,1	26.445	1,0	38.648	1,4	21.067	0,9
- Acquisti .....	-1.134.716	-55,8	-1.170.504	-53,2	-1.148.447	-53,0	-1.024.781	-51,4	-1.008.910	-50,6	-1.120.087	-50,1	-1.409.446	-53,0	-1.382.987	-50,6	-1.414.072	-50,8	-1.066.507	-46,6
- Servizi .....	-468.303	-23,0	-506.089	-23,0	-559.958	-25,8	-510.241	-25,6	-519.308	-26,0	-635.163	-28,4	-797.746	-30,0	-790.828	-29,0	-829.344	-29,8	-711.005	-31,1
- Ricavi diversi operativi .....	39.853	1,9	47.448	2,2	53.632	2,5	40.165	2,0	52.497	2,6	48.720	2,1	67.864	2,4	53.037	1,9	64.707	2,4	48.045	2,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>535.379</b>	<b>26,3</b>	<b>584.539</b>	<b>26,6</b>	<b>556.012</b>	<b>25,6</b>	<b>528.950</b>	<b>26,5</b>	<b>539.021</b>	<b>27,0</b>	<b>555.101</b>	<b>24,8</b>	<b>652.410</b>	<b>24,5</b>	<b>691.759</b>	<b>25,3</b>	<b>673.139</b>	<b>24,2</b>	<b>574.069</b>	<b>25,1</b>
- Costo del lavoro .....	-349.308	-17,1	-379.776	-17,3	-370.587	-17,1	-350.977	-17,6	-341.318	-17,1	-357.227	-15,9	-420.474	-15,8	-426.729	-15,6	-425.141	-15,3	-366.470	-16,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>186.071</b>	<b>9,2</b>	<b>204.763</b>	<b>9,3</b>	<b>185.425</b>	<b>8,5</b>	<b>177.973</b>	<b>8,9</b>	<b>197.703</b>	<b>9,9</b>	<b>197.874</b>	<b>8,9</b>	<b>231.936</b>	<b>8,7</b>	<b>265.030</b>	<b>9,7</b>	<b>247.998</b>	<b>8,9</b>	<b>207.599</b>	<b>9,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-64.763	-3,2	-68.225	-3,1	-68.652	-3,2	-62.624	-3,1	-56.483	-2,8	-66.342	-3,0	-78.155	-2,9	-79.368	-2,9	-81.462	-2,9	-72.616	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-16.033	-0,8	-17.850	-0,8	-17.982	-0,7	-18.310	-0,9	-16.174	-0,8	-14.373	-0,7	-21.485	-0,8	-19.668	-0,7	-21.936	-0,8	-19.254	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>105.275</b>	<b>5,2</b>	<b>118.688</b>	<b>5,4</b>	<b>98.791</b>	<b>4,6</b>	<b>97.039</b>	<b>4,9</b>	<b>125.046</b>	<b>6,3</b>	<b>117.159</b>	<b>5,2</b>	<b>132.296</b>	<b>5,0</b>	<b>165.994</b>	<b>6,1</b>	<b>144.600</b>	<b>5,2</b>	<b>115.729</b>	<b>5,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-824	...	-787	...	-766	...	-350	...	-347	...	-665	...	-799	...	-3.714	-0,1	-4.034	-0,2	-2.426	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-52.010	-2,6	-48.349	-2,2	-48.531	-2,2	-41.341	-2,1	-31.246	-1,6	-29.991	-1,3	-38.574	-1,5	-49.282	-1,8	-57.677	-2,1	-40.610	-1,8
- Proventi finanziari .....	21.703	1,0	16.629	0,7	15.611	0,6	11.754	0,6	7.681	0,4	15.505	0,8	27.282	1,0	16.492	0,5	23.350	0,8	7.385	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>74.144</b>	<b>3,6</b>	<b>86.181</b>	<b>3,9</b>	<b>65.105</b>	<b>3,0</b>	<b>67.102</b>	<b>3,4</b>	<b>101.134</b>	<b>5,1</b>	<b>102.008</b>	<b>4,7</b>	<b>120.205</b>	<b>4,5</b>	<b>129.490</b>	<b>4,7</b>	<b>106.239</b>	<b>3,7</b>	<b>80.078</b>	<b>3,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-3.257	-0,1	-3.512	-0,2	-9.089	-0,4	-7.494	-0,4	-5.924	-0,3	-6.300	-0,3	-1.557	-0,1	-949	...	-1.026	...	-922	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.248	-0,1	-1.129	-0,1	-2.041	-0,1	-684	...	-712	...	-1.377	-0,1	-740	...	-1.014	...	-753	...	-1.367	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	3.947	0,2	3.542	0,2	72.613	3,3	6.742	0,3	7.987	0,4	4.875	0,2	8.786	0,3	6.152	0,2	8.658	0,3	2.156	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.797	-0,3	-12.409	-0,6	420	...	3.578	0,2	-773	-0,1	-3.826	-0,2	-1.468	-0,1	1.273	...	-3.476	-0,1	-9.005	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-7.899	-0,4	19.220	1,0	-15.871	-0,7	2.824	0,1	563	...	-1.819	-0,1	29.975	1,1	-21.831	-0,8	-1.057	...	-4.972	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-1.490	-0,1	636	...	-3.224	-0,1	-4.740	-0,2	56	...	-677	...	-24.087	-0,8	25.468	1,0	1	...	388	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>56.400</b>	<b>2,8</b>	<b>92.529</b>	<b>4,2</b>	<b>107.913</b>	<b>5,0</b>	<b>67.328</b>	<b>3,4</b>	<b>102.331</b>	<b>5,1</b>	<b>92.884</b>	<b>4,2</b>	<b>131.114</b>	<b>4,9</b>	<b>138.589</b>	<b>5,1</b>	<b>108.586</b>	<b>3,9</b>	<b>66.356</b>	<b>2,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-48.866	-2,4	-56.247	-2,6	-50.119	-2,3	-45.590	-2,3	-52.170	-2,6	-60.842	-2,8	-72.694	-2,7	-73.572	-2,7	-58.023	-2,1	-49.988	-2,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>7.534</b>	<b>0,4</b>	<b>36.282</b>	<b>1,6</b>	<b>57.794</b>	<b>2,7</b>	<b>21.738</b>	<b>1,1</b>	<b>50.161</b>	<b>2,5</b>	<b>32.042</b>	<b>1,4</b>	<b>58.420</b>	<b>2,2</b>	<b>65.017</b>	<b>2,4</b>	<b>50.563</b>	<b>1,8</b>	<b>16.368</b>	<b>0,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>7.534</b>	<b>0,4</b>	<b>36.282</b>	<b>1,6</b>	<b>57.794</b>	<b>2,7</b>	<b>21.738</b>	<b>1,1</b>	<b>50.161</b>	<b>2,5</b>	<b>32.042</b>	<b>1,4</b>	<b>58.420</b>	<b>2,2</b>	<b>65.017</b>	<b>2,4</b>	<b>50.563</b>	<b>1,8</b>	<b>16.368</b>	<b>0,7</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>47.671</b>		<b>64.941</b>		<b>60.931</b>		<b>25.262</b>		<b>49.218</b>		<b>33.113</b>		<b>43.443</b>		<b>33.886</b>		<b>24.736</b>		<b>17.712</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>402.514</b>		<b>471.527</b>		<b>390.608</b>		<b>405.798</b>		<b>396.573</b>		<b>444.180</b>		<b>533.628</b>		<b>542.447</b>		<b>613.853</b>		<b>521.435</b>	
in % del fatturato totale .....	19,8		21,4		18,0		20,3		19,9		19,9		20,1		19,9		22,0		22,8	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>10.000</b>		<b>10.897</b>		<b>10.217</b>		<b>9.512</b>		<b>8.992</b>		<b>9.053</b>		<b>10.377</b>		<b>10.597</b>		<b>10.002</b>		<b>8.443</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	148.495	5,9	147.912	5,5	151.096	5,5	123.437	4,6	150.736	5,2	153.615	4,9	157.120	4,6	207.396	5,7	184.043	5,2	173.411	6,4
- Titoli a reddito fisso .....	48.620	2,0	28.597	1,1	28.818	1,1	22.142	0,8	9.851	0,3	8.711	0,3	11.805	0,3	8.616	0,2	10.736	0,3	6.447	0,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>197.115</b>	<b>7,9</b>	<b>176.509</b>	<b>6,6</b>	<b>179.914</b>	<b>6,6</b>	<b>145.579</b>	<b>5,4</b>	<b>160.587</b>	<b>5,5</b>	<b>162.326</b>	<b>5,2</b>	<b>168.925</b>	<b>4,9</b>	<b>216.012</b>	<b>5,9</b>	<b>194.779</b>	<b>5,5</b>	<b>179.858</b>	<b>6,6</b>
- Rimanenze .....(a)	427.014	17,1	487.689	18,3	486.556	17,7	516.773	19,3	558.813	19,1	581.380	18,8	690.562	19,9	698.026	19,0	647.496	18,3	425.079	15,5
- Clienti .....	822.447	32,9	956.270	35,9	966.492	35,3	950.029	35,4	1.034.796	35,3	1.112.958	36,0	1.285.578	37,1	1.365.120	37,2	1.169.097	33,1	858.878	31,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....(b)	-2.350	-0,1	-3.135	-0,1	-2.851	-0,1	-3.265	-0,1	-3.644	-0,1	-3.151	-0,1	-5.218	-0,2	-3.273	-0,1	-6.528	-0,2	-3.334	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-14.474	-0,6	-16.585	-0,7	-13.850	-0,5	-26.052	-1,0	-16.337	-0,6	-18.405	-0,6	-21.066	-0,5	-27.687	-0,7	-38.320	-1,1	-36.838	-1,3
<b>Circolante .....</b>	<b>1.232.637</b>	<b>49,3</b>	<b>1.424.239</b>	<b>53,4</b>	<b>1.436.347</b>	<b>52,4</b>	<b>1.437.485</b>	<b>53,6</b>	<b>1.573.628</b>	<b>53,7</b>	<b>1.672.782</b>	<b>54,1</b>	<b>1.949.856</b>	<b>56,3</b>	<b>2.032.186</b>	<b>55,4</b>	<b>1.771.745</b>	<b>50,1</b>	<b>1.243.785</b>	<b>45,5</b>
- Altre attività correnti .....	162.557	6,5	138.558	5,2	166.988	6,0	185.187	6,9	195.630	6,6	238.573	7,8	246.955	7,1	234.221	6,4	166.616	4,8	160.280	5,8
<b>ATTIVO CORRENTE ..... (c)</b>	<b>1.592.309</b>	<b>63,7</b>	<b>1.739.306</b>	<b>65,2</b>	<b>1.783.249</b>	<b>65,0</b>	<b>1.768.251</b>	<b>65,9</b>	<b>1.929.845</b>	<b>65,8</b>	<b>2.073.681</b>	<b>67,1</b>	<b>2.365.736</b>	<b>68,3</b>	<b>2.482.419</b>	<b>67,7</b>	<b>2.133.140</b>	<b>60,4</b>	<b>1.583.923</b>	<b>57,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.405.641	56,2	1.467.205	55,0	1.527.123	55,7	1.584.040	59,1	1.682.847	57,4	1.716.752	55,5	1.831.398	52,9	1.966.615	53,6	2.070.235	58,6	1.711.108	62,6
- Fondi di ammortamento .....	-692.869	-27,7	-756.144	-28,3	-787.690	-28,7	-836.382	-31,2	-896.637	-30,6	-918.259	-29,7	-995.976	-28,8	-1.062.724	-28,9	-981.532	-27,8	-829.063	-30,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>712.772</b>	<b>28,5</b>	<b>711.061</b>	<b>26,7</b>	<b>739.433</b>	<b>27,0</b>	<b>747.658</b>	<b>27,9</b>	<b>786.210</b>	<b>26,8</b>	<b>798.493</b>	<b>25,8</b>	<b>835.422</b>	<b>24,1</b>	<b>903.891</b>	<b>24,7</b>	<b>1.088.703</b>	<b>30,8</b>	<b>882.045</b>	<b>32,3</b>
- Partecipazioni nette .....	83.774	3,4	95.472	3,6	90.532	3,3	71.821	2,7	84.013	2,9	89.773	2,9	113.937	3,3	113.397	3,1	129.720	3,7	123.522	4,5
- Altre attività a m/l termine .....	62.820	2,5	75.475	2,8	73.387	2,7	49.518	1,8	81.885	2,8	80.715	2,6	61.682	1,8	76.770	2,1	91.278	2,6	67.242	2,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	48.457	1,9	44.901	1,7	54.778	2,0	44.117	1,7	50.927	1,7	49.412	1,6	86.345	2,5	89.402	2,4	90.560	2,5	77.021	2,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO ..... (d)</b>	<b>907.823</b>	<b>36,3</b>	<b>926.909</b>	<b>34,8</b>	<b>958.130</b>	<b>35,0</b>	<b>913.114</b>	<b>34,1</b>	<b>1.003.035</b>	<b>34,2</b>	<b>1.018.393</b>	<b>32,9</b>	<b>1.097.386</b>	<b>31,7</b>	<b>1.183.460</b>	<b>32,3</b>	<b>1.400.261</b>	<b>39,6</b>	<b>1.149.830</b>	<b>42,1</b>
<b>Totale ..... (c+d)</b>	<b>2.500.132</b>	<b>100,0</b>	<b>2.666.215</b>	<b>100,0</b>	<b>2.741.379</b>	<b>100,0</b>	<b>2.681.365</b>	<b>100,0</b>	<b>2.932.880</b>	<b>100,0</b>	<b>3.092.074</b>	<b>100,0</b>	<b>3.463.122</b>	<b>100,0</b>	<b>3.665.879</b>	<b>100,0</b>	<b>3.533.401</b>	<b>100,0</b>	<b>2.733.753</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	542.366	21,7	616.342	23,1	661.698	24,1	655.604	24,5	673.638	22,9	741.178	23,9	782.740	22,6	875.858	23,9	857.832	24,3	636.742	23,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	259	...	116	...	14	...	2.911	0,1	4.625	0,2	4.930	0,2	8.813	0,3	8.965	0,2	17.086	0,5	6.095	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>542.625</b>	<b>21,7</b>	<b>616.458</b>	<b>23,1</b>	<b>661.712</b>	<b>24,1</b>	<b>658.515</b>	<b>24,6</b>	<b>678.263</b>	<b>23,1</b>	<b>746.108</b>	<b>24,1</b>	<b>791.553</b>	<b>22,9</b>	<b>884.823</b>	<b>24,1</b>	<b>874.918</b>	<b>24,8</b>	<b>642.837</b>	<b>23,5</b>
- Fornitori e consociate .....	581.273	23,2	646.516	24,2	670.382	24,5	657.860	24,5	764.555	26,1	779.256	25,2	902.191	26,1	960.092	26,2	733.975	20,8	539.963	19,8
- Altre passività correnti .....	220.147	8,9	246.143	9,3	267.100	9,7	280.328	10,4	305.793	10,4	283.869	9,2	352.892	10,1	372.018	10,2	308.990	8,7	240.142	8,8
<b>PASSIVO CORRENTE ..... (e)</b>	<b>1.344.045</b>	<b>53,8</b>	<b>1.509.117</b>	<b>56,6</b>	<b>1.599.194</b>	<b>58,3</b>	<b>1.596.703</b>	<b>59,5</b>	<b>1.748.611</b>	<b>59,6</b>	<b>1.809.233</b>	<b>58,5</b>	<b>2.046.636</b>	<b>59,1</b>	<b>2.216.933</b>	<b>60,5</b>	<b>1.917.883</b>	<b>54,3</b>	<b>1.422.942</b>	<b>52,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	8.978	0,4	5.872	0,2	2.950	0,1	3.100	0,1	3.396	0,1	9.400	0,3	8.540	0,2	4.997	0,1	6.497	0,2	425	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	215.310	8,6	202.281	7,6	205.717	7,5	184.572	6,9	199.864	6,8	211.116	6,8	295.776	8,5	385.468	10,5	403.130	11,4	358.435	13,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.412	0,1	1.793	0,1	2.839	0,1	3.590	0,1	7.310	0,2	10.664	0,3	19.264	0,6	25.873	0,7	18.335	0,5	13.439	0,5
- Altri debiti finanziari .....	11.904	0,4	19.720	0,7	31.284	1,2	25.715	1,0	25.065	0,9	21.336	0,8	32.876	1,0	30.986	0,9	18.029	0,5	11.985	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>237.604</b>	<b>9,5</b>	<b>229.666</b>	<b>8,6</b>	<b>242.790</b>	<b>8,9</b>	<b>216.977</b>	<b>8,1</b>	<b>235.635</b>	<b>8,0</b>	<b>252.516</b>	<b>8,2</b>	<b>356.456</b>	<b>10,3</b>	<b>447.324</b>	<b>12,2</b>	<b>445.991</b>	<b>12,6</b>	<b>384.284</b>	<b>14,1</b>
- Fondi del personale .....	81.017	3,2	88.127	3,3	92.139	3,4	94.688	3,5	101.336	3,5	98.190	3,2	107.758	3,1	99.198	2,7	76.570	2,2	60.084	2,2
- Fondo oscillazione cambi .....	1.017	...	562	...	583	...	642	...	135	...	-	...	-	...	...	-	...	-	-	...
- Fondi diversi .....	23.722	1,0	25.987	1,0	24.669	0,8	26.086	1,0	34.076	1,2	41.273	1,3	44.537	1,3	35.790	1,0	65.459	1,8	75.944	2,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ..... (f)</b>	<b>343.360</b>	<b>13,7</b>	<b>344.342</b>	<b>12,9</b>	<b>360.181</b>	<b>13,1</b>	<b>338.393</b>	<b>12,6</b>	<b>371.182</b>	<b>12,7</b>	<b>391.979</b>	<b>12,7</b>	<b>508.751</b>	<b>14,7</b>	<b>582.312</b>	<b>15,9</b>	<b>588.020</b>	<b>16,6</b>	<b>520.312</b>	<b>19,0</b>
- Capitale sociale .....	289.496	11,6	250.702	9,4	262.292	9,6	266.705	9,9	253.781	8,7	298.974	9,7	306.815	8,9	311.937	8,5	309.853	8,8	261.393	9,6
- Riserve .....	448.520	17,9	503.444	18,9	458.927	16,7	467.566	17,4	491.505	16,8	535.248	17,3	541.471	15,6	517.815	14,1	753.223	21,3	581.962	21,3
- Risultato d'esercizio .....	74.711	3,0	58.610	2,2	60.785	2,3	11.998	0,6	67.801	2,2	56.640	1,8	59.449	1,7	36.882	1,0	-35.578	-1,0	-52.856	-2,0
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO ..... (g)</b>	<b>812.727</b>	<b>32,5</b>	<b>812.756</b>	<b>30,5</b>	<b>782.004</b>	<b>28,6</b>	<b>746.269</b>	<b>27,9</b>	<b>813.087</b>	<b>27,7</b>	<b>890.862</b>	<b>28,8</b>	<b>907.735</b>	<b>26,2</b>	<b>866.634</b>	<b>23,6</b>	<b>1.027.498</b>	<b>29,1</b>	<b>790.499</b>	<b>28,9</b>
<b>Totale ..... (e+f+g)</b>	<b>2.500.132</b>	<b>100,0</b>	<b>2.666.215</b>	<b>100,0</b>	<b>2.741.379</b>	<b>100,0</b>	<b>2.681.365</b>	<b>100,0</b>	<b>2.932.880</b>	<b>100,0</b>	<b>3.092.074</b>	<b>100,0</b>	<b>3.463.122</b>	<b>100,0</b>	<b>3.665.879</b>	<b>100,0</b>	<b>3.533.401</b>	<b>100,0</b>	<b>2.733.753</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria ..... (c-a+b-e)</b>	<b>-176.400</b>		<b>-254.365</b>		<b>-299.650</b>		<b>-341.960</b>		<b>-373.935</b>		<b>-313.781</b>		<b>-366.244</b>		<b>-429.267</b>		<b>-425.711</b>		<b>-260.764</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>118,5</b>		<b>115,3</b>		<b>111,5</b>		<b>110,7</b>		<b>110,4</b>		<b>114,6</b>		<b>115,6</b>		<b>112,0</b>		<b>111,2</b>		<b>111,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b>	<b>86,9</b>		<b>83,1</b>		<b>81,3</b>		<b>78,6</b>		<b>78,6</b>		<b>82,7</b>		<b>82,1</b>		<b>80,6</b>		<b>77,8</b>		<b>81,7</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>32.695</b>	<b>28.272</b>	<b>-4.303</b>	<b>-7.762</b>	<b>24.652</b>	<b>-6.776</b>	<b>26.812</b>	<b>23.636</b>	<b>-23.111</b>	<b>-23.328</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	29.649	20.643	-6.685	-11.735	29.061	-7.067	19.373	18.022	-52.563	-58.010
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.342	5.333	5.196	-3.200	-6.320	1.267	7.657	5.726	20.881	32.348
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112	8.571	2.334
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>97.464</b>	<b>101.518</b>	<b>105.020</b>	<b>110.936</b>	<b>100.155</b>	<b>102.171</b>	<b>115.344</b>	<b>125.017</b>	<b>114.241</b>	<b>84.744</b>
- Ammortamenti ordinari .....	78.638	80.774	84.833	87.382	84.539	84.865	89.601	96.889	87.916	63.653
- Ammortamenti anticipati .....	3.501	4.937	1.780	4.506	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.325	15.807	18.407	19.048	15.616	17.306	25.743	28.128	26.325	21.091
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>3.816</b>	<b>6.764</b>	<b>5.690</b>	<b>5.632</b>	<b>2.891</b>	<b>5.548</b>	<b>3.205</b>	<b>-8.803</b>	<b>-3.854</b>	<b>-2.115</b>
- Accantonamenti .....	15.292	16.445	17.864	18.348	19.271	19.413	20.654	22.054	19.424	15.358
- Utilizzi .....	-11.476	-9.681	-12.174	-12.716	-16.380	-13.865	-17.449	-30.857	-23.278	-17.473
<b>Totale</b> .....	<b>133.975</b>	<b>136.554</b>	<b>106.407</b>	<b>108.806</b>	<b>127.698</b>	<b>100.943</b>	<b>145.361</b>	<b>139.850</b>	<b>87.276</b>	<b>59.301</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>145.705</b>	<b>105.426</b>	<b>119.886</b>	<b>119.417</b>	<b>75.451</b>	<b>115.701</b>	<b>135.127</b>	<b>117.730</b>	<b>412.472</b>	<b>87.700</b>
- Investimenti .....	150.617	142.752	134.579	122.348	130.414	135.422	171.304	159.677	135.402	56.391
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	2.814	-	2.773	-	61.065	30.507	62.239	49.983
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.263	-	-	3.118	951	-	-	-	837	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	20.075	5.247	412	14.237	-	10.768	-	-	252.868	10.704
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-24.987	-17.984	-17.919	-20.286	-58.687	-30.489	-37.408	-72.454	-25.283	-18.214
- Scorpori e cessioni .....	-	-20.804	-	-	-	-	-59.834	-	-2.987	-8.013
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.263	-3.785	-	-	-	-	-	-	-10.604	-3.151
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>17.064</b>	<b>16.722</b>	<b>11.885</b>	<b>21.652</b>	<b>16.979</b>	<b>6.820</b>	<b>4.148</b>	<b>8.973</b>	<b>30.123</b>	<b>15.367</b>
- Svalutazioni .....	-	-4.818	-1.808	-	-4.164	-461	-725	-7.267	-2.923	-43.534
- Reintegri contestuali .....	-	933	-	-	1.207	69	298	7.267	2.883	27.544
- Aumenti a pagamento .....	12.108	6.254	4.004	22.876	10.721	5.501	2.885	8.060	17.213	18.957
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	381	-	2.465	-1.973	1.494	50	3.000	273	10.973	-
- Aumenti gratuiti .....	4.575	14.353	7.224	749	7.721	1.661	-1.310	640	1.977	12.400
<b>Riserve</b> .....	<b>73.242</b>	<b>53.026</b>	<b>8.354</b>	<b>3.095</b>	<b>15.588</b>	<b>39.487</b>	<b>-1.597</b>	<b>33.119</b>	<b>272.734</b>	<b>-7.922</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-4.575	-14.353	-7.224	-749	-7.721	-1.661	1.310	-640	-1.977	-12.400
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	4.818	1.808	-	4.164	461	725	7.267	2.923	43.534
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.677	3.083	-	-760	4.035	-	176	-	5.007	14
- Contributi a fondo perduto .....	3.824	2.534	290	525	-	-	-	-	52	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	12.664	5.721	334	11.531	-	9.355	-	-	215.796	8.694
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112	8.571	2.334
- Variazioni per fusioni e diverse .....	6.229	-4	-259	-5.679	-1.332	200	-1.893	18.037	21.516	2.417
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	50.719	48.931	16.219	-8.946	14.531	32.108	-1.697	8.567	20.846	-52.515



CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.251.362</b>	<b>100,0</b>	<b>2.427.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.536.190</b>	<b>100,0</b>	<b>2.468.322</b>	<b>100,0</b>	<b>2.737.545</b>	<b>100,0</b>	<b>2.817.038</b>	<b>100,0</b>	<b>3.275.567</b>	<b>100,0</b>	<b>3.477.558</b>	<b>100,0</b>	<b>3.155.579</b>	<b>100,0</b>	<b>2.092.659</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	57.250	2,5	40.937	1,7	36.665	1,4	26.795	1,1	37.041	1,4	22.735	0,8	99.869	3,0	67.947	2,0	24.003	0,8	-88.837	-4,2
- Costi capitalizzati .....	22.548	1,0	23.300	1,0	28.431	1,1	29.221	1,2	41.392	1,5	34.899	1,2	42.607	1,3	46.041	1,3	35.237	1,1	16.259	0,8
- Acquisti .....	-1.316.897	-58,5	-1.350.223	-55,6	-1.382.070	-54,5	-1.349.680	-54,7	-1.576.557	-57,6	-1.536.479	-54,5	-1.938.567	-59,2	-2.074.172	-59,6	-1.897.022	-60,1	-1.076.149	-51,4
- Servizi .....	-527.269	-23,4	-624.140	-25,7	-672.383	-26,5	-651.720	-26,4	-666.668	-24,4	-741.831	-26,3	-827.961	-25,3	-849.309	-24,4	-735.626	-23,3	-544.984	-26,0
- Ricavi diversi operativi .....	38.185	1,7	45.822	1,8	50.960	2,1	40.139	1,6	39.048	1,4	35.568	1,2	48.875	1,6	50.436	1,4	41.219	1,3	43.946	2,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>525.179</b>	<b>23,3</b>	<b>562.725</b>	<b>23,2</b>	<b>597.793</b>	<b>23,6</b>	<b>563.077</b>	<b>22,8</b>	<b>611.801</b>	<b>22,3</b>	<b>631.930</b>	<b>22,4</b>	<b>700.390</b>	<b>21,4</b>	<b>718.501</b>	<b>20,7</b>	<b>623.390</b>	<b>19,8</b>	<b>442.894</b>	<b>21,2</b>
- Costo del lavoro .....	-280.643	-12,4	-308.693	-12,7	-336.790	-13,3	-340.790	-13,8	-377.461	-13,7	-375.812	-13,3	-411.956	-12,6	-428.787	-12,4	-397.258	-12,6	-303.292	-14,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>244.536</b>	<b>10,9</b>	<b>254.032</b>	<b>10,5</b>	<b>261.003</b>	<b>10,3</b>	<b>222.287</b>	<b>9,0</b>	<b>234.340</b>	<b>8,6</b>	<b>256.118</b>	<b>9,1</b>	<b>288.434</b>	<b>8,8</b>	<b>289.714</b>	<b>8,3</b>	<b>226.132</b>	<b>7,2</b>	<b>139.602</b>	<b>6,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-78.638	-3,5	-80.774	-3,3	-84.833	-3,3	-87.382	-3,5	-84.539	-3,1	-84.865	-3,0	-89.601	-2,8	-96.889	-2,8	-87.916	-2,8	-63.653	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-12.343	-0,6	-14.154	-0,6	-17.234	-0,7	-17.883	-0,8	-14.373	-0,6	-15.216	-0,6	-18.009	-0,5	-20.186	-0,5	-17.823	-0,6	-11.835	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>153.555</b>	<b>6,8</b>	<b>159.104</b>	<b>6,6</b>	<b>158.936</b>	<b>6,3</b>	<b>117.022</b>	<b>4,7</b>	<b>135.428</b>	<b>4,9</b>	<b>156.037</b>	<b>5,5</b>	<b>180.824</b>	<b>5,5</b>	<b>172.639</b>	<b>5,0</b>	<b>120.393</b>	<b>3,8</b>	<b>64.114</b>	<b>3,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-422	...	-566	...	-651	...	-135	...	-110	...	-215	...	-316	...	-243	...	-178	...	-	-
- Altri oneri finanziari .....	-50.366	-2,2	-55.265	-2,3	-55.969	-2,2	-63.331	-2,6	-56.621	-2,1	-49.046	-1,7	-60.358	-1,8	-82.696	-2,4	-92.873	-2,9	-50.711	-2,4
- Proventi finanziari .....	20.817	0,9	14.663	0,6	18.819	0,7	19.369	0,8	16.092	0,7	20.121	0,7	18.894	0,5	17.999	0,5	20.926	0,6	11.259	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>123.584</b>	<b>5,5</b>	<b>117.936</b>	<b>4,9</b>	<b>121.135</b>	<b>4,8</b>	<b>72.925</b>	<b>2,9</b>	<b>94.789</b>	<b>3,5</b>	<b>126.897</b>	<b>4,5</b>	<b>139.044</b>	<b>4,2</b>	<b>107.699</b>	<b>3,1</b>	<b>48.268</b>	<b>1,5</b>	<b>24.662</b>	<b>1,2</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-6.483	-0,3	-6.590	-0,3	-2.953	-0,1	-5.671	-0,2	-1.243	...	-2.090	-0,1	-7.734	-0,2	-7.942	-0,2	-8.502	-0,3	-9.256	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.649	-0,1	-1.608	-0,1	-1.642	-0,1	-965	...	-491	...	-806	...	-724	...	-276	...	-649	...	-1.514	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	12.992	0,6	6.595	0,3	9.203	0,4	4.374	0,2	32.814	1,2	3.212	0,1	11.945	0,3	18.480	0,5	13.033	0,4	13.675	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.342	-0,2	-5.333	-0,2	-5.196	-0,2	3.200	0,1	6.320	0,2	-1.267	...	-7.657	-0,2	-5.726	-0,2	-20.881	-0,6	-32.348	-1,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.799	0,2	2.124	0,1	-4.990	-0,2	3.184	0,1	9.981	0,3	-2.686	-0,1	9.464	0,3	-3.037	-0,1	-9.947	-0,3	-15.757	-0,8
- Movimenti delle riserve .....	1.296	...	-2.296	-0,1	2.814	0,1	-7.173	-0,3	-1.911	-0,1	976	...	218	...	112	...	-8.571	-0,3	-2.334	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>129.197</b>	<b>5,7</b>	<b>110.828</b>	<b>4,6</b>	<b>118.371</b>	<b>4,7</b>	<b>69.874</b>	<b>2,8</b>	<b>140.259</b>	<b>5,1</b>	<b>124.236</b>	<b>4,4</b>	<b>144.556</b>	<b>4,4</b>	<b>109.310</b>	<b>3,1</b>	<b>12.751</b>	<b>0,4</b>	<b>-22.872</b>	<b>-1,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-54.486	-2,4	-52.218	-2,2	-57.586	-2,3	-57.876	-2,3	-72.458	-2,6	-67.596	-2,4	-85.107	-2,6	-72.428	-2,0	-48.329	-1,5	-29.984	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>74.711</b>	<b>3,3</b>	<b>58.610</b>	<b>2,4</b>	<b>60.785</b>	<b>2,4</b>	<b>11.998</b>	<b>0,5</b>	<b>67.801</b>	<b>2,5</b>	<b>56.640</b>	<b>2,0</b>	<b>59.449</b>	<b>1,8</b>	<b>36.882</b>	<b>1,1</b>	<b>-35.578</b>	<b>-1,1</b>	<b>-52.856</b>	<b>-2,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>74.711</b>	<b>3,3</b>	<b>58.610</b>	<b>2,4</b>	<b>60.785</b>	<b>2,4</b>	<b>11.998</b>	<b>0,5</b>	<b>67.801</b>	<b>2,5</b>	<b>56.640</b>	<b>2,0</b>	<b>59.449</b>	<b>1,8</b>	<b>36.882</b>	<b>1,1</b>	<b>-35.578</b>	<b>-1,1</b>	<b>-52.856</b>	<b>-2,5</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>45.062</b>		<b>37.967</b>		<b>67.470</b>		<b>23.733</b>		<b>38.740</b>		<b>63.707</b>		<b>40.076</b>		<b>18.860</b>		<b>16.985</b>		<b>5.154</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>580.349</b>		<b>647.093</b>		<b>694.847</b>		<b>676.677</b>		<b>710.218</b>		<b>693.031</b>		<b>804.246</b>		<b>909.776</b>		<b>835.743</b>		<b>532.275</b>	
in % del fatturato totale .....	25,8		26,7		27,4		27,4		25,9		24,6		24,6		26,2		26,5		25,4	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>10.280</b>		<b>11.221</b>		<b>11.323</b>		<b>11.074</b>		<b>11.863</b>		<b>11.181</b>		<b>11.802</b>		<b>12.127</b>		<b>11.004</b>		<b>8.514</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	194.211	7,3	182.596	6,4	180.135	5,8	179.381	5,2	170.148	4,7	200.414	4,9	221.297	4,7	197.502	4,4	254.166	5,2	240.622	5,9
- Titoli a reddito fisso .....	19.399	0,7	21.000	0,7	23.545	0,7	20.137	0,5	17.423	0,5	10.209	0,2	11.669	0,2	44.364	1,0	37.721	0,8	65.946	1,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>213.610</b>	<b>8,0</b>	<b>203.596</b>	<b>7,1</b>	<b>203.680</b>	<b>6,5</b>	<b>199.518</b>	<b>5,7</b>	<b>187.571</b>	<b>5,2</b>	<b>210.623</b>	<b>5,1</b>	<b>232.966</b>	<b>4,9</b>	<b>241.866</b>	<b>5,4</b>	<b>291.887</b>	<b>6,0</b>	<b>306.568</b>	<b>7,6</b>
- Rimanenze .....	504.692	18,9	559.017	19,6	561.630	18,0	587.649	16,9	640.688	17,9	714.890	17,2	863.199	18,2	899.698	19,9	835.116	17,2	708.019	17,5
- Clienti .....	853.794	32,1	878.410	30,7	928.505	29,8	1.107.294	31,8	1.191.982	33,2	1.381.724	33,3	1.562.499	33,0	1.575.762	34,9	1.558.267	32,1	1.240.352	30,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.044	...	-1.013	...	-852	...	-1.156	...	-1.696	...	-1.789	...	-2.518	-0,1	-6.264	-0,1	-1.498	...	-1.888	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-12.131	-0,5	-12.847	-0,5	-17.957	-0,7	-15.236	-0,5	-14.704	-0,5	-19.543	-0,5	-18.279	-0,3	-20.944	-0,5	-20.294	-0,5	-18.378	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>1.345.311</b>	<b>50,5</b>	<b>1.423.567</b>	<b>49,8</b>	<b>1.471.326</b>	<b>47,1</b>	<b>1.678.551</b>	<b>48,2</b>	<b>1.816.270</b>	<b>50,6</b>	<b>2.075.282</b>	<b>50,0</b>	<b>2.404.901</b>	<b>50,8</b>	<b>2.448.252</b>	<b>54,3</b>	<b>2.371.591</b>	<b>48,8</b>	<b>1.928.105</b>	<b>47,5</b>
- Altre attività correnti .....	202.894	7,6	223.828	7,8	234.092	7,6	316.902	9,1	310.652	8,7	385.107	9,3	465.238	9,9	418.017	9,2	374.700	7,7	277.391	6,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.761.815</b>	<b>66,1</b>	<b>1.850.991</b>	<b>64,7</b>	<b>1.909.098</b>	<b>61,2</b>	<b>2.194.971</b>	<b>63,0</b>	<b>2.314.493</b>	<b>64,5</b>	<b>2.671.012</b>	<b>64,4</b>	<b>3.103.105</b>	<b>65,6</b>	<b>3.108.135</b>	<b>68,9</b>	<b>3.038.178</b>	<b>62,5</b>	<b>2.512.064</b>	<b>61,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.468.354	55,1	1.535.665	53,7	1.778.316	57,0	2.057.996	59,1	2.107.967	58,8	2.446.550	59,0	2.788.991	59,0	2.627.759	58,3	2.958.571	60,9	2.702.887	66,6
- Fondi di ammortamento .....	-724.341	-27,2	-741.829	-25,9	-829.344	-26,6	-1.043.516	-30,0	-1.055.935	-29,5	-1.257.079	-30,3	-1.463.015	-31,0	-1.466.799	-32,6	-1.439.095	-29,6	-1.385.855	-34,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>744.013</b>	<b>27,9</b>	<b>793.836</b>	<b>27,8</b>	<b>948.972</b>	<b>30,4</b>	<b>1.014.480</b>	<b>29,1</b>	<b>1.052.032</b>	<b>29,3</b>	<b>1.189.471</b>	<b>28,7</b>	<b>1.325.976</b>	<b>28,0</b>	<b>1.160.960</b>	<b>25,7</b>	<b>1.519.476</b>	<b>31,3</b>	<b>1.317.032</b>	<b>32,5</b>
- Partecipazioni nette .....	100.165	3,8	147.366	5,2	91.720	2,9	101.144	2,9	115.436	3,2	154.662	3,7	145.354	3,1	101.313	2,2	157.087	3,2	113.446	2,8
- Altre attività a m/l termine .....	29.090	1,1	27.331	1,0	63.313	2,0	59.102	1,7	35.333	1,0	54.509	1,3	51.218	1,1	37.675	0,8	45.728	0,9	24.293	0,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	28.412	1,1	39.819	1,3	107.841	3,5	112.897	3,3	68.732	2,0	77.912	1,9	104.846	2,2	102.765	2,4	100.773	2,1	90.200	2,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>901.680</b>	<b>33,9</b>	<b>1.008.352</b>	<b>35,3</b>	<b>1.211.846</b>	<b>38,8</b>	<b>1.287.623</b>	<b>37,0</b>	<b>1.271.533</b>	<b>35,5</b>	<b>1.476.554</b>	<b>35,6</b>	<b>1.627.394</b>	<b>34,4</b>	<b>1.402.713</b>	<b>31,1</b>	<b>1.823.064</b>	<b>37,5</b>	<b>1.544.971</b>	<b>38,1</b>
<b>Totale .....</b>	<b>2.663.495</b>	<b>100,0</b>	<b>2.859.343</b>	<b>100,0</b>	<b>3.120.944</b>	<b>100,0</b>	<b>3.482.594</b>	<b>100,0</b>	<b>3.586.026</b>	<b>100,0</b>	<b>4.147.566</b>	<b>100,0</b>	<b>4.730.499</b>	<b>100,0</b>	<b>4.510.848</b>	<b>100,0</b>	<b>4.861.242</b>	<b>100,0</b>	<b>4.057.035</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	555.725	20,8	483.238	16,9	563.959	18,1	672.483	19,3	731.846	20,4	858.131	20,7	972.255	20,5	986.138	21,8	1.014.190	20,9	821.367	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	4.684	0,2	5.596	0,2	9.980	0,3	6.427	0,2	15.518	0,4	22.072	0,5	32.834	0,7	11.645	0,3	9.262	0,2	6.682	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>560.409</b>	<b>21,0</b>	<b>488.834</b>	<b>17,1</b>	<b>573.939</b>	<b>18,4</b>	<b>678.910</b>	<b>19,5</b>	<b>747.364</b>	<b>20,8</b>	<b>880.203</b>	<b>21,2</b>	<b>1.005.089</b>	<b>21,2</b>	<b>997.783</b>	<b>22,1</b>	<b>1.023.452</b>	<b>21,1</b>	<b>828.049</b>	<b>20,4</b>
- Fornitori e consociate .....	622.570	23,4	700.966	24,5	704.592	22,6	827.814	23,8	856.020	23,9	1.022.115	24,6	1.191.508	25,2	1.156.017	25,6	1.098.699	22,6	900.870	22,2
- Altre passività correnti .....	168.796	6,4	243.666	8,5	293.871	9,4	335.600	9,6	287.056	8,0	359.888	8,7	440.750	9,4	377.977	8,4	370.552	7,6	298.936	7,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.351.775</b>	<b>50,8</b>	<b>1.433.466</b>	<b>50,1</b>	<b>1.572.402</b>	<b>50,4</b>	<b>1.842.324</b>	<b>52,9</b>	<b>1.890.440</b>	<b>52,7</b>	<b>2.262.206</b>	<b>54,5</b>	<b>2.637.347</b>	<b>55,8</b>	<b>2.531.777</b>	<b>56,1</b>	<b>2.492.703</b>	<b>51,3</b>	<b>2.027.855</b>	<b>50,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.349	0,1	5.397	0,2	10.871	0,3	18.165	0,5	29.779	0,8	29.632	0,7	19.321	0,4	18.174	0,4	21.781	0,4	24.194	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	187.518	7,0	241.554	8,4	279.025	8,9	251.525	7,2	245.018	6,8	312.060	7,5	378.615	8,0	338.652	7,5	381.965	7,9	308.425	7,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.031	0,2	6.796	0,2	2.476	0,1	10.244	0,3	7.584	0,2	9.503	0,2	19.805	0,4	19.481	0,4	9.680	0,2	12.204	0,3
- Altri debiti finanziari .....	44.611	1,7	43.164	1,6	41.115	1,4	63.217	1,9	66.608	1,9	70.175	1,8	57.500	1,2	51.062	1,2	44.270	0,9	54.855	1,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>240.509</b>	<b>9,0</b>	<b>296.911</b>	<b>10,4</b>	<b>333.487</b>	<b>10,7</b>	<b>343.151</b>	<b>9,9</b>	<b>348.989</b>	<b>9,7</b>	<b>421.370</b>	<b>10,2</b>	<b>475.241</b>	<b>10,0</b>	<b>427.369</b>	<b>9,5</b>	<b>457.696</b>	<b>9,4</b>	<b>399.678</b>	<b>9,9</b>
- Fondi del personale .....	86.746	3,3	88.391	3,1	98.865	3,2	107.500	3,1	111.066	3,1	128.940	3,1	144.785	3,1	123.834	2,7	103.238	2,1	83.299	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	651	...	78	...	130	...	1.299	...	536	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi .....	34.008	1,3	47.752	1,6	31.535	1,0	31.130	0,9	39.059	1,1	55.964	1,3	63.303	1,3	83.153	1,9	61.445	1,3	39.023	0,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>361.914</b>	<b>13,6</b>	<b>433.132</b>	<b>15,1</b>	<b>464.017</b>	<b>14,9</b>	<b>483.080</b>	<b>13,9</b>	<b>499.650</b>	<b>13,9</b>	<b>606.274</b>	<b>14,6</b>	<b>683.329</b>	<b>14,4</b>	<b>634.356</b>	<b>14,1</b>	<b>622.379</b>	<b>12,8</b>	<b>522.000</b>	<b>12,9</b>
- Capitale sociale .....	290.452	10,9	315.506	11,0	352.173	11,3	346.223	9,9	377.845	10,5	419.549	10,1	521.144	11,0	472.942	10,5	457.990	9,4	395.421	9,7
- Riserve .....	666.528	25,0	628.334	22,0	659.691	21,1	762.725	21,9	765.135	21,3	823.584	19,9	856.727	18,1	827.453	18,3	1.221.064	25,1	1.049.742	25,9
- Risultato d'esercizio .....	-7.174	-0,3	48.905	1,8	72.661	2,3	48.242	1,4	52.956	1,6	35.953	0,9	31.952	0,7	44.320	1,0	67.106	1,4	62.017	1,5
- Interessi di terzi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>949.806</b>	<b>35,6</b>	<b>992.745</b>	<b>34,8</b>	<b>1.084.525</b>	<b>34,7</b>	<b>1.157.190</b>	<b>33,2</b>	<b>1.195.936</b>	<b>33,4</b>	<b>1.279.086</b>	<b>30,9</b>	<b>1.409.823</b>	<b>29,8</b>	<b>1.344.715</b>	<b>29,8</b>	<b>1.746.160</b>	<b>35,9</b>	<b>1.507.180</b>	<b>37,1</b>
<b>Totale .....</b>	<b>2.663.495</b>	<b>100,0</b>	<b>2.859.343</b>	<b>100,0</b>	<b>3.120.944</b>	<b>100,0</b>	<b>3.482.594</b>	<b>100,0</b>	<b>3.586.026</b>	<b>100,0</b>	<b>4.147.566</b>	<b>100,0</b>	<b>4.730.499</b>	<b>100,0</b>	<b>4.510.848</b>	<b>100,0</b>	<b>4.861.242</b>	<b>100,0</b>	<b>4.057.035</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-93.608</b>		<b>-140.479</b>		<b>-224.082</b>		<b>-233.846</b>		<b>-214.939</b>		<b>-304.295</b>		<b>-394.923</b>		<b>-317.076</b>		<b>-288.143</b>		<b>-221.922</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>130,3</b>		<b>129,1</b>		<b>121,4</b>		<b>119,1</b>		<b>122,4</b>		<b>118,1</b>		<b>117,7</b>		<b>122,8</b>		<b>121,9</b>		<b>123,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>93,1</b>		<b>90,2</b>		<b>85,7</b>		<b>87,3</b>		<b>88,6</b>		<b>86,5</b>		<b>85,0</b>		<b>87,5</b>		<b>88,4</b>		<b>89,1</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-23.553</b>	<b>-18.598</b>	<b>36.428</b>	<b>19.814</b>	<b>-7.684</b>	<b>-18.726</b>	<b>9.293</b>	<b>24.982</b>	<b>22.063</b>	<b>26.257</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-38.487	-22.586	33.421	13.606	-8.399	-26.341	2.232	20.753	20.935	20.119
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	17.494	2.527	1.761	2.123	555	7.570	7.227	1.744	-766	184
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.485	1.894	5.954
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>100.352</b>	<b>115.978</b>	<b>133.117</b>	<b>155.973</b>	<b>144.833</b>	<b>154.703</b>	<b>168.117</b>	<b>159.823</b>	<b>147.537</b>	<b>138.464</b>
- Ammortamenti ordinari .....	88.298	98.693	112.580	128.896	125.821	132.979	144.040	139.687	128.128	119.105
- Ammortamenti anticipati .....	1.890	2.596	3.055	4.073	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.164	14.689	17.482	23.004	19.012	21.724	24.077	20.136	19.409	19.359
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>7.292</b>	<b>4.821</b>	<b>6.252</b>	<b>6.590</b>	<b>5.852</b>	<b>7.316</b>	<b>4.893</b>	<b>-4.616</b>	<b>-2.596</b>	<b>-3.361</b>
- Accantonamenti .....	15.254	15.655	18.089	19.561	19.146	21.679	25.447	24.498	21.627	18.493
- Utilizzi .....	-7.962	-10.834	-11.837	-12.971	-13.294	-14.363	-20.554	-29.114	-24.223	-21.854
<b>Totale</b> .....	<b>84.091</b>	<b>102.201</b>	<b>175.797</b>	<b>182.377</b>	<b>143.001</b>	<b>143.293</b>	<b>182.303</b>	<b>180.189</b>	<b>167.004</b>	<b>161.360</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>106.716</b>	<b>140.746</b>	<b>209.255</b>	<b>388.309</b>	<b>122.507</b>	<b>227.103</b>	<b>116.857</b>	<b>118.616</b>	<b>490.564</b>	<b>151.645</b>
- Investimenti .....	130.691	166.747	205.871	185.549	161.653	217.272	205.966	161.552	191.665	156.815
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	4.760	-	31.961	139.975	-	6.805	16.661	-	7.631	17.773
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	1.043	-	-	-	-349	-	2.000	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	9.649	10.973	320	162.974	-	28.524	-	-	387.018	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-5.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-16.912	-36.974	-28.897	-59.925	-39.146	-25.149	-100.866	-44.936	-84.648	-22.943
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-4.904	-	-2.903	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-16.271	-1.043	-	-40.264	-	-	-	-	-8.199	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>24.389</b>	<b>42.395</b>	<b>39.429</b>	<b>21.424</b>	<b>23.658</b>	<b>13.086</b>	<b>39.152</b>	<b>47.533</b>	<b>7.558</b>	<b>14.052</b>
- Svalutazioni .....	-	-581	-	-8.528	-10.302	-3.149	-6.023	-2.838	-200	-13.634
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	443	1.411	2.338	2.602	-	200	6.539
- Aumenti a pagamento .....	15.633	17.329	22.799	23.047	22.685	10.737	30.496	41.598	5.618	9.083
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	216	863	-	-	-	5.531	-1.796	3.490
- Aumenti gratuiti .....	8.756	25.647	16.414	5.599	9.864	3.160	12.077	3.242	3.736	8.574
<b>Riserve</b> .....	<b>56.781</b>	<b>-21.989</b>	<b>-1.537</b>	<b>143.235</b>	<b>22.859</b>	<b>22.125</b>	<b>30.308</b>	<b>5.419</b>	<b>387.900</b>	<b>24.229</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-8.756	-25.647	-16.414	-5.599	-9.864	-3.160	-12.077	-3.242	-3.736	-8.574
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	581	-	8.528	10.302	3.149	6.023	2.838	200	13.634
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	452	-	6.073	20.057	3.781	4.756	103	-23.572	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	1.120	1.190	414	8.615	-	-	23.572	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	7.836	8.887	272	63.289	-	24.482	-	-	359.587	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	1.437	5.112	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-895	-2.430	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.485	1.894	5.954
- Variazioni per fusioni e diverse .....	370	-	11.144	677	-418	-347	25.436	-806	1.332	6.057
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	58.319	-8.461	-4.814	40.901	18.898	-6.800	-12.583	27.716	28.623	7.158

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.479.575</b>	<b>100,0</b>	<b>2.557.026</b>	<b>100,0</b>	<b>2.939.869</b>	<b>100,0</b>	<b>3.178.708</b>	<b>100,0</b>	<b>3.225.495</b>	<b>100,0</b>	<b>3.594.708</b>	<b>100,0</b>	<b>4.373.244</b>	<b>100,0</b>	<b>4.399.595</b>	<b>100,0</b>	<b>4.715.804</b>	<b>100,0</b>	<b>3.636.262</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	79.406	3,2	62.275	2,4	23.835	0,8	19.179	0,6	71.293	2,2	44.556	1,2	88.568	2,0	67.131	1,5	23.166	0,5	-48.911	-1,3
- Costi capitalizzati .....	18.542	0,7	18.412	0,7	29.982	1,0	30.662	1,0	22.432	0,7	32.473	0,9	68.794	1,6	39.944	0,9	41.524	0,9	25.991	0,7
- Acquisti .....	-1.730.122	-69,8	-1.736.905	-67,9	-1.915.502	-65,2	-2.055.943	-64,7	-2.075.258	-64,3	-2.285.019	-63,6	-2.838.730	-64,9	-2.922.741	-66,4	-3.169.954	-67,2	-2.253.600	-62,0
- Servizi .....	-446.067	-18,0	-449.951	-17,6	-533.839	-18,1	-586.859	-18,5	-641.000	-19,9	-732.867	-20,4	-924.990	-21,2	-873.033	-19,8	-921.262	-19,5	-745.124	-20,5
- Ricavi diversi operativi .....	50.051	2,1	53.242	2,1	59.155	2,0	56.975	1,8	50.627	1,6	57.889	1,7	71.783	1,7	75.049	1,7	79.318	1,6	66.939	1,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>451.385</b>	<b>18,2</b>	<b>504.099</b>	<b>19,7</b>	<b>603.500</b>	<b>20,5</b>	<b>642.722</b>	<b>20,2</b>	<b>653.589</b>	<b>20,3</b>	<b>711.740</b>	<b>19,8</b>	<b>838.669</b>	<b>19,2</b>	<b>785.945</b>	<b>17,9</b>	<b>768.596</b>	<b>16,3</b>	<b>681.557</b>	<b>18,7</b>
- Costo del lavoro .....	-265.288	-10,7	-270.370	-10,6	-317.016	-10,8	-347.903	-10,9	-361.938	-11,3	-413.639	-11,5	-502.557	-11,5	-470.068	-10,7	-441.875	-9,4	-375.205	-10,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>186.097</b>	<b>7,5</b>	<b>233.729</b>	<b>9,1</b>	<b>286.484</b>	<b>9,7</b>	<b>294.819</b>	<b>9,3</b>	<b>291.651</b>	<b>9,0</b>	<b>298.101</b>	<b>8,3</b>	<b>336.112</b>	<b>7,7</b>	<b>315.877</b>	<b>7,2</b>	<b>326.721</b>	<b>6,9</b>	<b>306.352</b>	<b>8,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-88.298	-3,6	-98.693	-3,9	-112.580	-3,8	-128.896	-4,1	-125.821	-3,9	-132.979	-3,7	-144.040	-3,3	-139.687	-3,2	-128.128	-2,7	-119.105	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-10.077	-0,4	-14.613	-0,5	-12.097	-0,4	-16.677	-0,5	-17.765	-0,5	-20.586	-0,6	-22.588	-0,5	-18.807	-0,4	-18.122	-0,4	-17.875	-0,4
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>87.722</b>	<b>3,5</b>	<b>120.423</b>	<b>4,7</b>	<b>161.807</b>	<b>5,5</b>	<b>149.246</b>	<b>4,7</b>	<b>148.065</b>	<b>4,6</b>	<b>144.536</b>	<b>4,0</b>	<b>169.484</b>	<b>3,9</b>	<b>157.383</b>	<b>3,6</b>	<b>180.471</b>	<b>3,8</b>	<b>169.372</b>	<b>4,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-290	...	-235	...	-599	...	-817	...	-716	...	-987	...	-739	...	-793	...	-958	...	-1.090	...
- Altri oneri finanziari .....	-52.664	-2,1	-50.186	-2,0	-54.135	-1,8	-60.407	-1,9	-58.427	-1,8	-64.107	-1,8	-84.165	-1,9	-92.821	-2,1	-104.257	-2,2	-58.947	-1,6
- Proventi finanziari .....	23.006	0,9	20.495	0,8	21.417	0,7	18.141	0,6	16.688	0,3	16.751	0,4	22.318	0,4	24.958	0,5	28.807	0,6	20.789	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>57.774</b>	<b>2,3</b>	<b>90.497</b>	<b>3,5</b>	<b>128.490</b>	<b>4,4</b>	<b>106.163</b>	<b>3,4</b>	<b>105.610</b>	<b>3,1</b>	<b>96.193</b>	<b>2,6</b>	<b>106.898</b>	<b>2,4</b>	<b>88.727</b>	<b>2,0</b>	<b>104.063</b>	<b>2,2</b>	<b>130.124</b>	<b>3,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-1.977	-0,1	-2.672	-0,1	-8.440	-0,3	-10.400	-0,3	-1.247	...	-1.138	...	-1.489	...	-1.329	...	-1.287	...	-1.484	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	181	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-843	...	-1.431	-0,1	-2.560	-0,1	-906	...	-1.368	...	-965	...	-2.369	-0,1	-3.164	-0,1	-2.312	...	-1.376	...
- Plusvalenze su realizzi .....	4.178	0,2	11.784	0,5	4.177	0,1	10.256	0,3	5.948	0,2	3.661	0,1	26.648	0,7	10.823	0,2	30.094	0,6	2.527	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-17.494	-0,7	-2.527	-0,1	-1.761	-0,1	-2.123	-0,1	-555	...	-7.570	-0,2	-7.227	-0,2	-1.744	...	766	...	-184	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-12.253	-0,5	9.363	0,4	14.396	0,5	10.936	0,3	9.173	0,3	11.528	0,3	-10.458	-0,2	16.694	0,4	779	...	-5.189	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	2.560	0,1	-1.461	-0,1	-1.246	...	-4.085	-0,1	-160	...	-45	...	166	...	-2.485	-0,1	-1.894	...	-5.954	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>32.126</b>	<b>1,3</b>	<b>103.553</b>	<b>4,0</b>	<b>133.056</b>	<b>4,5</b>	<b>109.841</b>	<b>3,5</b>	<b>117.401</b>	<b>3,6</b>	<b>101.664</b>	<b>2,8</b>	<b>112.169</b>	<b>2,6</b>	<b>107.522</b>	<b>2,4</b>	<b>130.209</b>	<b>2,8</b>	<b>118.464</b>	<b>3,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-39.300	-1,6	-54.648	-2,1	-60.395	-2,0	-61.599	-2,0	-64.445	-2,0	-65.711	-1,8	-80.217	-1,9	-63.202	-1,4	-63.103	-1,4	-56.447	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-7.174</b>	<b>-0,3</b>	<b>48.905</b>	<b>1,9</b>	<b>72.661</b>	<b>2,5</b>	<b>48.242</b>	<b>1,5</b>	<b>52.956</b>	<b>1,6</b>	<b>35.953</b>	<b>1,0</b>	<b>31.952</b>	<b>0,7</b>	<b>44.320</b>	<b>1,0</b>	<b>67.106</b>	<b>1,4</b>	<b>62.017</b>	<b>1,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-7.174</b>	<b>-0,3</b>	<b>48.905</b>	<b>1,9</b>	<b>72.661</b>	<b>2,5</b>	<b>48.242</b>	<b>1,5</b>	<b>52.956</b>	<b>1,6</b>	<b>35.953</b>	<b>1,0</b>	<b>31.952</b>	<b>0,7</b>	<b>44.320</b>	<b>1,0</b>	<b>67.106</b>	<b>1,4</b>	<b>62.017</b>	<b>1,7</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>31.313</b>		<b>71.491</b>		<b>39.240</b>		<b>34.636</b>		<b>61.355</b>		<b>62.294</b>		<b>29.720</b>		<b>23.567</b>		<b>46.171</b>		<b>41.898</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>457.374</b>		<b>577.541</b>		<b>695.295</b>		<b>701.121</b>		<b>722.441</b>		<b>845.008</b>		<b>1.060.120</b>		<b>1.005.354</b>		<b>1.197.924</b>		<b>962.761</b>	
in % del fatturato totale .....		18,4		22,6		23,7		22,1		22,4		23,5		24,2		22,9		25,4		26,5
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>9.217</b>		<b>9.267</b>		<b>10.434</b>		<b>11.019</b>		<b>10.875</b>		<b>12.335</b>		<b>14.066</b>		<b>13.332</b>		<b>11.852</b>		<b>10.066</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	88.871	7,1	98.847	7,1	80.923	4,9	115.292	7,1	98.293	6,2	60.645	3,6	77.466	3,9	124.404	5,7	89.217	3,8	88.981	4,5
- Titoli a reddito fisso .....	5.288	0,4	1.487	0,1	4.325	0,3	2.335	0,1	4.711	0,3	3.008	0,2	3.453	0,2	2.537	0,1	4.457	0,2	6.494	0,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>94.159</b>	<b>7,5</b>	<b>100.334</b>	<b>7,2</b>	<b>85.248</b>	<b>5,2</b>	<b>117.627</b>	<b>7,2</b>	<b>103.004</b>	<b>6,5</b>	<b>63.653</b>	<b>3,8</b>	<b>80.919</b>	<b>4,1</b>	<b>126.941</b>	<b>5,8</b>	<b>93.674</b>	<b>4,0</b>	<b>95.475</b>	<b>4,8</b>
- Rimanenze .....(a)	216.405	17,3	201.267	14,5	314.376	19,1	281.121	17,2	278.547	17,6	287.541	17,2	341.448	17,4	385.104	17,6	333.090	14,3	298.469	15,0
- Clienti .....	405.536	32,4	476.082	34,3	528.592	32,2	502.692	30,8	532.807	33,7	575.745	34,5	663.675	33,9	759.558	34,8	769.003	33,1	676.717	34,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....(b)	-57	...	-57	...	-57	...	-57	...	-56	...	-	...	-40	...	-1.478	-0,1	-2.527	-0,1	-296	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-7.047	-0,6	-8.913	-0,6	-13.862	-0,9	-9.943	-0,6	-16.042	-1,0	-10.054	-0,6	-8.462	-0,4	-8.512	-0,3	-10.467	-0,4	-8.095	-0,4
<b>Circolante .....</b>	<b>614.837</b>	<b>49,1</b>	<b>668.379</b>	<b>48,2</b>	<b>829.049</b>	<b>50,4</b>	<b>773.813</b>	<b>47,4</b>	<b>795.256</b>	<b>50,3</b>	<b>853.232</b>	<b>51,1</b>	<b>996.621</b>	<b>50,9</b>	<b>1.134.672</b>	<b>52,0</b>	<b>1.089.099</b>	<b>46,9</b>	<b>966.795</b>	<b>48,7</b>
- Altre attività correnti .....	114.740	9,2	121.766	8,8	152.835	9,3	118.954	7,3	113.695	7,2	114.919	6,9	136.347	7,0	150.789	6,9	142.716	6,2	117.913	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE ..... (c)</b>	<b>823.736</b>	<b>65,8</b>	<b>890.479</b>	<b>64,2</b>	<b>1.067.132</b>	<b>64,9</b>	<b>1.010.394</b>	<b>61,9</b>	<b>1.011.955</b>	<b>64,0</b>	<b>1.031.804</b>	<b>61,8</b>	<b>1.213.887</b>	<b>62,0</b>	<b>1.412.402</b>	<b>64,7</b>	<b>1.325.489</b>	<b>57,1</b>	<b>1.180.183</b>	<b>59,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	614.479	49,1	718.430	51,8	839.969	51,1	915.854	56,1	945.914	59,8	1.059.447	63,4	1.176.650	60,1	1.254.326	57,5	1.445.834	62,2	1.304.012	65,7
- Fondi di ammortamento .....	-303.994	-24,3	-362.095	-26,1	-401.255	-24,4	-434.647	-26,6	-490.678	-31,0	-537.788	-32,2	-593.979	-30,3	-673.008	-30,9	-679.569	-29,2	-639.507	-32,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>310.485</b>	<b>24,8</b>	<b>356.335</b>	<b>25,7</b>	<b>438.714</b>	<b>26,7</b>	<b>481.207</b>	<b>29,5</b>	<b>455.236</b>	<b>28,8</b>	<b>521.659</b>	<b>31,2</b>	<b>582.671</b>	<b>29,8</b>	<b>581.318</b>	<b>26,6</b>	<b>766.265</b>	<b>33,0</b>	<b>664.505</b>	<b>33,5</b>
- Partecipazioni nette .....	70.811	5,7	94.369	6,8	91.633	5,6	92.804	5,7	63.932	4,0	62.034	3,7	62.620	3,2	79.545	3,6	122.067	5,3	92.882	4,7
- Altre attività a m/l termine .....	23.578	1,9	23.471	1,7	23.395	1,4	21.265	1,3	23.120	1,5	30.380	1,8	34.490	1,8	38.153	1,7	33.998	1,5	18.706	0,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	22.723	1,8	21.643	1,6	22.847	1,4	25.797	1,6	27.103	1,7	24.255	1,5	64.488	3,2	70.529	3,4	75.026	3,1	28.367	1,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO ..... (d)</b>	<b>427.597</b>	<b>34,2</b>	<b>495.818</b>	<b>35,8</b>	<b>576.589</b>	<b>35,1</b>	<b>621.073</b>	<b>38,1</b>	<b>569.391</b>	<b>36,0</b>	<b>638.328</b>	<b>38,2</b>	<b>744.269</b>	<b>38,0</b>	<b>769.545</b>	<b>35,3</b>	<b>997.356</b>	<b>42,9</b>	<b>804.460</b>	<b>40,5</b>
<b>Totale ..... (c+d)</b>	<b>1.251.333</b>	<b>100,0</b>	<b>1.386.297</b>	<b>100,0</b>	<b>1.643.721</b>	<b>100,0</b>	<b>1.631.467</b>	<b>100,0</b>	<b>1.581.346</b>	<b>100,0</b>	<b>1.670.132</b>	<b>100,0</b>	<b>1.958.156</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.947</b>	<b>100,0</b>	<b>2.322.845</b>	<b>100,0</b>	<b>1.984.643</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	217.788	17,4	276.471	20,0	349.305	21,3	377.741	23,1	336.676	21,3	308.761	18,5	404.210	20,6	495.007	22,7	461.512	19,9	411.580	20,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	27.138	2,2	240	...	10.964	0,6	1.000	0,1	5.884	0,4	6.194	0,4	3.983	0,2	5.386	0,2	10.447	0,4	8.051	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>244.926</b>	<b>19,6</b>	<b>276.711</b>	<b>20,0</b>	<b>360.269</b>	<b>21,9</b>	<b>378.741</b>	<b>23,2</b>	<b>342.560</b>	<b>21,7</b>	<b>314.955</b>	<b>18,9</b>	<b>408.193</b>	<b>20,8</b>	<b>500.393</b>	<b>22,9</b>	<b>471.959</b>	<b>20,3</b>	<b>419.631</b>	<b>21,1</b>
- Fornitori e consociate .....	315.893	25,2	339.394	24,5	386.895	23,5	379.937	23,3	388.283	24,6	400.096	24,0	465.418	23,8	518.523	23,8	477.825	20,6	427.662	21,5
- Altre passività correnti .....	117.698	9,4	163.067	11,7	195.057	11,9	192.911	11,8	196.084	12,3	194.511	11,6	236.134	12,1	266.280	12,2	254.889	11,0	180.121	9,2
<b>PASSIVO CORRENTE ..... (e)</b>	<b>678.517</b>	<b>54,2</b>	<b>779.172</b>	<b>56,2</b>	<b>942.221</b>	<b>57,3</b>	<b>951.589</b>	<b>58,3</b>	<b>926.927</b>	<b>58,6</b>	<b>909.562</b>	<b>54,5</b>	<b>1.109.745</b>	<b>56,7</b>	<b>1.285.196</b>	<b>58,9</b>	<b>1.204.673</b>	<b>51,9</b>	<b>1.027.414</b>	<b>51,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	11.749	0,9	10.845	0,8	5.623	0,3	3.384	0,2	3.841	0,2	4.562	0,3	4.289	0,2	5.789	0,3	5.062	0,2	4.312	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	97.401	7,8	114.266	8,2	139.831	8,5	146.341	9,0	124.936	7,9	180.280	10,8	218.509	11,2	226.285	10,4	247.371	10,6	170.271	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.966	2,0	5.406	0,4	23.376	1,4	2.100	0,1	11.747	0,8	4.109	0,2	3.884	0,2	2.793	0,1	25	...	2.920	0,1
- Altri debiti finanziari .....	15.065	1,2	15.646	1,1	15.075	1,0	7.978	0,5	5.388	0,3	3.655	0,2	7.557	0,4	25.009	1,1	13.688	0,7	16.643	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>149.181</b>	<b>11,9</b>	<b>146.163</b>	<b>10,5</b>	<b>183.905</b>	<b>11,2</b>	<b>159.803</b>	<b>9,8</b>	<b>145.912</b>	<b>9,2</b>	<b>192.606</b>	<b>11,5</b>	<b>234.239</b>	<b>12,0</b>	<b>259.876</b>	<b>11,9</b>	<b>266.146</b>	<b>11,5</b>	<b>194.146</b>	<b>9,8</b>
- Fondi del personale .....	42.355	3,4	48.130	3,5	53.339	3,2	61.284	3,8	65.832	4,2	68.471	4,1	75.197	3,8	69.753	3,2	59.539	2,6	54.359	2,7
- Fondo oscillazione cambi .....	308	...	112	...	3	...	33	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	5.406	0,5	7.848	0,6	11.055	0,7	9.890	0,6	20.517	1,3	24.724	1,5	29.827	1,5	30.781	1,4	36.379	1,5	31.967	1,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ..... (f)</b>	<b>197.250</b>	<b>15,8</b>	<b>202.253</b>	<b>14,6</b>	<b>248.302</b>	<b>15,1</b>	<b>231.010</b>	<b>14,2</b>	<b>232.261</b>	<b>14,7</b>	<b>285.801</b>	<b>17,1</b>	<b>339.263</b>	<b>17,3</b>	<b>360.410</b>	<b>16,5</b>	<b>362.064</b>	<b>15,6</b>	<b>280.472</b>	<b>14,1</b>
- Capitale sociale .....	103.274	8,3	127.019	9,2	143.396	8,7	157.941	9,7	148.940	9,4	157.742	9,4	175.818	9,0	185.520	8,5	177.777	7,7	158.577	8,0
- Riserve .....	212.787	17,0	224.433	16,2	288.543	17,6	285.516	17,5	267.756	17,0	295.759	17,7	324.373	16,6	345.921	15,9	555.364	23,9	467.579	23,6
- Risultato d'esercizio .....	59.505	4,7	53.420	3,8	21.259	1,3	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,3	8.957	0,4	4.900	0,2	22.967	0,9	50.601	2,5
- Interessi di terzi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>CAPITALE NETTO ..... (g)</b>	<b>375.566</b>	<b>30,0</b>	<b>404.872</b>	<b>29,2</b>	<b>453.198</b>	<b>27,6</b>	<b>448.868</b>	<b>27,5</b>	<b>422.158</b>	<b>26,7</b>	<b>474.769</b>	<b>28,4</b>	<b>509.148</b>	<b>26,0</b>	<b>536.341</b>	<b>24,6</b>	<b>756.108</b>	<b>32,5</b>	<b>676.757</b>	<b>34,1</b>
<b>Totale ..... (e+f+g)</b>	<b>1.251.333</b>	<b>100,0</b>	<b>1.386.297</b>	<b>100,0</b>	<b>1.643.721</b>	<b>100,0</b>	<b>1.631.467</b>	<b>100,0</b>	<b>1.581.346</b>	<b>100,0</b>	<b>1.670.132</b>	<b>100,0</b>	<b>1.958.156</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.947</b>	<b>100,0</b>	<b>2.322.845</b>	<b>100,0</b>	<b>1.984.643</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria ..... (c-a+b-e)</b>	<b>-71.129</b>		<b>-89.903</b>		<b>-189.408</b>		<b>-222.259</b>		<b>-193.463</b>		<b>-165.299</b>		<b>-237.266</b>		<b>-256.420</b>		<b>-209.747</b>		<b>-145.404</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>121,4</b>		<b>114,3</b>		<b>113,3</b>		<b>106,2</b>		<b>109,2</b>		<b>113,4</b>		<b>109,4</b>		<b>109,9</b>		<b>110,0</b>		<b>114,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b>	<b>89,5</b>		<b>88,5</b>		<b>79,9</b>		<b>76,6</b>		<b>79,1</b>		<b>81,8</b>		<b>78,6</b>		<b>80,0</b>		<b>82,6</b>		<b>85,8</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>10.917</b>	<b>26.288</b>	<b>-2.695</b>	<b>-6.289</b>	<b>-10.261</b>	<b>7.429</b>	<b>3.458</b>	<b>-6.284</b>	<b>8.927</b>	<b>36.932</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	9.905	22.160	-4.548	-13.077	-3.533	8.679	153	-6.219	6.350	35.493
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.439	2.744	643	3.328	-1.602	-3.855	1.127	2.179	3.097	3.847
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.451	1.384	1.210	3.460	-5.126	2.605	2.178	-2.244	-520	-2.408
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>46.147</b>	<b>52.092</b>	<b>54.143</b>	<b>60.883</b>	<b>58.204</b>	<b>63.155</b>	<b>76.453</b>	<b>79.898</b>	<b>76.537</b>	<b>72.268</b>
- Ammortamenti ordinari .....	38.877	43.716	45.496	50.188	49.711	54.429	60.656	66.104	62.492	60.816
- Ammortamenti anticipati .....	767	800	-	1.228	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	6.503	7.576	8.647	9.467	8.493	8.726	15.797	13.794	14.045	11.452
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>3.545</b>	<b>3.535</b>	<b>4.298</b>	<b>3.153</b>	<b>5.200</b>	<b>4.136</b>	<b>4.324</b>	<b>-4.988</b>	<b>-3.519</b>	<b>-563</b>
- Accantonamenti .....	8.561	9.557	11.068	12.569	12.541	12.600	14.021	14.510	13.311	11.532
- Utilizzi .....	-5.016	-6.022	-6.770	-9.416	-7.341	-8.464	-9.697	-19.498	-16.830	-12.095
<b>Totale .....</b>	<b>60.609</b>	<b>81.915</b>	<b>55.746</b>	<b>57.747</b>	<b>53.143</b>	<b>74.720</b>	<b>84.235</b>	<b>68.626</b>	<b>81.945</b>	<b>108.637</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>94.377</b>	<b>78.392</b>	<b>96.814</b>	<b>80.082</b>	<b>58.162</b>	<b>82.895</b>	<b>120.212</b>	<b>72.094</b>	<b>310.981</b>	<b>53.438</b>
- Investimenti .....	88.641	66.049	101.462	87.292	70.877	86.476	85.672	91.624	113.957	60.461
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	4.738	23.576	9.915	12.685	589	1.500	55.874	16.686	-	8.422
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3.022	-	-	-	-	3.092	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	10.816	-	-	7.588	-	12.462	-	-	236.902	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-12.840	-11.233	-14.563	-27.483	-13.304	-20.635	-21.334	-36.216	-30.303	-15.445
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.215	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-5.360	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>7.307</b>	<b>17.038</b>	<b>6.715</b>	<b>12.407</b>	<b>8.479</b>	<b>-1.324</b>	<b>15.306</b>	<b>4.431</b>	<b>8.535</b>	<b>3.279</b>
- Svalutazioni .....	-2.313	-7.434	-2.548	-14.170	-705	-2.134	-	-3.306	-24.016	-324
- Reintegri contestuali .....	1.700	7.199	2.048	11.905	-	1.634	-	2.512	23.789	-
- Aumenti a pagamento .....	5.591	8.696	4.029	7.920	7.758	3.456	3.243	3.025	5.810	303
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.329	1.143	-	5.080	-	-6.700	11.020	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	7.434	3.186	1.672	1.426	2.420	1.043	2.200	2.952	3.300
<b>Riserve .....</b>	<b>41.215</b>	<b>8.188</b>	<b>33.273</b>	<b>29.734</b>	<b>5.725</b>	<b>11.679</b>	<b>26.725</b>	<b>14.401</b>	<b>226.720</b>	<b>6.994</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-7.434	-3.186	-1.672	-1.426	-2.420	-1.043	-2.200	-2.952	-3.300
- Da capitali per ripianamento perdite .....	2.313	7.434	2.548	14.170	705	2.134	-	3.306	24.016	324
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	387	-	4.377	3.555	15	-	-	-285	-	619
- Contributi a fondo perduto .....	542	1.010	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	10.955	-	-	6.148	-	12.257	-	-	217.895	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	4.316	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.451	1.384	1.210	3.460	-5.126	2.605	2.178	-2.244	-520	-2.408
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-756	859	-312	2.153	11.001	-2.140	13.462	6.703	-1.785	-29
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.323	4.935	24.320	1.920	556	-757	12.128	9.121	-9.934	11.788

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.667.912</b>	<b>100,0</b>	<b>1.670.057</b>	<b>100,0</b>	<b>1.974.932</b>	<b>100,0</b>	<b>1.836.679</b>	<b>100,0</b>	<b>1.777.652</b>	<b>100,0</b>	<b>1.771.881</b>	<b>100,0</b>	<b>2.093.530</b>	<b>100,0</b>	<b>2.371.507</b>	<b>100,0</b>	<b>2.394.641</b>	<b>100,0</b>	<b>2.026.705</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	39.973	2,4	2.184	0,1	53.210	2,7	20.890	1,1	2.145	0,1	23.992	1,4	18.441	0,9	20.662	0,9	-7.156	-0,3	-3.769	-0,2
- Costi capitalizzati .....	12.856	0,8	10.885	0,7	8.468	0,4	15.869	0,9	10.987	0,6	13.341	0,7	18.084	0,9	25.507	1,1	28.263	1,2	20.596	1,0
- Acquisti .....	-1.148.937	-68,9	-1.065.363	-63,8	-1.344.132	-68,1	-1.134.357	-61,8	-1.052.589	-59,2	-1.106.140	-62,4	-1.283.156	-61,3	-1.486.820	-62,7	-1.502.702	-62,8	-1.243.223	-61,3
- Servizi .....	-311.519	-18,7	-354.176	-21,2	-390.212	-19,7	-412.494	-22,5	-389.850	-21,9	-363.081	-20,5	-440.986	-21,1	-509.394	-21,5	-471.956	-19,7	-428.443	-21,1
- Ricavi diversi operativi .....	23.569	1,4	19.625	1,2	26.140	1,3	25.146	1,5	24.814	1,4	34.337	1,9	32.288	1,5	40.457	1,7	33.711	1,4	27.368	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>283.854</b>	<b>17,0</b>	<b>283.212</b>	<b>17,0</b>	<b>328.406</b>	<b>16,6</b>	<b>351.733</b>	<b>19,2</b>	<b>373.159</b>	<b>21,0</b>	<b>374.330</b>	<b>21,1</b>	<b>438.201</b>	<b>20,9</b>	<b>461.919</b>	<b>19,5</b>	<b>474.801</b>	<b>19,8</b>	<b>399.234</b>	<b>19,7</b>
- Costo del lavoro .....	-155.965	-9,3	-177.702	-10,7	-206.778	-10,4	-244.820	-13,4	-253.572	-14,3	-250.327	-14,1	-293.725	-14,0	-290.660	-12,3	-297.448	-12,4	-247.909	-12,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>127.889</b>	<b>7,7</b>	<b>105.510</b>	<b>6,3</b>	<b>121.628</b>	<b>6,2</b>	<b>106.913</b>	<b>5,8</b>	<b>119.587</b>	<b>6,7</b>	<b>124.003</b>	<b>7,0</b>	<b>144.476</b>	<b>6,9</b>	<b>171.259</b>	<b>7,2</b>	<b>177.353</b>	<b>7,4</b>	<b>151.325</b>	<b>7,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-38.877	-2,3	-43.716	-2,6	-45.496	-2,3	-50.188	-2,7	-49.711	-2,8	-54.429	-3,1	-60.656	-2,9	-66.104	-2,8	-62.492	-2,6	-60.816	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-6.410	-0,4	-7.491	-0,4	-8.590	-0,5	-9.353	-0,5	-8.389	-0,4	-8.443	-0,4	-11.243	-0,5	-8.744	-0,3	-11.925	-0,5	-11.316	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>82.602</b>	<b>5,0</b>	<b>54.303</b>	<b>3,3</b>	<b>67.542</b>	<b>3,4</b>	<b>47.372</b>	<b>2,6</b>	<b>61.487</b>	<b>3,5</b>	<b>61.131</b>	<b>3,5</b>	<b>72.577</b>	<b>3,5</b>	<b>96.411</b>	<b>4,1</b>	<b>102.936</b>	<b>4,3</b>	<b>79.193</b>	<b>3,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-694	...	-648	...	-685	...	-909	...	-268	-0,1	-186	...	-186	...	-186	...	-202	...	-211	...
- Altri oneri finanziari .....	-32.884	-2,0	-27.280	-1,6	-35.569	-1,8	-35.773	-2,0	-30.282	-1,7	-25.840	-1,5	-35.816	-1,7	-50.765	-2,2	-52.718	-2,2	-32.640	-1,6
- Proventi finanziari .....	36.683	2,2	48.682	2,8	26.184	1,3	17.446	0,9	11.031	0,6	11.380	0,6	8.143	0,3	7.675	0,3	8.687	0,4	20.437	1,0
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>85.707</b>	<b>5,2</b>	<b>75.057</b>	<b>4,5</b>	<b>57.472</b>	<b>2,9</b>	<b>28.136</b>	<b>1,5</b>	<b>41.968</b>	<b>2,3</b>	<b>46.485</b>	<b>2,6</b>	<b>44.718</b>	<b>2,1</b>	<b>53.135</b>	<b>2,2</b>	<b>58.703</b>	<b>2,5</b>	<b>66.779</b>	<b>3,3</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-860	-0,1	-885	-0,1	-57	...	-1.342	-0,1	-104	...	-283	...	-4.554	-0,2	-5.050	-0,2	-2.120	-0,1	-136	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-560	...	-2.947	-0,2	-1.466	-0,1	-2.082	-0,1	-1.939	-0,1	-953	-0,1	-759	...	-864	...	-1.504	-0,1	-858	...
- Plusvalenze su realizzi .....	2.880	0,2	11.185	0,7	2.672	0,1	12.029	0,7	2.395	0,1	7.897	0,4	1.734	0,1	3.270	0,1	11.532	0,5	3.672	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.439	0,1	-2.744	-0,2	-643	...	-3.328	-0,2	1.602	0,1	3.855	0,3	-1.127	...	-2.179	-0,1	-3.097	-0,1	-3.847	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.399	0,1	13.651	0,9	-2.688	-0,1	3.568	0,2	-6.087	-0,3	-266	...	7.996	0,3	-6.688	-0,3	-2.572	-0,1	11.498	0,6
- Movimenti delle riserve .....	-3.451	-0,2	-1.384	-0,1	-1.210	-0,1	-3.460	-0,2	5.126	0,3	-2.605	-0,1	-2.178	-0,1	2.244	0,1	520	...	2.408	0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>88.554</b>	<b>5,3</b>	<b>91.933</b>	<b>5,5</b>	<b>54.080</b>	<b>2,7</b>	<b>33.521</b>	<b>1,8</b>	<b>42.961</b>	<b>2,4</b>	<b>54.130</b>	<b>3,1</b>	<b>45.830</b>	<b>2,2</b>	<b>43.868</b>	<b>1,8</b>	<b>61.462</b>	<b>2,6</b>	<b>79.516</b>	<b>3,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-29.049	-1,7	-38.513	-2,3	-32.821	-1,6	-28.110	-1,5	-37.499	-2,1	-32.862	-1,9	-36.873	-1,8	-38.968	-1,6	-38.495	-1,6	-28.915	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>59.505</b>	<b>3,6</b>	<b>53.420</b>	<b>3,2</b>	<b>21.259</b>	<b>1,1</b>	<b>5.411</b>	<b>0,3</b>	<b>5.462</b>	<b>0,3</b>	<b>21.268</b>	<b>1,2</b>	<b>8.957</b>	<b>0,4</b>	<b>4.900</b>	<b>0,2</b>	<b>22.967</b>	<b>1,0</b>	<b>50.601</b>	<b>2,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>59.505</b>	<b>3,6</b>	<b>53.420</b>	<b>3,2</b>	<b>21.259</b>	<b>1,1</b>	<b>5.411</b>	<b>0,3</b>	<b>5.462</b>	<b>0,3</b>	<b>21.268</b>	<b>1,2</b>	<b>8.957</b>	<b>0,4</b>	<b>4.900</b>	<b>0,2</b>	<b>22.967</b>	<b>1,0</b>	<b>50.601</b>	<b>2,5</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>49.600</b>		<b>31.260</b>		<b>25.807</b>		<b>18.488</b>		<b>8.995</b>		<b>12.589</b>		<b>8.804</b>		<b>11.119</b>		<b>16.617</b>		<b>15.108</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>514.918</b>		<b>525.493</b>		<b>571.005</b>		<b>570.514</b>		<b>496.177</b>		<b>366.757</b>		<b>457.647</b>		<b>553.241</b>		<b>510.515</b>		<b>448.150</b>	
in % del fatturato totale .....		30,9		31,5		28,9		31,1		27,9		20,7		21,9		23,3		21,3		22,1
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>5.637</b>		<b>6.475</b>		<b>7.289</b>		<b>8.231</b>		<b>8.177</b>		<b>7.664</b>		<b>8.938</b>		<b>8.573</b>		<b>8.342</b>		<b>6.996</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	98.565	4,1	71.406	3,0	67.293	2,7	69.952	2,6	78.037	2,6	107.070	3,3	114.085	3,7	180.159	4,7	148.586	3,9	108.604	3,4
- Titoli a reddito fisso .....	48.230	2,0	52.349	2,1	40.333	1,6	35.916	1,4	37.712	1,3	47.546	1,4	23.004	0,7	25.931	0,7	29.780	0,8	23.926	0,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>146.795</b>	<b>6,1</b>	<b>123.755</b>	<b>5,1</b>	<b>107.626</b>	<b>4,3</b>	<b>105.868</b>	<b>4,0</b>	<b>115.749</b>	<b>3,9</b>	<b>154.616</b>	<b>4,7</b>	<b>137.089</b>	<b>4,4</b>	<b>206.090</b>	<b>5,4</b>	<b>178.366</b>	<b>4,7</b>	<b>132.530</b>	<b>4,2</b>
- Rimanenze .....	386.634	16,0	397.674	16,5	364.096	14,5	375.790	14,2	450.794	15,3	499.351	15,3	523.013	16,9	630.921	16,5	561.278	14,7	451.333	14,2
- Clienti .....	722.081	29,9	719.713	29,8	760.992	30,3	787.205	29,7	889.546	30,2	979.269	30,0	984.757	31,8	1.170.293	30,5	1.056.589	27,7	917.441	28,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-183	...	-382	...	-416	...	-300	...	-461	...	-749	...	-925	...	-1.369	...	-763	...	-1.116	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-26.400	-1,1	-22.162	-0,9	-22.665	-1,0	-19.056	-0,7	-23.076	-0,8	-24.611	-0,8	-31.735	-1,1	-24.485	-0,7	-26.485	-0,7	-29.038	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>1.082.132</b>	<b>44,8</b>	<b>1.094.843</b>	<b>45,4</b>	<b>1.102.007</b>	<b>43,8</b>	<b>1.143.639</b>	<b>43,2</b>	<b>1.316.803</b>	<b>44,7</b>	<b>1.453.260</b>	<b>44,5</b>	<b>1.475.110</b>	<b>47,6</b>	<b>1.775.360</b>	<b>46,3</b>	<b>1.590.619</b>	<b>41,7</b>	<b>1.338.620</b>	<b>42,1</b>
- Altre attività correnti .....	278.270	11,5	304.626	12,6	280.604	11,2	305.978	11,6	307.568	10,4	383.392	11,8	285.526	9,2	369.975	9,7	440.557	11,5	414.572	13,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.507.197</b>	<b>62,4</b>	<b>1.523.224</b>	<b>63,1</b>	<b>1.490.237</b>	<b>59,3</b>	<b>1.555.485</b>	<b>58,8</b>	<b>1.740.120</b>	<b>59,0</b>	<b>1.991.268</b>	<b>61,0</b>	<b>1.897.725</b>	<b>61,2</b>	<b>2.351.425</b>	<b>61,4</b>	<b>2.209.542</b>	<b>57,9</b>	<b>1.885.722</b>	<b>59,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.275.314	52,8	1.290.214	53,5	1.483.261	59,0	1.550.719	58,6	1.750.042	59,3	1.781.130	54,6	1.770.889	57,1	1.920.421	50,1	2.079.431	54,5	1.817.389	57,1
- Fondi di ammortamento .....	-607.246	-25,1	-628.255	-26,1	-693.485	-27,6	-693.960	-26,2	-823.431	-27,9	-841.553	-25,8	-888.166	-28,6	-953.951	-24,9	-962.227	-25,2	-894.478	-28,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>668.068</b>	<b>27,7</b>	<b>661.959</b>	<b>27,4</b>	<b>789.776</b>	<b>31,4</b>	<b>856.759</b>	<b>32,4</b>	<b>926.611</b>	<b>31,4</b>	<b>939.577</b>	<b>28,8</b>	<b>882.723</b>	<b>28,5</b>	<b>966.470</b>	<b>25,2</b>	<b>1.117.204</b>	<b>29,3</b>	<b>922.911</b>	<b>29,0</b>
- Partecipazioni nette .....	114.479	4,7	127.076	5,3	128.609	5,1	111.551	4,2	136.498	4,6	166.934	5,1	175.846	5,7	328.694	8,6	320.890	8,4	233.788	7,3
- Altre attività a m/l termine .....	80.394	3,3	51.344	2,1	51.676	2,1	46.952	1,8	41.040	1,4	52.877	1,6	35.742	1,2	36.240	0,9	32.573	0,9	27.119	0,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	44.094	1,9	49.544	2,1	52.950	2,1	75.386	2,8	104.528	3,6	113.076	3,5	108.851	3,4	148.337	3,9	135.618	3,5	112.281	3,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>907.035</b>	<b>37,6</b>	<b>889.923</b>	<b>36,9</b>	<b>1.023.011</b>	<b>40,7</b>	<b>1.090.648</b>	<b>41,2</b>	<b>1.208.677</b>	<b>41,0</b>	<b>1.272.464</b>	<b>39,0</b>	<b>1.203.162</b>	<b>38,8</b>	<b>1.479.741</b>	<b>38,6</b>	<b>1.606.285</b>	<b>42,1</b>	<b>1.296.099</b>	<b>40,7</b>
<b>Totale .....</b>	<b>2.414.232</b>	<b>100,0</b>	<b>2.413.147</b>	<b>100,0</b>	<b>2.513.248</b>	<b>100,0</b>	<b>2.646.133</b>	<b>100,0</b>	<b>2.948.797</b>	<b>100,0</b>	<b>3.263.732</b>	<b>100,0</b>	<b>3.100.887</b>	<b>100,0</b>	<b>3.831.166</b>	<b>100,0</b>	<b>3.815.827</b>	<b>100,0</b>	<b>3.181.821</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	554.249	22,9	497.890	20,7	446.636	17,8	502.350	19,0	530.919	18,0	609.887	18,7	644.130	20,8	795.246	20,8	778.464	20,4	636.324	20,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	1.537	0,1	2.925	0,1	13.724	0,5	33.127	1,2	35.304	1,2	34.349	1,0	29.052	0,9	44.865	1,1	106.792	2,8	115.854	3,6
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>555.786</b>	<b>23,0</b>	<b>500.815</b>	<b>20,8</b>	<b>460.360</b>	<b>18,3</b>	<b>535.477</b>	<b>20,2</b>	<b>566.223</b>	<b>19,2</b>	<b>644.236</b>	<b>19,7</b>	<b>673.182</b>	<b>21,7</b>	<b>840.111</b>	<b>21,9</b>	<b>885.256</b>	<b>23,2</b>	<b>752.178</b>	<b>23,6</b>
- Fornitori e consociate .....	582.947	24,1	573.417	23,8	566.523	22,5	577.840	21,8	649.580	22,0	698.076	21,4	699.490	22,6	898.242	23,4	785.762	20,6	622.151	19,6
- Altre passività correnti .....	254.611	10,6	268.421	11,0	297.982	11,9	338.730	12,9	375.199	12,8	424.905	13,0	416.511	13,4	466.264	12,2	419.535	11,0	385.164	12,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.393.344</b>	<b>57,7</b>	<b>1.342.653</b>	<b>55,6</b>	<b>1.324.865</b>	<b>52,7</b>	<b>1.452.047</b>	<b>54,9</b>	<b>1.591.002</b>	<b>54,0</b>	<b>1.767.217</b>	<b>54,1</b>	<b>1.789.183</b>	<b>57,7</b>	<b>2.204.617</b>	<b>57,5</b>	<b>2.090.553</b>	<b>54,8</b>	<b>1.759.493</b>	<b>55,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	25.399	1,1	21.440	0,9	16.813	0,7	13.704	0,5	25.543	0,9	28.497	0,9	28.631	0,9	23.983	0,6	34.772	0,9	31.688	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	195.611	8,1	173.289	7,2	232.617	9,3	225.832	8,5	288.594	9,8	379.412	11,6	325.503	10,5	397.826	10,4	336.450	8,8	249.382	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.178	0,3	5.165	0,2	15.384	0,6	19.473	0,7	12.243	0,4	5.805	0,2	8.544	0,3	8.046	0,2	10.255	0,3	13.784	0,4
- Altri debiti finanziari .....	30.294	1,2	39.645	1,6	35.690	1,4	33.459	1,4	38.616	1,3	28.570	0,9	28.591	0,9	36.245	1,0	25.911	0,7	32.217	1,1
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>259.482</b>	<b>10,7</b>	<b>239.539</b>	<b>9,9</b>	<b>300.504</b>	<b>12,0</b>	<b>292.468</b>	<b>11,1</b>	<b>364.996</b>	<b>12,4</b>	<b>442.284</b>	<b>13,6</b>	<b>391.269</b>	<b>12,6</b>	<b>466.100</b>	<b>12,2</b>	<b>407.388</b>	<b>10,7</b>	<b>327.071</b>	<b>10,3</b>
- Fondi del personale .....	97.143	4,0	95.759	4,0	102.262	4,1	90.699	3,4	102.083	3,5	105.716	3,2	105.772	3,4	107.879	2,8	89.350	2,3	73.763	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	86	...	158	...	357	...	233	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	32.810	1,4	35.636	1,5	32.968	1,3	24.783	0,9	31.791	1,0	58.135	1,8	43.207	1,4	44.658	1,1	52.089	1,4	46.805	1,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>389.521</b>	<b>16,1</b>	<b>371.092</b>	<b>15,4</b>	<b>436.091</b>	<b>17,4</b>	<b>408.183</b>	<b>15,4</b>	<b>498.870</b>	<b>16,9</b>	<b>606.135</b>	<b>18,6</b>	<b>540.248</b>	<b>17,4</b>	<b>618.637</b>	<b>16,1</b>	<b>548.827</b>	<b>14,4</b>	<b>447.639</b>	<b>14,1</b>
- Capitale sociale .....	252.469	10,5	258.983	10,7	266.574	10,6	309.921	11,7	357.799	12,1	350.151	10,7	328.390	10,6	377.540	9,9	351.237	9,2	271.417	8,5
- Riserve .....	375.467	15,6	409.175	17,0	458.027	18,2	468.495	17,7	490.697	16,6	526.288	16,1	491.657	15,9	551.932	14,4	797.968	20,9	703.432	22,1
- Risultato d'esercizio .....	3.431	0,1	31.244	1,3	27.691	1,1	7.487	0,3	10.429	0,4	13.941	0,5	-48.591	-1,6	78.440	2,1	27.242	0,7	-160	...
- Interessi di terzi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>631.367</b>	<b>26,2</b>	<b>699.402</b>	<b>29,0</b>	<b>752.292</b>	<b>29,9</b>	<b>785.903</b>	<b>29,7</b>	<b>858.925</b>	<b>29,1</b>	<b>890.380</b>	<b>27,3</b>	<b>771.456</b>	<b>24,9</b>	<b>1.007.912</b>	<b>26,4</b>	<b>1.176.447</b>	<b>30,8</b>	<b>974.689</b>	<b>30,6</b>
<b>Totale .....</b>	<b>2.414.232</b>	<b>100,0</b>	<b>2.413.147</b>	<b>100,0</b>	<b>2.513.248</b>	<b>100,0</b>	<b>2.646.133</b>	<b>100,0</b>	<b>2.948.797</b>	<b>100,0</b>	<b>3.263.732</b>	<b>100,0</b>	<b>3.100.887</b>	<b>100,0</b>	<b>3.831.166</b>	<b>100,0</b>	<b>3.815.827</b>	<b>100,0</b>	<b>3.181.821</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-272.598</b>		<b>-216.721</b>		<b>-198.308</b>		<b>-272.052</b>		<b>-301.215</b>		<b>-274.551</b>		<b>-413.546</b>		<b>-482.744</b>		<b>-441.526</b>		<b>-323.988</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>108,2</b>		<b>113,4</b>		<b>112,5</b>		<b>107,1</b>		<b>109,4</b>		<b>112,7</b>		<b>106,1</b>		<b>106,7</b>		<b>105,7</b>		<b>107,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>80,4</b>		<b>83,9</b>		<b>85,0</b>		<b>81,3</b>		<b>81,1</b>		<b>84,5</b>		<b>76,9</b>		<b>78,1</b>		<b>78,9</b>		<b>81,6</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>-517</b>	<b>11.822</b>	<b>-25.404</b>	<b>1.657</b>	<b>3.639</b>	<b>-14.524</b>	<b>-58.446</b>	<b>4.568</b>	<b>-6.532</b>	<b>-8.080</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-9.278	17.181	-5.731	-8.404	-46	-16.297	-69.479	3.711	-19.633	-12.415
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	5.490	-5.363	-27.703	8.470	346	1.993	11.157	967	11.696	3.800
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.405	535
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>87.509</b>	<b>94.410</b>	<b>99.809</b>	<b>106.570</b>	<b>113.798</b>	<b>111.403</b>	<b>119.091</b>	<b>135.006</b>	<b>134.831</b>	<b>121.041</b>
- Ammortamenti ordinari .....	70.498	74.571	81.836	86.906	88.657	88.154	94.481	104.503	101.597	96.283
- Ammortamenti anticipati .....	1.870	1.674	643	532	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.141	18.165	17.330	19.132	25.141	23.249	24.610	30.503	33.234	24.758
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>7.737</b>	<b>3.163</b>	<b>6.597</b>	<b>5.723</b>	<b>2.683</b>	<b>4.977</b>	<b>5.824</b>	<b>-4.996</b>	<b>-5.226</b>	<b>-3.154</b>
- Accantonamenti .....	17.968	18.248	19.584	17.028	20.056	19.667	19.273	24.178	21.366	18.346
- Utilizzi .....	-10.231	-15.085	-12.987	-11.305	-17.373	-14.690	-13.449	-29.174	-26.592	-21.500
<b>Totale .....</b>	<b>94.729</b>	<b>109.395</b>	<b>81.002</b>	<b>113.950</b>	<b>120.120</b>	<b>101.856</b>	<b>66.469</b>	<b>134.578</b>	<b>123.073</b>	<b>109.807</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>151.688</b>	<b>103.550</b>	<b>188.743</b>	<b>184.252</b>	<b>130.914</b>	<b>122.417</b>	<b>94.704</b>	<b>118.785</b>	<b>411.927</b>	<b>93.330</b>
- Investimenti .....	142.851	125.866	175.068	173.906	153.338	173.378	165.231	181.557	133.463	111.854
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	8.560	9.372	9.642	42.809	-	14	41.863	5.615
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	31.593	-	-	-	1.659	-	-600	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	35.468	-	-	22.220	-	14.121	-	-	272.765	2.943
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-26.631	-22.316	-26.478	-21.246	-32.066	-107.891	-72.186	-62.233	-28.049	-18.562
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-553	-	-8.520
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-7.515	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>26.450</b>	<b>23.833</b>	<b>15.145</b>	<b>38.906</b>	<b>24.837</b>	<b>17.950</b>	<b>1.735</b>	<b>18.155</b>	<b>33.414</b>	<b>5.762</b>
- Svalutazioni .....	-11.286	-7.335	-3.361	-9.623	-17.603	-16.671	-8.049	-2.269	-4.970	-16.052
- Reintegri contestuali .....	10.895	5.657	3.307	9.606	15.515	12.462	1.541	269	4.249	16.052
- Aumenti a pagamento .....	21.057	15.103	16.252	34.462	18.565	18.927	8.510	19.575	32.726	5.652
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-3.492	-	4.452	2.500	-22	-	1.810	-100
- Aumenti gratuiti .....	5.784	10.408	2.439	4.461	3.908	732	-245	580	-401	210
<b>Riserve .....</b>	<b>56.700</b>	<b>29.289</b>	<b>31.207</b>	<b>35.545</b>	<b>11.093</b>	<b>42.078</b>	<b>-10.424</b>	<b>-3.113</b>	<b>277.897</b>	<b>39.885</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-5.784	-10.408	-2.439	-4.461	-3.908	-732	245	-580	401	-210
- Da capitali per ripianamento perdite .....	11.286	7.335	3.361	9.623	17.603	16.671	8.049	2.269	4.970	16.052
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.087	4.966	645	801	177	2.171	2.305	2.248	-5.570	2.253
- Contributi a fondo perduto .....	1.920	3.352	311	3.252	346	-	-	727	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	29.312	-	-	18.564	-	16.372	-	-	250.680	2.943
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	8.583	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-3.265	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.405	535
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.039	4	2.442	1.736	15.229	5.426	-2.610	-3.644	3.260	9.581
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	14.647	24.036	13.539	4.439	-21.693	2.390	-18.289	-4.023	22.751	8.731

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.096.898</b>	<b>100,0</b>	<b>2.079.429</b>	<b>100,0</b>	<b>2.109.920</b>	<b>100,0</b>	<b>2.033.895</b>	<b>100,0</b>	<b>2.288.255</b>	<b>100,0</b>	<b>2.344.374</b>	<b>100,0</b>	<b>2.455.492</b>	<b>100,0</b>	<b>2.891.994</b>	<b>100,0</b>	<b>2.722.168</b>	<b>100,0</b>	<b>2.221.423</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	34.429	1,6	23.443	1,1	21.524	1,0	25.009	1,2	28.973	1,3	24.366	1,0	40.530	1,7	59.112	2,0	59.823	2,2	-57.529	-2,6
- Costi capitalizzati .....	33.555	1,6	33.437	1,6	27.047	1,3	36.587	1,8	59.031	2,6	41.525	1,8	57.370	2,3	75.532	2,6	67.202	2,5	29.859	1,3
- Acquisti .....	-1.318.141	-62,9	-1.214.267	-58,4	-1.200.304	-56,9	-1.178.233	-57,9	-1.361.385	-59,5	-1.368.517	-58,4	-1.507.347	-61,4	-1.751.920	-60,6	-1.630.212	-59,9	-1.059.848	-47,7
- Servizi .....	-465.068	-22,2	-491.162	-23,6	-511.249	-24,2	-482.872	-23,7	-541.378	-23,7	-568.007	-24,2	-575.506	-23,4	-708.212	-24,5	-703.460	-25,8	-605.508	-27,3
- Ricavi diversi operativi .....	51.308	2,5	58.577	2,8	53.569	2,5	64.729	3,1	68.825	3,0	69.555	3,0	70.279	2,8	100.300	3,6	93.157	3,4	54.952	2,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>432.981</b>	<b>20,6</b>	<b>489.457</b>	<b>23,5</b>	<b>500.507</b>	<b>23,7</b>	<b>499.115</b>	<b>24,5</b>	<b>542.321</b>	<b>23,7</b>	<b>543.296</b>	<b>23,2</b>	<b>540.818</b>	<b>22,0</b>	<b>666.806</b>	<b>23,1</b>	<b>608.678</b>	<b>22,4</b>	<b>583.349</b>	<b>26,3</b>
- Costo del lavoro .....	-306.047	-14,5	-313.115	-15,0	-330.923	-15,7	-310.579	-15,2	-361.428	-15,8	-356.538	-15,2	-362.005	-14,7	-465.762	-16,1	-431.264	-15,9	-384.243	-17,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>126.934</b>	<b>6,1</b>	<b>176.342</b>	<b>8,5</b>	<b>169.584</b>	<b>8,0</b>	<b>188.536</b>	<b>9,3</b>	<b>180.893</b>	<b>7,9</b>	<b>186.758</b>	<b>8,0</b>	<b>178.813</b>	<b>7,3</b>	<b>201.044</b>	<b>7,0</b>	<b>177.414</b>	<b>6,5</b>	<b>199.106</b>	<b>9,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-70.498	-3,4	-74.571	-3,6	-81.836	-3,9	-86.906	-4,3	-88.657	-3,9	-88.154	-3,8	-94.481	-3,8	-104.503	-3,6	-101.597	-3,7	-96.283	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-15.023	-0,7	-17.912	-0,9	-16.447	-0,7	-17.476	-0,9	-23.614	-1,0	-21.936	-0,9	-23.275	-1,0	-28.706	-1,1	-32.432	-1,2	-23.971	-1,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>41.413</b>	<b>2,0</b>	<b>83.859</b>	<b>4,0</b>	<b>71.301</b>	<b>3,4</b>	<b>84.154</b>	<b>4,1</b>	<b>68.622</b>	<b>3,0</b>	<b>76.668</b>	<b>3,3</b>	<b>61.057</b>	<b>2,5</b>	<b>67.835</b>	<b>2,3</b>	<b>43.385</b>	<b>1,6</b>	<b>78.852</b>	<b>3,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.942	-0,1	-1.489	-0,1	-1.206	-0,1	-936	...	-1.009	...	-875	...	-1.073	...	-1.001	...	-1.060	...	-836	...
- Altri oneri finanziari .....	-57.326	-2,7	-54.277	-2,6	-49.057	-2,3	-50.761	-2,5	-51.079	-2,2	-61.886	-2,6	-57.726	-2,4	-80.711	-2,8	-89.684	-3,3	-52.929	-2,4
- Proventi finanziari .....	21.594	1,0	17.826	0,9	15.742	0,7	11.191	0,5	12.570	0,5	24.939	1,0	24.315	1,0	18.062	0,6	21.461	0,7	13.787	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>3.739</b>	<b>0,2</b>	<b>45.919</b>	<b>2,2</b>	<b>36.780</b>	<b>1,7</b>	<b>43.648</b>	<b>2,1</b>	<b>29.104</b>	<b>1,3</b>	<b>38.846</b>	<b>1,7</b>	<b>26.573</b>	<b>1,1</b>	<b>4.185</b>	<b>0,1</b>	<b>-25.898</b>	<b>-1,0</b>	<b>38.874</b>	<b>1,7</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-1.988	-0,1	-1.927	-0,1	-1.526	-0,1	-2.188	-0,1	-1.527	-0,1	-1.313	-0,1	-1.335	-0,1	-1.797	-0,1	-802	...	-787	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	111	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-691	...	-1.556	-0,1	-1.541	-0,1	-271	...	-1.306	-0,1	-1.250	-0,1	-1.388	-0,1	-1.144	...	-1.309	...	-874	...
- Plusvalenze su realizzi .....	9.740	0,5	6.245	0,3	7.097	0,3	6.465	0,3	7.143	0,3	13.072	0,6	14.482	0,6	106.260	3,7	80.097	2,9	7.697	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.490	-0,3	5.363	0,3	27.703	1,3	-8.470	-0,4	-346	...	-1.993	-0,1	-11.157	-0,5	-967	...	-11.696	-0,4	-3.800	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	39.639	1,9	14.198	0,7	5.282	0,3	5.576	0,3	19.898	0,9	4.664	0,2	-30.949	-1,1	20.196	0,7	13.924	0,5	-1.894	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-3.271	-0,2	-4	...	-8.030	-0,3	-1.591	-0,1	-3.339	-0,1	220	...	124	...	110	...	-1.405	-0,1	-535	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>41.789</b>	<b>2,0</b>	<b>68.425</b>	<b>3,3</b>	<b>65.765</b>	<b>3,1</b>	<b>43.169</b>	<b>2,1</b>	<b>49.627</b>	<b>2,2</b>	<b>52.246</b>	<b>2,2</b>	<b>-3.650</b>	<b>-0,1</b>	<b>126.843</b>	<b>4,4</b>	<b>52.911</b>	<b>1,9</b>	<b>38.681</b>	<b>1,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-38.358	-1,8	-37.181	-1,8	-38.074	-1,8	-35.682	-1,7	-39.198	-1,7	-38.305	-1,6	-44.941	-1,9	-48.403	-1,7	-25.669	-0,9	-38.841	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>3.431</b>	<b>0,2</b>	<b>31.244</b>	<b>1,5</b>	<b>27.691</b>	<b>1,3</b>	<b>7.487</b>	<b>0,4</b>	<b>10.429</b>	<b>0,5</b>	<b>13.941</b>	<b>0,6</b>	<b>-48.591</b>	<b>-2,0</b>	<b>78.440</b>	<b>2,7</b>	<b>27.242</b>	<b>1,0</b>	<b>-160</b>	<b>...</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>3.431</b>	<b>0,2</b>	<b>31.244</b>	<b>1,5</b>	<b>27.691</b>	<b>1,3</b>	<b>7.487</b>	<b>0,4</b>	<b>10.429</b>	<b>0,5</b>	<b>13.941</b>	<b>0,6</b>	<b>-48.591</b>	<b>-2,0</b>	<b>78.440</b>	<b>2,7</b>	<b>27.242</b>	<b>1,0</b>	<b>-160</b>	<b>...</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>12.367</b>		<b>13.712</b>		<b>33.056</b>		<b>15.564</b>		<b>10.305</b>		<b>30.045</b>		<b>20.769</b>		<b>74.694</b>		<b>46.842</b>		<b>12.186</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>402.367</b>		<b>324.562</b>		<b>351.757</b>		<b>251.884</b>		<b>260.357</b>		<b>308.213</b>		<b>319.871</b>		<b>410.205</b>		<b>402.398</b>		<b>400.908</b>	
in % del fatturato totale .....		19,2		15,6		16,7		12,4		11,4		13,1		13,0		14,2		14,8		18,0
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>10.605</b>		<b>10.439</b>		<b>11.009</b>		<b>9.883</b>		<b>11.048</b>		<b>10.867</b>		<b>10.814</b>		<b>13.218</b>		<b>11.251</b>		<b>9.612</b>	



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.703.248	5,4	1.753.909	5,4	1.798.818	5,5	1.851.891	5,6	2.014.212	6,0	2.072.184	6,0	2.206.032	5,8	2.314.724	5,9	2.091.878	5,3	2.279.477	6,7
- Titoli a reddito fisso .....	398.750	1,3	349.272	1,1	320.673	1,0	289.222	0,8	289.836	0,9	272.848	0,8	285.551	0,8	263.445	0,7	256.971	0,7	331.572	0,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.101.998</b>	<b>6,7</b>	<b>2.103.181</b>	<b>6,5</b>	<b>2.119.491</b>	<b>6,5</b>	<b>2.141.113</b>	<b>6,4</b>	<b>2.304.048</b>	<b>6,9</b>	<b>2.345.032</b>	<b>6,8</b>	<b>2.491.583</b>	<b>6,6</b>	<b>2.578.169</b>	<b>6,6</b>	<b>2.348.849</b>	<b>6,0</b>	<b>2.611.049</b>	<b>7,6</b>
- Rimanenze .....	7.348.987	23,3	7.877.195	24,5	8.044.936	24,5	8.179.529	24,6	8.222.070	24,6	8.353.525	24,3	9.424.440	24,9	9.958.956	25,4	9.432.962	24,1	7.699.854	22,5
- Clienti .....	11.714.872	37,1	11.762.820	36,5	12.041.241	36,7	12.093.789	36,4	12.248.878	36,7	12.796.135	37,2	14.133.358	37,4	14.401.590	36,7	12.918.261	33,0	10.838.792	31,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-32.733	-0,1	-39.837	-0,1	-55.896	-0,2	-62.881	-0,2	-51.318	-0,2	-65.500	-0,2	-76.360	-0,2	-84.769	-0,2	-89.765	-0,2	-128.182	-0,4
- Fondo svalutazione crediti .....	-200.317	-0,7	-227.402	-0,7	-227.915	-0,6	-253.014	-0,7	-258.949	-0,7	-265.747	-0,8	-251.455	-0,7	-298.893	-0,8	-355.239	-1,0	-309.385	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>18.830.809</b>	<b>59,6</b>	<b>19.372.776</b>	<b>60,2</b>	<b>19.802.366</b>	<b>60,4</b>	<b>19.957.423</b>	<b>60,1</b>	<b>20.160.681</b>	<b>60,4</b>	<b>20.818.413</b>	<b>60,5</b>	<b>23.229.983</b>	<b>61,4</b>	<b>23.976.884</b>	<b>61,1</b>	<b>21.906.219</b>	<b>55,9</b>	<b>18.101.079</b>	<b>52,9</b>
- Altre attività correnti .....	1.790.878	5,6	1.802.343	5,6	1.899.407	5,8	2.002.122	6,0	1.833.354	5,5	1.939.016	5,7	2.143.114	5,7	2.356.143	5,9	2.199.656	5,6	1.863.366	5,5
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>22.723.685</b>	<b>71,9</b>	<b>23.278.300</b>	<b>72,3</b>	<b>23.821.264</b>	<b>72,7</b>	<b>24.100.658</b>	<b>72,5</b>	<b>24.298.083</b>	<b>72,8</b>	<b>25.102.461</b>	<b>73,0</b>	<b>27.864.680</b>	<b>73,7</b>	<b>28.911.196</b>	<b>73,6</b>	<b>26.454.724</b>	<b>67,5</b>	<b>22.575.494</b>	<b>66,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	16.203.557	51,3	16.787.379	52,2	17.520.568	53,4	18.417.662	55,4	18.476.908	55,4	18.845.745	54,8	20.007.190	52,9	20.708.168	52,7	22.205.818	56,7	20.734.071	60,6
- Fondi di ammortamento .....	-9.621.910	-30,5	-10.332.515	-32,1	-10.997.790	-33,5	-11.756.226	-35,4	-11.884.748	-35,6	-12.084.282	-35,1	-12.854.791	-34,0	-13.284.939	-33,8	-12.353.615	-31,5	-11.851.485	-34,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>6.581.647</b>	<b>20,8</b>	<b>6.454.864</b>	<b>20,1</b>	<b>6.522.778</b>	<b>19,9</b>	<b>6.661.436</b>	<b>20,0</b>	<b>6.592.160</b>	<b>19,8</b>	<b>6.761.463</b>	<b>19,7</b>	<b>7.152.399</b>	<b>18,9</b>	<b>7.423.229</b>	<b>18,9</b>	<b>9.852.203</b>	<b>25,2</b>	<b>8.882.586</b>	<b>26,0</b>
- Partecipazioni nette .....	1.078.983	3,4	1.129.775	3,5	1.059.816	3,2	1.205.689	3,6	1.241.781	3,7	1.283.863	3,7	1.461.495	3,9	1.382.480	3,5	1.326.786	3,4	1.288.681	3,8
- Altre attività a m/l termine .....	548.524	1,7	503.092	1,6	532.950	1,6	485.937	1,5	480.882	1,4	432.523	1,3	459.007	1,2	481.189	1,2	405.638	1,0	379.944	1,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	666.897	2,2	817.124	2,5	849.991	2,6	780.651	2,4	760.525	2,3	809.684	2,3	883.480	2,3	1.065.366	2,8	1.125.823	2,9	1.060.932	3,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>8.876.051</b>	<b>28,1</b>	<b>8.904.855</b>	<b>27,7</b>	<b>8.965.535</b>	<b>27,3</b>	<b>9.133.713</b>	<b>27,5</b>	<b>9.075.348</b>	<b>27,2</b>	<b>9.287.533</b>	<b>27,0</b>	<b>9.956.381</b>	<b>26,3</b>	<b>10.352.264</b>	<b>26,4</b>	<b>12.710.450</b>	<b>32,5</b>	<b>11.612.143</b>	<b>34,0</b>
<b>Totale .....</b>	<b>31.599.736</b>	<b>100,0</b>	<b>32.183.155</b>	<b>100,0</b>	<b>32.786.799</b>	<b>100,0</b>	<b>33.234.371</b>	<b>100,0</b>	<b>33.373.431</b>	<b>100,0</b>	<b>34.389.994</b>	<b>100,0</b>	<b>37.821.061</b>	<b>100,0</b>	<b>39.263.460</b>	<b>100,0</b>	<b>39.165.174</b>	<b>100,0</b>	<b>34.187.637</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	7.096.456	22,5	7.361.989	22,9	7.040.159	21,5	7.080.369	21,3	6.908.944	20,7	6.924.580	20,1	7.526.691	19,9	8.161.435	20,8	7.914.752	20,2	6.343.883	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	146.519	0,4	143.376	0,4	105.629	0,3	163.625	0,5	158.986	0,5	148.162	0,5	142.242	0,4	143.600	0,4	117.559	0,3	131.387	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>7.242.975</b>	<b>22,9</b>	<b>7.505.365</b>	<b>23,3</b>	<b>7.145.788</b>	<b>21,8</b>	<b>7.243.994</b>	<b>21,8</b>	<b>7.067.930</b>	<b>21,2</b>	<b>7.072.742</b>	<b>20,6</b>	<b>7.668.933</b>	<b>20,3</b>	<b>8.305.035</b>	<b>21,2</b>	<b>8.032.311</b>	<b>20,5</b>	<b>6.475.270</b>	<b>18,9</b>
- Fornitori e consociate .....	8.574.010	27,1	8.280.948	25,7	8.536.591	26,0	8.334.851	25,1	8.595.337	25,8	8.825.991	25,7	10.140.446	26,8	10.306.449	26,2	9.016.996	23,0	7.067.798	20,7
- Altre passività correnti .....	2.181.896	7,0	2.180.131	6,8	2.302.153	7,1	2.267.349	6,8	2.146.907	6,4	2.353.895	6,8	2.523.894	6,7	2.805.812	7,1	2.670.222	6,8	2.349.515	6,9
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>17.998.881</b>	<b>57,0</b>	<b>17.966.444</b>	<b>55,8</b>	<b>17.984.532</b>	<b>54,9</b>	<b>17.846.194</b>	<b>53,7</b>	<b>17.810.174</b>	<b>53,4</b>	<b>18.252.628</b>	<b>53,1</b>	<b>20.333.273</b>	<b>53,8</b>	<b>21.417.296</b>	<b>54,5</b>	<b>19.719.529</b>	<b>50,3</b>	<b>15.892.583</b>	<b>46,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	504.158	1,6	509.298	1,6	523.848	1,6	506.970	1,5	513.847	1,5	493.492	1,4	530.697	1,4	525.661	1,3	477.827	1,2	402.299	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.406.691	7,6	2.385.440	7,4	2.644.244	8,1	2.806.017	8,4	2.949.896	8,8	3.146.165	9,1	3.658.204	9,7	3.961.468	10,1	3.568.399	9,1	3.350.308	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	204.480	0,6	262.718	0,8	218.275	0,6	199.703	0,6	184.607	0,6	119.403	0,3	138.015	0,4	137.024	0,3	156.154	0,4	154.049	0,4
- Altri debiti finanziari .....	357.578	1,2	354.960	1,1	367.417	1,1	324.696	1,0	268.255	0,8	241.730	0,8	252.059	0,6	250.923	0,7	200.966	0,5	178.062	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>3.472.907</b>	<b>11,0</b>	<b>3.512.416</b>	<b>10,9</b>	<b>3.753.784</b>	<b>11,4</b>	<b>3.837.386</b>	<b>11,5</b>	<b>3.916.605</b>	<b>11,7</b>	<b>4.000.790</b>	<b>11,6</b>	<b>4.578.975</b>	<b>12,1</b>	<b>4.875.076</b>	<b>12,4</b>	<b>4.403.346</b>	<b>11,2</b>	<b>4.084.718</b>	<b>11,9</b>
- Fondi del personale .....	1.299.978	4,1	1.363.600	4,2	1.401.563	4,3	1.434.170	4,3	1.469.205	4,4	1.504.804	4,4	1.606.187	4,3	1.473.963	3,8	1.222.754	3,1	1.029.016	3,0
- Fondo oscillazione cambi .....	21.369	0,1	12.511	0,1	15.639	0,1	19.882	0,1	4.018	0,0	3.254	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	350.919	1,1	347.680	1,1	356.178	1,1	387.276	1,2	486.882	1,5	529.535	1,5	604.543	1,6	579.586	1,4	673.723	1,8	644.572	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>5.145.173</b>	<b>16,3</b>	<b>5.236.207</b>	<b>16,3</b>	<b>5.527.164</b>	<b>16,9</b>	<b>5.678.714</b>	<b>17,1</b>	<b>5.876.710</b>	<b>17,6</b>	<b>6.038.383</b>	<b>17,6</b>	<b>6.789.705</b>	<b>18,0</b>	<b>6.928.625</b>	<b>17,6</b>	<b>6.299.823</b>	<b>16,1</b>	<b>5.758.306</b>	<b>16,8</b>
- Capitale sociale .....	2.837.919	9,0	3.273.030	10,2	3.254.359	9,9	3.446.701	10,4	3.499.652	10,5	3.451.358	10,0	3.619.314	9,6	3.618.015	9,2	3.367.740	8,6	3.323.609	9,7
- Riserve .....	4.968.366	15,7	5.063.274	15,7	5.416.961	16,5	5.875.045	17,6	5.682.422	17,0	6.104.598	17,8	6.440.314	17,0	6.529.989	16,6	9.253.260	23,6	8.984.401	26,3
- Risultato d'esercizio .....	649.397	2,0	644.200	2,0	603.783	1,8	387.717	1,2	504.473	1,5	543.027	1,5	638.455	1,6	769.535	2,1	524.822	1,4	228.738	0,7
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>8.455.682</b>	<b>26,7</b>	<b>8.980.504</b>	<b>27,9</b>	<b>9.275.103</b>	<b>28,2</b>	<b>9.709.463</b>	<b>29,2</b>	<b>9.686.547</b>	<b>29,0</b>	<b>10.098.983</b>	<b>29,3</b>	<b>10.698.083</b>	<b>28,2</b>	<b>10.917.539</b>	<b>27,9</b>	<b>13.145.822</b>	<b>33,6</b>	<b>12.536.748</b>	<b>36,7</b>
<b>Totale .....</b>	<b>31.599.736</b>	<b>100,0</b>	<b>32.183.155</b>	<b>100,0</b>	<b>32.786.799</b>	<b>100,0</b>	<b>33.234.371</b>	<b>100,0</b>	<b>33.373.431</b>	<b>100,0</b>	<b>34.389.994</b>	<b>100,0</b>	<b>37.821.061</b>	<b>100,0</b>	<b>39.263.460</b>	<b>100,0</b>	<b>39.165.174</b>	<b>100,0</b>	<b>34.187.637</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-2.591.450</b>		<b>-2.525.502</b>		<b>-2.152.308</b>		<b>-1.862.184</b>		<b>-1.682.843</b>		<b>-1.438.192</b>		<b>-1.816.673</b>		<b>-2.380.287</b>		<b>-2.608.002</b>		<b>-888.761</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>126,3</b>		<b>129,6</b>		<b>132,5</b>		<b>135,0</b>		<b>136,4</b>		<b>137,5</b>		<b>137,0</b>		<b>135,0</b>		<b>134,2</b>		<b>142,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>85,6</b>		<b>85,9</b>		<b>88,0</b>		<b>89,6</b>		<b>90,6</b>		<b>92,1</b>		<b>91,1</b>		<b>88,9</b>		<b>86,8</b>		<b>94,4</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>442.991</b>	<b>424.376</b>	<b>203.405</b>	<b>182.465</b>	<b>226.595</b>	<b>213.623</b>	<b>301.365</b>	<b>477.957</b>	<b>387.943</b>	<b>101.180</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	376.428	319.443	135.324	95.235	178.407	176.235	257.100	382.470	246.778	-9.597
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-22.324	-23.390	58.391	71.691	40.882	23.495	-12.727	-109.088	116.916	102.081
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	88.887	128.323	9.690	15.539	7.306	13.893	56.992	204.575	24.249	8.696
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.435.139</b>	<b>1.483.815</b>	<b>1.461.562</b>	<b>1.467.846</b>	<b>1.343.713</b>	<b>1.248.413</b>	<b>1.271.079</b>	<b>1.271.774</b>	<b>1.153.755</b>	<b>1.074.341</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.157.774	1.191.718	1.151.743	1.190.562	1.107.520	1.022.220	1.027.653	1.025.693	913.669	847.548
- Ammortamenti anticipati .....	83.794	67.906	64.223	45.191	545	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	193.571	224.191	245.596	232.093	235.648	226.193	243.426	246.081	240.086	226.793
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>70.900</b>	<b>64.925</b>	<b>72.037</b>	<b>73.098</b>	<b>75.866</b>	<b>81.028</b>	<b>60.946</b>	<b>-100.412</b>	<b>-73.724</b>	<b>-37.450</b>
- Accantonamenti .....	247.803	257.084	267.187	268.182	269.549	269.803	285.353	300.702	270.492	228.631
- Utilizzi .....	-176.903	-192.159	-195.150	-195.084	-193.683	-188.775	-224.407	-401.114	-344.216	-266.081
<b>Totale</b> .....	<b>1.949.030</b>	<b>1.973.116</b>	<b>1.737.004</b>	<b>1.723.409</b>	<b>1.646.174</b>	<b>1.543.064</b>	<b>1.633.390</b>	<b>1.649.319</b>	<b>1.467.974</b>	<b>1.138.071</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.029.027</b>	<b>1.104.772</b>	<b>1.155.494</b>	<b>1.426.216</b>	<b>866.384</b>	<b>1.285.778</b>	<b>1.055.105</b>	<b>1.161.053</b>	<b>3.759.162</b>	<b>779.754</b>
- Investimenti .....	1.569.758	1.417.085	1.581.542	1.325.857	1.286.969	1.393.261	1.487.383	1.630.120	1.531.177	973.904
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	67.439	88.896	74.349	153.075	123.711	143.135	104.575	126.257	131.581	138.440
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	27.440	38.035	32.917	5.635	2.201	15.554	66.486	92.488	33.384	-4.424
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	903.451	99.653	10.908	548.391	43.725	352.128	22.459	-	2.854.921	62.250
- Plusvalenze da conferimento .....	21.208	-	-	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti .....	-469.548	-498.653	-497.271	-533.637	-515.852	-578.430	-552.551	-634.256	-517.745	-331.915
- Scorpori e cessioni .....	-15.464	-34.232	-18.254	-41.972	-59.549	-19.661	-61.811	-29.928	-142.647	-53.016
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-75.257	-6.012	-28.697	-31.133	-14.821	-20.209	-11.436	-23.628	-144.163	-5.485
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>312.269</b>	<b>459.763</b>	<b>158.235</b>	<b>258.108</b>	<b>223.675</b>	<b>150.518</b>	<b>139.806</b>	<b>137.053</b>	<b>140.594</b>	<b>244.755</b>
- Svalutazioni .....	-24.026	-47.326	-78.563	-51.947	-57.863	-72.671	-70.012	-91.544	-97.758	-45.106
- Reintegri contestuali .....	18.611	43.251	31.156	34.009	35.597	51.122	46.323	51.660	66.216	31.708
- Aumenti a pagamento .....	227.186	130.241	131.262	178.202	108.717	90.095	108.694	108.382	100.151	140.435
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	19.795	25.934	1.360	44.175	8.805	9.141	28.930	1.878	30.142	35.035
- Aumenti gratuiti .....	70.703	307.663	73.020	53.669	128.419	72.831	25.871	66.677	41.843	82.683
<b>Riserve</b> .....	<b>1.168.300</b>	<b>266.223</b>	<b>471.494</b>	<b>682.973</b>	<b>99.220</b>	<b>603.316</b>	<b>249.936</b>	<b>417.289</b>	<b>3.241.235</b>	<b>568.406</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-70.703	-307.663	-73.020	-53.669	-128.419	-72.831	-25.871	-66.677	-41.843	-82.683
- Da capitali per ripianamento perdite .....	24.026	47.326	78.563	51.947	57.863	72.671	70.012	91.544	97.758	45.106
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	67.100	6.310	25.776	15.889	6.567	-1.078	3.449	142.793	18.531	23.651
- Contributi a fondo perduto .....	3.042	2.727	6.590	10.383	400	-	-	710	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	757.439	86.819	8.836	387.722	39.113	341.135	19.855	-	2.554.945	57.848
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	118.996	29.042	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-13.904	-3.926	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	88.887	128.323	9.690	15.539	7.306	13.893	56.992	204.575	24.249	8.696
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-97.747	-114.490	-23.184	28.015	-23.549	-52.850	-55.136	-248.074	25.086	38.628
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	396.256	416.871	333.151	202.031	139.939	302.376	180.635	292.418	562.509	477.160

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>35.433.687</b>	<b>100,0</b>	<b>36.598.152</b>	<b>100,0</b>	<b>36.602.882</b>	<b>100,0</b>	<b>36.030.392</b>	<b>100,0</b>	<b>36.345.849</b>	<b>100,0</b>	<b>36.768.181</b>	<b>100,0</b>	<b>41.430.924</b>	<b>100,0</b>	<b>44.009.353</b>	<b>100,0</b>	<b>41.054.991</b>	<b>100,0</b>	<b>30.505.783</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.044.368	2,9	491.358	1,3	65.689	0,2	249.662	0,7	370.723	1,0	349.508	1,0	1.018.718	2,5	889.906	2,0	222.056	0,6	-1.025.715	-3,4
- Costi capitalizzati .....	230.988	0,7	269.986	0,7	297.959	0,8	252.284	0,7	285.554	0,8	309.172	0,8	297.392	0,7	429.934	1,0	365.977	0,8	247.723	0,8
- Acquisti .....	-20.263.100	-57,2	-20.401.587	-55,7	-19.948.148	-54,5	-19.606.067	-54,4	-20.039.959	-55,1	-20.371.268	-55,4	-23.805.648	-57,5	-25.477.927	-57,9	-23.373.672	-56,9	-15.580.543	-51,1
- Servizi .....	-8.902.341	-25,1	-9.244.854	-25,3	-9.370.955	-25,6	-9.461.876	-26,3	-9.404.266	-25,9	-9.524.884	-25,9	-10.658.426	-25,7	-11.034.699	-25,1	-10.416.875	-25,4	-7.985.805	-26,2
- Ricavi diversi operativi .....	438.550	1,2	415.677	1,2	455.429	1,2	462.677	1,3	434.671	1,2	484.259	1,3	549.312	1,3	554.155	1,3	542.212	1,3	456.940	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>7.982.152</b>	<b>22,5</b>	<b>8.128.732</b>	<b>22,2</b>	<b>8.102.856</b>	<b>22,1</b>	<b>7.927.072</b>	<b>22,0</b>	<b>7.992.572</b>	<b>22,0</b>	<b>8.014.968</b>	<b>21,8</b>	<b>8.832.272</b>	<b>21,3</b>	<b>9.370.722</b>	<b>21,3</b>	<b>8.394.689</b>	<b>20,4</b>	<b>6.618.383</b>	<b>21,7</b>
- Costo del lavoro .....	-4.606.888	-13,0	-4.781.125	-13,1	-4.944.100	-13,5	-5.013.746	-13,9	-5.086.268	-14,0	-5.102.264	-13,9	-5.482.366	-13,2	-5.657.170	-12,9	-5.292.233	-12,8	-4.369.788	-14,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.375.264</b>	<b>9,5</b>	<b>3.347.607</b>	<b>9,1</b>	<b>3.158.756</b>	<b>8,6</b>	<b>2.913.326</b>	<b>8,1</b>	<b>2.906.304</b>	<b>8,0</b>	<b>2.912.704</b>	<b>7,9</b>	<b>3.349.906</b>	<b>8,1</b>	<b>3.713.552</b>	<b>8,4</b>	<b>3.102.456</b>	<b>7,6</b>	<b>2.248.595</b>	<b>7,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.157.774	-3,3	-1.191.718	-3,3	-1.151.743	-3,1	-1.190.562	-3,3	-1.107.520	-3,0	-1.022.220	-2,8	-1.027.653	-2,5	-1.025.693	-2,3	-913.669	-2,2	-847.548	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-166.644	-0,4	-180.257	-0,4	-198.615	-0,6	-194.437	-0,6	-199.658	-0,6	-192.349	-0,5	-210.035	-0,5	-209.971	-0,5	-204.953	-0,6	-187.160	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.050.846</b>	<b>5,8</b>	<b>1.975.632</b>	<b>5,4</b>	<b>1.808.398</b>	<b>4,9</b>	<b>1.528.327</b>	<b>4,2</b>	<b>1.599.126</b>	<b>4,4</b>	<b>1.698.135</b>	<b>4,6</b>	<b>2.112.218</b>	<b>5,1</b>	<b>2.477.888</b>	<b>5,6</b>	<b>1.983.834</b>	<b>4,8</b>	<b>1.213.887</b>	<b>4,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-44.138	-0,1	-41.709	-0,1	-39.529	-0,1	-34.590	-0,1	-31.636	-0,1	-31.378	-0,1	-28.154	-0,1	-32.613	-0,1	-29.516	-0,1	-18.868	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-799.757	-2,3	-774.647	-2,1	-699.511	-1,9	-680.578	-1,9	-609.122	-1,7	-560.630	-1,5	-693.861	-1,7	-882.792	-2,0	-865.152	-2,1	-486.180	-1,6
- Proventi finanziari .....	325.995	0,9	362.288	1,0	301.994	1,0	326.378	1,0	211.028	0,6	253.508	0,6	236.832	0,6	227.922	0,6	254.640	0,8	159.459	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>1.532.946</b>	<b>4,3</b>	<b>1.521.564</b>	<b>4,2</b>	<b>1.371.352</b>	<b>3,9</b>	<b>1.139.537</b>	<b>3,2</b>	<b>1.169.396</b>	<b>3,2</b>	<b>1.359.635</b>	<b>3,6</b>	<b>1.627.035</b>	<b>3,9</b>	<b>1.790.405</b>	<b>4,1</b>	<b>1.343.806</b>	<b>3,4</b>	<b>868.298</b>	<b>2,8</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-110.721	-0,3	-111.840	-0,3	-111.204	-0,3	-82.847	-0,2	-36.535	-0,1	-33.844	-0,1	-33.391	-0,1	-36.110	-0,1	-35.133	-0,1	-39.633	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-14.341	...	-23.385	-0,1	-21.560	-0,1	-24.680	-0,1	-22.175	-0,1	-12.734	...	-32.515	-0,1	-12.991	...	-22.570	-0,1	-15.200	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	100.477	0,3	90.525	0,2	90.429	0,2	131.784	0,3	108.266	0,3	100.555	0,3	146.921	0,4	132.599	0,3	108.720	0,3	30.548	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	22.324	0,1	23.390	0,1	-58.391	-0,2	-71.691	-0,2	-40.882	-0,1	-23.495	-0,1	12.727	...	109.088	0,2	-116.916	-0,3	-102.081	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	11.747	...	31.945	0,1	39.427	0,1	6.132	...	154.195	0,4	-5.182	...	-7.416	...	23.719	0,1	9.429	...	-6.567	...
- Movimenti delle riserve .....	-88.887	-0,3	-128.323	-0,4	-9.690	-0,1	-15.539	...	-7.306	...	-13.893	...	-56.992	-0,1	-204.575	-0,5	-24.249	-0,1	-8.696	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>1.453.837</b>	<b>4,1</b>	<b>1.404.063</b>	<b>3,8</b>	<b>1.300.363</b>	<b>3,5</b>	<b>1.082.696</b>	<b>3,0</b>	<b>1.324.959</b>	<b>3,6</b>	<b>1.371.042</b>	<b>3,7</b>	<b>1.656.369</b>	<b>4,0</b>	<b>1.802.135</b>	<b>4,1</b>	<b>1.263.087</b>	<b>3,1</b>	<b>726.669</b>	<b>2,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-804.440	-2,3	-759.863	-2,0	-696.580	-1,9	-694.979	-1,9	-820.486	-2,2	-828.015	-2,2	-1.017.914	-2,5	-1.032.600	-2,4	-738.265	-1,8	-497.931	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>649.397</b>	<b>1,8</b>	<b>644.200</b>	<b>1,8</b>	<b>603.783</b>	<b>1,6</b>	<b>387.717</b>	<b>1,1</b>	<b>504.473</b>	<b>1,4</b>	<b>543.027</b>	<b>1,5</b>	<b>638.455</b>	<b>1,5</b>	<b>769.535</b>	<b>1,7</b>	<b>524.822</b>	<b>1,3</b>	<b>228.738</b>	<b>0,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>649.397</b>	<b>1,8</b>	<b>644.200</b>	<b>1,8</b>	<b>603.783</b>	<b>1,6</b>	<b>387.717</b>	<b>1,1</b>	<b>504.473</b>	<b>1,4</b>	<b>543.027</b>	<b>1,5</b>	<b>638.455</b>	<b>1,5</b>	<b>769.535</b>	<b>1,7</b>	<b>524.822</b>	<b>1,3</b>	<b>228.738</b>	<b>0,7</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>270.342</b>		<b>323.251</b>		<b>466.942</b>		<b>290.370</b>		<b>320.715</b>		<b>362.317</b>		<b>378.181</b>		<b>383.727</b>		<b>275.579</b>		<b>237.012</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>15.342.911</b>		<b>16.256.901</b>		<b>16.146.322</b>		<b>15.680.918</b>		<b>15.920.546</b>		<b>16.278.333</b>		<b>18.512.884</b>		<b>19.746.062</b>		<b>18.425.531</b>		<b>13.955.400</b>	
in % del fatturato totale .....		43,3		44,4		44,1		43,5		43,8		44,3		44,7		44,9		45,7		
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>150.366</b>		<b>152.711</b>		<b>152.340</b>		<b>150.670</b>		<b>146.491</b>		<b>142.088</b>		<b>148.451</b>		<b>148.868</b>		<b>133.077</b>		<b>113.016</b>	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	919.771	5,9	800.060	5,1	835.927	5,1	873.375	5,3	1.072.739	6,2	1.171.680	6,3	1.138.700	5,5	1.312.632	6,0	1.163.435	5,2	1.185.272	6,2
- Titoli a reddito fisso .....	158.422	1,0	149.478	1,0	138.192	0,8	106.139	0,6	89.998	0,5	132.239	0,7	158.240	0,8	120.363	0,5	137.907	0,6	114.562	0,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.078.193</b>	<b>6,9</b>	<b>949.538</b>	<b>6,1</b>	<b>974.119</b>	<b>5,9</b>	<b>979.514</b>	<b>5,9</b>	<b>1.162.737</b>	<b>6,7</b>	<b>1.303.919</b>	<b>7,0</b>	<b>1.296.940</b>	<b>6,3</b>	<b>1.432.995</b>	<b>6,5</b>	<b>1.301.342</b>	<b>5,8</b>	<b>1.299.834</b>	<b>6,9</b>
- Rimanenze .....	3.559.479	22,8	3.619.421	23,3	3.898.530	23,7	3.945.358	23,9	4.233.931	24,4	4.376.935	23,5	5.166.782	25,1	5.702.140	25,9	5.703.674	25,3	4.621.564	24,4
- Clienti .....	5.752.268	36,8	5.911.819	38,0	6.202.171	37,7	6.104.810	36,9	6.378.973	36,8	6.810.206	36,5	7.439.853	36,1	7.891.507	35,9	7.503.202	33,2	5.977.123	31,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-25.953	-0,2	-30.870	-0,2	-21.597	-0,1	-21.824	-0,1	-24.158	-0,1	-24.958	-0,1	-37.779	-0,2	-64.334	-0,3	-61.063	-0,3	-45.557	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-116.039	-0,7	-120.640	-0,8	-127.362	-0,8	-141.917	-0,9	-154.824	-0,9	-154.191	-0,9	-159.721	-0,8	-160.443	-0,8	-182.204	-0,8	-155.573	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>9.169.755</b>	<b>58,7</b>	<b>9.379.730</b>	<b>60,3</b>	<b>9.951.742</b>	<b>60,5</b>	<b>9.886.427</b>	<b>59,8</b>	<b>10.433.922</b>	<b>60,2</b>	<b>11.007.992</b>	<b>59,0</b>	<b>12.409.135</b>	<b>60,2</b>	<b>13.368.870</b>	<b>60,7</b>	<b>12.963.609</b>	<b>57,4</b>	<b>10.397.557</b>	<b>54,8</b>
- Altre attività correnti .....	1.087.494	7,0	1.035.304	6,7	1.118.560	6,8	1.121.894	6,8	1.087.630	6,3	1.190.113	6,4	1.358.592	6,6	1.493.755	6,8	1.471.999	6,5	1.131.656	5,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>11.335.442</b>	<b>72,6</b>	<b>11.364.572</b>	<b>73,1</b>	<b>12.044.421</b>	<b>73,2</b>	<b>11.987.835</b>	<b>72,5</b>	<b>12.684.289</b>	<b>73,2</b>	<b>13.502.024</b>	<b>72,4</b>	<b>15.064.667</b>	<b>73,1</b>	<b>16.295.620</b>	<b>74,0</b>	<b>15.736.950</b>	<b>69,7</b>	<b>12.829.047</b>	<b>67,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	7.655.763	49,0	7.785.452	50,1	8.261.628	50,2	8.631.691	52,2	9.161.627	52,8	9.889.974	53,0	10.531.253	51,1	11.006.534	50,0	11.717.085	51,9	10.264.155	54,1
- Fondi di ammortamento .....	-4.492.334	-28,8	-4.742.135	-30,5	-5.040.106	-30,6	-5.317.640	-32,2	-5.784.025	-33,3	-6.215.053	-33,3	-6.660.072	-32,3	-6.978.917	-31,7	-6.585.167	-29,2	-5.758.878	-30,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.163.429</b>	<b>20,2</b>	<b>3.043.317</b>	<b>19,6</b>	<b>3.221.522</b>	<b>19,6</b>	<b>3.314.051</b>	<b>20,0</b>	<b>3.377.602</b>	<b>19,5</b>	<b>3.674.921</b>	<b>19,7</b>	<b>3.871.181</b>	<b>18,8</b>	<b>4.027.617</b>	<b>18,3</b>	<b>5.131.918</b>	<b>22,7</b>	<b>4.505.277</b>	<b>23,7</b>
- Partecipazioni nette .....	489.242	3,1	521.963	3,4	580.335	3,5	540.834	3,3	587.572	3,4	729.841	3,9	784.765	3,8	763.752	3,5	843.322	3,7	797.772	4,2
- Altre attività a m/l termine .....	322.837	2,1	297.397	1,9	297.887	1,8	279.849	1,7	262.714	1,5	259.671	1,4	299.720	1,5	275.459	1,3	280.711	1,2	259.087	1,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	311.456	2,0	327.284	2,0	310.854	1,9	417.014	2,5	427.653	2,4	483.749	2,6	599.372	2,8	649.488	2,9	595.604	2,7	581.093	3,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>4.286.964</b>	<b>27,4</b>	<b>4.189.961</b>	<b>26,9</b>	<b>4.410.598</b>	<b>26,8</b>	<b>4.551.748</b>	<b>27,5</b>	<b>4.655.541</b>	<b>26,8</b>	<b>5.148.182</b>	<b>27,6</b>	<b>5.555.038</b>	<b>26,9</b>	<b>5.716.316</b>	<b>26,0</b>	<b>6.851.555</b>	<b>30,3</b>	<b>6.143.229</b>	<b>32,4</b>
<b>Totale .....</b>	<b>15.622.406</b>	<b>100,0</b>	<b>15.554.533</b>	<b>100,0</b>	<b>16.455.019</b>	<b>100,0</b>	<b>16.539.583</b>	<b>100,0</b>	<b>17.339.830</b>	<b>100,0</b>	<b>18.650.206</b>	<b>100,0</b>	<b>20.619.705</b>	<b>100,0</b>	<b>22.011.936</b>	<b>100,0</b>	<b>22.588.505</b>	<b>100,0</b>	<b>18.972.276</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.377.547	21,6	3.450.582	22,2	3.455.411	21,0	3.425.366	20,7	3.290.215	19,0	3.335.195	17,9	3.888.573	18,9	4.248.140	19,3	4.396.588	19,5	3.489.584	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	100.931	0,7	66.156	0,4	108.426	0,7	93.837	0,6	96.501	0,5	91.424	0,5	77.005	0,3	57.235	0,3	116.034	0,5	174.145	0,9
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.478.478</b>	<b>22,3</b>	<b>3.516.738</b>	<b>22,6</b>	<b>3.563.837</b>	<b>21,7</b>	<b>3.519.203</b>	<b>21,3</b>	<b>3.386.716</b>	<b>19,5</b>	<b>3.426.619</b>	<b>18,4</b>	<b>3.965.578</b>	<b>19,2</b>	<b>4.305.375</b>	<b>19,6</b>	<b>4.512.622</b>	<b>20,0</b>	<b>3.663.729</b>	<b>19,3</b>
- Fornitori e consociate .....	4.206.964	26,9	4.121.421	26,5	4.344.290	26,4	4.234.076	25,6	4.494.717	25,9	4.743.684	25,4	5.255.686	25,5	5.642.759	25,6	5.290.592	23,4	4.083.105	21,5
- Altre passività correnti .....	1.466.078	9,4	1.424.881	9,2	1.632.480	9,9	1.689.897	10,2	1.745.147	10,1	1.831.468	9,8	2.184.503	10,6	2.386.797	10,8	2.274.040	10,1	1.975.904	10,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>9.151.520</b>	<b>58,6</b>	<b>9.063.040</b>	<b>58,3</b>	<b>9.540.607</b>	<b>58,0</b>	<b>9.443.176</b>	<b>57,1</b>	<b>9.626.580</b>	<b>55,5</b>	<b>10.001.771</b>	<b>53,6</b>	<b>11.405.767</b>	<b>55,3</b>	<b>12.334.931</b>	<b>56,0</b>	<b>12.077.254</b>	<b>53,5</b>	<b>9.722.738</b>	<b>51,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	177.036	1,1	174.661	1,1	158.867	1,0	150.126	0,9	174.877	1,0	167.483	0,9	217.027	1,1	225.735	1,0	249.176	1,1	224.809	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.259.146	8,1	1.157.262	7,4	1.278.024	7,8	1.357.294	8,2	1.462.796	8,4	1.694.220	9,1	1.860.741	9,0	2.010.089	9,1	1.799.131	8,0	1.703.286	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	69.262	0,4	29.496	0,2	49.119	0,3	30.503	0,2	43.269	0,2	52.340	0,3	61.608	0,3	82.875	0,4	79.708	0,4	102.558	0,5
- Altri debiti finanziari .....	182.318	1,2	229.192	1,5	206.677	1,2	231.808	1,4	210.999	1,3	198.394	1,0	196.799	0,9	160.994	0,8	163.900	0,8	107.243	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.687.762</b>	<b>10,8</b>	<b>1.590.611</b>	<b>10,2</b>	<b>1.692.687</b>	<b>10,3</b>	<b>1.769.731</b>	<b>10,7</b>	<b>1.891.941</b>	<b>10,9</b>	<b>2.112.437</b>	<b>11,3</b>	<b>2.336.175</b>	<b>11,3</b>	<b>2.479.693</b>	<b>11,3</b>	<b>2.291.915</b>	<b>10,1</b>	<b>2.137.896</b>	<b>11,3</b>
- Fondi del personale .....	685.371	4,4	719.578	4,6	740.758	4,5	741.471	4,5	792.252	4,6	839.884	4,5	878.373	4,3	823.778	3,7	702.439	3,1	566.584	3,0
- Fondo oscillazione cambi .....	8.495	0,1	4.971	...	8.210	...	11.533	0,1	151	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	218.107	1,3	233.056	1,6	245.484	1,5	237.035	1,4	305.352	1,7	332.834	1,8	388.483	1,9	367.565	1,7	403.940	1,8	367.363	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>2.599.735</b>	<b>16,6</b>	<b>2.548.216</b>	<b>16,4</b>	<b>2.687.139</b>	<b>16,3</b>	<b>2.759.770</b>	<b>16,7</b>	<b>2.989.696</b>	<b>17,2</b>	<b>3.285.155</b>	<b>17,6</b>	<b>3.603.031</b>	<b>17,5</b>	<b>3.671.036</b>	<b>16,7</b>	<b>3.398.294</b>	<b>15,0</b>	<b>3.071.843</b>	<b>16,2</b>
- Capitale sociale .....	1.226.683	7,9	1.342.367	8,6	1.371.072	8,3	1.453.472	8,8	1.561.838	9,0	1.676.341	9,0	1.804.473	8,8	1.786.171	8,1	1.709.137	7,6	1.561.615	8,2
- Riserve .....	2.319.646	14,8	2.402.084	15,4	2.566.967	15,6	2.722.232	16,5	2.910.639	16,8	3.298.114	17,7	3.433.944	16,7	3.687.388	16,8	4.962.199	22,0	4.327.194	22,8
- Risultato d'esercizio .....	324.822	2,1	198.826	1,3	289.234	1,8	160.933	0,9	251.077	1,5	388.825	2,1	372.490	1,7	532.410	2,4	441.621	1,9	288.886	1,6
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>3.871.151</b>	<b>24,8</b>	<b>3.943.277</b>	<b>25,3</b>	<b>4.227.273</b>	<b>25,7</b>	<b>4.336.637</b>	<b>26,2</b>	<b>4.723.554</b>	<b>27,3</b>	<b>5.363.280</b>	<b>28,8</b>	<b>5.610.907</b>	<b>27,2</b>	<b>6.005.969</b>	<b>27,3</b>	<b>7.112.957</b>	<b>31,5</b>	<b>6.177.695</b>	<b>32,6</b>
<b>Totale .....</b>	<b>15.622.406</b>	<b>100,0</b>	<b>15.554.533</b>	<b>100,0</b>	<b>16.455.019</b>	<b>100,0</b>	<b>16.539.583</b>	<b>100,0</b>	<b>17.339.830</b>	<b>100,0</b>	<b>18.650.206</b>	<b>100,0</b>	<b>20.619.705</b>	<b>100,0</b>	<b>22.011.936</b>	<b>100,0</b>	<b>22.588.505</b>	<b>100,0</b>	<b>18.972.276</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-1.349.604</b>		<b>-1.287.019</b>		<b>-1.373.119</b>		<b>-1.378.875</b>		<b>-1.152.064</b>		<b>-851.724</b>		<b>-1.470.103</b>		<b>-1.677.117</b>		<b>-1.982.915</b>		<b>-1.469.698</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>123,9</b>		<b>125,4</b>		<b>126,2</b>		<b>126,9</b>		<b>131,8</b>		<b>135,0</b>		<b>132,1</b>		<b>132,1</b>		<b>130,3</b>		<b>131,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>85,3</b>		<b>85,8</b>		<b>85,6</b>		<b>85,4</b>		<b>88,0</b>		<b>91,5</b>		<b>87,1</b>		<b>86,4</b>		<b>83,6</b>		<b>84,9</b>	

## SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

	2000	2001	2002	2003
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>				
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>211.817</b>	<b>120.231</b>	<b>139.358</b>	<b>90.595</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	175.683	51.752	71.371	42.035
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	34.162	57.310	23.926	24.769
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.972	11.169	44.061	23.791
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>657.282</b>	<b>648.822</b>	<b>656.386</b>	<b>708.620</b>
- Ammortamenti ordinari .....	533.134	528.930	533.913	570.858
- Ammortamenti anticipati .....	24.062	19.567	22.811	16.294
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	100.086	100.325	99.662	121.468
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>35.389</b>	<b>30.485</b>	<b>44.114</b>	<b>29.249</b>
- Accantonamenti .....	125.191	129.558	133.200	133.293
- Utilizzi .....	-89.802	-99.073	-89.086	-104.044
<b>Totale</b> .....	<b>904.488</b>	<b>799.538</b>	<b>839.858</b>	<b>828.464</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>				
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.101.249</b>	<b>454.285</b>	<b>609.001</b>	<b>683.871</b>
- Investimenti .....	798.556	737.672	830.940	685.633
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	19.978	19.868	31.493	78.883
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.223	170	39.696	17.817
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	524.975	41.655	2.452	190.779
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-207.590	-316.872	-281.807	-253.756
- Scorpi e cessioni .....	-	-12.653	-12.538	-33.756
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-36.893	-15.555	-1.235	-1.729
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>115.015</b>	<b>147.797</b>	<b>77.678</b>	<b>127.841</b>
- Svalutazioni .....	-27.705	-45.037	-29.007	-30.942
- Reintegri contestuali .....	27.309	37.248	21.131	15.673
- Aumenti a pagamento .....	48.694	55.345	66.462	72.335
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	3.102	539	4.160	26.661
- Aumenti gratuiti .....	63.615	99.702	14.932	44.114
<b>Riserve</b> .....	<b>552.601</b>	<b>194.625</b>	<b>241.700</b>	<b>298.525</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-63.615	-99.702	-14.932	-44.114
- Da capitali per ripianamento perdite .....	27.705	45.037	29.007	30.942
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	19.591	33.201	16.549	12.393
- Contributi a fondo perduto .....	6.362	5.982	1.836	1.268
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	344.625	33.810	2.013	174.424
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	31.519	8.408
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-1.040	-536
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.972	11.169	44.061	23.791
- Variazioni per fusioni e diverse .....	11.844	-29.867	-8.562	-17.062
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	204.117	194.995	141.249	109.011

## LOCALI

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>106.471</b>	<b>178.712</b>	<b>215.845</b>	<b>293.618</b>	<b>276.024</b>	<b>204.704</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	89.230	158.115	199.490	279.504	204.449	160.849
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	20.801	24.970	-62.338	8.979	50.789	44.331
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3.560	-4.373	78.693	5.135	20.786	-476
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>685.814</b>	<b>695.173</b>	<b>679.890</b>	<b>694.019</b>	<b>658.040</b>	<b>560.079</b>
- Ammortamenti ordinari .....	558.204	561.236	540.013	553.368	521.370	444.359
- Ammortamenti anticipati .....	158	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	127.452	133.937	139.877	140.651	136.670	115.720
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>41.011</b>	<b>47.593</b>	<b>34.381</b>	<b>-46.441</b>	<b>-38.511</b>	<b>-18.094</b>
- Accantonamenti .....	139.517	145.789	149.830	161.529	148.771	122.286
- Utilizzi .....	-98.506	-98.196	-115.449	-207.970	-187.282	-140.380
<b>Totale</b> .....	<b>833.296</b>	<b>921.478</b>	<b>930.116</b>	<b>941.196</b>	<b>895.553</b>	<b>746.689</b>
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>435.668</b>	<b>751.309</b>	<b>645.930</b>	<b>691.590</b>	<b>1.711.470</b>	<b>556.530</b>
- Investimenti .....	641.604	768.821	807.295	921.043	789.270	587.701
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	49.637	97.131	69.940	78.641	118.249	94.354
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3.892	-	42.921	6.987	13.959	-6.364
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	3.364	221.547	5.736	-	1.272.190	35.662
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-247.262	-310.999	-274.278	-291.658	-331.501	-152.302
- Scorpi e cessioni .....	-15.567	-20.301	-5.684	-23.423	-42.248	-1.579
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-4.890	-	-	-108.449	-942
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>80.398</b>	<b>76.630</b>	<b>178.358</b>	<b>96.276</b>	<b>82.919</b>	<b>114.927</b>
- Svalutazioni .....	-39.630	-25.959	-42.833	-19.956	-28.007	-34.846
- Reintegri contestuali .....	33.529	7.244	35.475	13.867	24.513	19.632
- Aumenti a pagamento .....	40.397	57.385	100.963	76.767	59.060	58.958
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	12.617	-2.852	23.988	-3.170	18.879	-5.086
- Aumenti gratuiti .....	33.485	40.812	60.765	28.768	8.474	76.269
<b>Riserve</b> .....	<b>64.882</b>	<b>355.309</b>	<b>162.544</b>	<b>229.098</b>	<b>1.497.844</b>	<b>229.185</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-33.485	-40.812	-60.765	-28.768	-8.474	-76.269
- Da capitali per ripianamento perdite .....	39.630	25.959	42.833	19.956	28.007	34.846
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.851	5.969	14.912	24.065	7.061	4.157
- Contributi a fondo perduto .....	100	1.242	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	2.017	228.959	6.209	-	1.145.000	32.041
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3.560	-4.373	78.693	5.135	20.786	-476
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-10.847	-10.829	-81.832	-21.670	-25.250	21.387
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	65.176	149.194	162.494	230.380	330.714	213.499

## TAB. II

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. III

CONTO ECONOMICO

	2000		2001		2002		2003	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>17.619.943</b>	<b>100,0</b>	<b>17.827.724</b>	<b>100,0</b>	<b>18.626.307</b>	<b>100,0</b>	<b>18.549.782</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	413.121	2,3	232.239	1,3	61.180	0,3	250.166	1,3
- Costi capitalizzati .....	138.655	0,8	161.326	0,9	161.155	0,9	212.618	1,1
- Acquisti .....	-10.917.913	-62,0	-10.803.590	-60,6	-11.254.132	-60,4	-11.428.445	-61,6
- Servizi .....	-3.631.732	-20,6	-3.795.127	-21,3	-3.900.056	-20,9	-3.894.592	-21,0
- Ricavi diversi operativi .....	280.006	1,6	286.505	1,6	277.801	1,4	275.374	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.902.080</b>	<b>22,1</b>	<b>3.909.077</b>	<b>21,9</b>	<b>3.972.255</b>	<b>21,3</b>	<b>3.964.903</b>	<b>21,4</b>
- Costo del lavoro .....	-2.351.415	-13,3	-2.464.682	-13,8	-2.506.655	-13,4	-2.538.215	-13,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.550.665</b>	<b>8,8</b>	<b>1.444.395</b>	<b>8,1</b>	<b>1.465.600</b>	<b>7,9</b>	<b>1.426.688</b>	<b>7,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-533.134	-3,0	-528.930	-3,0	-533.913	-2,9	-570.858	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-88.918	-0,5	-92.406	-0,5	-90.758	-0,5	-108.040	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>928.613</b>	<b>5,3</b>	<b>823.059</b>	<b>4,6</b>	<b>840.929</b>	<b>4,5</b>	<b>747.790</b>	<b>4,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-13.031	-0,1	-14.351	-0,1	-12.233	-0,1	-10.668	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-344.037	-2,0	-332.608	-1,9	-307.265	-1,6	-290.990	-1,6
- Proventi finanziari .....	128.195	0,8	120.219	0,9	115.894	0,6	104.762	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>699.740</b>	<b>4,0</b>	<b>596.319</b>	<b>3,5</b>	<b>637.325</b>	<b>3,4</b>	<b>550.894</b>	<b>2,9</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-35.230	-0,2	-27.486	-0,2	-31.715	-0,2	-29.722	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-13.056	-0,1	-11.547	-0,1	-20.290	-0,1	-20.507	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	97.078	0,5	38.428	0,2	75.959	0,4	58.921	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-34.162	-0,2	-57.310	-0,3	-23.926	-0,1	-24.769	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	13.942	0,1	23.397	0,1	34.454	0,2	-1.936	...
- Movimenti delle riserve .....	-1.972	...	-11.169	-0,1	-44.061	-0,2	-23.791	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>726.340</b>	<b>4,1</b>	<b>550.632</b>	<b>3,1</b>	<b>627.746</b>	<b>3,4</b>	<b>509.090</b>	<b>2,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-401.518	-2,3	-351.806	-2,0	-338.512	-1,8	-348.157	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>324.822</b>	<b>1,8</b>	<b>198.826</b>	<b>1,1</b>	<b>289.234</b>	<b>1,6</b>	<b>160.933</b>	<b>0,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>324.822</b>	<b>1,8</b>	<b>198.826</b>	<b>1,1</b>	<b>289.234</b>	<b>1,6</b>	<b>160.933</b>	<b>0,9</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>147.974</b>		<b>145.707</b>		<b>217.084</b>		<b>118.109</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>5.309.638</b>		<b>5.425.451</b>		<b>5.439.040</b>		<b>5.366.175</b>	
in % del fatturato totale .....		30,1		30,4		29,2		28,9
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>75.002</b>		<b>76.511</b>		<b>75.711</b>		<b>74.073</b>	

	2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>19.516.115</b>	<b>100,0</b>	<b>20.121.516</b>	<b>100,0</b>	<b>21.802.011</b>	<b>100,0</b>	<b>24.039.905</b>	<b>100,0</b>	<b>23.848.735</b>	<b>100,0</b>	<b>17.715.571</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	217.026	1,1	148.806	0,7	410.059	1,9	452.596	1,9	213.855	0,9	-425.212	-2,4
- Costi capitalizzati .....	165.044	0,8	183.455	0,9	327.229	1,5	246.550	1,0	222.034	0,9	170.513	1,0
- Acquisti .....	-11.854.600	-60,7	-12.053.407	-59,9	-13.483.664	-61,8	-14.787.188	-61,5	-14.698.387	-61,6	-10.152.410	-57,3
- Servizi .....	-4.124.784	-21,1	-4.335.428	-21,5	-4.723.213	-21,7	-5.206.220	-21,7	-5.070.154	-21,3	-3.896.270	-22,0
- Ricavi diversi operativi .....	281.833	1,4	291.800	1,5	315.107	1,4	319.689	1,4	327.494	1,4	278.220	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>4.200.634</b>	<b>21,5</b>	<b>4.356.742</b>	<b>21,7</b>	<b>4.647.529</b>	<b>21,3</b>	<b>5.065.332</b>	<b>21,1</b>	<b>4.843.577</b>	<b>20,3</b>	<b>3.690.412</b>	<b>20,8</b>
- Costo del lavoro .....	-2.703.318	-13,8	-2.803.716	-14,0	-2.944.123	-13,5	-3.164.956	-13,2	-3.041.104	-12,7	-2.406.485	-13,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.497.316</b>	<b>7,7</b>	<b>1.553.026</b>	<b>7,7</b>	<b>1.703.406</b>	<b>7,8</b>	<b>1.900.376</b>	<b>7,9</b>	<b>1.802.473</b>	<b>7,6</b>	<b>1.283.927</b>	<b>7,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-558.204	-2,9	-561.236	-2,8	-540.013	-2,5	-553.368	-2,3	-521.370	-2,2	-444.359	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-110.259	-0,6	-115.278	-0,5	-117.799	-0,5	-119.853	-0,5	-117.786	-0,5	-99.286	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>828.853</b>	<b>4,2</b>	<b>876.512</b>	<b>4,4</b>	<b>1.045.594</b>	<b>4,8</b>	<b>1.227.155</b>	<b>5,1</b>	<b>1.163.317</b>	<b>4,9</b>	<b>740.282</b>	<b>4,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-12.314	-0,1	-12.037	-0,1	-10.618	...	-14.991	-0,1	-15.253	-0,1	-10.998	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-284.677	-1,5	-259.757	-1,3	-320.019	-1,5	-417.202	-1,7	-432.681	-1,8	-247.882	-1,4
- Proventi finanziari .....	90.126	0,6	157.209	0,8	125.498	0,6	139.574	0,6	148.075	0,6	95.488	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>621.988</b>	<b>3,2</b>	<b>761.927</b>	<b>3,8</b>	<b>840.455</b>	<b>3,9</b>	<b>934.536</b>	<b>3,9</b>	<b>863.458</b>	<b>3,6</b>	<b>576.890</b>	<b>3,2</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-17.351	-0,1	-18.659	-0,1	-22.078	-0,1	-20.798	-0,1	-18.884	-0,1	-16.434	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-7.011	...	-10.656	-0,1	-7.162	...	-8.290	...	-10.925	...	-4.787	...
- Plusvalenze su realizzi .....	62.640	0,3	107.210	0,5	62.620	0,3	87.680	0,3	90.939	0,4	59.227	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-20.801	-0,1	-24.970	-0,1	62.338	0,3	-8.979	...	-50.789	-0,2	-44.331	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	27.507	0,1	15.231	0,1	24.876	0,1	73.271	0,3	7.429	...	8.664	0,1
- Movimenti delle riserve .....	3.560	...	4.373	...	-78.693	-0,5	-5.135	...	-20.786	-0,1	476	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>670.532</b>	<b>3,4</b>	<b>834.456</b>	<b>4,1</b>	<b>882.356</b>	<b>4,0</b>	<b>1.052.285</b>	<b>4,4</b>	<b>860.442</b>	<b>3,6</b>	<b>579.705</b>	<b>3,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-419.455	-2,1	-445.631	-2,2	-509.866	-2,3	-519.875	-2,2	-418.821	-1,7	-290.819	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>251.077</b>	<b>1,3</b>	<b>388.825</b>	<b>1,9</b>	<b>372.490</b>	<b>1,7</b>	<b>532.410</b>	<b>2,2</b>	<b>441.621</b>	<b>1,9</b>	<b>288.886</b>	<b>1,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>251.077</b>	<b>1,3</b>	<b>388.825</b>	<b>1,9</b>	<b>372.490</b>	<b>1,7</b>	<b>532.410</b>	<b>2,2</b>	<b>441.621</b>	<b>1,9</b>	<b>288.886</b>	<b>1,6</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>160.530</b>		<b>229.793</b>		<b>171.366</b>		<b>251.563</b>		<b>236.940</b>		<b>127.706</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>5.860.710</b>		<b>6.559.705</b>		<b>6.908.293</b>		<b>8.153.682</b>		<b>7.973.971</b>		<b>5.654.968</b>	
in % del fatturato totale .....		30,0		32,6		31,7		33,9		33,4		31,9
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>75.802</b>		<b>76.579</b>		<b>78.077</b>		<b>81.054</b>		<b>74.012</b>		<b>60.098</b>	



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	3.500.740	5,3	3.682.529	5,3	3.949.350	5,5	3.973.689	5,4	4.493.275	5,9	4.961.601	6,1	5.394.679	6,0	5.646.383	6,0	5.299.974	5,4	5.282.654	6,1
- Titoli a reddito fisso .....	931.475	1,3	834.917	1,2	793.650	1,1	715.740	1,0	731.257	0,9	838.238	1,0	852.014	1,0	924.012	1,0	759.370	0,8	696.206	0,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>4.432.215</b>	<b>6,6</b>	<b>4.517.446</b>	<b>6,5</b>	<b>4.743.000</b>	<b>6,6</b>	<b>4.689.429</b>	<b>6,4</b>	<b>5.224.532</b>	<b>6,8</b>	<b>5.799.839</b>	<b>7,1</b>	<b>6.246.693</b>	<b>7,0</b>	<b>6.570.395</b>	<b>7,0</b>	<b>6.059.344</b>	<b>6,2</b>	<b>5.978.860</b>	<b>6,9</b>
- Rimanenze .....	13.112.747	19,7	13.614.710	19,6	13.821.955	19,2	14.146.802	19,4	15.417.996	20,1	16.670.526	20,4	18.821.225	21,1	20.453.203	21,7	20.102.021	20,5	16.507.919	19,1
- Clienti .....	24.064.866	36,1	25.143.348	36,2	25.872.459	35,9	25.778.740	35,3	27.216.754	35,5	29.315.722	35,8	32.215.876	36,1	33.948.519	35,9	32.010.273	32,7	27.306.307	31,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-62.933	-0,1	-94.114	-0,1	-85.739	-0,1	-79.271	-0,1	-114.745	-0,1	-136.588	-0,2	-158.021	-0,2	-174.676	-0,2	-222.427	-0,2	-203.616	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-478.478	-0,7	-510.218	-0,7	-555.682	-0,8	-598.414	-0,8	-604.773	-0,8	-661.081	-0,7	-674.169	-0,8	-728.894	-0,8	-777.421	-0,8	-777.291	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>36.636.202</b>	<b>55,0</b>	<b>38.153.726</b>	<b>55,0</b>	<b>39.052.993</b>	<b>54,2</b>	<b>39.247.857</b>	<b>53,8</b>	<b>41.915.232</b>	<b>54,7</b>	<b>45.188.579</b>	<b>55,3</b>	<b>50.204.911</b>	<b>56,2</b>	<b>53.498.152</b>	<b>56,6</b>	<b>51.112.446</b>	<b>52,2</b>	<b>42.833.319</b>	<b>49,6</b>
- Altre attività correnti .....	4.176.830	6,3	4.421.796	6,3	4.780.186	6,7	4.913.131	6,7	4.921.336	6,5	5.210.850	6,3	5.789.596	6,5	6.108.281	6,5	6.227.231	6,4	5.475.710	6,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>45.245.247</b>	<b>67,9</b>	<b>47.092.968</b>	<b>67,8</b>	<b>48.576.179</b>	<b>67,5</b>	<b>48.850.417</b>	<b>66,9</b>	<b>52.061.100</b>	<b>68,0</b>	<b>56.199.268</b>	<b>68,7</b>	<b>62.241.200</b>	<b>69,7</b>	<b>66.176.828</b>	<b>70,1</b>	<b>63.399.021</b>	<b>64,8</b>	<b>54.287.889</b>	<b>62,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	35.649.312	53,5	37.544.913	54,1	39.433.077	54,8	41.116.385	56,3	42.862.265	55,9	45.230.767	55,3	47.773.165	53,5	50.238.254	53,2	55.118.876	56,3	51.421.954	59,5
- Fondi di ammortamento .....	-20.389.229	-30,6	-21.943.446	-31,6	-23.314.615	-32,4	-24.459.430	-33,5	-26.073.781	-34,0	-27.575.181	-33,7	-29.273.649	-32,8	-30.948.153	-32,8	-30.093.866	-30,7	-28.795.784	-33,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>15.260.083</b>	<b>22,9</b>	<b>15.601.467</b>	<b>22,5</b>	<b>16.118.462</b>	<b>22,4</b>	<b>16.656.955</b>	<b>22,8</b>	<b>16.788.484</b>	<b>21,9</b>	<b>17.655.586</b>	<b>21,6</b>	<b>18.499.516</b>	<b>20,7</b>	<b>19.290.101</b>	<b>20,4</b>	<b>25.025.010</b>	<b>25,6</b>	<b>22.626.170</b>	<b>26,2</b>
- Partecipazioni nette .....	3.036.012	4,6	3.206.572	4,6	3.273.187	4,5	3.250.654	4,5	3.542.554	4,6	3.710.026	4,5	3.966.096	4,4	4.148.940	4,4	4.551.139	4,6	4.555.563	5,3
- Altre attività a m/l termine .....	1.332.520	2,0	1.362.623	2,0	1.469.892	2,0	1.373.753	1,9	1.419.644	1,9	1.379.770	1,7	1.403.724	1,6	1.412.437	1,5	1.365.251	1,4	1.348.602	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.783.376	2,6	2.147.946	3,1	2.576.255	3,6	2.857.774	3,9	2.798.475	3,6	2.834.152	3,5	3.246.637	3,6	3.420.620	3,6	3.559.091	3,6	3.548.626	4,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>21.411.991</b>	<b>32,1</b>	<b>22.318.608</b>	<b>32,2</b>	<b>23.437.796</b>	<b>32,5</b>	<b>24.139.136</b>	<b>33,1</b>	<b>24.549.157</b>	<b>32,0</b>	<b>25.579.534</b>	<b>31,3</b>	<b>27.115.973</b>	<b>30,3</b>	<b>28.272.098</b>	<b>29,9</b>	<b>34.500.491</b>	<b>35,2</b>	<b>32.078.961</b>	<b>37,1</b>
<b>Totale .....</b>	<b>66.657.238</b>	<b>100,0</b>	<b>69.411.576</b>	<b>100,0</b>	<b>72.013.975</b>	<b>100,0</b>	<b>72.989.553</b>	<b>100,0</b>	<b>76.610.257</b>	<b>100,0</b>	<b>81.778.802</b>	<b>100,0</b>	<b>89.357.173</b>	<b>100,0</b>	<b>94.448.926</b>	<b>100,0</b>	<b>97.899.512</b>	<b>100,0</b>	<b>86.366.850</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	12.512.326	18,8	13.182.437	19,0	12.871.122	17,9	13.287.820	18,2	13.498.963	17,6	13.700.842	16,8	15.415.623	17,3	17.087.120	18,1	17.703.577	18,1	14.850.920	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	525.082	0,8	558.414	0,8	547.903	0,7	563.102	0,8	609.871	0,8	596.365	0,7	693.657	0,7	543.862	0,6	705.272	0,7	701.066	0,8
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>13.037.408</b>	<b>19,6</b>	<b>13.740.851</b>	<b>19,8</b>	<b>13.419.025</b>	<b>18,6</b>	<b>13.850.922</b>	<b>19,0</b>	<b>14.108.834</b>	<b>18,4</b>	<b>14.297.207</b>	<b>17,5</b>	<b>16.109.280</b>	<b>18,0</b>	<b>17.630.982</b>	<b>18,7</b>	<b>18.408.849</b>	<b>18,8</b>	<b>15.551.986</b>	<b>18,0</b>
- Fornitori e consociate .....	17.448.132	26,2	17.597.211	25,4	18.181.024	25,2	17.893.678	24,5	19.301.389	25,2	20.499.781	25,1	23.086.542	25,8	24.485.484	25,9	22.080.950	22,6	18.101.132	21,0
- Altre passività correnti .....	6.536.932	9,7	6.740.806	9,7	7.198.458	10,1	7.020.450	9,6	7.337.798	9,6	8.409.306	10,2	9.196.525	10,4	9.460.458	10,0	9.485.802	9,6	8.263.250	9,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>37.022.472</b>	<b>55,5</b>	<b>38.078.868</b>	<b>54,9</b>	<b>38.798.507</b>	<b>53,9</b>	<b>38.765.050</b>	<b>53,1</b>	<b>40.748.021</b>	<b>53,2</b>	<b>43.206.294</b>	<b>52,8</b>	<b>48.392.347</b>	<b>54,2</b>	<b>51.576.924</b>	<b>54,6</b>	<b>49.975.601</b>	<b>51,0</b>	<b>41.916.368</b>	<b>48,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	888.349	1,3	860.137	1,2	877.737	1,2	831.687	1,1	794.479	1,0	809.654	1,0	954.663	1,1	870.540	0,9	1.032.889	1,1	892.594	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.033.603	7,6	5.328.850	7,7	5.615.828	7,8	5.931.309	8,1	6.074.215	7,9	6.820.262	8,3	7.604.395	8,5	8.471.819	9,0	8.671.236	8,9	8.218.137	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	290.941	0,4	338.008	0,5	299.160	0,4	359.585	0,5	396.547	0,5	424.317	0,5	524.929	0,6	725.918	0,8	724.798	0,7	564.305	0,7
- Altri debiti finanziari .....	901.272	1,4	899.544	1,3	929.433	1,3	902.715	1,3	834.480	1,2	728.855	0,9	735.319	0,8	755.520	0,8	588.623	0,6	490.690	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>7.114.165</b>	<b>10,7</b>	<b>7.426.539</b>	<b>10,7</b>	<b>7.722.158</b>	<b>10,7</b>	<b>8.025.296</b>	<b>11,0</b>	<b>8.099.721</b>	<b>10,6</b>	<b>8.783.088</b>	<b>10,7</b>	<b>9.819.306</b>	<b>11,0</b>	<b>10.823.797</b>	<b>11,5</b>	<b>11.017.546</b>	<b>11,3</b>	<b>10.165.726</b>	<b>11,8</b>
- Fondi del personale .....	2.952.405	4,4	3.040.021	4,4	3.092.824	4,3	3.152.634	4,3	3.272.063	4,3	3.426.342	4,2	3.611.973	4,0	3.450.018	3,7	2.966.782	3,0	2.445.747	2,8
- Fondo oscillazione cambi .....	37.401	0,1	24.480	...	29.696	...	32.306	...	2.269	...	1.903	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi .....	797.684	1,2	881.577	1,3	937.986	1,4	958.167	1,4	1.282.475	1,6	1.419.607	1,8	1.557.794	1,8	1.480.622	1,5	1.756.095	1,8	1.781.498	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>10.901.655</b>	<b>16,4</b>	<b>11.372.617</b>	<b>16,4</b>	<b>11.782.664</b>	<b>16,4</b>	<b>12.168.403</b>	<b>16,7</b>	<b>12.656.528</b>	<b>16,5</b>	<b>13.630.940</b>	<b>16,7</b>	<b>14.989.073</b>	<b>16,8</b>	<b>15.754.437</b>	<b>16,7</b>	<b>15.740.423</b>	<b>16,1</b>	<b>14.392.971</b>	<b>16,7</b>
- Capitale sociale .....	6.048.561	9,1	6.694.009	9,6	6.935.518	9,6	7.329.389	10,0	7.692.770	10,0	7.925.257	9,7	8.513.436	9,5	8.778.366	9,3	8.655.257	8,8	8.159.829	9,4
- Riserve .....	11.256.633	16,9	11.875.813	17,1	12.750.501	17,7	13.648.178	18,7	14.027.991	18,3	15.526.781	19,0	15.653.551	17,5	16.073.263	17,0	22.086.782	22,6	20.923.034	24,2
- Risultato d'esercizio .....	1.427.917	2,1	1.390.269	2,0	1.746.785	2,4	1.078.533	1,5	1.484.947	2,0	1.489.530	1,8	1.808.766	2,0	2.265.936	2,4	1.441.449	1,5	974.648	1,2
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>18.733.111</b>	<b>28,1</b>	<b>19.960.091</b>	<b>28,7</b>	<b>21.432.804</b>	<b>29,7</b>	<b>22.056.100</b>	<b>30,2</b>	<b>23.205.708</b>	<b>30,3</b>	<b>24.941.568</b>	<b>30,5</b>	<b>25.975.753</b>	<b>29,0</b>	<b>27.117.565</b>	<b>28,7</b>	<b>32.183.488</b>	<b>32,9</b>	<b>30.057.511</b>	<b>34,8</b>
<b>Totale .....</b>	<b>66.657.238</b>	<b>100,0</b>	<b>69.411.576</b>	<b>100,0</b>	<b>72.013.975</b>	<b>100,0</b>	<b>72.989.553</b>	<b>100,0</b>	<b>76.610.257</b>	<b>100,0</b>	<b>81.778.802</b>	<b>100,0</b>	<b>89.357.173</b>	<b>100,0</b>	<b>94.448.926</b>	<b>100,0</b>	<b>97.899.512</b>	<b>100,0</b>	<b>86.366.850</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-4.827.039</b>		<b>-4.506.496</b>		<b>-3.958.544</b>		<b>-3.982.164</b>		<b>-3.990.172</b>		<b>-3.540.964</b>		<b>-4.814.351</b>		<b>-5.678.623</b>		<b>-6.456.174</b>		<b>-3.932.782</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>122,2</b>		<b>123,7</b>		<b>125,2</b>		<b>126,0</b>		<b>127,8</b>		<b>130,1</b>		<b>128,6</b>		<b>128,3</b>		<b>126,9</b>		<b>129,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-</b>																				
<b>rente .....</b>	<b>87,0</b>		<b>88,2</b>		<b>89,8</b>		<b>89,7</b>		<b>90,2</b>		<b>91,8</b>	</								

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>827.078</b>	<b>615.068</b>	<b>479.596</b>	<b>642.939</b>	<b>735.397</b>	<b>558.532</b>	<b>824.664</b>	<b>1.217.540</b>	<b>792.817</b>	<b>673.782</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	637.764	390.810	321.002	410.254	574.706	337.850	691.414	1.120.882	498.916	286.288
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	63.451	142.367	-83.473	167.091	70.433	77.574	55.887	3.666	205.796	291.232
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	125.863	81.891	242.067	65.594	90.258	143.108	77.363	92.992	88.105	96.262
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>3.037.823</b>	<b>3.236.064</b>	<b>3.311.045</b>	<b>3.511.195</b>	<b>3.360.273</b>	<b>3.263.377</b>	<b>3.325.885</b>	<b>3.421.851</b>	<b>3.222.602</b>	<b>3.036.431</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.408.042	2.532.400	2.531.555	2.676.829	2.599.538	2.529.778	2.559.129	2.595.672	2.440.354	2.237.566
- Ammortamenti anticipati .....	132.951	120.694	133.722	110.279	7.317	179	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	496.830	582.970	645.768	724.087	753.418	733.420	766.756	826.179	782.248	798.865
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>158.057</b>	<b>123.721</b>	<b>142.122</b>	<b>137.155</b>	<b>137.463</b>	<b>176.530</b>	<b>130.829</b>	<b>-188.377</b>	<b>-164.880</b>	<b>-101.455</b>
- Accantonamenti .....	539.200	549.418	564.614	575.040	585.751	608.307	641.371	693.334	642.372	541.194
- Utilizzi .....	-381.143	-425.697	-422.492	-437.885	-448.288	-431.777	-510.542	-881.711	-807.252	-642.649
<b>Totale</b> .....	<b>4.022.958</b>	<b>3.974.853</b>	<b>3.932.763</b>	<b>4.291.289</b>	<b>4.233.133</b>	<b>3.998.439</b>	<b>4.281.378</b>	<b>4.451.014</b>	<b>3.850.539</b>	<b>3.608.758</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>4.483.601</b>	<b>2.778.679</b>	<b>3.160.287</b>	<b>3.599.703</b>	<b>2.129.345</b>	<b>3.226.544</b>	<b>2.983.797</b>	<b>3.021.530</b>	<b>8.996.166</b>	<b>2.534.522</b>
- Investimenti .....	3.507.303	3.666.259	3.972.345	3.352.640	3.108.933	3.364.576	3.937.015	4.043.758	3.789.524	2.771.099
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	163.582	206.660	359.186	544.782	313.321	614.685	647.819	320.963	829.130	497.272
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	67.400	44.141	77.857	51.384	42.325	125.556	66.087	40.317	66.496	-19.271
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.898.808	359.750	3.870	1.173.330	19.816	756.484	13.280	-	6.098.961	365.114
- Plusvalenze da conferimento .....	12.037	-	4.607	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-926.303	-1.111.857	-1.149.299	-1.279.666	-1.203.740	-1.471.622	-1.389.789	-1.222.693	-1.232.009	-733.324
- Scorpori e cessioni .....	-111.828	-303.139	-87.374	-123.225	-115.156	-137.152	-290.615	-153.767	-161.696	-332.276
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-127.398	-83.135	-20.905	-119.542	-36.154	-25.983	-	-7.048	-394.240	-14.092
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>427.022</b>	<b>963.579</b>	<b>460.651</b>	<b>557.110</b>	<b>530.276</b>	<b>308.625</b>	<b>621.103</b>	<b>314.456</b>	<b>480.925</b>	<b>468.810</b>
- Svalutazioni .....	-134.797	-171.891	-143.027	-147.320	-242.441	-174.618	-130.095	-135.176	-234.853	-192.482
- Reintegri contestuali .....	87.575	111.356	129.645	101.907	194.724	120.903	94.403	94.900	157.810	92.670
- Aumenti a pagamento .....	262.336	309.488	297.921	346.719	277.260	247.525	304.493	206.045	273.880	257.343
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	29.501	84.441	65.879	149.974	40.550	13.403	147.018	-1.563	71.030	54.614
- Aumenti gratuiti .....	182.407	630.185	110.233	105.830	260.183	101.412	205.284	150.250	213.058	256.665
<b>Riserve</b> .....	<b>2.734.637</b>	<b>802.980</b>	<b>951.444</b>	<b>1.486.825</b>	<b>601.467</b>	<b>1.692.209</b>	<b>598.344</b>	<b>788.294</b>	<b>6.943.220</b>	<b>1.214.439</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-182.407	-630.185	-110.233	-105.830	-260.183	-101.412	-205.284	-150.250	-213.058	-256.665
- Da capitali per ripianamento perdite .....	134.797	171.891	143.027	147.320	242.441	174.618	130.095	135.176	234.853	192.482
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	141.756	126.329	75.989	119.121	74.159	102.306	148.587	28.498	183.466	31.861
- Contributi a fondo perduto .....	10.914	13.793	6.536	12.067	1.674	471	25.229	17	66	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.727.108	382.249	3.210	920.057	26.912	787.261	11.769	-	5.518.804	247.707
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	288.774	52.317	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-17.232	-5.303	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	125.863	81.891	242.067	65.594	90.258	143.108	77.363	92.992	88.105	96.262
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-123.126	-82.990	-184.158	-58.888	-85.424	-101.975	-39.019	-112.817	-97.110	83.456
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	899.732	740.002	503.464	340.370	511.177	686.653	449.604	794.678	1.228.094	819.336



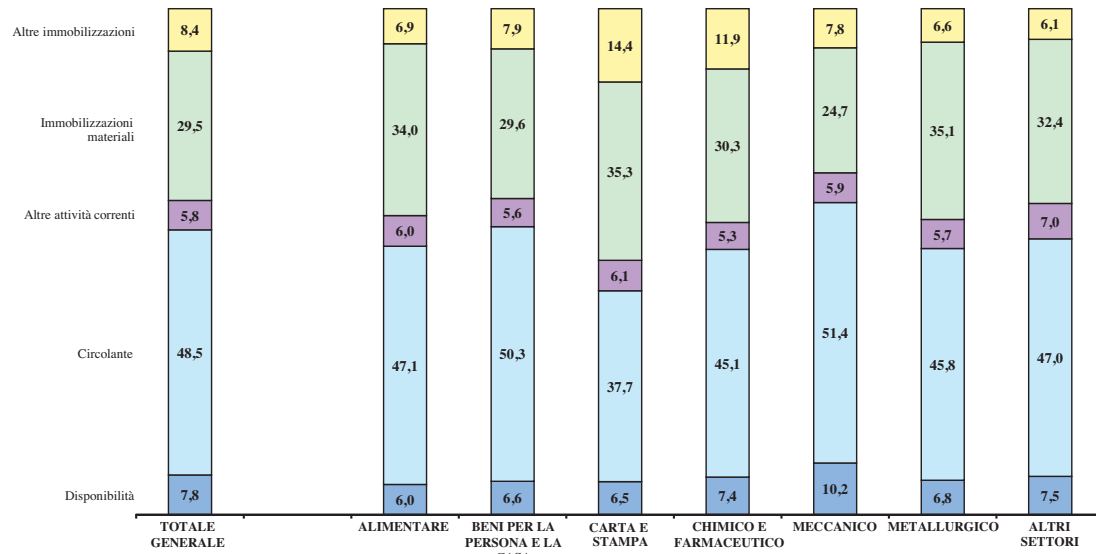
CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>69.487.985</b>	<b>100,0</b>	<b>72.452.007</b>	<b>100,0</b>	<b>73.403.963</b>	<b>100,0</b>	<b>74.416.080</b>	<b>100,0</b>	<b>77.947.669</b>	<b>100,0</b>	<b>81.353.873</b>	<b>100,0</b>	<b>90.400.820</b>	<b>100,0</b>	<b>98.852.160</b>	<b>100,0</b>	<b>96.587.376</b>	<b>100,0</b>	<b>75.805.872</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.538.402	2,2	662.291	0,9	250.972	0,3	491.561	0,7	1.016.168	1,3	662.627	0,8	1.839.387	2,0	1.920.821	1,9	585.849	0,6	-1.708.504	-2,3
- Costi capitalizzati .....	658.934	1,0	751.886	1,0	778.490	1,1	789.809	1,1	868.223	1,1	801.597	1,0	979.008	1,1	1.117.511	1,1	1.341.811	1,4	1.000.440	1,3
- Acquisti .....	-40.273.983	-58,0	-40.875.352	-56,4	-40.469.449	-55,1	-41.250.843	-55,4	-44.072.750	-56,5	-45.681.583	-56,2	-52.501.470	-58,1	-57.700.577	-58,4	-56.566.656	-58,6	-40.587.709	-53,5
- Servizi .....	-15.861.851	-22,8	-16.915.656	-23,3	-17.425.468	-23,7	-18.054.226	-24,3	-18.659.120	-23,9	-19.690.889	-24,2	-21.669.879	-24,0	-23.368.254	-23,6	-22.954.214	-23,8	-18.636.847	-24,6
- Ricavi diversi operativi .....	1.110.377	1,6	1.210.450	1,7	1.202.462	1,6	1.262.662	1,6	1.271.299	1,6	1.334.183	1,7	1.397.146	1,6	1.475.372	1,6	1.493.772	1,6	1.268.621	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>16.659.864</b>	<b>24,0</b>	<b>17.285.626</b>	<b>23,9</b>	<b>17.740.970</b>	<b>24,2</b>	<b>17.655.043</b>	<b>23,7</b>	<b>18.371.489</b>	<b>23,6</b>	<b>18.779.808</b>	<b>23,1</b>	<b>20.445.012</b>	<b>22,6</b>	<b>22.297.033</b>	<b>22,6</b>	<b>20.487.938</b>	<b>21,2</b>	<b>17.141.873</b>	<b>22,6</b>
- Costo del lavoro .....	-9.822.784	-14,2	-10.187.571	-14,1	-10.419.766	-14,2	-10.721.531	-14,4	-11.161.656	-14,4	-11.539.033	-14,2	-12.435.904	-13,7	-13.360.014	-13,6	-12.799.161	-13,2	-10.821.432	-14,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>6.837.080</b>	<b>9,8</b>	<b>7.098.055</b>	<b>9,8</b>	<b>7.321.204</b>	<b>10,0</b>	<b>6.933.512</b>	<b>9,3</b>	<b>7.209.833</b>	<b>9,2</b>	<b>7.240.775</b>	<b>8,9</b>	<b>8.009.108</b>	<b>8,9</b>	<b>8.937.019</b>	<b>9,0</b>	<b>7.688.777</b>	<b>8,0</b>	<b>6.320.441</b>	<b>8,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.408.042	-3,5	-2.532.400	-3,5	-2.531.555	-3,4	-2.676.829	-3,6	-2.599.538	-3,3	-2.529.778	-3,1	-2.559.129	-2,8	-2.595.672	-2,6	-2.440.354	-2,5	-2.237.566	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-441.377	-0,6	-513.838	-0,7	-544.047	-0,8	-599.223	-0,8	-627.013	-0,8	-615.841	-0,8	-626.691	-0,8	-667.754	-0,7	-646.504	-0,7	-653.807	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.987.661</b>	<b>5,7</b>	<b>4.051.817</b>	<b>5,6</b>	<b>4.245.602</b>	<b>5,8</b>	<b>3.657.460</b>	<b>4,9</b>	<b>3.983.282</b>	<b>5,1</b>	<b>4.095.156</b>	<b>5,0</b>	<b>4.823.288</b>	<b>5,3</b>	<b>5.673.593</b>	<b>5,7</b>	<b>4.601.919</b>	<b>4,8</b>	<b>3.429.068</b>	<b>4,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-72.427	-0,1	-68.861	-0,1	-61.750	-0,1	-54.777	-0,1	-48.553	-0,1	-45.821	-0,1	-44.644	...	-51.919	-0,1	-58.386	-0,1	-41.625	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-1.400.786	-2,0	-1.437.862	-1,9	-1.296.796	-1,8	-1.275.437	-1,7	-1.236.747	-1,6	-1.139.297	-1,4	-1.377.115	-1,5	-1.838.724	-1,8	-1.986.435	-2,1	-1.174.780	-1,5
- Proventi finanziari .....	639.177	1,0	656.824	0,9	603.319	0,9	635.938	0,9	452.016	0,6	576.310	0,8	589.189	0,6	635.421	0,7	746.417	0,8	447.939	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>3.153.625</b>	<b>4,6</b>	<b>3.201.918</b>	<b>4,5</b>	<b>3.490.375</b>	<b>4,8</b>	<b>2.963.184</b>	<b>4,0</b>	<b>3.149.998</b>	<b>4,0</b>	<b>3.486.348</b>	<b>4,3</b>	<b>3.990.718</b>	<b>4,4</b>	<b>4.418.371</b>	<b>4,5</b>	<b>3.303.515</b>	<b>3,4</b>	<b>2.660.602</b>	<b>3,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-188.404	-0,3	-189.826	-0,3	-235.443	-0,3	-235.143	-0,3	-133.722	-0,2	-117.758	-0,1	-140.065	-0,2	-158.425	-0,2	-135.744	-0,1	-145.058	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-34.002	...	-54.895	-0,1	-40.957	-0,1	-48.495	-0,1	-34.439	...	-60.760	-0,1	-34.725	...	-28.691	...	-27.811	...	-35.029	...
- Plusvalenze su realizzi .....	238.780	0,3	248.629	0,3	312.476	0,4	282.261	0,3	290.640	0,4	306.689	0,4	410.004	0,5	385.931	0,3	355.871	0,3	259.007	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-63.451	-0,1	-142.367	-0,2	83.473	0,1	-167.091	-0,2	-70.433	-0,1	-77.574	-0,1	-55.887	-0,1	-3.666	...	-205.796	-0,2	-291.232	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	169.925	0,2	81.871	0,1	97.327	0,1	45.072	0,1	326.961	0,4	77.598	0,1	19.741	...	51.784	0,1	-15.871	...	402	...
- Movimenti delle riserve .....	-125.863	-0,2	-81.891	-0,1	-242.067	-0,3	-65.594	-0,1	-90.258	-0,1	-143.108	-0,2	-77.363	-0,1	-92.992	-0,1	-88.105	-0,1	-96.262	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>3.150.610</b>	<b>4,5</b>	<b>3.063.439</b>	<b>4,2</b>	<b>3.465.184</b>	<b>4,7</b>	<b>2.774.194</b>	<b>3,7</b>	<b>3.438.747</b>	<b>4,4</b>	<b>3.471.435</b>	<b>4,3</b>	<b>4.112.423</b>	<b>4,5</b>	<b>4.572.312</b>	<b>4,6</b>	<b>3.186.059</b>	<b>3,3</b>	<b>2.352.430</b>	<b>3,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.722.693	-2,4	-1.673.170	-2,3	-1.718.399	-2,3	-1.695.661	-2,3	-1.953.800	-2,5	-1.981.905	-2,5	-2.303.657	-2,5	-2.306.376	-2,3	-1.744.610	-1,8	-1.377.782	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.427.917</b>	<b>2,1</b>	<b>1.390.269</b>	<b>1,9</b>	<b>1.746.785</b>	<b>2,4</b>	<b>1.078.533</b>	<b>1,4</b>	<b>1.484.947</b>	<b>1,9</b>	<b>1.489.530</b>	<b>1,8</b>	<b>1.808.766</b>	<b>2,0</b>	<b>2.265.936</b>	<b>2,3</b>	<b>1.441.449</b>	<b>1,5</b>	<b>974.648</b>	<b>1,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.427.917</b>	<b>2,1</b>	<b>1.390.269</b>	<b>1,9</b>	<b>1.746.785</b>	<b>2,4</b>	<b>1.078.533</b>	<b>1,4</b>	<b>1.484.947</b>	<b>1,9</b>	<b>1.489.530</b>	<b>1,8</b>	<b>1.808.766</b>	<b>2,0</b>	<b>2.265.936</b>	<b>2,3</b>	<b>1.441.449</b>	<b>1,5</b>	<b>974.648</b>	<b>1,3</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>784.740</b>		<b>995.351</b>		<b>1.421.586</b>		<b>663.880</b>		<b>905.951</b>		<b>1.147.199</b>		<b>1.110.979</b>		<b>1.137.864</b>		<b>937.133</b>		<b>685.724</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>20.904.284</b>		<b>21.566.747</b>		<b>21.797.908</b>		<b>21.961.064</b>		<b>22.982.035</b>		<b>24.884.895</b>		<b>28.403.740</b>		<b>32.198.765</b>		<b>32.111.263</b>		<b>23.865.507</b>	
in % del fatturato totale .....		30,1		29,8		29,7		29,5		29,5		30,6		31,4		32,6		33,2		31,5
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>297.382</b>		<b>302.452</b>		<b>299.499</b>		<b>299.650</b>		<b>302.215</b>		<b>302.530</b>		<b>317.688</b>		<b>331.612</b>		<b>305.515</b>		<b>258.084</b>	



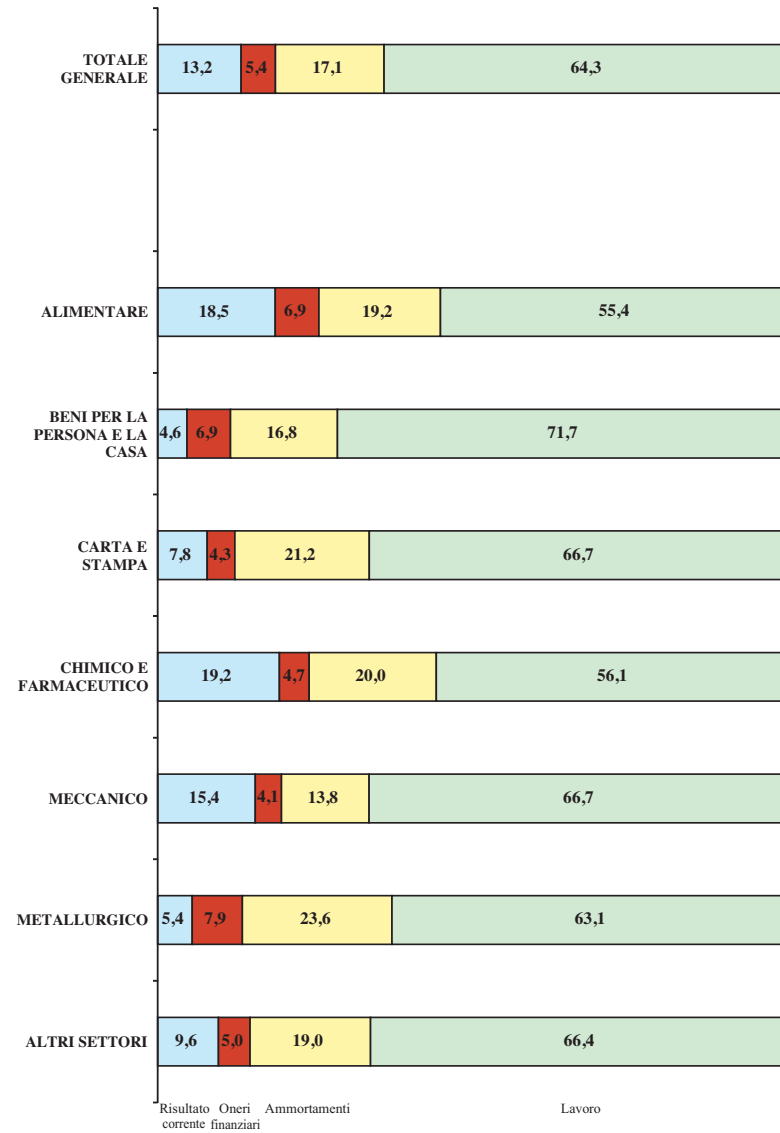
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>908.855</b>	<b>849.225</b>	<b>521.090</b>	<b>501.345</b>	<b>619.644</b>	<b>582.980</b>	<b>748.051</b>	<b>1.115.041</b>	<b>977.536</b>	<b>690.080</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	766.825	631.484	327.707	254.484	452.703	492.043	655.198	946.005	608.583	404.921
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-26.094	53.059	-47.973	150.568	146.797	-28.843	-42.172	-105.108	284.679	210.969
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	168.124	164.682	241.356	96.293	20.144	119.780	135.025	274.144	84.274	74.190
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>3.039.029</b>	<b>3.145.362</b>	<b>3.130.747</b>	<b>3.278.466</b>	<b>3.094.099</b>	<b>2.946.438</b>	<b>3.010.058</b>	<b>3.055.511</b>	<b>2.911.448</b>	<b>2.622.420</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.422.788	2.482.868	2.418.068	2.556.512	2.446.350	2.324.713	2.346.494	2.365.160	2.212.881	1.962.664
- Ammortamenti anticipati .....	133.154	118.635	131.155	105.708	2.464	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	483.087	543.859	581.524	616.246	645.285	621.725	663.564	690.351	698.567	659.756
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>167.656</b>	<b>135.321</b>	<b>172.662</b>	<b>156.241</b>	<b>163.168</b>	<b>197.347</b>	<b>154.903</b>	<b>-206.680</b>	<b>-155.884</b>	<b>-91.375</b>
- Accantonamenti .....	578.989	594.433	609.723	612.435	626.077	639.611	681.796	728.542	668.961	552.296
- Utilizzi .....	-411.333	-459.112	-437.061	-456.194	-462.909	-442.264	-526.893	-935.222	-824.845	-643.671
<b>Totale .....</b>	<b>4.115.540</b>	<b>4.129.908</b>	<b>3.824.499</b>	<b>3.936.052</b>	<b>3.876.911</b>	<b>3.726.765</b>	<b>3.913.012</b>	<b>3.963.872</b>	<b>3.733.100</b>	<b>3.221.125</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>4.409.287</b>	<b>2.302.735</b>	<b>2.777.397</b>	<b>3.391.836</b>	<b>1.980.374</b>	<b>3.006.025</b>	<b>2.770.569</b>	<b>2.869.830</b>	<b>8.549.385</b>	<b>2.089.676</b>
- Investimenti .....	3.494.547	3.308.114	3.596.485	3.095.747	2.961.637	3.212.128	3.629.409	3.836.127	3.464.187	2.441.668
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	40.644	158.301	293.296	419.590	254.636	340.552	490.245	325.870	505.339	395.737
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	68.599	63.627	113.256	49.948	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.951.518	290.110	10.570	1.221.431	29.815	741.994	20.610	-	6.209.657	290.137
- Plusvalenze da conferimento .....	37.926	-	467	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti .....	-1.060.846	-1.222.757	-1.151.486	-1.141.771	-1.146.335	-1.289.620	-1.332.198	-1.276.864	-1.191.093	-710.230
- Scorpi e cessioni .....	-52.565	-233.691	-49.556	-146.376	-136.595	-70.713	-155.025	-75.815	-154.510	-287.859
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-70.536	-60.969	-35.635	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-361.322	-20.519
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>505.285</b>	<b>985.135</b>	<b>457.441</b>	<b>607.434</b>	<b>549.923</b>	<b>322.975</b>	<b>535.955</b>	<b>342.113</b>	<b>342.382</b>	<b>574.432</b>
- Svalutazioni .....	-117.243	-137.613	-145.209	-144.513	-202.690	-147.903	-129.180	-138.875	-202.954	-129.638
- Reintegri contestuali .....	85.468	98.627	84.506	96.197	151.447	91.750	87.095	80.716	148.028	79.498
- Aumenti a pagamento .....	362.887	290.257	358.274	400.181	293.693	255.313	295.365	228.589	224.727	285.935
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-9.305	62.177	34.332	126.846	36.638	-11.344	147.769	-2.965	74.431	62.640
- Aumenti gratuiti .....	183.478	671.687	125.538	128.723	270.835	135.159	134.906	174.648	98.150	275.997
<b>Riserve .....</b>	<b>2.443.139</b>	<b>717.184</b>	<b>1.213.929</b>	<b>1.642.095</b>	<b>400.726</b>	<b>1.505.855</b>	<b>538.660</b>	<b>874.615</b>	<b>7.048.643</b>	<b>1.252.218</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-183.478	-671.687	-125.538	-128.723	-270.835	-135.159	-134.906	-174.648	-98.150	-275.997
- Da capitali per ripianamento perdite .....	117.243	137.613	145.209	144.513	202.690	147.903	129.180	138.875	202.954	129.638
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	36.102	60.657	89.804	106.296	54.537	48.370	25.949	145.919	142.371	26.698
- Contributi a fondo perduto .....	15.725	13.963	12.387	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.633.823	319.710	8.637	927.192	35.605	750.822	19.253	-	5.601.145	266.823
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	335.747	79.482	453	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-29.891	-9.453	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	168.124	164.682	241.356	96.293	20.144	119.780	135.025	274.144	84.274	74.190
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-214.014	-181.844	-203.201	-49.167	-28.423	-126.167	-150.972	-263.226	-86.557	13.979
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	869.614	874.090	739.419	455.832	384.923	698.593	513.474	752.841	1.202.540	1.016.887

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	<b>Fatturato netto</b> .....	<b>80.095.531</b>	<b>100,0</b>	<b>82.634.498</b>	<b>100,0</b>	<b>83.379.588</b>	<b>100,0</b>	<b>82.812.159</b>	<b>100,0</b>	<b>84.841.945</b>	<b>100,0</b>	<b>86.215.243</b>	<b>100,0</b>	<b>96.182.178</b>	<b>100,0</b>	<b>104.093.505</b>	<b>100,0</b>	<b>101.053.576</b>	<b>100,0</b>	<b>77.506.337</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.962.440	2,5	1.104.680	1,3	169.443	0,2	652.059	0,8	898.373	1,1	679.444	0,8	2.181.918	2,3	2.200.465	2,1	966.201	1,0	-2.042.742	-2,6
- Costi capitalizzati .....	588.505	0,7	664.197	0,8	685.098	0,8	692.816	0,8	717.252	0,8	732.536	0,8	959.711	1,0	1.060.735	1,0	1.127.113	1,1	776.568	1,0
- Acquisti .....	-46.738.490	-58,4	-47.245.431	-57,2	-46.730.073	-56,0	-46.685.737	-56,4	-47.842.667	-56,4	-48.196.144	-55,9	-55.482.890	-57,7	-60.272.135	-57,9	-58.225.538	-57,6	-40.894.155	-52,8
- Servizi .....	-19.018.903	-23,7	-19.909.304	-24,1	-20.172.155	-24,2	-20.458.124	-24,7	-20.980.366	-24,7	-21.617.881	-25,1	-24.163.832	-25,1	-25.812.753	-24,8	-25.106.040	-24,8	-19.617.998	-25,3
- Ricavi diversi operativi .....	1.213.373	1,5	1.227.666	1,6	1.227.769	1,5	1.247.646	1,6	1.237.220	1,4	1.322.845	1,6	1.425.207	1,4	1.441.698	1,4	1.423.513	1,3	1.181.341	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>18.102.456</b>	<b>22,6</b>	<b>18.476.306</b>	<b>22,4</b>	<b>18.559.670</b>	<b>22,3</b>	<b>18.260.819</b>	<b>22,1</b>	<b>18.871.757</b>	<b>22,2</b>	<b>19.136.043</b>	<b>22,2</b>	<b>21.102.292</b>	<b>21,9</b>	<b>22.711.515</b>	<b>21,8</b>	<b>21.238.825</b>	<b>21,0</b>	<b>16.909.351</b>	<b>21,8</b>
- Costo del lavoro .....	-10.791.939	-13,5	-11.131.409	-13,5	-11.343.253	-13,6	-11.529.142	-14,0	-11.988.587	-14,1	-12.218.114	-14,2	-13.246.612	-13,7	-14.022.813	-13,5	-13.431.552	-13,3	-10.989.807	-14,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>7.310.517</b>	<b>9,1</b>	<b>7.344.897</b>	<b>8,9</b>	<b>7.216.417</b>	<b>8,7</b>	<b>6.731.677</b>	<b>8,1</b>	<b>6.883.170</b>	<b>8,1</b>	<b>6.917.929</b>	<b>8,0</b>	<b>7.855.680</b>	<b>8,2</b>	<b>8.688.702</b>	<b>8,3</b>	<b>7.807.273</b>	<b>7,7</b>	<b>5.919.544</b>	<b>7,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.422.788	-3,0	-2.482.868	-3,0	-2.418.068	-2,9	-2.556.512	-3,1	-2.446.350	-2,9	-2.324.713	-2,7	-2.346.494	-2,4	-2.365.160	-2,3	-2.212.881	-2,2	-1.962.664	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-421.868	-0,5	-468.178	-0,6	-484.271	-0,6	-510.298	-0,6	-534.422	-0,6	-523.226	-0,6	-551.057	-0,6	-574.725	-0,5	-578.528	-0,5	-534.629	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>4.465.861</b>	<b>5,6</b>	<b>4.393.851</b>	<b>5,3</b>	<b>4.314.078</b>	<b>5,2</b>	<b>3.664.867</b>	<b>4,4</b>	<b>3.902.398</b>	<b>4,6</b>	<b>4.069.990</b>	<b>4,7</b>	<b>4.958.129</b>	<b>5,2</b>	<b>5.748.817</b>	<b>5,5</b>	<b>5.015.864</b>	<b>5,0</b>	<b>3.422.251</b>	<b>4,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-84.832	-0,1	-80.678	-0,1	-74.346	-0,1	-63.573	-0,1	-56.351	-0,1	-51.286	-0,1	-51.335	-0,1	-60.596	-0,1	-58.885	-0,1	-41.468	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-1.734.967	-2,2	-1.678.993	-2,0	-1.518.051	-1,8	-1.463.116	-1,8	-1.386.183	-1,6	-1.239.742	-1,4	-1.521.226	-1,6	-1.946.061	-1,9	-2.010.315	-2,0	-1.169.016	-1,5
- Proventi finanziari .....	730.646	0,8	766.433	0,9	691.659	0,8	717.412	1,1	489.744	0,6	607.128	0,7	597.111	0,7	577.110	0,7	660.043	0,7	402.939	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>3.376.708</b>	<b>4,1</b>	<b>3.400.613</b>	<b>4,1</b>	<b>3.413.340</b>	<b>4,1</b>	<b>2.855.590</b>	<b>3,6</b>	<b>2.949.608</b>	<b>3,5</b>	<b>3.386.090</b>	<b>3,9</b>	<b>3.982.679</b>	<b>4,2</b>	<b>4.319.270</b>	<b>4,2</b>	<b>3.606.707</b>	<b>3,6</b>	<b>2.614.706</b>	<b>3,5</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-194.373	-0,2	-194.316	-0,2	-228.408	-0,3	-211.656	-0,3	-113.327	-0,1	-98.499	-0,1	-112.507	-0,1	-115.626	-0,1	-120.039	-0,1	-125.127	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-37.632	...	-45.288	-0,1	-57.605	-0,1	-59.386	-0,1	-37.707	...	-48.401	-0,1	-52.631	-0,1	-32.486	...	-42.236	...	-39.638	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	232.932	0,3	223.334	0,3	252.988	0,3	266.345	0,3	298.268	0,2	266.633	0,3	311.811	0,3	273.237	0,3	227.894	0,2	215.821	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	26.094	...	-53.059	-0,1	47.973	0,1	-150.568	-0,2	-146.797	-0,2	28.843	...	42.172	...	105.108	0,1	-284.679	-0,3	-210.969	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	73.733	0,1	49.038	0,1	57.299	0,1	20.784	...	298.498	0,4	57.853	0,1	-460	...	47.726	...	12.179	...	15.838	...
- Movimenti delle riserve .....	-168.124	-0,2	-164.682	-0,2	-241.356	-0,3	-96.293	-0,1	-20.144	...	-119.780	-0,1	-135.025	-0,1	-274.144	-0,3	-84.274	-0,1	-74.190	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>3.309.630</b>	<b>4,1</b>	<b>3.215.827</b>	<b>3,9</b>	<b>3.244.231</b>	<b>3,9</b>	<b>2.624.816</b>	<b>3,2</b>	<b>3.228.399</b>	<b>3,8</b>	<b>3.472.739</b>	<b>4,0</b>	<b>4.036.039</b>	<b>4,2</b>	<b>4.323.085</b>	<b>4,2</b>	<b>3.315.552</b>	<b>3,3</b>	<b>2.396.441</b>	<b>3,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.850.816	-2,3	-1.770.950	-2,2	-1.693.925	-2,0	-1.688.771	-2,1	-1.970.668	-2,3	-1.989.984	-2,3	-2.369.167	-2,5	-2.374.082	-2,3	-1.845.286	-1,8	-1.346.432	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.458.814</b>	<b>1,8</b>	<b>1.444.877</b>	<b>1,7</b>	<b>1.550.306</b>	<b>1,9</b>	<b>936.045</b>	<b>1,1</b>	<b>1.257.731</b>	<b>1,5</b>	<b>1.482.755</b>	<b>1,7</b>	<b>1.666.872</b>	<b>1,7</b>	<b>1.949.003</b>	<b>1,9</b>	<b>1.470.266</b>	<b>1,5</b>	<b>1.050.009</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.458.814</b>	<b>1,8</b>	<b>1.444.877</b>	<b>1,7</b>	<b>1.550.306</b>	<b>1,9</b>	<b>936.045</b>	<b>1,1</b>	<b>1.257.731</b>	<b>1,5</b>	<b>1.482.755</b>	<b>1,7</b>	<b>1.666.872</b>	<b>1,7</b>	<b>1.949.003</b>	<b>1,9</b>	<b>1.470.266</b>	<b>1,5</b>	<b>1.050.009</b>	<b>1,4</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>686.642</b>		<b>810.276</b>		<b>1.219.016</b>		<b>677.334</b>		<b>797.210</b>		<b>983.263</b>		<b>1.005.356</b>		<b>996.750</b>		<b>856.629</b>		<b>642.530</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>30.195.384</b>		<b>31.361.690</b>		<b>30.980.785</b>		<b>30.476.111</b>		<b>31.149.361</b>		<b>32.526.548</b>		<b>36.605.737</b>		<b>40.691.068</b>		<b>39.843.986</b>		<b>29.423.033</b>	
in % del fatturato totale .....	37,7		38,0		37,2		36,8		36,7		37,7		38,1		39,1		39,4		38,0	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>345.146</b>		<b>347.937</b>		<b>343.680</b>		<b>339.463</b>		<b>338.759</b>		<b>333.966</b>		<b>351.057</b>		<b>360.633</b>		<b>329.646</b>		<b>274.777</b>	

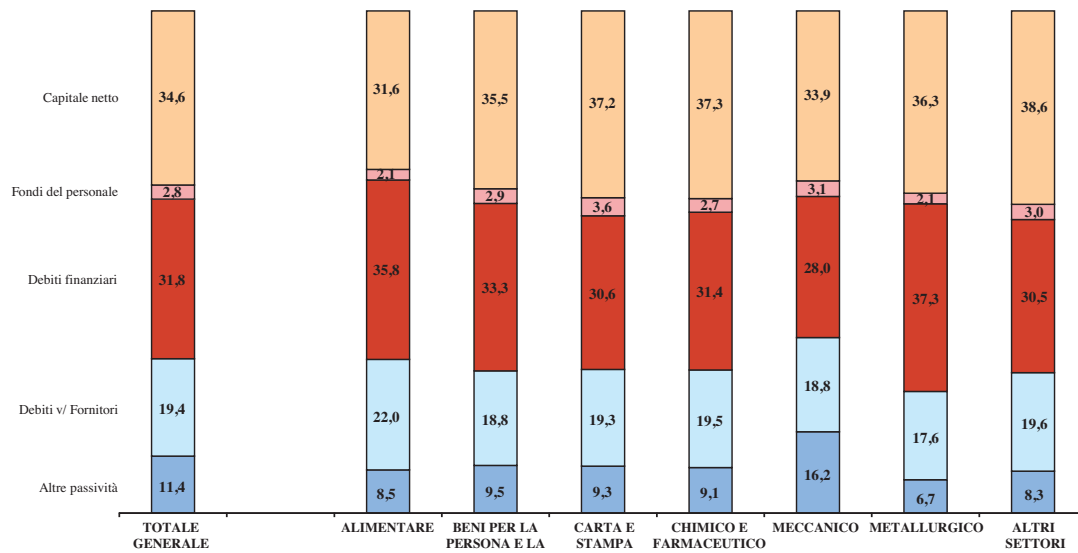
**ATTIVO**



**VALORE AGGIUNTO**



**PASSIVO**



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	795.027	4,4	772.992	4,1	846.801	4,1	978.090	4,5	909.067	4,3	985.340	4,5	1.037.555	4,4	1.074.613	4,3	1.107.693	4,1	1.294.329	4,7
- Titoli a reddito fisso .....	307.080	1,7	319.159	1,7	262.967	1,3	265.540	1,2	255.666	1,2	305.113	1,3	246.669	1,1	255.412	1,0	351.705	1,2	357.363	1,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.102.107</b>	<b>6,1</b>	<b>1.092.151</b>	<b>5,8</b>	<b>1.109.768</b>	<b>5,4</b>	<b>1.243.630</b>	<b>5,7</b>	<b>1.164.733</b>	<b>5,5</b>	<b>1.290.453</b>	<b>5,8</b>	<b>1.284.224</b>	<b>5,5</b>	<b>1.330.025</b>	<b>5,3</b>	<b>1.459.398</b>	<b>5,3</b>	<b>1.651.692</b>	<b>6,0</b>
- Rimanenze .....	3.693.741	20,3	3.883.568	20,6	4.242.661	20,7	4.382.820	20,1	4.317.652	20,5	4.372.107	19,7	4.597.285	19,6	5.136.429	20,5	5.257.086	19,3	4.991.510	18,0
- Clienti .....	5.949.397	32,7	6.215.647	33,0	6.636.794	32,3	6.902.930	31,7	6.724.576	32,0	6.986.291	31,6	7.386.725	31,5	7.903.102	31,5	8.285.625	30,4	8.270.789	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-6.159	...	-15.436	-0,1	-7.840	...	-8.842	...	-9.089	...	-10.327	...	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1	-20.123	-0,1	-24.873	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-138.375	-0,8	-133.096	-0,7	-146.581	-0,8	-169.189	-0,8	-166.091	-0,8	-165.628	-0,8	-177.038	-0,7	-175.273	-0,7	-182.357	-0,7	-211.955	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>9.498.604</b>	<b>52,2</b>	<b>9.950.683</b>	<b>52,8</b>	<b>10.725.034</b>	<b>52,2</b>	<b>11.107.719</b>	<b>51,0</b>	<b>10.867.048</b>	<b>51,7</b>	<b>11.182.443</b>	<b>50,5</b>	<b>11.791.040</b>	<b>50,3</b>	<b>12.844.571</b>	<b>51,2</b>	<b>13.340.231</b>	<b>48,9</b>	<b>13.025.471</b>	<b>47,1</b>
- Altre attività correnti .....	1.357.833	7,4	1.288.788	6,8	1.427.370	7,0	1.571.341	7,2	1.545.155	7,3	1.655.708	7,5	1.855.060	7,9	1.920.573	7,6	1.793.392	6,6	1.680.582	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>11.958.544</b>	<b>65,7</b>	<b>12.331.622</b>	<b>65,4</b>	<b>13.262.172</b>	<b>64,6</b>	<b>13.922.690</b>	<b>63,9</b>	<b>13.576.936</b>	<b>64,5</b>	<b>14.128.604</b>	<b>63,8</b>	<b>14.930.324</b>	<b>63,7</b>	<b>16.095.169</b>	<b>64,1</b>	<b>16.593.021</b>	<b>60,8</b>	<b>16.357.745</b>	<b>59,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	10.129.979	55,6	10.626.396	56,3	11.804.492	57,5	12.815.935	58,8	12.869.572	61,2	13.674.177	61,8	14.836.936	63,3	15.584.607	62,1	17.585.613	64,4	18.767.925	67,8
- Fondi di ammortamento .....	-5.224.646	-28,7	-5.628.358	-29,8	-6.295.585	-30,7	-6.737.336	-30,9	-6.951.484	-33,1	-7.286.665	-33,0	-8.016.807	-34,2	-8.404.210	-33,5	-8.668.973	-31,7	-9.367.075	-33,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.905.333</b>	<b>26,9</b>	<b>4.998.038</b>	<b>26,5</b>	<b>5.508.907</b>	<b>26,8</b>	<b>6.078.599</b>	<b>27,9</b>	<b>5.918.088</b>	<b>28,1</b>	<b>6.387.512</b>	<b>28,8</b>	<b>6.820.129</b>	<b>29,1</b>	<b>7.180.397</b>	<b>28,6</b>	<b>8.916.640</b>	<b>32,7</b>	<b>9.400.850</b>	<b>34,0</b>
- Partecipazioni nette .....	448.802	2,5	536.810	2,8	572.138	2,8	511.362	2,3	484.175	2,3	560.894	2,5	416.697	1,8	445.942	1,8	488.339	1,8	508.765	1,8
- Altre attività a m/l termine .....	376.865	2,1	363.867	1,9	393.761	1,9	323.484	1,5	254.018	1,2	270.340	1,2	290.995	1,2	323.822	1,3	235.301	0,9	302.631	1,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	522.934	2,8	631.000	3,4	793.781	3,9	955.270	4,4	802.438	3,9	793.175	3,7	993.709	4,2	1.059.164	4,2	1.061.555	3,8	1.102.378	4,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>6.253.934</b>	<b>34,3</b>	<b>6.529.715</b>	<b>34,6</b>	<b>7.268.587</b>	<b>35,4</b>	<b>7.868.715</b>	<b>36,1</b>	<b>7.458.719</b>	<b>35,5</b>	<b>8.011.921</b>	<b>36,2</b>	<b>8.521.530</b>	<b>36,3</b>	<b>9.009.325</b>	<b>35,9</b>	<b>10.701.835</b>	<b>39,2</b>	<b>11.314.624</b>	<b>40,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>18.212.478</b>	<b>100,0</b>	<b>18.861.337</b>	<b>100,0</b>	<b>20.530.759</b>	<b>100,0</b>	<b>21.791.405</b>	<b>100,0</b>	<b>21.035.655</b>	<b>100,0</b>	<b>22.140.525</b>	<b>100,0</b>	<b>23.451.854</b>	<b>100,0</b>	<b>25.104.494</b>	<b>100,0</b>	<b>27.294.856</b>	<b>100,0</b>	<b>27.672.369</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	4.467.751	24,5	4.568.028	24,2	4.831.402	23,6	5.117.735	23,5	4.709.772	22,4	4.766.770	21,5	5.100.363	21,7	5.583.042	22,2	5.966.539	21,9	5.598.101	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	218.943	1,2	228.526	1,2	230.286	1,1	192.544	0,9	200.514	0,9	198.990	0,9	265.843	1,2	219.016	0,9	254.629	0,9	262.442	1,0
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>4.686.694</b>	<b>25,7</b>	<b>4.796.554</b>	<b>25,4</b>	<b>5.061.688</b>	<b>24,7</b>	<b>5.310.279</b>	<b>24,4</b>	<b>4.910.286</b>	<b>23,3</b>	<b>4.965.760</b>	<b>22,4</b>	<b>5.366.206</b>	<b>22,9</b>	<b>5.802.058</b>	<b>23,1</b>	<b>6.221.168</b>	<b>22,8</b>	<b>5.860.543</b>	<b>21,2</b>
- Fornitori e consociate .....	4.388.334	24,1	4.531.290	24,0	4.931.084	24,0	5.157.085	23,7	5.034.561	23,9	5.198.548	23,5	5.453.283	23,3	6.177.021	24,6	6.191.611	22,7	6.078.967	22,0
- Altre passività correnti .....	1.332.791	7,3	1.412.065	7,5	1.519.670	7,4	1.670.123	7,6	1.486.111	7,1	1.635.373	7,4	1.693.080	7,2	1.709.075	6,8	1.789.882	6,5	1.837.026	6,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>10.407.819</b>	<b>57,1</b>	<b>10.739.909</b>	<b>56,9</b>	<b>11.512.442</b>	<b>56,1</b>	<b>12.137.487</b>	<b>55,7</b>	<b>11.430.958</b>	<b>54,3</b>	<b>11.799.681</b>	<b>53,3</b>	<b>12.512.569</b>	<b>53,4</b>	<b>13.688.154</b>	<b>54,5</b>	<b>14.202.661</b>	<b>52,0</b>	<b>13.776.536</b>	<b>49,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	220.062	1,2	216.226	1,1	231.436	1,1	205.552	1,0	206.256	1,0	185.332	0,8	273.038	1,2	244.955	1,0	332.474	1,2	331.113	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.823.752	10,0	1.883.499	10,0	2.154.031	10,5	2.352.662	10,8	2.208.779	10,5	2.592.507	11,7	2.976.507	12,7	3.162.388	12,6	3.118.025	11,4	3.255.270	11,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	50.331	0,3	30.995	0,2	55.297	0,3	46.681	0,2	55.405	0,3	51.483	0,2	95.245	0,4	142.963	0,6	183.473	0,7	229.940	0,8
- Altri debiti finanziari .....	191.212	1,0	213.403	1,1	196.549	0,9	202.642	0,9	232.058	1,0	228.615	1,1	223.991	0,9	200.176	0,7	223.754	0,8	215.959	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.285.357</b>	<b>12,5</b>	<b>2.344.123</b>	<b>12,4</b>	<b>2.637.313</b>	<b>12,8</b>	<b>2.807.537</b>	<b>12,9</b>	<b>2.702.498</b>	<b>12,8</b>	<b>3.057.937</b>	<b>13,8</b>	<b>3.568.781</b>	<b>15,2</b>	<b>3.750.482</b>	<b>14,9</b>	<b>3.857.726</b>	<b>14,1</b>	<b>4.032.282</b>	<b>14,6</b>
- Fondi del personale .....	563.063	3,1	563.663	3,0	604.919	2,9	613.214	2,8	624.540	3,0	657.623	3,0	700.812	3,0	643.424	2,6	597.643	2,2	582.731	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	6.187	...	4.672	...	1.269	...	2.990	...	692	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-
- Fondi diversi .....	232.415	1,4	224.508	1,2	245.197	1,3	277.039	1,3	333.282	1,6	382.098	1,7	453.440	1,9	443.668	1,8	539.352	2,0	545.008	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>3.087.022</b>	<b>17,0</b>	<b>3.136.966</b>	<b>16,6</b>	<b>3.488.698</b>	<b>17,0</b>	<b>3.700.780</b>	<b>17,0</b>	<b>3.661.012</b>	<b>17,4</b>	<b>4.097.658</b>	<b>18,5</b>	<b>4.723.033</b>	<b>20,1</b>	<b>4.837.574</b>	<b>19,3</b>	<b>4.994.721</b>	<b>18,3</b>	<b>5.160.021</b>	<b>18,6</b>
- Capitale sociale .....	1.369.583	7,5	1.527.821	8,1	1.655.181	8,1	1.742.039	8,0	1.783.109	8,5	1.808.744	8,2	2.008.069	8,6	2.029.544	8,1	2.168.918	7,9	2.270.076	8,2
- Riserve .....	3.086.570	16,9	3.195.828	16,9	3.472.915	16,9	3.846.258	17,7	3.788.208	18,0	4.149.822	18,7	3.956.381	16,9	4.229.669	16,8	5.535.934	20,3	5.817.244	21,0
- Risultato d'esercizio .....	167.605	0,9	170.410	0,9	302.123	1,5	223.050	1,0	261.042	1,2	170.826	0,8	132.438	0,6	171.397	0,7	247.810	0,9	481.045	1,7
- Interessi di terzi .....	93.879	0,6	90.403	0,6	99.400	0,4	141.791	0,6	111.326	0,6	113.794	0,5	119.364	0,4	148.156	0,6	144.812	0,6	167.447	0,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>4.717.637</b>	<b>25,9</b>	<b>4.984.462</b>	<b>26,5</b>	<b>5.529.619</b>	<b>26,9</b>	<b>5.953.138</b>	<b>27,3</b>	<b>5.943.685</b>	<b>28,3</b>	<b>6.243.186</b>	<b>28,2</b>	<b>6.216.252</b>	<b>26,5</b>	<b>6.578.766</b>	<b>26,2</b>	<b>8.097.474</b>	<b>29,7</b>	<b>8.735.812</b>	<b>31,6</b>
<b>Totale .....</b>	<b>18.212.478</b>	<b>100,0</b>	<b>18.861.337</b>	<b>100,0</b>	<b>20.530.759</b>	<b>100,0</b>	<b>21.791.405</b>	<b>100,0</b>	<b>21.035.655</b>	<b>100,0</b>	<b>22.140.525</b>	<b>100,0</b>	<b>23.451.854</b>	<b>100,0</b>	<b>25.104.494</b>	<b>100,0</b>	<b>27.294.856</b>	<b>100,0</b>	<b>27.672.369</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-2.136.857</b>		<b>-2.276.419</b>		<b>-2.485.091</b>		<b>-2.588.775</b>		<b>-2.162.585</b>		<b>-2.032.857</b>		<b>-2.163.598</b>		<b>-2.709.727</b>		<b>-2.846.603</b>		<b>-2.385.428</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>114,9</b>		<b>114,8</b>		<b>115,2</b>		<b>114,7</b>		<b>118,8</b>		<b>119,7</b>		<b>119,3</b>		<b>117,6</b>		<b>116,8</b>		<b>118,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-</b>	<b>79,5</b>		<b>78,8</b>		<b>78,4</b>		<b>78,7</b>		<b>81,1</b>		<b>82,8</b>		<b>82,7</b>		<b>80,2</b>		<b>80,0</b>		<b>82,7</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>104.793</b>	<b>122.284</b>	<b>163.658</b>	<b>169.935</b>	<b>159.006</b>	<b>12.004</b>	<b>66.451</b>	<b>131.215</b>	<b>173.315</b>	<b>393.332</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	87.093	89.939	155.042	116.839	149.810	-6.656	1.164	67.305	132.493	348.015
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	13.300	14.332	-108.916	25.148	4.287	12.599	2.759	-142.358	30.289	15.188
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	4.400	18.013	117.532	27.948	4.909	6.061	62.528	206.268	10.533	30.129
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>714.574</b>	<b>762.625</b>	<b>822.626</b>	<b>917.560</b>	<b>866.500</b>	<b>861.420</b>	<b>896.034</b>	<b>899.656</b>	<b>912.042</b>	<b>972.270</b>
- Ammortamenti ordinari .....	587.766	615.511	656.667	721.996	690.836	691.346	703.766	717.226	724.336	770.200
- Ammortamenti anticipati .....	13.977	14.512	19.017	16.199	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	112.831	132.602	146.942	179.365	175.664	170.074	192.268	182.430	187.706	202.070
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>28.138</b>	<b>18.072</b>	<b>29.141</b>	<b>29.205</b>	<b>25.271</b>	<b>36.010</b>	<b>21.402</b>	<b>-33.587</b>	<b>-32.584</b>	<b>-19.756</b>
- Accantonamenti .....	102.683	101.684	110.745	114.317	111.855	115.832	122.412	126.737	124.713	123.645
- Utilizzi .....	-74.545	-83.612	-81.604	-85.112	-86.584	-79.822	-101.010	-160.324	-157.297	-143.401
<b>Totale</b> .....	<b>847.505</b>	<b>902.981</b>	<b>1.015.425</b>	<b>1.116.700</b>	<b>1.050.777</b>	<b>909.434</b>	<b>983.887</b>	<b>997.284</b>	<b>1.052.773</b>	<b>1.345.846</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.067.783</b>	<b>783.212</b>	<b>1.000.109</b>	<b>1.288.942</b>	<b>924.616</b>	<b>950.499</b>	<b>1.023.329</b>	<b>1.039.477</b>	<b>2.377.670</b>	<b>1.075.073</b>
- Investimenti .....	1.038.073	986.994	1.074.484	1.108.321	1.065.447	1.092.281	1.218.655	1.258.285	1.199.302	1.134.526
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	29.580	73.654	132.278	153.703	133.037	72.646	184.325	124.099	237.260	137.709
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	5.810	13.211	65.714	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893	-509
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	228.210	65.412	-	363.125	-	139.941	-	-	1.465.856	123.209
- Plusvalenze da conferimento .....	13.838	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-221.281	-262.340	-237.826	-315.782	-258.076	-344.802	-377.517	-289.034	-408.204	-239.267
- Scorpori e cessioni .....	-8.366	-87.124	-33.306	-1.716	-24.571	-13.986	-35.803	-79.302	-22.035	-76.057
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-18.081	-6.595	-1.235	-35.109	-	-3.630	-	-22.873	-93.616	-4.538
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>84.603</b>	<b>222.458</b>	<b>74.325</b>	<b>127.905</b>	<b>160.393</b>	<b>49.396</b>	<b>120.184</b>	<b>112.321</b>	<b>161.590</b>	<b>144.725</b>
- Svalutazioni .....	-26.926	-37.585	-16.308	-31.180	-21.909	-45.200	-45.606	-19.578	-34.882	-51.956
- Reintegri contestuali .....	19.036	33.796	11.426	26.615	17.583	23.275	22.846	11.540	33.771	16.994
- Aumenti a pagamento .....	61.547	104.025	60.556	113.000	55.296	70.372	78.029	48.442	80.230	90.500
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	3.696	7.889	7.316	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.395	17.028
- Aumenti gratuiti .....	27.250	114.333	11.335	6.579	72.494	5.288	38.140	56.078	33.076	72.159
<b>Riserve</b> .....	<b>424.625</b>	<b>214.872</b>	<b>248.241</b>	<b>491.762</b>	<b>106.998</b>	<b>344.762</b>	<b>-116.665</b>	<b>223.238</b>	<b>1.377.635</b>	<b>267.001</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-27.250	-114.333	-11.335	-6.579	-72.494	-5.288	-38.140	-56.078	-33.076	-72.159
- Da capitali per ripianamento perdite .....	26.926	37.585	16.308	31.180	21.909	45.200	45.606	19.578	34.882	51.956
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	33.356	12.525	30.425	15.389	3.656	15.217	-65.758	77.588	3.449	4.854
- Contributi a fondo perduto .....	10.359	7.106	5.815	832	451	1.688	1.657	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	198.700	139.161	6.586	203.421	-	138.942	-	-	1.290.826	114.428
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	37.717	20.814	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-6.948	-2.481	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	4.400	18.013	117.532	27.948	4.909	6.061	62.528	206.268	10.533	30.129
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-17.524	5.226	-82.220	43.202	10.132	9.188	-126.441	-182.221	25.341	16.588
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	195.658	109.589	134.361	158.036	138.435	133.754	3.883	158.103	45.666	121.205

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>21.619.236</b>	<b>100,0</b>	<b>22.472.805</b>	<b>100,0</b>	<b>24.194.186</b>	<b>100,0</b>	<b>25.567.545</b>	<b>100,0</b>	<b>24.516.570</b>	<b>100,0</b>	<b>24.437.927</b>	<b>100,0</b>	<b>25.541.153</b>	<b>100,0</b>	<b>27.225.031</b>	<b>100,0</b>	<b>29.741.654</b>	<b>100,0</b>	<b>28.957.596</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	386.673	1,8	284.712	1,3	143.462	0,6	257.946	1,0	202.229	0,8	62.515	0,3	119.438	0,5	456.314	1,7	158.067	0,5	-300.518	-1,0
- Costi capitalizzati .....	112.189	0,5	111.733	0,5	127.479	0,5	160.700	0,6	129.037	0,5	140.227	0,6	232.008	0,9	199.540	0,7	181.279	0,6	174.376	0,6
- Acquisti .....	-15.359.279	-71,0	-15.860.850	-70,6	-16.711.249	-69,1	-17.690.802	-69,2	-16.586.574	-67,7	-16.252.337	-66,5	-16.904.862	-66,2	-18.499.409	-68,0	-20.148.980	-67,7	-18.507.953	-63,9
- Servizi .....	-3.725.701	-17,2	-3.909.116	-17,4	-4.265.141	-17,6	-4.662.478	-18,2	-4.738.232	-19,3	-4.926.026	-20,2	-5.314.924	-20,8	-5.533.221	-20,3	-5.923.128	-19,9	-5.921.866	-20,5
- Ricavi diversi operativi .....	419.390	1,9	424.981	1,9	414.719	1,7	420.725	1,7	396.829	1,7	421.606	1,7	458.476	1,8	465.948	1,7	496.672	1,6	447.159	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.452.508</b>	<b>16,0</b>	<b>3.524.265</b>	<b>15,7</b>	<b>3.903.456</b>	<b>16,1</b>	<b>4.053.636</b>	<b>15,9</b>	<b>3.919.859</b>	<b>16,0</b>	<b>3.883.912</b>	<b>15,9</b>	<b>4.131.289</b>	<b>16,2</b>	<b>4.314.203</b>	<b>15,8</b>	<b>4.505.564</b>	<b>15,1</b>	<b>4.848.794</b>	<b>16,7</b>
- Costo del lavoro .....	-1.998.381	-9,3	-2.004.360	-8,9	-2.195.265	-9,0	-2.278.294	-9,0	-2.255.588	-9,2	-2.334.140	-9,6	-2.450.848	-9,6	-2.533.608	-9,3	-2.595.094	-8,7	-2.686.620	-9,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.454.127</b>	<b>6,7</b>	<b>1.519.905</b>	<b>6,8</b>	<b>1.708.191</b>	<b>7,1</b>	<b>1.775.342</b>	<b>6,9</b>	<b>1.664.271</b>	<b>6,8</b>	<b>1.549.772</b>	<b>6,3</b>	<b>1.680.441</b>	<b>6,6</b>	<b>1.780.595</b>	<b>6,5</b>	<b>1.910.470</b>	<b>6,4</b>	<b>2.162.174</b>	<b>7,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-587.766	-2,7	-615.511	-2,7	-656.667	-2,8	-721.996	-2,8	-690.836	-2,8	-691.346	-2,8	-703.766	-2,8	-717.226	-2,6	-724.336	-2,4	-770.200	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-92.905	-0,4	-113.859	-0,6	-127.165	-0,5	-147.613	-0,6	-150.844	-0,6	-143.034	-0,6	-152.499	-0,6	-143.155	-0,5	-148.805	-0,5	-158.471	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>773.456</b>	<b>3,6</b>	<b>790.535</b>	<b>3,5</b>	<b>924.359</b>	<b>3,8</b>	<b>905.733</b>	<b>3,5</b>	<b>822.591</b>	<b>3,4</b>	<b>715.392</b>	<b>2,9</b>	<b>824.176</b>	<b>3,2</b>	<b>920.214</b>	<b>3,4</b>	<b>1.037.329</b>	<b>3,5</b>	<b>1.233.503</b>	<b>4,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-16.157	-0,1	-15.241	-0,1	-14.363	-0,1	-14.797	-0,1	-11.367	...	-10.966	...	-10.856	...	-13.337	...	-13.973	...	-16.169	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-400.466	-1,9	-428.460	-1,9	-427.500	-1,8	-397.753	-1,6	-342.264	-1,4	-337.385	-1,4	-416.694	-1,6	-532.373	-2,0	-609.453	-2,0	-400.773	-1,4
- Proventi finanziari .....	116.103	0,7	113.334	0,6	143.627	0,7	136.178	0,6	102.744	0,3	87.455	0,4	94.079	0,3	107.346	0,4	121.042	0,3	82.005	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>472.936</b>	<b>2,3</b>	<b>460.168</b>	<b>2,1</b>	<b>626.123</b>	<b>2,6</b>	<b>629.361</b>	<b>2,4</b>	<b>571.704</b>	<b>2,3</b>	<b>454.496</b>	<b>1,9</b>	<b>490.705</b>	<b>1,9</b>	<b>481.850</b>	<b>1,8</b>	<b>534.945</b>	<b>1,8</b>	<b>898.566</b>	<b>3,1</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-33.903	-0,2	-33.255	-0,1	-38.794	-0,2	-47.951	-0,2	-24.820	-0,1	-27.040	-0,1	-39.769	-0,2	-39.275	-0,1	-38.901	-0,1	-43.599	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-18.393	-0,1	-12.362	-0,1	-22.184	-0,1	-32.367	-0,1	-8.707	...	-20.039	-0,1	-11.427	...	-15.048	-0,1	-9.084	...	-8.340	...
- Plusvalenze su realizzi .....	53.735	0,2	61.438	0,3	55.394	0,2	81.656	0,3	83.852	0,3	89.754	0,4	114.856	0,4	81.089	0,3	127.174	0,4	97.298	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-13.300	-0,1	-14.332	-0,1	108.916	0,5	-25.148	-0,1	-4.287	...	-12.599	-0,1	-2.759	...	142.358	0,5	-30.289	-0,1	-15.188	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	36.773	0,2	27.660	0,1	18.741	0,1	20.520	0,1	30.974	0,1	53.213	0,2	56.514	0,2	72.215	0,3	-17.819	-0,1	-10.088	...
- Movimenti delle riserve .....	-4.400	...	-18.013	-0,1	-117.532	-0,5	-27.948	-0,1	-4.909	...	-6.061	...	-62.528	-0,2	-206.268	-0,8	-10.533	...	-30.129	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>493.629</b>	<b>2,3</b>	<b>471.304</b>	<b>2,1</b>	<b>630.664</b>	<b>2,6</b>	<b>598.123</b>	<b>2,3</b>	<b>643.807</b>	<b>2,6</b>	<b>531.724</b>	<b>2,2</b>	<b>545.592</b>	<b>2,1</b>	<b>516.921</b>	<b>1,9</b>	<b>555.493</b>	<b>1,9</b>	<b>888.520</b>	<b>3,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-318.136	-1,5	-294.546	-1,3	-322.382	-1,4	-372.836	-1,4	-376.724	-1,5	-358.188	-1,5	-409.821	-1,6	-334.145	-1,3	-310.213	-1,1	-396.711	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>175.493</b>	<b>0,8</b>	<b>176.758</b>	<b>0,8</b>	<b>308.282</b>	<b>1,2</b>	<b>225.287</b>	<b>0,9</b>	<b>267.083</b>	<b>1,1</b>	<b>173.536</b>	<b>0,7</b>	<b>135.771</b>	<b>0,5</b>	<b>182.776</b>	<b>0,6</b>	<b>245.280</b>	<b>0,8</b>	<b>491.809</b>	<b>1,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-7.888	...	-6.348	...	-6.159	...	-2.237	...	-6.041	...	-2.710	...	-3.333	...	-11.379	...	2.530	...	-10.764	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>167.605</b>	<b>0,8</b>	<b>170.410</b>	<b>0,8</b>	<b>302.123</b>	<b>1,2</b>	<b>223.050</b>	<b>0,9</b>	<b>261.042</b>	<b>1,1</b>	<b>170.826</b>	<b>0,7</b>	<b>132.438</b>	<b>0,5</b>	<b>171.397</b>	<b>0,6</b>	<b>247.810</b>	<b>0,8</b>	<b>481.045</b>	<b>1,7</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>88.226</b>		<b>85.293</b>		<b>153.089</b>		<b>108.182</b>		<b>117.209</b>		<b>179.940</b>		<b>134.591</b>		<b>115.384</b>		<b>112.181</b>		<b>143.105</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>3.490.548</b>		<b>3.661.540</b>		<b>3.945.639</b>		<b>4.320.568</b>		<b>4.198.830</b>		<b>4.495.798</b>		<b>4.757.083</b>		<b>5.387.439</b>		<b>5.905.134</b>		<b>5.763.360</b>	
in % del fatturato totale .....		16,1		16,3		16,3		16,9		17,1		18,4		18,6		19,8		19,9		19,9
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>60.797</b>		<b>60.337</b>		<b>63.408</b>		<b>64.215</b>		<b>61.835</b>		<b>61.570</b>		<b>63.108</b>		<b>63.415</b>		<b>62.129</b>		<b>63.016</b>	



## BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.870.472	5,3	2.042.906	5,6	2.187.196	5,9	2.281.249	6,2	2.294.041	6,2	2.258.103	5,9	2.265.745	5,5	2.412.205	5,8	1.958.922	4,7	1.989.614	5,4
- Titoli a reddito fisso .....	461.169	1,3	471.505	1,3	366.694	0,9	317.021	0,9	303.984	0,8	382.402	1,0	349.385	0,9	393.467	1,0	404.911	1,0	411.085	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.331.641</b>	<b>6,6</b>	<b>2.514.411</b>	<b>6,9</b>	<b>2.553.890</b>	<b>6,8</b>	<b>2.598.270</b>	<b>7,1</b>	<b>2.598.025</b>	<b>7,0</b>	<b>2.640.505</b>	<b>6,9</b>	<b>2.615.130</b>	<b>6,4</b>	<b>2.805.672</b>	<b>6,8</b>	<b>2.363.833</b>	<b>5,7</b>	<b>2.400.699</b>	<b>6,6</b>
- Rimanenze .....(a)	7.979.509	22,7	8.542.269	23,6	8.463.368	22,6	8.481.642	23,0	8.533.122	23,1	8.850.214	23,1	9.816.520	24,0	10.199.605	24,6	9.531.328	23,0	8.113.543	22,2
- Clienti .....	12.352.092	35,2	12.614.798	34,8	12.967.420	34,7	12.472.086	33,8	12.599.240	34,1	13.118.787	34,3	14.121.722	34,6	13.888.722	33,5	12.332.451	29,8	10.769.843	29,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....(b)	-34.330	-0,1	-38.350	-0,1	-43.482	-0,1	-57.410	-0,2	-60.712	-0,2	-67.365	-0,2	-97.690	-0,2	-96.858	-0,2	-106.328	-0,3	-146.938	-0,4
- Fondo svalutazione crediti .....	-197.425	-0,6	-203.677	-0,5	-220.087	-0,6	-244.475	-0,6	-260.979	-0,6	-277.680	-0,6	-256.593	-0,7	-274.596	-0,7	-340.257	-0,8	-328.977	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>20.099.846</b>	<b>57,2</b>	<b>20.915.040</b>	<b>57,8</b>	<b>21.167.219</b>	<b>56,6</b>	<b>20.651.843</b>	<b>56,0</b>	<b>20.810.671</b>	<b>56,4</b>	<b>21.623.956</b>	<b>56,6</b>	<b>23.583.959</b>	<b>57,7</b>	<b>23.716.873</b>	<b>57,2</b>	<b>21.417.194</b>	<b>51,7</b>	<b>18.407.471</b>	<b>50,3</b>
- Altre attività correnti .....	2.102.430	6,1	2.103.775	5,8	2.260.351	6,1	2.328.642	6,3	2.212.567	6,0	2.278.226	5,9	2.337.835	5,7	2.541.164	6,1	2.324.946	5,7	2.039.673	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>24.533.917</b>	<b>69,9</b>	<b>25.533.226</b>	<b>70,5</b>	<b>25.981.460</b>	<b>69,5</b>	<b>25.578.755</b>	<b>69,4</b>	<b>25.621.263</b>	<b>69,4</b>	<b>26.542.687</b>	<b>69,4</b>	<b>28.536.924</b>	<b>69,8</b>	<b>29.063.709</b>	<b>70,1</b>	<b>26.105.973</b>	<b>63,1</b>	<b>22.847.843</b>	<b>62,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	18.334.220	52,2	19.009.354	52,5	20.126.855	53,8	20.204.964	54,8	20.640.442	55,9	21.194.710	55,4	22.295.900	54,6	22.723.355	54,8	24.238.650	58,5	22.003.033	60,2
- Fondi di ammortamento .....	-10.175.420	-29,0	-10.782.897	-29,8	-11.472.827	-30,6	-11.618.634	-31,5	-12.034.641	-32,6	-12.357.797	-32,3	-13.061.528	-32,0	-13.421.715	-32,4	-12.179.548	-29,4	-11.186.815	-30,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>8.158.800</b>	<b>23,2</b>	<b>8.226.457</b>	<b>22,7</b>	<b>8.654.028</b>	<b>23,2</b>	<b>8.586.330</b>	<b>23,3</b>	<b>8.605.801</b>	<b>23,3</b>	<b>8.836.913</b>	<b>23,1</b>	<b>9.234.372</b>	<b>22,6</b>	<b>9.301.640</b>	<b>22,4</b>	<b>12.059.102</b>	<b>29,1</b>	<b>10.816.218</b>	<b>29,6</b>
- Partecipazioni nette .....	807.006	2,3	781.314	2,2	824.189	2,2	792.551	2,2	860.269	2,3	864.867	2,3	985.479	2,4	944.562	2,3	1.037.863	2,5	1.006.217	2,8
- Altre attività a m/l termine .....	650.595	1,9	635.655	1,8	602.930	1,6	542.540	1,5	531.013	1,4	522.667	1,4	587.343	1,4	569.801	1,4	520.062	1,3	324.379	0,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	971.658	2,7	1.021.311	2,8	1.316.448	3,5	1.353.391	3,6	1.307.659	3,6	1.468.654	3,8	1.514.485	3,8	1.595.012	3,8	1.678.771	4,0	1.575.029	4,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (d)	<b>10.588.059</b>	<b>30,1</b>	<b>10.664.737</b>	<b>29,5</b>	<b>11.397.595</b>	<b>30,5</b>	<b>11.274.812</b>	<b>30,6</b>	<b>11.304.742</b>	<b>30,6</b>	<b>11.693.101</b>	<b>30,6</b>	<b>12.321.679</b>	<b>30,2</b>	<b>12.411.015</b>	<b>29,9</b>	<b>15.295.798</b>	<b>36,9</b>	<b>13.721.843</b>	<b>37,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d)	<b>35.121.976</b>	<b>100,0</b>	<b>36.197.963</b>	<b>100,0</b>	<b>37.379.055</b>	<b>100,0</b>	<b>36.853.567</b>	<b>100,0</b>	<b>36.926.005</b>	<b>100,0</b>	<b>38.235.788</b>	<b>100,0</b>	<b>40.858.603</b>	<b>100,0</b>	<b>41.474.724</b>	<b>100,0</b>	<b>41.401.771</b>	<b>100,0</b>	<b>36.569.686</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	7.760.057	22,1	8.110.034	22,4	7.893.082	21,1	7.739.613	21,0	7.272.847	19,7	7.266.892	19,0	8.064.036	19,7	8.691.389	21,0	8.233.153	19,9	6.857.655	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	49.843	0,1	48.604	0,1	105.713	0,3	95.105	0,3	238.852	0,6	313.558	0,8	253.532	0,7	191.665	0,4	216.871	0,5	232.609	0,6
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>7.809.900</b>	<b>22,2</b>	<b>8.158.638</b>	<b>22,5</b>	<b>7.998.795</b>	<b>21,4</b>	<b>7.834.718</b>	<b>21,3</b>	<b>7.511.699</b>	<b>20,3</b>	<b>7.580.450</b>	<b>19,8</b>	<b>8.317.568</b>	<b>20,4</b>	<b>8.883.054</b>	<b>21,4</b>	<b>8.450.024</b>	<b>20,4</b>	<b>7.090.264</b>	<b>19,4</b>
- Fornitori e consociate .....	8.963.246	25,5	8.804.273	24,3	9.014.554	24,1	8.367.706	22,7	8.540.841	23,1	9.005.836	23,6	9.774.055	23,9	9.557.979	23,0	8.261.812	20,0	6.881.267	18,8
- Altre passività correnti .....	2.762.089	7,9	2.971.333	8,3	3.167.552	8,5	2.955.722	8,0	2.878.982	7,9	2.933.954	7,7	3.175.356	7,8	3.333.301	8,1	3.039.363	7,3	2.640.490	7,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (e)	<b>19.535.235</b>	<b>55,6</b>	<b>19.934.244</b>	<b>55,1</b>	<b>20.180.901</b>	<b>54,0</b>	<b>19.158.146</b>	<b>52,0</b>	<b>18.931.522</b>	<b>51,3</b>	<b>19.520.240</b>	<b>51,1</b>	<b>21.266.979</b>	<b>52,1</b>	<b>21.774.334</b>	<b>52,5</b>	<b>19.751.199</b>	<b>47,7</b>	<b>16.612.021</b>	<b>45,4</b>
- Prestiti obbligazionari .....	655.511	1,9	613.828	1,7	613.580	1,7	650.073	1,8	596.628	1,6	583.910	1,5	658.436	1,6	654.128	1,6	574.452	1,4	533.163	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.815.933	8,0	2.756.343	7,6	3.062.670	8,2	3.290.348	8,9	3.444.724	9,3	3.637.594	9,5	4.068.753	10,0	4.246.229	10,2	4.014.529	9,7	3.854.939	10,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	188.552	0,5	193.373	0,5	158.951	0,4	173.958	0,5	299.336	0,8	273.282	0,7	315.342	0,8	305.310	0,7	307.843	0,7	336.536	0,9
- Altri debiti finanziari .....	576.498	1,7	586.486	1,7	595.025	1,6	604.444	1,6	464.020	1,3	417.999	1,1	394.193	0,9	437.545	1,1	404.303	1,0	373.089	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>4.236.494</b>	<b>12,1</b>	<b>4.150.030</b>	<b>11,5</b>	<b>4.430.226</b>	<b>11,9</b>	<b>4.718.823</b>	<b>12,8</b>	<b>4.804.708</b>	<b>13,0</b>	<b>4.912.785</b>	<b>12,8</b>	<b>5.436.724</b>	<b>13,3</b>	<b>5.643.212</b>	<b>13,6</b>	<b>5.301.127</b>	<b>12,8</b>	<b>5.097.727</b>	<b>13,9</b>
- Fondi del personale .....	1.467.926	4,2	1.512.428	4,2	1.542.930	4,1	1.536.074	4,2	1.551.961	4,2	1.570.782	4,1	1.644.625	4,0	1.513.907	3,7	1.251.044	3,0	1.067.566	2,9
- Fondo oscillazione cambi .....	14.178	...	9.613	...	14.368	...	10.208	...	279	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	426.228	1,2	481.838	1,3	483.061	1,3	535.353	1,5	638.109	1,7	679.982	1,8	752.875	1,9	679.823	1,6	911.601	2,2	831.942	2,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (f)	<b>6.144.826</b>	<b>17,5</b>	<b>6.153.909</b>	<b>17,0</b>	<b>6.470.585</b>	<b>17,3</b>	<b>6.800.458</b>	<b>18,5</b>	<b>6.995.057</b>	<b>18,9</b>	<b>7.163.549</b>	<b>18,7</b>	<b>7.834.224</b>	<b>19,2</b>	<b>7.836.942</b>	<b>18,9</b>	<b>7.463.772</b>	<b>18,0</b>	<b>6.997.235</b>	<b>19,1</b>
- Capitale sociale .....	3.116.658	8,9	3.350.576	9,3	3.497.174	9,4	3.581.579	9,7	3.687.517	10,0	3.691.754	9,7	3.866.029	9,5	3.947.165	9,5	3.708.361	9,0	3.504.325	9,6
- Riserve .....	5.483.875	15,6	5.805.446	16,0	6.215.453	16,6	6.716.836	18,2	6.606.669	17,9	6.975.909	18,2	7.039.915	17,2	7.094.700	17,1	10.100.469	24,4	9.335.397	25,5
- Risultato d'esercizio .....	598.573	1,7	716.598	2,0	758.779	2,0	297.077	0,8	415.384	1,1	518.626	1,4	516.866	1,2	485.700	1,2	31.995	0,1	-226.966	-0,6
- Interessi di terzi .....	242.809	0,7	237.190	0,6	256.163	0,7	299.471	0,8	289.856	0,8	365.710	0,9	334.590	0,8	335.883	0,8	345.975	0,8	347.674	1,0
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (g)	<b>9.441.915</b>	<b>26,9</b>	<b>10.109.810</b>	<b>27,9</b>	<b>10.727.569</b>	<b>28,7</b>	<b>10.894.963</b>	<b>29,5</b>	<b>10.999.426</b>	<b>29,8</b>	<b>11.551.999</b>	<b>30,2</b>	<b>11.757.400</b>	<b>28,7</b>	<b>11.863.448</b>	<b>28,6</b>	<b>14.186.800</b>	<b>34,3</b>	<b>12.960.430</b>	<b>35,5</b>
<b>Totale .....</b> (e+f+g)	<b>35.121.976</b>	<b>100,0</b>	<b>36.197.963</b>	<b>100,0</b>	<b>37.379.055</b>	<b>100,0</b>	<b>36.853.567</b>	<b>100,0</b>	<b>36.926.005</b>	<b>100,0</b>	<b>38.235.788</b>	<b>100,0</b>	<b>40.858.603</b>	<b>100,0</b>	<b>41.474.724</b>	<b>100,0</b>	<b>41.401.771</b>	<b>100,0</b>	<b>36.569.686</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b> (c-a+b-e)	<b>-2.946.497</b>		<b>-2.904.937</b>		<b>-2.619.327</b>		<b>-2.003.623</b>		<b>-1.782.669</b>		<b>-1.760.402</b>		<b>-2.448.885</b>		<b>-2.813.372</b>		<b>-3.070.226</b>		<b>-1.730.783</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>125,6</b>		<b>128,1</b>		<b>128,7</b>		<b>133,5</b>		<b>135,3</b>		<b>136,0</b>		<b>134,2</b>		<b>133,5</b>		<b>132,2</b>		<b>137,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-</b>																				
<b>rente .....</b>	<b>84,9</b>		<b>85,4</b>		<b>87,0</b>		<b>89,5</b>		<b>90,6</b>		<b>91,0</b>		<b>88,5</b>		<b>87,1</b> </					

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>462.488</b>	<b>482.410</b>	<b>445.465</b>	<b>137.295</b>	<b>223.445</b>	<b>244.898</b>	<b>261.812</b>	<b>292.626</b>	<b>35.901</b>	<b>-211.171</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	393.964	424.702	378.308	54.655	156.341	230.449	226.595	258.658	-155.217	-368.961
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	37.579	-59.851	-36.884	66.359	64.291	-47.773	-54.940	25.212	207.508	110.588
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	30.945	117.559	104.041	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-16.390	47.202
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.541.880</b>	<b>1.591.414</b>	<b>1.630.701</b>	<b>1.656.901</b>	<b>1.518.271</b>	<b>1.440.536</b>	<b>1.416.826</b>	<b>1.386.629</b>	<b>1.244.844</b>	<b>1.134.891</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.224.649	1.268.510	1.273.057	1.285.137	1.175.068	1.104.730	1.073.088	1.030.754	907.694	825.308
- Ammortamenti anticipati .....	47.685	37.801	36.053	30.932	213	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	269.546	285.103	321.591	340.832	342.990	335.806	343.738	355.875	337.150	309.583
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>77.541</b>	<b>67.268</b>	<b>76.980</b>	<b>68.935</b>	<b>66.676</b>	<b>76.223</b>	<b>55.685</b>	<b>-95.545</b>	<b>-70.121</b>	<b>-47.828</b>
- Accantonamenti .....	273.832	279.905	287.415	284.641	279.966	281.659	292.916	307.222	269.205	230.164
- Utilizzi .....	-196.291	-212.637	-210.435	-215.706	-213.290	-205.436	-237.231	-402.767	-339.326	-277.992
<b>Totale</b> .....	<b>2.081.909</b>	<b>2.141.092</b>	<b>2.153.146</b>	<b>1.863.131</b>	<b>1.808.392</b>	<b>1.761.657</b>	<b>1.734.323</b>	<b>1.583.710</b>	<b>1.210.624</b>	<b>875.892</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.141.701</b>	<b>1.385.302</b>	<b>1.602.875</b>	<b>1.527.785</b>	<b>1.193.523</b>	<b>1.466.895</b>	<b>1.338.403</b>	<b>1.088.278</b>	<b>4.284.908</b>	<b>740.459</b>
- Investimenti .....	1.827.985	1.825.652	2.067.955	1.590.080	1.574.282	1.678.138	1.733.817	1.821.520	1.583.162	1.012.811
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	46.401	98.103	203.606	152.581	247.091	206.169	285.953	53.629	327.050	115.206
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	20.052	37.876	7.027	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427	32.509
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	940.342	143.210	4.680	469.549	18.064	302.704	7.484	-	3.109.833	105.201
- Plusvalenze da conferimento .....	-5.201	7	6.132	3.247	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-593.334	-648.463	-623.062	-628.805	-592.331	-710.986	-676.539	-727.827	-566.513	-422.118
- Scorpori e cessioni .....	-30.678	-68.630	-21.233	-54.553	-51.578	-49.631	-105.045	-77.872	-30.610	-92.310
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-63.866	-2.453	-42.230	-21.282	-	-23.029	-337	-	-137.587	-10.840
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>276.227</b>	<b>396.107</b>	<b>252.157</b>	<b>280.733</b>	<b>213.478</b>	<b>167.586</b>	<b>131.281</b>	<b>200.190</b>	<b>220.488</b>	<b>190.781</b>
- Svalutazioni .....	-41.630	-36.022	-42.381	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.566	-79.175	-36.677
- Reintegri contestuali .....	35.537	31.492	40.588	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	51.981	18.084
- Aumenti a pagamento .....	185.632	150.342	148.893	237.495	158.437	120.717	106.233	162.604	130.599	118.576
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.539	15.105	26.281	34.367	-30.717	7.283	19.023	-6.831	12.094	33.386
- Aumenti gratuiti .....	94.149	235.190	78.776	43.463	105.566	71.861	28.286	82.235	104.989	57.412
<b>Riserve</b> .....	<b>1.166.117</b>	<b>433.154</b>	<b>546.763</b>	<b>843.154</b>	<b>229.603</b>	<b>591.050</b>	<b>317.274</b>	<b>344.268</b>	<b>3.582.891</b>	<b>258.153</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-94.149	-235.190	-78.776	-43.463	-105.566	-71.861	-28.286	-82.235	-104.989	-57.412
- Da capitali per ripianamento perdite .....	41.630	36.022	42.381	76.896	109.384	77.658	65.478	60.566	79.175	36.677
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	18.164	13.229	27.936	42.618	56.208	6.012	25.220	46.823	90.494	20.592
- Contributi a fondo perduto .....	986	1.320	8.372	10.732	400	366	-	727	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	768.076	121.424	3.791	403.659	13.329	292.459	7.703	-	2.793.453	97.215
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	118.734	13.147	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-14.455	-1.365	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	30.945	117.559	104.041	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-16.390	47.202
- Variazioni per fusioni e diverse .....	6.985	-80.759	-115.232	-49.641	28.535	-5.969	-72.345	44.526	274.783	-790
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	393.480	459.549	449.971	374.290	124.500	230.163	229.347	265.105	466.365	114.669

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>37.283.318</b>	<b>100,0</b>	<b>38.687.376</b>	<b>100,0</b>	<b>38.943.324</b>	<b>100,0</b>	<b>37.110.232</b>	<b>100,0</b>	<b>36.909.430</b>	<b>100,0</b>	<b>37.236.314</b>	<b>100,0</b>	<b>40.648.889</b>	<b>100,0</b>	<b>41.643.936</b>	<b>100,0</b>	<b>36.717.051</b>	<b>100,0</b>	<b>28.832.862</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	948.420	2,5	625.402	1,6	62.262	0,2	297.506	0,8	217.136	0,6	412.339	1,1	873.167	2,1	718.783	1,7	273.110	0,7	-627.393	-2,2
- Costi capitalizzati .....	245.376	0,7	279.912	0,7	283.124	0,7	294.813	0,8	295.813	0,8	333.082	0,9	364.173	0,9	420.813	1,0	603.121	1,7	302.296	1,0
- Acquisti .....	-19.894.381	-53,4	-20.174.611	-52,1	-19.556.752	-50,2	-18.616.591	-50,2	-18.431.370	-49,9	-18.740.253	-50,3	-21.168.036	-52,1	-21.594.951	-51,9	-18.855.331	-51,4	-13.760.911	-47,7
- Servizi .....	-10.410.055	-27,9	-11.009.811	-28,5	-11.150.353	-28,6	-11.029.768	-29,7	-10.943.659	-29,7	-11.217.836	-30,1	-12.188.116	-30,0	-12.453.069	-29,9	-11.327.701	-30,9	-8.850.755	-30,7
- Ricavi diversi operativi .....	493.788	1,3	496.643	1,3	527.712	1,3	539.894	1,5	504.654	1,4	536.200	1,4	587.119	1,5	598.093	1,5	568.783	1,6	470.415	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>8.666.466</b>	<b>23,2</b>	<b>8.904.911</b>	<b>23,0</b>	<b>9.109.317</b>	<b>23,4</b>	<b>8.596.086</b>	<b>23,2</b>	<b>8.552.004</b>	<b>23,2</b>	<b>8.559.846</b>	<b>23,0</b>	<b>9.117.196</b>	<b>22,4</b>	<b>9.333.605</b>	<b>22,4</b>	<b>7.979.033</b>	<b>21,7</b>	<b>6.366.514</b>	<b>22,1</b>
- Costo del lavoro .....	-5.078.001	-13,6	-5.232.673	-13,5	-5.365.334	-13,8	-5.358.209	-14,5	-5.362.362	-14,6	-5.395.302	-14,5	-5.698.213	-14,0	-5.897.179	-14,1	-5.367.399	-14,6	-4.562.444	-15,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.588.465</b>	<b>9,6</b>	<b>3.672.238</b>	<b>9,5</b>	<b>3.743.983</b>	<b>9,6</b>	<b>3.237.877</b>	<b>8,7</b>	<b>3.189.642</b>	<b>8,6</b>	<b>3.164.544</b>	<b>8,5</b>	<b>3.418.983</b>	<b>8,4</b>	<b>3.436.426</b>	<b>8,3</b>	<b>2.611.634</b>	<b>7,1</b>	<b>1.804.070</b>	<b>6,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.224.649	-3,3	-1.268.510	-3,3	-1.273.057	-3,3	-1.285.137	-3,5	-1.175.068	-3,2	-1.104.730	-3,0	-1.073.088	-2,6	-1.030.754	-2,5	-907.694	-2,5	-825.308	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-230.552	-0,6	-236.450	-0,6	-267.364	-0,6	-277.397	-0,7	-280.167	-0,7	-276.348	-0,7	-276.950	-0,7	-282.470	-0,7	-268.220	-0,7	-246.831	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.133.264</b>	<b>5,7</b>	<b>2.167.278</b>	<b>5,6</b>	<b>2.203.562</b>	<b>5,7</b>	<b>1.675.343</b>	<b>4,5</b>	<b>1.734.407</b>	<b>4,7</b>	<b>1.783.466</b>	<b>4,8</b>	<b>2.068.945</b>	<b>5,1</b>	<b>2.123.202</b>	<b>5,1</b>	<b>1.435.720</b>	<b>3,9</b>	<b>731.931</b>	<b>2,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-48.870	-0,1	-45.068	-0,1	-41.282	-0,1	-37.107	-0,1	-33.564	-0,1	-31.959	-0,1	-32.101	-0,1	-35.126	-0,1	-32.594	-0,1	-21.383	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-919.865	-2,5	-879.196	-2,3	-806.899	-2,1	-777.214	-2,1	-697.600	-1,9	-622.924	-1,7	-775.262	-1,9	-973.016	-2,3	-963.929	-2,6	-565.982	-2,0
- Proventi finanziari .....	287.444	0,8	338.587	0,9	315.216	0,8	337.664	0,9	191.835	0,5	237.666	0,7	223.658	0,6	238.698	0,6	244.110	0,7	149.216	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>1.451.973</b>	<b>3,9</b>	<b>1.581.601</b>	<b>4,1</b>	<b>1.670.597</b>	<b>4,3</b>	<b>1.198.686</b>	<b>3,2</b>	<b>1.195.078</b>	<b>3,2</b>	<b>1.366.249</b>	<b>3,7</b>	<b>1.485.240</b>	<b>3,7</b>	<b>1.353.758</b>	<b>3,3</b>	<b>683.307</b>	<b>1,9</b>	<b>293.782</b>	<b>1,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-86.679	-0,2	-86.454	-0,2	-90.280	-0,2	-94.367	-0,3	-63.036	-0,2	-59.458	-0,2	-66.788	-0,2	-73.405	-0,2	-68.930	-0,2	-62.752	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-20.268	-0,1	-26.935	-0,1	-27.979	-0,1	-37.487	-0,1	-22.936	-0,1	-26.861	-0,1	-38.721	-0,1	-21.670	-0,1	-14.673	...	-25.725	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	139.566	0,4	138.817	0,3	115.586	0,3	155.709	0,5	147.094	0,5	150.428	0,5	180.951	0,4	151.700	0,4	225.715	0,6	83.429	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-37.579	-0,1	59.851	0,2	36.884	0,1	-66.359	-0,2	-64.291	-0,2	47.773	0,1	54.940	0,1	-25.212	-0,1	-207.508	-0,5	-110.588	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	49.651	0,1	31.674	0,1	28.535	0,1	11.126	...	89.734	0,3	8.188	...	-9.499	...	32.177	0,1	-26.026	-0,1	14.737	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-30.945	-0,1	-117.559	-0,3	-104.041	-0,3	-16.281	...	-2.813	...	-62.222	-0,2	-90.157	-0,2	-8.756	...	16.390	...	-47.202	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.465.719</b>	<b>3,9</b>	<b>1.580.995</b>	<b>4,1</b>	<b>1.629.302</b>	<b>4,2</b>	<b>1.151.027</b>	<b>3,1</b>	<b>1.278.830</b>	<b>3,5</b>	<b>1.424.097</b>	<b>3,8</b>	<b>1.515.966</b>	<b>3,7</b>	<b>1.408.592</b>	<b>3,4</b>	<b>608.275</b>	<b>1,7</b>	<b>145.681</b>	<b>0,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-853.079	-2,3	-849.231	-2,2	-851.399	-2,3	-832.409	-2,2	-856.376	-2,4	-881.297	-2,3	-977.540	-2,3	-906.198	-2,2	-572.501	-1,6	-379.975	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>612.640</b>	<b>1,6</b>	<b>731.764</b>	<b>1,9</b>	<b>777.903</b>	<b>1,9</b>	<b>318.618</b>	<b>0,9</b>	<b>422.454</b>	<b>1,1</b>	<b>542.800</b>	<b>1,5</b>	<b>538.426</b>	<b>1,4</b>	<b>502.394</b>	<b>1,2</b>	<b>35.774</b>	<b>0,1</b>	<b>-234.294</b>	<b>-0,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-14.067	...	-15.166	...	-19.124	...	-21.541	-0,1	-7.070	...	-24.174	-0,1	-21.560	-0,1	-16.694	...	-3.779	...	7.328	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>598.573</b>	<b>1,6</b>	<b>716.598</b>	<b>1,9</b>	<b>758.779</b>	<b>1,9</b>	<b>297.077</b>	<b>0,8</b>	<b>415.384</b>	<b>1,1</b>	<b>518.626</b>	<b>1,4</b>	<b>516.866</b>	<b>1,3</b>	<b>485.700</b>	<b>1,2</b>	<b>31.995</b>	<b>0,1</b>	<b>-226.966</b>	<b>-0,8</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>215.507</b>		<b>305.173</b>		<b>397.419</b>		<b>261.064</b>		<b>259.741</b>		<b>305.908</b>		<b>306.386</b>		<b>237.114</b>		<b>186.800</b>		<b>133.174</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>14.820.167</b>		<b>15.375.147</b>		<b>15.325.275</b>		<b>14.304.589</b>		<b>13.933.257</b>		<b>14.071.642</b>		<b>15.431.792</b>		<b>15.989.354</b>		<b>14.131.698</b>		<b>10.820.988</b>	
in % del fatturato totale .....		39,8		39,7		39,4		38,5		37,7		37,8		38,0		38,4		38,5		37,5
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>178.715</b>		<b>180.221</b>		<b>178.543</b>		<b>174.439</b>		<b>168.077</b>		<b>163.378</b>		<b>168.141</b>		<b>168.180</b>		<b>147.383</b>		<b>129.109</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	447.411	6,3	505.207	6,8	450.827	6,4	478.041	6,5	543.534	6,7	518.142	6,2	502.693	5,9	541.749	5,9	531.173	5,4	497.251	5,6
- Titoli a reddito fisso .....	167.006	2,3	169.474	2,3	159.760	2,2	173.369	2,4	166.967	2,1	155.541	1,9	172.088	2,0	161.579	1,7	120.248	1,2	85.893	0,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>614.417</b>	<b>8,6</b>	<b>674.681</b>	<b>9,1</b>	<b>610.587</b>	<b>8,6</b>	<b>651.410</b>	<b>8,9</b>	<b>710.501</b>	<b>8,8</b>	<b>673.683</b>	<b>8,1</b>	<b>674.781</b>	<b>7,9</b>	<b>703.328</b>	<b>7,6</b>	<b>651.421</b>	<b>6,6</b>	<b>583.144</b>	<b>6,5</b>
- Rimanenze .....	828.851	11,6	759.805	10,3	756.989	10,7	795.505	10,8	866.264	10,7	897.502	10,8	956.434	11,2	1.063.582	11,5	1.071.331	10,8	903.287	10,1
- Clienti .....	2.460.948	34,5	2.614.716	35,4	2.481.278	35,1	2.487.758	33,8	2.696.485	33,3	2.783.368	33,6	2.842.276	33,3	3.136.883	33,9	2.940.392	29,8	2.553.769	28,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-886	...	-3.601	...	-1.986	...	-2.282	...	-7.204	-0,1	-9.692	-0,1	-3.778	...	-2.682	...	-7.432	-0,1	-6.573	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-34.483	-0,5	-59.060	-0,8	-60.763	-0,9	-70.756	-1,0	-85.530	-1,1	-76.441	-1,0	-61.979	-0,8	-73.291	-0,9	-68.495	-0,6	-71.904	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>3.254.430</b>	<b>45,6</b>	<b>3.311.860</b>	<b>44,9</b>	<b>3.175.518</b>	<b>44,9</b>	<b>3.210.225</b>	<b>43,6</b>	<b>3.470.015</b>	<b>42,8</b>	<b>3.594.737</b>	<b>43,3</b>	<b>3.732.953</b>	<b>43,7</b>	<b>4.124.492</b>	<b>44,5</b>	<b>3.935.796</b>	<b>39,9</b>	<b>3.378.579</b>	<b>37,7</b>
- Altre attività correnti .....	476.196	6,6	594.085	8,1	559.853	8,0	579.524	7,9	568.454	7,0	553.704	6,7	574.324	6,8	594.843	6,5	629.468	6,3	539.796	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>4.345.043</b>	<b>60,8</b>	<b>4.580.626</b>	<b>62,1</b>	<b>4.345.958</b>	<b>61,5</b>	<b>4.441.159</b>	<b>60,4</b>	<b>4.748.970</b>	<b>58,6</b>	<b>4.822.124</b>	<b>58,1</b>	<b>4.982.058</b>	<b>58,4</b>	<b>5.422.663</b>	<b>58,6</b>	<b>5.216.685</b>	<b>52,8</b>	<b>4.501.519</b>	<b>50,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.341.469	60,8	4.401.866	59,6	4.354.422	61,6	4.807.372	65,3	5.594.427	69,0	5.797.061	69,9	5.873.853	68,8	6.221.724	67,2	7.008.186	71,0	7.009.430	78,3
- Fondi di ammortamento .....	-2.330.578	-32,6	-2.454.439	-33,2	-2.512.852	-35,5	-2.796.537	-38,0	-3.249.873	-40,1	-3.408.438	-41,1	-3.471.068	-40,6	-3.704.841	-40,0	-3.704.870	-37,5	-3.851.574	-43,0
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.010.891</b>	<b>28,2</b>	<b>1.947.427</b>	<b>26,4</b>	<b>1.841.570</b>	<b>26,1</b>	<b>2.010.835</b>	<b>27,3</b>	<b>2.344.554</b>	<b>28,9</b>	<b>2.388.623</b>	<b>28,8</b>	<b>2.402.785</b>	<b>28,2</b>	<b>2.516.883</b>	<b>27,2</b>	<b>3.303.316</b>	<b>33,5</b>	<b>3.157.856</b>	<b>35,3</b>
- Partecipazioni nette .....	197.219	2,8	249.172	3,4	233.895	3,3	233.003	3,2	378.137	4,7	428.297	5,2	451.884	5,3	570.550	6,2	550.015	5,6	538.175	6,0
- Altre attività a m/l termine .....	234.957	3,3	195.333	2,6	245.777	3,5	254.897	3,5	263.382	3,3	277.807	3,3	261.091	3,1	282.535	3,1	268.767	2,7	270.012	3,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	354.834	4,9	408.069	5,5	399.503	5,6	416.764	5,6	368.447	4,5	376.268	4,6	437.748	5,0	467.741	4,9	535.594	5,4	487.303	5,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>2.797.901</b>	<b>39,2</b>	<b>2.800.001</b>	<b>37,9</b>	<b>2.720.745</b>	<b>38,5</b>	<b>2.915.499</b>	<b>39,6</b>	<b>3.354.520</b>	<b>41,4</b>	<b>3.470.995</b>	<b>41,9</b>	<b>3.553.508</b>	<b>41,6</b>	<b>3.837.709</b>	<b>41,4</b>	<b>4.657.692</b>	<b>47,2</b>	<b>4.453.346</b>	<b>49,7</b>
<b>Totale .....</b>	<b>7.142.944</b>	<b>100,0</b>	<b>7.380.627</b>	<b>100,0</b>	<b>7.066.703</b>	<b>100,0</b>	<b>7.356.658</b>	<b>100,0</b>	<b>8.103.490</b>	<b>100,0</b>	<b>8.293.119</b>	<b>100,0</b>	<b>8.535.566</b>	<b>100,0</b>	<b>9.260.372</b>	<b>100,0</b>	<b>9.874.377</b>	<b>100,0</b>	<b>8.954.865</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.328.058	18,6	1.301.311	17,6	1.120.544	15,8	1.195.390	16,2	1.371.864	16,9	1.409.021	17,0	1.392.291	16,3	1.520.596	16,4	1.657.832	16,8	1.538.830	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	16.735	0,2	13.266	0,2	12.523	0,2	22.124	0,3	23.055	0,3	22.286	0,3	60.670	0,7	103.070	1,1	28.553	0,3	21.377	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.344.793</b>	<b>18,8</b>	<b>1.314.577</b>	<b>17,8</b>	<b>1.133.067</b>	<b>16,0</b>	<b>1.217.514</b>	<b>16,5</b>	<b>1.394.919</b>	<b>17,2</b>	<b>1.431.307</b>	<b>17,3</b>	<b>1.452.961</b>	<b>17,0</b>	<b>1.623.666</b>	<b>17,5</b>	<b>1.686.385</b>	<b>17,1</b>	<b>1.560.207</b>	<b>17,4</b>
- Fornitori e consociate .....	1.764.178	24,7	1.782.627	24,2	1.760.201	24,9	1.785.837	24,3	1.913.412	23,6	1.979.201	23,9	2.010.589	23,6	2.295.510	24,8	2.179.646	22,1	1.726.257	19,3
- Altre passività correnti .....	567.670	8,0	572.160	7,7	575.417	8,2	566.998	7,7	618.335	7,7	645.643	7,7	620.509	7,2	666.782	7,2	717.403	7,2	635.139	7,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>3.676.641</b>	<b>51,5</b>	<b>3.669.364</b>	<b>49,7</b>	<b>3.468.685</b>	<b>49,1</b>	<b>3.570.349</b>	<b>48,5</b>	<b>3.926.666</b>	<b>48,5</b>	<b>4.056.151</b>	<b>48,9</b>	<b>4.084.059</b>	<b>47,8</b>	<b>4.585.958</b>	<b>49,5</b>	<b>4.583.434</b>	<b>46,4</b>	<b>3.921.603</b>	<b>43,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	79.362	1,1	166.084	2,2	86.491	1,2	94.874	1,3	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	118.456	1,3	113.995	1,2	94.577	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	623.353	8,7	597.293	8,1	594.290	8,4	634.915	8,6	658.785	8,1	705.968	8,5	765.860	9,0	845.324	9,1	839.161	8,5	867.690	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.999	0,1	5.073	...	7.098	0,1	3.703	0,1	35.389	0,4	36.720	0,4	121.046	1,4	97.872	1,1	138.030	1,4	82.783	0,9
- Altri debiti finanziari .....	155.112	2,2	156.836	2,2	146.650	2,1	183.408	2,5	183.120	2,3	138.309	1,7	132.308	1,5	143.606	1,5	123.116	1,2	132.574	1,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>862.826</b>	<b>12,1</b>	<b>925.286</b>	<b>12,5</b>	<b>834.529</b>	<b>11,8</b>	<b>916.900</b>	<b>12,5</b>	<b>988.569</b>	<b>12,2</b>	<b>987.663</b>	<b>11,9</b>	<b>1.138.738</b>	<b>13,3</b>	<b>1.205.258</b>	<b>13,0</b>	<b>1.214.302</b>	<b>12,3</b>	<b>1.177.624</b>	<b>13,2</b>
- Fondi del personale .....	370.991	5,2	389.035	5,3	378.400	5,4	401.373	5,5	420.234	5,2	425.782	5,1	432.495	5,1	415.221	4,5	372.446	3,8	322.746	3,6
- Fondo oscillazione cambi .....	3.823	0,1	2.355	...	817	...	642	...	-	...	-	...	...	-	...	...	-	...	...	-
- Fondi diversi .....	114.219	1,5	155.830	2,2	125.492	1,8	128.471	1,7	164.077	2,0	167.364	2,1	173.331	2,0	176.013	1,9	208.530	2,1	200.145	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>1.351.859</b>	<b>18,9</b>	<b>1.472.506</b>	<b>20,0</b>	<b>1.339.238</b>	<b>19,0</b>	<b>1.447.386</b>	<b>19,7</b>	<b>1.572.880</b>	<b>19,4</b>	<b>1.580.809</b>	<b>19,1</b>	<b>1.744.564</b>	<b>20,4</b>	<b>1.796.492</b>	<b>19,4</b>	<b>1.795.278</b>	<b>18,2</b>	<b>1.700.515</b>	<b>19,0</b>
- Capitale sociale .....	583.060	8,2	629.626	8,5	607.961	8,6	649.020	8,8	747.962	9,2	746.670	9,0	784.721	9,2	853.475	9,2	877.270	8,9	818.519	9,1
- Riserve .....	1.289.962	18,1	1.429.713	19,4	1.447.265	20,5	1.540.808	20,9	1.630.602	20,1	1.742.977	21,0	1.742.704	20,4	1.792.232	19,4	2.521.713	25,5	2.436.269	27,2
- Risultato d'esercizio .....	170.496	2,4	112.026	1,5	142.794	2,0	80.753	1,1	135.699	1,7	79.288	1,0	86.261	1,0	144.469	1,6	-21.439	-0,2	-41.124	-0,5
- Interessi di terzi .....	70.926	0,9	67.392	0,9	60.760	0,8	68.342	1,0	89.681	1,1	87.224	1,0	93.257	1,2	87.746	0,9	118.121	1,2	119.083	1,4
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>2.114.444</b>	<b>29,6</b>	<b>2.238.757</b>	<b>30,3</b>	<b>2.258.780</b>	<b>31,9</b>	<b>2.338.923</b>	<b>31,8</b>	<b>2.603.944</b>	<b>32,1</b>	<b>2.656.159</b>	<b>32,0</b>	<b>2.706.943</b>	<b>31,8</b>	<b>2.877.922</b>	<b>31,1</b>	<b>3.495.665</b>	<b>35,4</b>	<b>3.332.747</b>	<b>37,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>7.142.944</b>	<b>100,0</b>	<b>7.380.627</b>	<b>100,0</b>	<b>7.066.703</b>	<b>100,0</b>	<b>7.356.658</b>	<b>100,0</b>	<b>8.103.490</b>	<b>100,0</b>	<b>8.293.119</b>	<b>100,0</b>	<b>8.535.566</b>	<b>100,0</b>	<b>9.260.372</b>	<b>100,0</b>	<b>9.874.377</b>	<b>100,0</b>	<b>8.954.865</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-159.563</b>		<b>155.058</b>		<b>122.270</b>		<b>77.587</b>		<b>-36.756</b>		<b>-121.837</b>		<b>-54.657</b>		<b>-224.195</b>		<b>-430.648</b>		<b>-316.798</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>118,2</b>		<b>124,8</b>		<b>125,3</b>		<b>124,4</b>		<b>120,9</b>		<b>118,9</b>		<b>122,0</b>		<b>118,2</b>		<b>113,8</b>		<b>114,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>95,7</b>		<b>104,2</b>		<b>103,5</b>		<b>102,2</b>		<b>99,1</b>		<b>97,0</b>		<b>98,7</b>		<b>95,1</b>		<b>90,6</b>		<b>91,9</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>109.126</b>	<b>61.332</b>	<b>41.895</b>	<b>40.643</b>	<b>53.341</b>	<b>-54.497</b>	<b>23.524</b>	<b>58.023</b>	<b>2.207</b>	<b>-20.393</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	92.238	37.153	33.080	25.337	69.963	-31.231	11.267	60.215	-63.931	-87.555
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.083	20.137	4.769	9.995	-15.983	-48.843	18.074	-3.893	66.343	67.716
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	10.805	4.042	4.046	5.311	-639	25.577	-5.817	1.701	-205	-554
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>377.510</b>	<b>410.960</b>	<b>390.413</b>	<b>420.960</b>	<b>459.436</b>	<b>430.205</b>	<b>423.190</b>	<b>440.538</b>	<b>427.254</b>	<b>385.780</b>
- Ammortamenti ordinari .....	312.902	331.873	311.566	330.070	375.818	356.711	355.125	358.894	342.178	315.880
- Ammortamenti anticipati .....	5.777	6.483	4.719	5.559	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	58.831	72.604	74.128	85.331	83.618	73.494	68.065	81.644	85.076	69.900
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>19.278</b>	<b>17.245</b>	<b>13.293</b>	<b>12.397</b>	<b>14.984</b>	<b>18.238</b>	<b>8.728</b>	<b>-19.626</b>	<b>-20.172</b>	<b>-18.639</b>
- Accantonamenti .....	63.547	66.240	64.997	66.951	69.411	68.171	66.808	72.202	69.546	61.010
- Utilizzi .....	-44.269	-48.995	-51.704	-54.554	-54.427	-49.933	-58.080	-91.828	-89.718	-79.649
<b>Totale</b> .....	<b>505.914</b>	<b>489.537</b>	<b>445.601</b>	<b>474.000</b>	<b>527.761</b>	<b>393.946</b>	<b>455.442</b>	<b>478.935</b>	<b>409.289</b>	<b>346.748</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>611.247</b>	<b>292.832</b>	<b>312.583</b>	<b>361.614</b>	<b>354.064</b>	<b>476.311</b>	<b>384.053</b>	<b>402.360</b>	<b>1.193.601</b>	<b>466.847</b>
- Investimenti .....	476.329	471.851	475.363	474.582	485.556	528.362	479.716	542.204	555.830	398.488
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	58.203	14.483	15.181	20.809	26.161	103.103	121.226	55.143	170.769	62.435
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.947	-6.985	8.583	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	196.698	18.977	-	54.835	4.896	91.391	4.190	-	690.310	145.586
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-118.624	-177.969	-186.529	-185.477	-149.055	-236.281	-130.959	-160.710	-171.702	-107.648
- Scorpori e cessioni .....	-217	-26.692	-15	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6.089	-833	-	-	-	-7.125	-	-	-26.892	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>106.942</b>	<b>39.391</b>	<b>28.134</b>	<b>19.459</b>	<b>46.728</b>	<b>29.295</b>	<b>71.618</b>	<b>39.816</b>	<b>85.653</b>	<b>46.319</b>
- Svalutazioni .....	-18.390	-10.954	-19.259	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-53.726	-63.457
- Reintegri contestuali .....	17.078	9.200	19.259	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	49.843	25.987
- Aumenti a pagamento .....	89.223	13.504	18.495	11.080	23.090	25.607	30.817	38.059	58.042	60.804
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	897	-1.549	162	2.326	-	2.623	48.425	1.600	17.150	-
- Aumenti gratuiti .....	18.134	29.190	9.477	16.190	23.638	7.909	3.003	5.277	14.344	22.985
<b>Riserve</b> .....	<b>273.798</b>	<b>137.038</b>	<b>98.870</b>	<b>72.139</b>	<b>45.724</b>	<b>166.994</b>	<b>99.308</b>	<b>30.297</b>	<b>809.194</b>	<b>51.690</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-18.134	-29.190	-9.477	-16.190	-23.638	-7.909	-3.003	-5.277	-14.344	-22.985
- Da capitali per ripianamento perdite .....	18.390	10.954	19.259	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	53.726	63.457
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	31.414	34.113	17.445	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	31.766	286
- Contributi a fondo perduto .....	67	7.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	150.977	14.382	-	42.320	4.635	81.309	3.772	-	614.657	47.935
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	5.618	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	10.805	4.042	4.046	5.311	-639	25.577	-5.817	1.701	-205	-554
- Variazioni per fusioni e diverse .....	8.191	-15.173	-240	-7.092	6.570	-39.922	30.429	-3.388	68.304	14.813
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.088	110.631	62.219	13.947	48.405	69.154	36.413	9.594	55.290	-51.262

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>CONTO ECONOMICO</b>																				
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>6.791.003</b>	<b>100,0</b>	<b>6.951.440</b>	<b>100,0</b>	<b>6.612.315</b>	<b>100,0</b>	<b>6.858.049</b>	<b>100,0</b>	<b>7.291.170</b>	<b>100,0</b>	<b>7.142.104</b>	<b>100,0</b>	<b>7.498.104</b>	<b>100,0</b>	<b>8.448.181</b>	<b>100,0</b>	<b>8.240.064</b>	<b>100,0</b>	<b>6.843.529</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	146.201	2,2	-21.424	-0,3	56.722	0,9	11.553	0,2	30.279	0,4	52.619	0,7	107.748	1,4	106.024	1,2	24.542	0,3	-84.367	-1,2
- Costi capitalizzati .....	68.406	1,0	94.916	1,4	76.097	1,2	74.899	1,1	96.596	1,3	77.067	1,1	97.409	1,3	106.711	1,3	126.933	1,5	87.748	1,3
- Acquisti .....	-3.293.533	-48,5	-3.071.718	-44,2	-2.984.564	-45,1	-3.078.815	-44,9	-3.295.018	-45,2	-3.284.968	-46,0	-3.555.736	-47,4	-4.168.269	-49,3	-4.068.040	-49,4	-3.131.988	-45,8
- Servizi .....	-1.919.293	-28,3	-2.146.821	-30,9	-2.016.264	-30,5	-2.094.442	-30,5	-2.210.860	-30,3	-2.205.898	-30,9	-2.325.729	-31,0	-2.537.755	-30,0	-2.511.057	-30,5	-2.072.322	-30,3
- Ricavi diversi operativi .....	115.480	1,7	126.269	1,8	136.613	1,9	163.877	2,3	174.844	2,4	179.319	2,5	169.413	2,3	178.894	2,1	173.622	2,2	132.764	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.908.264</b>	<b>28,1</b>	<b>1.932.662</b>	<b>27,8</b>	<b>1.880.919</b>	<b>28,4</b>	<b>1.935.121</b>	<b>28,2</b>	<b>2.087.011</b>	<b>28,6</b>	<b>1.960.243</b>	<b>27,4</b>	<b>1.991.209</b>	<b>26,6</b>	<b>2.133.786</b>	<b>25,3</b>	<b>1.986.064</b>	<b>24,1</b>	<b>1.775.364</b>	<b>25,9</b>
- Costo del lavoro .....	-1.101.328	-16,2	-1.173.513	-16,9	-1.153.448	-17,4	-1.213.868	-17,7	-1.289.958	-17,7	-1.249.257	-17,4	-1.254.089	-16,8	-1.345.289	-16,0	-1.313.452	-15,9	-1.183.174	-17,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>806.936</b>	<b>11,9</b>	<b>759.149</b>	<b>10,9</b>	<b>727.471</b>	<b>11,0</b>	<b>721.253</b>	<b>10,5</b>	<b>797.053</b>	<b>10,9</b>	<b>710.986</b>	<b>10,0</b>	<b>737.120</b>	<b>9,8</b>	<b>788.497</b>	<b>9,3</b>	<b>672.612</b>	<b>8,2</b>	<b>592.190</b>	<b>8,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-312.902	-4,6	-331.873	-4,8	-311.566	-4,7	-330.070	-4,8	-375.818	-5,2	-356.711	-5,0	-355.125	-4,7	-358.894	-4,2	-342.178	-4,2	-315.880	-4,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-44.934	-0,7	-57.905	-0,8	-55.312	-0,8	-65.948	-1,0	-65.011	-0,8	-56.058	-0,8	-54.059	-0,7	-64.663	-0,8	-69.660	-0,8	-60.173	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>449.100</b>	<b>6,6</b>	<b>369.371</b>	<b>5,3</b>	<b>360.593</b>	<b>5,5</b>	<b>325.235</b>	<b>4,7</b>	<b>356.224</b>	<b>4,9</b>	<b>298.217</b>	<b>4,2</b>	<b>327.936</b>	<b>4,4</b>	<b>364.940</b>	<b>4,3</b>	<b>260.774</b>	<b>3,2</b>	<b>216.137</b>	<b>3,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-8.023	-0,1	-7.149	-0,1	-6.976	-0,1	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.480	-0,1	-3.976	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-135.646	-2,0	-146.459	-2,1	-115.874	-1,8	-119.750	-1,7	-117.463	-1,6	-104.209	-1,5	-130.393	-1,7	-176.322	-2,1	-216.326	-2,6	-130.723	-1,9
- Proventi finanziari .....	69.911	1,0	75.794	1,1	64.672	1,0	64.381	0,9	79.838	1,1	67.569	0,9	71.205	0,9	86.249	1,1	96.231	1,1	57.477	0,8
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>375.342</b>	<b>5,5</b>	<b>291.557</b>	<b>4,2</b>	<b>302.415</b>	<b>4,6</b>	<b>263.166</b>	<b>3,8</b>	<b>276.519</b>	<b>3,8</b>	<b>236.840</b>	<b>3,3</b>	<b>262.440</b>	<b>3,5</b>	<b>266.712</b>	<b>3,2</b>	<b>134.199</b>	<b>1,6</b>	<b>138.915</b>	<b>2,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-19.674	-0,3	-21.182	-0,3	-23.535	-0,4	-24.942	-0,4	-18.607	-0,3	-17.436	-0,2	-14.006	-0,2	-16.981	-0,2	-15.416	-0,2	-9.727	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-3.979	-0,1	-4.198	-0,1	-5.586	-0,1	-6.346	-0,1	-5.290	-0,1	-24.492	-0,3	-3.456	...	-4.166	...	-6.789	-0,1	-1.424	...
- Plusvalenze su realizzi .....	29.066	0,5	41.213	0,6	39.651	0,7	25.116	0,4	44.792	0,7	33.188	0,5	35.100	0,4	74.526	0,8	84.988	1,0	18.249	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.083	-0,1	-20.137	-0,3	-4.769	-0,1	-9.995	-0,1	15.983	0,2	48.843	0,7	-18.074	-0,2	3.893	...	-66.343	-0,7	-67.716	-1,0
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	17.509	0,3	19.115	0,3	9.597	0,1	6.697	0,1	19.637	0,3	-5.286	-0,1	14.321	0,2	18.378	0,2	-8.348	-0,1	-8.241	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-10.805	-0,2	-4.042	-0,1	-4.046	-0,1	-5.311	-0,1	639	...	-25.577	-0,5	5.817	0,1	-1.701	...	205	...	554	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>381.376</b>	<b>5,6</b>	<b>302.326</b>	<b>4,3</b>	<b>313.727</b>	<b>4,7</b>	<b>248.385</b>	<b>3,6</b>	<b>333.673</b>	<b>4,6</b>	<b>246.080</b>	<b>3,4</b>	<b>282.142</b>	<b>3,8</b>	<b>340.661</b>	<b>4,0</b>	<b>122.496</b>	<b>1,5</b>	<b>70.610</b>	<b>1,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-205.861	-3,0	-184.629	-2,6	-168.272	-2,5	-166.777	-2,4	-190.381	-2,6	-165.143	-2,3	-192.391	-2,6	-189.825	-2,2	-137.331	-1,7	-106.644	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>175.515</b>	<b>2,6</b>	<b>117.697</b>	<b>1,7</b>	<b>145.455</b>	<b>2,2</b>	<b>81.608</b>	<b>1,2</b>	<b>143.292</b>	<b>2,0</b>	<b>80.937</b>	<b>1,1</b>	<b>89.751</b>	<b>1,2</b>	<b>150.836</b>	<b>1,8</b>	<b>-14.835</b>	<b>-0,2</b>	<b>-36.034</b>	<b>-0,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-5.019	-0,1	-5.671	-0,1	-2.661	...	-855	...	-7.593	-0,1	-1.649	...	-3.490	...	-6.367	-0,1	-6.604	-0,1	-5.090	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>170.496</b>	<b>2,5</b>	<b>112.026</b>	<b>1,6</b>	<b>142.794</b>	<b>2,2</b>	<b>80.753</b>	<b>1,2</b>	<b>135.699</b>	<b>1,9</b>	<b>79.288</b>	<b>1,1</b>	<b>86.261</b>	<b>1,2</b>	<b>144.469</b>	<b>1,7</b>	<b>-21.439</b>	<b>-0,3</b>	<b>-41.124</b>	<b>-0,6</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>81.755</b>		<b>78.618</b>		<b>111.400</b>		<b>55.862</b>		<b>72.219</b>		<b>111.997</b>		<b>78.373</b>		<b>90.505</b>		<b>49.035</b>		<b>51.521</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.162.038</b>		<b>1.225.380</b>		<b>1.269.244</b>		<b>1.352.102</b>		<b>1.466.103</b>		<b>1.405.892</b>		<b>1.513.545</b>		<b>1.632.938</b>		<b>1.672.573</b>		<b>1.439.517</b>	
in % del fatturato totale .....		17,1		17,6		19,2		19,7		20,1		19,7		20,2		19,3		20,3		21,0
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>29.743</b>		<b>30.531</b>		<b>29.428</b>		<b>30.086</b>		<b>31.379</b>		<b>30.099</b>		<b>30.197</b>		<b>31.150</b>		<b>29.403</b>		<b>26.431</b>	



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	752.996	6,1	820.709	6,2	896.547	6,2	839.181	5,5	946.402	6,2	1.132.332	6,5	1.143.290	6,0	1.254.131	6,3	1.186.821	6,0	1.282.529	6,8
- Titoli a reddito fisso .....	194.801	1,5	167.307	1,2	175.884	1,2	152.633	1,0	141.473	0,9	223.019	1,2	210.262	1,2	200.081	1,1	158.411	0,8	130.861	0,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>947.797</b>	<b>7,6</b>	<b>988.016</b>	<b>7,4</b>	<b>1.072.431</b>	<b>7,4</b>	<b>991.814</b>	<b>6,5</b>	<b>1.087.875</b>	<b>7,1</b>	<b>1.355.351</b>	<b>7,7</b>	<b>1.353.552</b>	<b>7,2</b>	<b>1.454.212</b>	<b>7,4</b>	<b>1.345.232</b>	<b>6,8</b>	<b>1.413.390</b>	<b>7,4</b>
- Rimanenze .....	1.914.533	15,4	2.005.368	15,1	2.146.492	14,9	2.329.920	15,3	2.470.980	16,0	2.756.355	15,7	3.032.561	16,0	3.339.255	16,9	3.108.127	15,7	2.817.658	14,9
- Clienti .....	4.350.950	35,0	4.605.064	34,7	4.932.787	34,2	5.216.866	34,3	5.265.492	34,1	6.029.138	34,4	6.647.893	35,2	6.741.848	34,1	6.202.503	31,2	5.913.048	31,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-5.468	...	-6.505	...	-6.999	...	-11.030	-0,1	-14.427	-0,1	-19.186	-0,1	-24.148	-0,1	-29.366	-0,1	-31.051	-0,2	-43.894	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-76.548	-0,7	-74.974	-0,6	-89.144	-0,7	-97.217	-0,5	-97.878	-0,7	-120.217	-0,6	-124.195	-0,7	-129.650	-0,7	-128.347	-0,6	-137.494	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>6.183.467</b>	<b>49,7</b>	<b>6.528.953</b>	<b>49,2</b>	<b>6.983.136</b>	<b>48,4</b>	<b>7.438.539</b>	<b>49,0</b>	<b>7.624.167</b>	<b>49,3</b>	<b>8.646.090</b>	<b>49,4</b>	<b>9.532.111</b>	<b>50,4</b>	<b>9.922.087</b>	<b>50,2</b>	<b>9.151.232</b>	<b>46,1</b>	<b>8.549.318</b>	<b>45,1</b>
- Altre attività correnti .....	720.820	5,8	832.980	6,3	893.647	6,2	954.285	6,3	941.668	6,1	1.058.940	6,1	1.242.888	6,6	1.280.963	6,5	1.214.210	6,1	1.009.606	5,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>7.852.084</b>	<b>63,1</b>	<b>8.349.949</b>	<b>62,9</b>	<b>8.949.214</b>	<b>62,0</b>	<b>9.384.638</b>	<b>61,8</b>	<b>9.653.710</b>	<b>62,5</b>	<b>11.060.381</b>	<b>63,2</b>	<b>12.128.551</b>	<b>64,2</b>	<b>12.657.262</b>	<b>64,1</b>	<b>11.710.674</b>	<b>59,0</b>	<b>10.972.314</b>	<b>57,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	7.608.168	61,2	8.378.085	63,2	9.503.906	65,8	10.229.929	67,3	10.283.738	66,5	11.350.142	64,8	11.912.999	63,0	12.633.667	64,0	13.309.796	67,0	13.309.599	70,2
- Fondi di ammortamento .....	-4.186.614	-33,7	-4.697.459	-35,5	-5.405.281	-37,4	-5.972.511	-39,3	-6.017.081	-38,9	-6.680.632	-38,1	-7.065.728	-37,4	-7.562.503	-38,3	-7.269.418	-36,6	-7.562.560	-39,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.421.554</b>	<b>27,5</b>	<b>3.680.626</b>	<b>27,7</b>	<b>4.098.625</b>	<b>28,4</b>	<b>4.257.418</b>	<b>28,0</b>	<b>4.266.657</b>	<b>27,6</b>	<b>4.669.510</b>	<b>26,7</b>	<b>4.847.271</b>	<b>25,6</b>	<b>5.071.164</b>	<b>25,7</b>	<b>6.040.378</b>	<b>30,4</b>	<b>5.747.039</b>	<b>30,3</b>
- Partecipazioni nette .....	361.169	2,9	359.791	2,7	428.079	3,0	482.872	3,2	403.043	2,6	437.071	2,5	468.241	2,5	496.636	2,5	548.143	2,8	577.934	3,1
- Altre attività a m/l termine .....	214.075	1,7	189.876	1,4	224.232	1,6	188.612	1,2	153.188	1,0	203.167	1,1	176.317	0,9	223.885	1,1	236.900	1,2	272.334	1,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	586.457	4,8	686.180	5,3	739.157	5,0	880.868	5,8	977.418	6,3	1.133.656	6,5	1.279.109	6,8	1.302.542	6,6	1.316.095	6,6	1.402.301	7,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>4.583.255</b>	<b>36,9</b>	<b>4.916.473</b>	<b>37,1</b>	<b>5.490.093</b>	<b>38,0</b>	<b>5.809.770</b>	<b>38,2</b>	<b>5.800.306</b>	<b>37,5</b>	<b>6.443.404</b>	<b>36,8</b>	<b>6.770.938</b>	<b>35,8</b>	<b>7.094.227</b>	<b>35,9</b>	<b>8.141.516</b>	<b>41,0</b>	<b>7.999.608</b>	<b>42,2</b>
<b>Totale .....</b>	<b>12.435.339</b>	<b>100,0</b>	<b>13.266.422</b>	<b>100,0</b>	<b>14.439.307</b>	<b>100,0</b>	<b>15.194.408</b>	<b>100,0</b>	<b>15.454.016</b>	<b>100,0</b>	<b>17.503.785</b>	<b>100,0</b>	<b>18.899.489</b>	<b>100,0</b>	<b>19.751.489</b>	<b>100,0</b>	<b>19.852.190</b>	<b>100,0</b>	<b>18.971.922</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	2.328.477	18,7	2.548.633	19,2	2.705.721	18,7	2.918.120	19,2	2.896.937	18,7	3.129.718	17,9	3.591.606	19,0	4.019.945	20,3	3.751.120	18,9	3.304.373	17,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	14.248	0,1	17.544	0,1	23.356	0,2	23.492	0,2	38.976	0,3	54.492	0,3	70.311	0,4	51.071	0,3	39.800	0,2	46.795	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>2.342.725</b>	<b>18,8</b>	<b>2.566.177</b>	<b>19,3</b>	<b>2.729.077</b>	<b>18,9</b>	<b>2.941.612</b>	<b>19,4</b>	<b>2.935.913</b>	<b>19,0</b>	<b>3.184.210</b>	<b>18,2</b>	<b>3.661.917</b>	<b>19,4</b>	<b>4.071.016</b>	<b>20,6</b>	<b>3.790.920</b>	<b>19,1</b>	<b>3.351.168</b>	<b>17,7</b>
- Fornitori e consociate .....	3.134.321	25,2	3.219.005	24,3	3.551.775	24,6	3.591.439	23,6	3.741.291	24,2	4.004.701	22,9	4.443.477	23,5	4.596.323	23,3	3.980.960	20,1	3.708.459	19,5
- Altre passività correnti .....	946.226	7,7	945.524	7,1	1.150.765	8,0	1.175.620	7,7	1.097.849	7,1	1.267.688	7,2	1.261.695	6,7	1.377.582	7,0	1.347.130	6,7	1.262.220	6,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>6.423.272</b>	<b>51,7</b>	<b>6.730.706</b>	<b>50,7</b>	<b>7.431.617</b>	<b>51,5</b>	<b>7.708.671</b>	<b>50,7</b>	<b>7.775.053</b>	<b>50,3</b>	<b>8.456.599</b>	<b>48,3</b>	<b>9.367.089</b>	<b>49,6</b>	<b>10.044.921</b>	<b>50,9</b>	<b>9.119.010</b>	<b>45,9</b>	<b>8.321.847</b>	<b>43,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	181.027	1,5	189.195	1,4	201.293	1,4	199.681	1,3	256.001	1,7	263.722	1,5	371.599	2,0	351.061	1,8	473.087	2,4	463.581	2,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	965.190	7,8	1.057.705	8,0	1.167.588	8,1	1.251.304	8,2	1.310.932	8,5	1.665.340	9,5	1.760.923	9,3	1.870.845	9,5	1.980.433	10,0	1.775.041	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	35.955	0,3	9.163	0,1	18.967	0,1	23.982	0,2	98.235	0,6	50.432	0,3	147.088	0,8	181.648	0,9	199.863	1,0	142.941	0,8
- Altri debiti finanziari .....	264.452	2,0	311.953	2,3	289.283	2,0	363.016	2,4	312.530	2,0	345.134	2,0	343.921	1,8	326.564	1,6	251.501	1,2	223.239	1,1
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.446.624</b>	<b>11,6</b>	<b>1.568.016</b>	<b>11,8</b>	<b>1.677.131</b>	<b>11,6</b>	<b>1.837.983</b>	<b>12,1</b>	<b>1.977.698</b>	<b>12,8</b>	<b>2.324.628</b>	<b>13,3</b>	<b>2.623.531</b>	<b>13,9</b>	<b>2.730.118</b>	<b>13,8</b>	<b>2.904.884</b>	<b>14,6</b>	<b>2.604.802</b>	<b>13,7</b>
- Fondi del personale .....	506.498	4,1	535.570	4,0	579.453	4,0	608.651	4,0	610.433	3,9	667.240	3,8	681.796	3,6	658.448	3,3	550.921	2,8	512.550	2,7
- Fondo oscillazione cambi .....	3.693	...	4.243	...	5.027	...	3.943	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	195.070	1,6	209.983	1,7	229.644	1,7	266.913	1,8	347.964	2,3	399.018	2,3	395.960	2,1	343.427	1,8	358.887	1,8	452.274	2,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>2.151.885</b>	<b>17,3</b>	<b>2.317.812</b>	<b>17,5</b>	<b>2.491.255</b>	<b>17,3</b>	<b>2.717.490</b>	<b>17,9</b>	<b>2.936.095</b>	<b>19,0</b>	<b>3.390.886</b>	<b>19,4</b>	<b>3.701.287</b>	<b>19,6</b>	<b>3.731.993</b>	<b>18,9</b>	<b>3.814.692</b>	<b>19,2</b>	<b>3.569.626</b>	<b>18,8</b>
- Capitale sociale .....	929.604	7,5	1.091.016	8,2	1.146.132	7,9	1.272.151	8,4	1.357.664	8,8	1.495.757	8,5	1.583.452	8,4	1.538.401	7,8	1.435.159	7,3	1.442.891	7,6
- Riserve .....	2.449.997	19,7	2.670.479	20,1	2.787.766	19,3	2.995.616	19,7	2.933.566	19,0	3.497.050	20,0	3.564.960	18,9	3.841.130	19,4	4.894.265	24,7	4.964.872	26,2
- Risultato d'esercizio .....	379.777	3,1	321.810	2,4	416.672	2,9	267.513	1,8	245.949	1,6	326.257	1,9	379.037	2,0	377.500	1,9	340.663	1,7	430.234	2,3
- Interessi di terzi .....	100.804	0,7	134.599	1,1	165.865	1,1	232.967	1,5	205.689	1,3	337.236	1,9	303.664	1,5	217.544	1,1	248.401	1,2	242.452	1,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>3.860.182</b>	<b>31,0</b>	<b>4.217.904</b>	<b>31,8</b>	<b>4.516.435</b>	<b>31,2</b>	<b>4.768.247</b>	<b>31,4</b>	<b>4.742.868</b>	<b>30,7</b>	<b>5.656.300</b>	<b>32,3</b>	<b>5.831.113</b>	<b>30,8</b>	<b>5.974.575</b>	<b>30,2</b>	<b>6.918.488</b>	<b>34,9</b>	<b>7.080.449</b>	<b>37,3</b>
<b>Totale .....</b>	<b>12.435.339</b>	<b>100,0</b>	<b>13.266.422</b>	<b>100,0</b>	<b>14.439.307</b>	<b>100,0</b>	<b>15.194.408</b>	<b>100,0</b>	<b>15.454.016</b>	<b>100,0</b>	<b>17.503.785</b>	<b>100,0</b>	<b>18.899.489</b>	<b>100,0</b>	<b>19.751.489</b>	<b>100,0</b>	<b>19.852.190</b>	<b>100,0</b>	<b>18.971.922</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-480.253</b>		<b>-379.620</b>		<b>-621.896</b>		<b>-642.923</b>		<b>-577.896</b>		<b>-133.387</b>		<b>-246.951</b>		<b>-697.548</b>		<b>-485.412</b>		<b>-123.297</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>122,2</b>		<b>124,1</b>		<b>120,4</b>		<b>121,7</b>		<b>124,2</b>		<b>130,8</b>		<b>129,5</b>		<b>126,0</b>		<b>128,4</b>		<b>131,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>92,5</b>		<b>94,4</b>		<b>91,6</b>		<b>91,7</b>		<b>92,6</b>		<b>98,4</b>		<b>97,4</b>		<b>93,1</b>		<b>94,7</b>		<b>98,5</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>225.654</b>	<b>146.881</b>	<b>194.931</b>	<b>214.243</b>	<b>169.774</b>	<b>159.242</b>	<b>231.679</b>	<b>242.562</b>	<b>196.570</b>	<b>330.151</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	202.503	114.771	183.341	187.447	158.327	141.666	217.564	217.307	183.671	337.254
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	19.279	13.555	4.087	20.059	35.126	8.018	-2.452	25.460	8.532	-14.941
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.872	18.555	7.503	6.737	-23.679	9.558	16.567	-205	4.367	7.838
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>717.988</b>	<b>787.750</b>	<b>875.253</b>	<b>921.344</b>	<b>907.278</b>	<b>931.005</b>	<b>956.505</b>	<b>958.890</b>	<b>856.072</b>	<b>913.528</b>
- Ammortamenti ordinari .....	531.820	575.238	641.511	664.061	639.394	645.275	649.965	658.240	621.697	598.726
- Ammortamenti anticipati .....	20.307	16.081	22.168	11.145	499	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	165.861	196.431	211.574	246.138	267.385	285.730	306.540	300.650	234.375	314.802
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>30.028</b>	<b>23.822</b>	<b>24.424</b>	<b>24.841</b>	<b>14.016</b>	<b>25.522</b>	<b>18.411</b>	<b>-37.800</b>	<b>-39.697</b>	<b>-15.871</b>
- Accantonamenti .....	94.784	100.068	110.138	114.664	111.800	122.022	124.465	136.515	122.354	114.870
- Utilizzi .....	-64.756	-76.246	-85.714	-89.823	-97.784	-96.500	-106.054	-174.315	-162.051	-130.741
<b>Totale</b> .....	<b>973.670</b>	<b>958.453</b>	<b>1.094.608</b>	<b>1.160.428</b>	<b>1.091.068</b>	<b>1.115.769</b>	<b>1.206.595</b>	<b>1.163.652</b>	<b>1.012.945</b>	<b>1.227.808</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.105.471</b>	<b>766.988</b>	<b>751.563</b>	<b>909.639</b>	<b>538.186</b>	<b>843.047</b>	<b>819.701</b>	<b>856.824</b>	<b>1.976.098</b>	<b>575.120</b>
- Investimenti .....	861.290	931.977	999.656	889.723	814.433	923.616	1.119.233	1.101.250	973.091	716.391
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	20.909	20.446	24.375	111.359	125.800	185.357	81.552	55.261	235.789	63.958
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	334	19.502	1.200	15.927	-26.862	-4.001	17.488	-1.501	6.089	-69
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	405.089	69.651	-	285.601	1.393	104.524	2.211	-	1.205.220	2.943
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-3.182	-	-	-	-	-	-	-	47.750
- Disinvestimenti .....	-173.147	-244.044	-266.214	-357.123	-319.279	-348.270	-307.362	-244.914	-269.981	-186.841
- Scorpi e cessioni .....	-4.484	-25.316	-5.283	-24.141	-54.017	-15.689	-93.421	-53.272	-99.954	-69.012
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.520	-2.046	-2.171	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-74.156	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>70.703</b>	<b>153.722</b>	<b>53.560</b>	<b>45.500</b>	<b>90.794</b>	<b>43.773</b>	<b>158.188</b>	<b>29.278</b>	<b>73.354</b>	<b>124.330</b>
- Svalutazioni .....	-3.680	-22.128	-2.661	-8.260	-22.850	-35.062	-59.094	-32.199	-35.461	-18.752
- Reintegri contestuali .....	3.677	12.371	1.726	3.462	6.122	5.200	53.556	16.619	15.350	9.430
- Aumenti a pagamento .....	37.398	44.951	38.945	37.807	38.924	58.527	105.937	46.502	39.816	102.910
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	3.362	2.153	-191	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	10.302	13.880
- Aumenti gratuiti .....	29.946	116.375	15.741	13.335	47.734	15.323	63.454	3.613	43.347	16.862
<b>Riserve</b> .....	<b>694.292</b>	<b>196.552</b>	<b>67.928</b>	<b>391.564</b>	<b>124.078</b>	<b>430.443</b>	<b>67.902</b>	<b>211.593</b>	<b>1.281.672</b>	<b>320.242</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-29.946	-116.375	-15.741	-13.335	-47.734	-15.323	-63.454	-3.613	-43.347	-16.862
- Da capitali per ripianamento perdite .....	3.680	22.128	2.661	8.260	22.850	35.062	59.094	32.199	35.461	18.752
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	7.689	15.666	11.027	9.371	-3.710	50.990	-18.910	-508	24.906	9.835
- Contributi a fondo perduto .....	453	408	1.213	1.436	1.468	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	401.641	65.361	-	174.742	1.299	142.340	2.080	-	1.038.613	2.943
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	8.737	6.608	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-2.285	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.872	18.555	7.503	6.737	-23.679	9.558	16.567	-205	4.367	7.838
- Variazioni per fusioni e diverse .....	18.198	-5.383	-58.897	-1.561	31.777	29.129	-29.423	-3.683	35.871	91.719
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	288.705	196.192	113.710	199.306	141.807	178.687	101.948	187.403	185.801	206.017



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>12.913.535</b>	<b>100,0</b>	<b>13.844.215</b>	<b>100,0</b>	<b>14.533.374</b>	<b>100,0</b>	<b>15.125.770</b>	<b>100,0</b>	<b>15.365.204</b>	<b>100,0</b>	<b>17.100.977</b>	<b>100,0</b>	<b>18.820.794</b>	<b>100,0</b>	<b>20.454.636</b>	<b>100,0</b>	<b>19.313.196</b>	<b>100,0</b>	<b>16.643.279</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	296.846	2,3	73.056	0,5	84.563	0,6	90.393	0,6	226.012	1,5	115.364	0,7	267.904	1,4	294.078	1,4	11.649	0,1	-197.075	-1,2	
- Costi capitalizzati .....	173.078	1,3	180.948	1,3	194.984	1,3	256.183	1,7	263.979	1,7	248.108	1,5	236.454	1,2	306.589	1,5	351.557	1,8	351.889	2,1	
- Acquisti .....	-7.454.869	-57,7	-7.714.763	-55,7	-7.860.682	-54,1	-8.258.550	-54,6	-8.655.579	-56,3	-9.703.208	-56,7	-11.017.850	-58,5	-12.047.543	-58,9	-11.305.853	-58,5	-8.921.786	-53,6	
- Servizi .....	-2.764.735	-21,4	-3.044.771	-22,0	-3.284.108	-22,6	-3.468.316	-22,9	-3.528.764	-23,0	-3.770.986	-22,1	-4.180.422	-22,2	-4.536.032	-22,2	-4.382.427	-22,7	-3.911.323	-23,5	
- Ricavi diversi operativi .....	192.771	1,5	233.814	1,7	234.524	1,7	260.527	1,7	255.273	1,7	265.157	1,5	320.835	1,7	355.979	1,8	325.874	1,6	322.797	2,0	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.356.626</b>	<b>26,0</b>	<b>3.572.499</b>	<b>25,8</b>	<b>3.902.655</b>	<b>26,9</b>	<b>4.006.007</b>	<b>26,5</b>	<b>3.926.125</b>	<b>25,6</b>	<b>4.255.412</b>	<b>24,9</b>	<b>4.447.715</b>	<b>23,6</b>	<b>4.827.707</b>	<b>23,6</b>	<b>4.313.996</b>	<b>22,3</b>	<b>4.287.781</b>	<b>25,8</b>	
- Costo del lavoro .....	-1.815.092	-14,1	-1.939.999	-14,0	-2.111.227	-14,6	-2.224.999	-14,7	-2.238.444	-14,6	-2.436.472	-14,3	-2.537.768	-13,5	-2.753.889	-13,5	-2.552.560	-13,2	-2.405.935	-14,5	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.541.534</b>	<b>11,9</b>	<b>1.632.500</b>	<b>11,8</b>	<b>1.791.428</b>	<b>12,3</b>	<b>1.781.008</b>	<b>11,8</b>	<b>1.687.681</b>	<b>11,0</b>	<b>1.818.940</b>	<b>10,6</b>	<b>1.909.947</b>	<b>10,1</b>	<b>2.073.818</b>	<b>10,1</b>	<b>1.761.436</b>	<b>9,1</b>	<b>1.881.846</b>	<b>11,3</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-531.820	-4,1	-575.238	-4,2	-641.511	-4,4	-664.061	-4,4	-639.394	-4,2	-645.275	-3,8	-649.965	-3,5	-658.240	-3,2	-621.697	-3,2	-598.726	-3,6	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-150.795	-1,1	-180.467	-1,3	-189.749	-1,3	-209.216	-1,4	-223.369	-1,4	-230.963	-1,3	-244.698	-1,2	-242.861	-1,2	-184.489	-1,0	-260.793	-1,6	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>858.919</b>	<b>6,7</b>	<b>876.795</b>	<b>6,3</b>	<b>960.168</b>	<b>6,6</b>	<b>907.731</b>	<b>6,0</b>	<b>824.918</b>	<b>5,4</b>	<b>942.702</b>	<b>5,5</b>	<b>1.015.284</b>	<b>5,4</b>	<b>1.172.717</b>	<b>5,7</b>	<b>955.250</b>	<b>4,9</b>	<b>1.022.327</b>	<b>6,1</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-16.283	-0,1	-18.233	-0,1	-14.072	-0,1	-12.310	-0,1	-13.405	-0,1	-13.574	-0,1	-13.995	-0,1	-21.624	-0,1	-23.521	-0,1	-21.025	-0,1	
- Altri oneri finanziari .....	-244.994	-1,9	-269.098	-1,9	-290.423	-2,0	-291.788	-1,9	-265.918	-1,7	-270.089	-1,6	-320.127	-1,7	-442.735	-2,2	-452.620	-2,3	-257.366	-1,5	
- Proventi finanziari .....	133.768	1,0	95.504	0,6	140.972	1,0	111.691	0,7	66.496	0,4	113.829	0,7	90.058	0,5	117.925	0,6	138.864	0,7	78.776	0,4	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>731.410</b>	<b>5,7</b>	<b>684.968</b>	<b>4,9</b>	<b>796.645</b>	<b>5,5</b>	<b>715.324</b>	<b>4,7</b>	<b>612.091</b>	<b>4,0</b>	<b>772.868</b>	<b>4,5</b>	<b>771.220</b>	<b>4,1</b>	<b>826.283</b>	<b>4,0</b>	<b>617.973</b>	<b>3,2</b>	<b>822.712</b>	<b>4,9</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-35.373	-0,3	-32.045	-0,2	-43.993	-0,3	-48.067	-0,3	-44.515	-0,3	-54.767	-0,3	-61.842	-0,3	-57.789	-0,3	-49.886	-0,3	-54.009	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-12.772	-0,1	-9.096	-0,1	-12.898	-0,1	-9.908	-0,1	-11.285	-0,1	-16.714	-0,1	-10.113	-0,1	-11.898	-0,1	-12.369	-0,1	-6.612	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	105.505	0,7	58.044	0,5	39.383	0,3	53.863	0,3	51.840	0,3	109.907	0,6	179.767	1,0	86.459	0,5	183.542	1,0	39.822	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-19.279	-0,1	-13.555	-0,1	-4.087	...	-20.059	-0,1	-35.126	-0,2	-8.018	...	2.452	...	-25.460	-0,1	-8.532	...	14.941	0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	12.397	0,1	18.197	0,1	72.961	0,5	27.587	0,2	81.316	0,5	29.685	0,2	32.021	0,2	38.088	0,2	-20.748	-0,1	-9.914	-0,1	
- Movimenti delle riserve .....	-3.872	...	-18.555	-0,1	-7.503	-0,1	-6.737	...	23.679	0,2	-9.558	-0,1	-16.567	-0,1	205	...	-4.367	...	-7.838	...	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>778.016</b>	<b>6,0</b>	<b>687.958</b>	<b>5,0</b>	<b>840.508</b>	<b>5,8</b>	<b>712.003</b>	<b>4,7</b>	<b>678.000</b>	<b>4,4</b>	<b>823.403</b>	<b>4,8</b>	<b>896.938</b>	<b>4,8</b>	<b>855.888</b>	<b>4,2</b>	<b>705.613</b>	<b>3,7</b>	<b>799.102</b>	<b>4,8</b>	
- Imposte sul reddito .....	-387.892	-3,0	-358.718	-2,6	-411.256	-2,8	-417.493	-2,7	-415.139	-2,7	-467.857	-2,7	-492.090	-2,7	-451.416	-2,3	-349.407	-1,8	-358.347	-2,1	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>390.124</b>	<b>3,0</b>	<b>329.240</b>	<b>2,4</b>	<b>429.252</b>	<b>3,0</b>	<b>294.510</b>	<b>2,0</b>	<b>262.861</b>	<b>1,7</b>	<b>355.546</b>	<b>2,1</b>	<b>404.848</b>	<b>2,1</b>	<b>404.472</b>	<b>1,9</b>	<b>356.206</b>	<b>1,9</b>	<b>440.755</b>	<b>2,7</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-10.347	-0,1	-7.430	-0,1	-12.580	-0,1	-26.997	-0,2	-16.912	-0,1	-29.289	-0,2	-25.811	-0,1	-26.972	-0,1	-15.543	-0,1	-10.521	-0,1	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>379.777</b>	<b>2,9</b>	<b>321.810</b>	<b>2,3</b>	<b>416.672</b>	<b>2,9</b>	<b>267.513</b>	<b>1,8</b>	<b>245.949</b>	<b>1,6</b>	<b>326.257</b>	<b>1,9</b>	<b>379.037</b>	<b>2,0</b>	<b>377.500</b>	<b>1,8</b>	<b>340.663</b>	<b>1,8</b>	<b>430.234</b>	<b>2,6</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>187.382</b>		<b>214.253</b>		<b>245.502</b>		<b>106.583</b>		<b>104.019</b>		<b>213.745</b>		<b>186.713</b>		<b>186.785</b>		<b>172.235</b>		<b>103.230</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>4.073.185</b>		<b>4.442.619</b>		<b>4.703.108</b>		<b>4.696.951</b>		<b>5.005.800</b>		<b>5.736.538</b>		<b>6.262.507</b>		<b>6.893.393</b>		<b>6.694.994</b>		<b>5.804.599</b>		
in % del fatturato totale .....		31,5		32,1		32,4		31,1		32,6		33,5		33,3		33,7		34,7		34,9	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>53.901</b>		<b>56.820</b>		<b>59.935</b>		<b>61.182</b>		<b>60.020</b>		<b>62.791</b>		<b>64.833</b>		<b>67.829</b>		<b>61.451</b>		<b>57.325</b>		

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	3.001.730	7,0	2.764.154	6,4	3.009.158	6,8	3.029.058	6,7	3.694.258	7,7	4.204.120	8,1	4.829.320	8,2	5.123.644	8,1	4.989.120	7,6	4.919.327	9,0
- Titoli a reddito fisso .....	870.224	2,1	823.425	1,9	592.642	1,3	535.436	1,2	536.310	1,1	580.787	1,1	671.587	1,1	757.710	1,2	624.490	0,9	638.235	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>3.871.954</b>	<b>9,1</b>	<b>3.587.579</b>	<b>8,3</b>	<b>3.601.800</b>	<b>8,1</b>	<b>3.564.494</b>	<b>7,9</b>	<b>4.230.568</b>	<b>8,8</b>	<b>4.784.907</b>	<b>9,2</b>	<b>5.500.907</b>	<b>9,3</b>	<b>5.881.354</b>	<b>9,3</b>	<b>5.613.610</b>	<b>8,5</b>	<b>5.557.562</b>	<b>10,2</b>
- Rimanenze .....	10.372.013	24,3	10.733.098	24,9	10.905.925	24,5	11.289.422	24,9	12.483.764	25,9	13.607.754	26,2	15.848.784	26,9	16.980.675	26,9	17.392.962	26,4	13.650.873	25,1
- Clienti .....	14.846.681	34,8	15.069.905	35,0	15.682.187	35,3	15.558.349	34,3	16.154.980	33,6	17.598.872	33,8	19.881.154	33,7	21.278.666	33,7	19.611.500	29,8	14.891.175	27,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-62.352	-0,1	-87.042	-0,2	-75.636	-0,2	-67.777	-0,1	-92.902	-0,2	-107.091	-0,2	-111.404	-0,2	-135.928	-0,2	-171.152	-0,3	-165.892	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-247.592	-0,7	-279.119	-0,7	-293.647	-0,6	-304.390	-0,8	-301.894	-0,6	-341.335	-0,7	-356.620	-0,6	-395.883	-0,7	-443.784	-0,7	-388.540	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>24.908.750</b>	<b>58,3</b>	<b>25.436.842</b>	<b>59,0</b>	<b>26.218.829</b>	<b>59,0</b>	<b>26.475.604</b>	<b>58,3</b>	<b>28.243.948</b>	<b>58,7</b>	<b>30.758.200</b>	<b>59,1</b>	<b>35.261.914</b>	<b>59,8</b>	<b>37.727.530</b>	<b>59,7</b>	<b>36.389.526</b>	<b>55,2</b>	<b>27.987.616</b>	<b>51,4</b>
- Altre attività correnti .....	2.508.254	5,9	2.538.477	6,0	2.671.009	6,0	2.765.337	6,1	2.765.594	5,7	2.919.881	5,6	3.290.604	5,6	3.785.716	6,0	3.874.185	5,9	3.202.303	5,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>31.288.958</b>	<b>73,3</b>	<b>31.562.898</b>	<b>73,3</b>	<b>32.491.638</b>	<b>73,1</b>	<b>32.805.435</b>	<b>72,3</b>	<b>35.240.110</b>	<b>73,2</b>	<b>38.462.988</b>	<b>73,9</b>	<b>44.053.425</b>	<b>74,7</b>	<b>47.394.600</b>	<b>75,0</b>	<b>45.877.321</b>	<b>69,6</b>	<b>36.747.481</b>	<b>67,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	19.706.406	46,1	20.596.150	47,8	21.449.710	48,2	22.954.196	50,6	23.979.826	49,8	25.548.611	49,1	27.222.450	46,2	29.108.302	46,1	32.524.133	49,4	28.616.036	52,6
- Fondi di ammortamento .....	-11.179.212	-26,1	-12.070.929	-28,0	-12.742.214	-28,6	-13.795.579	-30,4	-14.765.549	-30,7	-15.596.527	-30,0	-16.787.726	-28,5	-17.717.620	-28,1	-17.119.467	-26,0	-15.162.884	-27,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>8.527.194</b>	<b>20,0</b>	<b>8.525.221</b>	<b>19,8</b>	<b>8.707.496</b>	<b>19,6</b>	<b>9.158.617</b>	<b>20,2</b>	<b>9.214.277</b>	<b>19,1</b>	<b>9.952.084</b>	<b>19,1</b>	<b>10.434.724</b>	<b>17,7</b>	<b>11.390.682</b>	<b>18,0</b>	<b>15.404.666</b>	<b>23,4</b>	<b>13.453.152</b>	<b>24,7</b>
- Partecipazioni nette .....	989.015	2,3	973.501	2,3	990.942	2,2	987.494	2,2	1.194.318	2,5	1.140.154	2,2	1.338.388	2,3	1.260.616	2,0	1.327.970	2,0	1.156.530	2,1
- Altre attività a m/l termine .....	650.410	1,5	642.654	1,5	673.899	1,5	646.699	1,4	691.786	1,4	611.908	1,2	605.543	1,0	552.841	0,9	507.145	0,8	443.080	0,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.253.438	2,9	1.383.572	3,1	1.593.839	3,6	1.787.867	3,9	1.802.436	3,8	1.848.247	3,6	2.510.518	4,3	2.601.808	4,1	2.784.201	4,2	2.604.077	4,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>11.420.057</b>	<b>26,7</b>	<b>11.524.948</b>	<b>26,7</b>	<b>11.966.176</b>	<b>26,9</b>	<b>12.580.677</b>	<b>27,7</b>	<b>12.902.817</b>	<b>26,8</b>	<b>13.552.393</b>	<b>26,1</b>	<b>14.889.173</b>	<b>25,3</b>	<b>15.805.947</b>	<b>25,0</b>	<b>20.023.982</b>	<b>30,4</b>	<b>17.656.839</b>	<b>32,5</b>
<b>Totale .....</b>	<b>42.709.015</b>	<b>100,0</b>	<b>43.087.846</b>	<b>100,0</b>	<b>44.457.814</b>	<b>100,0</b>	<b>45.386.112</b>	<b>100,0</b>	<b>48.142.927</b>	<b>100,0</b>	<b>52.015.381</b>	<b>100,0</b>	<b>58.942.598</b>	<b>100,0</b>	<b>63.200.547</b>	<b>100,0</b>	<b>65.901.303</b>	<b>100,0</b>	<b>54.404.320</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	8.089.960	19,0	8.598.909	20,0	8.006.641	18,1	8.122.386	17,9	8.255.555	17,1	8.293.223	16,0	9.388.631	15,9	10.324.063	16,3	10.885.629	16,5	8.389.949	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	58.107	0,1	104.552	0,2	65.698	0,1	128.745	0,3	176.389	0,4	161.563	0,3	244.484	0,4	244.840	0,4	271.616	0,4	224.044	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>8.148.067</b>	<b>19,1</b>	<b>8.703.461</b>	<b>20,2</b>	<b>8.072.339</b>	<b>18,2</b>	<b>8.251.131</b>	<b>18,2</b>	<b>8.431.944</b>	<b>17,5</b>	<b>8.454.786</b>	<b>16,3</b>	<b>9.633.115</b>	<b>16,3</b>	<b>10.568.903</b>	<b>16,7</b>	<b>11.157.245</b>	<b>16,9</b>	<b>8.613.993</b>	<b>15,8</b>
- Fornitori e consociate .....	10.962.246	25,7	10.586.650	24,6	11.049.495	24,9	10.882.320	24,0	11.812.005	24,5	12.679.718	24,4	15.028.263	25,5	15.916.362	25,2	14.407.163	21,9	10.203.324	18,8
- Altre passività correnti .....	5.414.100	12,6	5.117.183	11,8	5.606.464	12,5	5.650.284	12,4	6.065.619	12,6	7.154.403	13,7	8.322.632	14,2	8.798.995	13,9	8.986.024	13,6	7.669.675	14,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>24.524.413</b>	<b>57,4</b>	<b>24.407.294</b>	<b>56,6</b>	<b>24.728.298</b>	<b>55,6</b>	<b>24.783.735</b>	<b>54,6</b>	<b>26.309.568</b>	<b>54,6</b>	<b>28.288.907</b>	<b>54,4</b>	<b>32.984.010</b>	<b>56,0</b>	<b>35.284.260</b>	<b>55,8</b>	<b>34.550.432</b>	<b>52,4</b>	<b>26.486.992</b>	<b>48,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	532.229	1,2	533.663	1,2	567.051	1,3	559.159	1,2	574.539	1,2	583.588	1,1	677.621	1,1	676.936	1,1	701.447	1,1	629.536	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	2.740.423	6,4	2.734.570	6,3	3.072.942	6,9	3.340.512	7,4	3.559.667	7,4	3.959.645	7,6	4.534.775	7,7	5.093.163	8,1	5.202.115	7,9	4.883.001	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	111.550	0,3	115.996	0,3	117.806	0,3	153.311	0,3	249.678	0,5	276.359	0,6	377.542	0,6	637.154	1,0	626.022	0,9	392.849	0,7
- Altri debiti finanziari .....	747.999	1,8	912.827	2,2	919.446	2,0	905.763	2,0	864.278	1,8	890.335	1,7	794.168	1,4	802.984	1,2	800.290	1,2	758.963	1,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>4.132.201</b>	<b>9,7</b>	<b>4.297.056</b>	<b>10,0</b>	<b>4.677.245</b>	<b>10,5</b>	<b>4.958.745</b>	<b>10,9</b>	<b>5.248.162</b>	<b>10,9</b>	<b>5.709.927</b>	<b>11,0</b>	<b>6.384.106</b>	<b>10,8</b>	<b>7.210.237</b>	<b>11,4</b>	<b>7.329.874</b>	<b>11,1</b>	<b>6.664.349</b>	<b>12,2</b>
- Fondi del personale .....	1.978.939	4,6	2.064.294	4,8	2.110.021	4,7	2.169.809	4,8	2.292.514	4,8	2.431.171	4,7	2.593.475	4,4	2.487.064	3,9	2.139.416	3,2	1.688.975	3,1
- Fondo oscillazione cambi .....	26.911	0,1	16.504	...	19.883	...	30.261	0,1	3.565	...	3.266	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi .....	610.538	1,4	639.471	1,5	685.268	1,7	689.072	1,5	859.416	1,8	910.567	1,7	1.065.767	1,8	1.098.518	1,8	1.231.808	1,9	1.130.456	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>6.748.589</b>	<b>15,8</b>	<b>7.017.325</b>	<b>16,3</b>	<b>7.492.417</b>	<b>16,9</b>	<b>7.847.887</b>	<b>17,3</b>	<b>8.403.657</b>	<b>17,5</b>	<b>9.054.931</b>	<b>17,4</b>	<b>10.043.348</b>	<b>17,0</b>	<b>10.795.819</b>	<b>17,1</b>	<b>10.701.098</b>	<b>16,2</b>	<b>9.483.780</b>	<b>17,4</b>
- Capitale sociale .....	3.069.440	7,2	3.375.699	7,8	3.442.449	7,7	3.687.587	8,1	3.886.309	8,1	3.881.922	7,5	4.179.907	7,1	4.263.539	6,7	3.958.740	6,0	3.524.874	6,5
- Riserve .....	6.941.218	16,3	7.048.851	16,4	7.530.642	16,9	8.124.373	17,9	8.333.942	17,3	9.225.782	17,7	9.914.157	16,8	10.528.261	16,7	14.491.330	22,0	13.646.409	25,1
- Risultato d'esercizio .....	1.033.440	2,4	889.316	2,1	878.392	2,0	556.776	1,2	834.865	1,7	1.142.782	2,2	1.392.096	2,4	1.835.270	2,9	1.565.450	2,4	669.389	1,2
- Interessi di terzi .....	391.915	0,9	349.361	0,8	385.616	0,9	385.754	0,9	374.586	0,8	421.057	0,8	429.080	0,7	493.398	0,8	634.253	1,0	592.876	1,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>11.436.013</b>	<b>26,8</b>	<b>11.663.227</b>	<b>27,1</b>	<b>12.237.099</b>	<b>27,5</b>	<b>12.754.490</b>	<b>28,1</b>	<b>13.429.702</b>	<b>27,9</b>	<b>14.671.543</b>	<b>28,2</b>	<b>15.915.240</b>	<b>27,0</b>	<b>17.120.468</b>	<b>27,1</b>	<b>20.649.773</b>	<b>31,4</b>	<b>18.433.548</b>	<b>33,9</b>
<b>Totale .....</b>	<b>42.709.015</b>	<b>100,0</b>	<b>43.087.846</b>	<b>100,0</b>	<b>44.457.814</b>	<b>100,0</b>	<b>45.386.112</b>	<b>100,0</b>	<b>48.142.927</b>	<b>100,0</b>	<b>52.015.381</b>	<b>100,0</b>	<b>58.942.598</b>	<b>100,0</b>	<b>63.200.547</b>	<b>100,0</b>	<b>65.901.303</b>	<b>100,0</b>	<b>54.404.320</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-3.545.116</b>		<b>-3.490.452</b>		<b>-3.066.949</b>		<b>-3.199.945</b>		<b>-3.460.320</b>		<b>-3.326.582</b>		<b>-4.667.965</b>		<b>-4.734.407</b>		<b>-5.894.921</b>		<b>-3.224.492</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>		<b>127,6</b>		<b>129,3</b>		<b>131,4</b>		<b>132,4</b>		<b>133,9</b>		<b>136,0</b>		<b>133,6</b>		<b>134,3</b>		<b>132,8</b>		<b>138,7</b>
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>		<b>85,5</b>		<b>85,7</b>		<b>87,6</b>		<b>87,1</b>		<b>86,8</b>		<b>88,2</b>		<b>85,8</b>		<b>86,6</b>		<b>82,9</b>		<b>87,8</b>

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>815.065</b>	<b>607.175</b>	<b>386.290</b>	<b>375.187</b>	<b>481.202</b>	<b>694.592</b>	<b>855.292</b>	<b>1.393.359</b>	<b>1.294.822</b>	<b>498.116</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	756.214	509.761	291.646	292.568	430.096	639.223	835.964	1.329.292	1.138.282	372.688
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-51.176	56.677	45.166	61.926	47.755	35.449	-11.110	-815	105.240	121.382
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	110.027	40.737	49.478	20.693	3.351	19.920	30.438	64.882	51.300	4.046
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.875.058</b>	<b>1.935.961</b>	<b>1.931.987</b>	<b>2.052.957</b>	<b>1.973.279</b>	<b>1.920.940</b>	<b>1.984.316</b>	<b>2.077.444</b>	<b>2.018.086</b>	<b>1.764.934</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.468.198	1.505.354	1.450.126	1.582.027	1.528.128	1.495.661	1.503.826	1.551.034	1.490.357	1.293.857
- Ammortamenti anticipati .....	60.110	55.527	59.071	38.994	677	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	346.750	375.080	422.790	431.936	444.474	425.279	480.490	526.410	527.729	471.077
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>113.848</b>	<b>95.151</b>	<b>117.463</b>	<b>102.972</b>	<b>116.168</b>	<b>123.758</b>	<b>104.830</b>	<b>-119.873</b>	<b>-121.212</b>	<b>-46.872</b>
- Accantonamenti .....	373.041	385.830	397.836	405.010	422.219	438.117	466.489	505.406	478.280	382.048
- Utilizzi .....	-259.193	-290.679	-280.373	-302.038	-306.051	-314.359	-361.659	-625.279	-599.492	-428.920
<b>Totale</b> .....	<b>2.803.971</b>	<b>2.638.287</b>	<b>2.435.740</b>	<b>2.531.116</b>	<b>2.570.649</b>	<b>2.739.290</b>	<b>2.944.438</b>	<b>3.350.930</b>	<b>3.191.696</b>	<b>2.216.178</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.938.768</b>	<b>1.583.760</b>	<b>1.712.634</b>	<b>1.771.953</b>	<b>1.259.896</b>	<b>1.872.704</b>	<b>1.577.827</b>	<b>2.018.207</b>	<b>5.657.292</b>	<b>1.508.109</b>
- Investimenti .....	2.226.934	2.147.682	2.306.543	1.953.836	1.974.608	2.126.678	2.430.492	2.786.614	2.812.209	1.859.459
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	135.435	209.041	158.282	117.997	155.006	223.912	142.443	160.601	469.916	190.382
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	39.958	12.563	47.624	11.455	5.242	26.858	47.249	6.461	31.473	-7.002
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.165.122	164.103	2.392	603.029	11.368	465.752	8.289	-	3.509.311	71.960
- Plusvalenze da conferimento .....	24.608	-	1.503	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti .....	-612.018	-760.456	-747.086	-701.288	-766.706	-844.229	-853.852	-834.115	-810.408	-483.961
- Scorpori e cessioni .....	-1.657	-111.645	-48.606	-143.607	-119.472	-114.919	-185.695	-100.599	-223.261	-122.472
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-39.614	-77.528	-8.018	-69.469	-150	-11.348	-11.099	-755	-144.602	-257
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>335.034</b>	<b>547.772</b>	<b>194.120</b>	<b>288.474</b>	<b>220.532</b>	<b>177.211</b>	<b>265.620</b>	<b>181.895</b>	<b>121.048</b>	<b>221.982</b>
- Svalutazioni .....	-44.222	-79.098	-147.653	-77.662	-96.121	-66.063	-50.236	-41.503	-108.871	-68.164
- Reintegri contestuali .....	26.055	49.068	93.515	50.957	68.437	40.132	34.673	23.644	53.026	33.817
- Aumenti a pagamento .....	251.684	130.650	172.244	155.098	98.748	98.492	147.436	114.582	89.413	100.254
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-15.015	44.524	-757	83.683	-6.655	9.382	25.081	9.860	27.145	19.081
- Aumenti gratuiti .....	116.532	402.628	76.771	76.398	156.123	95.268	108.666	75.312	60.335	136.994
<b>Riserve</b> .....	<b>1.787.447</b>	<b>530.060</b>	<b>802.131</b>	<b>938.008</b>	<b>197.747</b>	<b>1.050.701</b>	<b>681.332</b>	<b>811.652</b>	<b>4.564.084</b>	<b>1.163.326</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-116.532	-402.628	-76.771	-76.398	-156.123	-95.268	-108.666	-75.312	-60.335	-136.994
- Da capitali per ripianamento perdite .....	44.222	79.098	147.653	77.662	96.121	66.063	50.236	41.503	108.871	68.164
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	75.953	62.692	40.944	47.230	15.272	29.544	193.253	169.185	41.227	-741
- Contributi a fondo perduto .....	3.688	1.755	2.462	9.259	100	3.467	974	-	52	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	964.814	126.204	2.013	507.053	19.594	460.996	7.294	-	3.146.034	62.367
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	197.444	46.701	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-5.472	-5.741	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	110.027	40.737	49.478	20.693	3.351	19.920	30.438	64.882	51.300	4.046
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-103.607	-119.301	-41.007	-3.265	-40.409	17.847	-39.592	-136.326	-23.235	-84.198
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	808.882	741.503	485.387	314.814	259.388	546.953	547.395	747.720	1.300.170	1.250.682

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>41.445.395</b>	<b>100,0</b>	<b>42.358.303</b>	<b>100,0</b>	<b>42.766.537</b>	<b>100,0</b>	<b>43.260.133</b>	<b>100,0</b>	<b>46.488.978</b>	<b>100,0</b>	<b>49.143.801</b>	<b>100,0</b>	<b>56.319.804</b>	<b>100,0</b>	<b>63.357.988</b>	<b>100,0</b>	<b>62.006.745</b>	<b>100,0</b>	<b>42.510.014</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	1.281.707	3,1	507.267	1,2	-15.085	...	415.054	1,0	888.043	1,9	607.470	1,2	1.731.806	3,1	1.530.554	2,4	886.569	1,4	-1.755.135	-4,1	
- Costi capitalizzati .....	447.091	1,1	499.331	1,2	468.808	1,1	488.335	1,1	539.489	1,2	519.047	1,1	741.771	1,3	805.199	1,3	874.255	1,4	592.557	1,4	
- Acquisti .....	-22.115.321	-53,4	-21.832.941	-51,5	-21.509.283	-50,3	-22.154.226	-51,2	-24.552.931	-52,8	-25.896.267	-52,7	-31.179.655	-55,4	-35.007.723	-55,3	-33.955.281	-54,8	-19.756.876	-46,5	
- Servizi .....	-9.676.222	-23,3	-9.958.897	-23,5	-10.186.281	-23,8	-10.459.016	-24,2	-10.990.038	-23,6	-11.527.479	-23,5	-13.109.192	-23,3	-14.590.610	-23,0	-14.512.235	-23,4	-10.371.219	-24,4	
- Ricavi diversi operativi .....	608.471	1,4	619.210	1,4	640.280	1,4	631.658	1,5	649.607	1,3	716.903	1,5	775.200	1,4	827.995	1,3	832.348	1,4	689.495	1,6	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>11.991.121</b>	<b>28,9</b>	<b>12.192.273</b>	<b>28,8</b>	<b>12.164.976</b>	<b>28,4</b>	<b>12.181.938</b>	<b>28,2</b>	<b>13.023.148</b>	<b>28,0</b>	<b>13.563.475</b>	<b>27,6</b>	<b>15.279.734</b>	<b>27,1</b>	<b>16.923.403</b>	<b>26,7</b>	<b>16.132.401</b>	<b>26,0</b>	<b>11.908.836</b>	<b>28,0</b>	
- Costo del lavoro .....	-7.249.242	-17,5	-7.604.114	-18,0	-7.758.315	-18,1	-7.971.239	-18,5	-8.449.792	-18,2	-8.733.419	-17,8	-9.590.554	-17,0	-10.311.455	-16,3	-10.160.580	-16,4	-7.936.624	-18,7	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>4.741.879</b>	<b>11,4</b>	<b>4.588.159</b>	<b>10,8</b>	<b>4.406.661</b>	<b>10,3</b>	<b>4.210.699</b>	<b>9,7</b>	<b>4.573.356</b>	<b>9,8</b>	<b>4.830.056</b>	<b>9,8</b>	<b>5.689.180</b>	<b>10,1</b>	<b>6.611.948</b>	<b>10,4</b>	<b>5.971.821</b>	<b>9,6</b>	<b>3.972.212</b>	<b>9,3</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.468.198	-3,5	-1.505.354	-3,6	-1.450.126	-3,4	-1.582.027	-3,7	-1.528.128	-3,3	-1.495.661	-3,0	-1.503.826	-2,7	-1.551.034	-2,4	-1.490.357	-2,4	-1.293.857	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-270.109	-0,7	-289.834	-0,6	-316.998	-0,7	-322.960	-0,7	-343.077	-0,7	-334.290	-0,7	-362.839	-0,6	-392.558	-0,6	-397.360	-0,6	-351.124	-0,8	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.003.572</b>	<b>7,2</b>	<b>2.792.971</b>	<b>6,6</b>	<b>2.639.537</b>	<b>6,2</b>	<b>2.305.712</b>	<b>5,3</b>	<b>2.702.151</b>	<b>5,8</b>	<b>3.000.105</b>	<b>6,1</b>	<b>3.822.515</b>	<b>6,8</b>	<b>4.668.356</b>	<b>7,4</b>	<b>4.084.104</b>	<b>6,6</b>	<b>2.327.231</b>	<b>5,5</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-45.880	-0,1	-42.729	-0,1	-41.387	-0,1	-33.063	-0,1	-32.442	-0,1	-29.358	-0,1	-29.992	-0,1	-36.229	-0,1	-34.004	-0,1	-25.761	-0,1	
- Altri oneri finanziari .....	-1.005.635	-2,4	-962.786	-2,3	-892.705	-2,1	-864.697	-2,0	-830.404	-1,8	-774.298	-1,6	-932.169	-1,6	-1.187.355	-1,8	-1.244.614	-2,0	-744.654	-1,8	
- Proventi finanziari .....	438.539	1,1	424.317	1,1	400.156	0,9	404.772	0,9	296.677	0,6	406.893	1,0	335.955	0,6	381.555	0,6	470.986	0,8	278.478	0,7	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.390.596</b>	<b>5,8</b>	<b>2.211.773</b>	<b>5,3</b>	<b>2.105.601</b>	<b>4,9</b>	<b>1.812.724</b>	<b>4,1</b>	<b>2.135.982</b>	<b>4,5</b>	<b>2.603.342</b>	<b>5,4</b>	<b>3.196.309</b>	<b>5,7</b>	<b>3.826.327</b>	<b>6,1</b>	<b>3.276.472</b>	<b>5,3</b>	<b>1.835.294</b>	<b>4,3</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-136.751	-0,3	-140.773	-0,3	-164.863	-0,3	-147.970	-0,3	-102.074	-0,2	-90.989	-0,2	-117.651	-0,2	-133.852	-0,2	-130.369	-0,2	-119.953	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-17.223	...	-30.123	-0,1	-24.722	-0,1	-35.222	-0,1	-23.098	...	-28.708	-0,1	-25.112	...	-34.167	-0,1	-44.448	-0,1	-20.395	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	168.599	0,3	147.695	0,3	142.307	0,3	140.830	0,3	149.060	0,3	158.741	0,3	222.543	0,3	215.549	0,3	191.670	0,3	93.968	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	51.176	0,1	-56.677	-0,1	-45.166	-0,1	-61.926	-0,1	-47.755	-0,1	-35.449	-0,1	11.110	...	815	...	-105.240	-0,2	-121.382	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	26.888	0,1	55.151	0,1	85.144	0,2	11.245	...	94.181	0,2	-1.659	...	-26.846	...	13.747	...	37.201	0,1	-223	...	
- Movimenti delle riserve .....	-110.027	-0,3	-40.737	-0,1	-49.478	-0,1	-20.693	...	-3.351	...	-19.920	...	-30.438	-0,1	-64.882	-0,1	-51.300	-0,1	-4.046	...	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.373.258</b>	<b>5,7</b>	<b>2.146.309</b>	<b>5,1</b>	<b>2.048.823</b>	<b>4,8</b>	<b>1.698.988</b>	<b>3,9</b>	<b>2.202.945</b>	<b>4,7</b>	<b>2.585.358</b>	<b>5,3</b>	<b>3.229.915</b>	<b>5,7</b>	<b>3.823.537</b>	<b>6,0</b>	<b>3.173.986</b>	<b>5,1</b>	<b>1.663.263</b>	<b>3,9</b>	
- Imposte sul reddito .....	-1.282.686	-3,1	-1.203.363	-2,9	-1.145.441	-2,6	-1.122.758	-2,6	-1.340.692	-2,8	-1.413.999	-2,9	-1.806.132	-3,1	-1.928.084	-3,0	-1.553.957	-2,5	-977.284	-2,3	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.090.572</b>	<b>2,6</b>	<b>942.946</b>	<b>2,2</b>	<b>903.382</b>	<b>2,2</b>	<b>576.230</b>	<b>1,3</b>	<b>862.253</b>	<b>1,9</b>	<b>1.171.359</b>	<b>2,4</b>	<b>1.423.783</b>	<b>2,6</b>	<b>1.895.453</b>	<b>3,0</b>	<b>1.620.029</b>	<b>2,6</b>	<b>685.979</b>	<b>1,6</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-57.132	-0,1	-53.630	-0,1	-24.990	-0,1	-19.454	...	-27.388	-0,1	-28.577	-0,1	-31.687	-0,1	-60.183	-0,1	-54.579	-0,1	-16.590	...	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.033.440</b>	<b>2,5</b>	<b>889.316</b>	<b>2,1</b>	<b>878.392</b>	<b>2,1</b>	<b>556.776</b>	<b>1,3</b>	<b>834.865</b>	<b>1,8</b>	<b>1.142.782</b>	<b>2,3</b>	<b>1.392.096</b>	<b>2,5</b>	<b>1.835.270</b>	<b>2,9</b>	<b>1.565.450</b>	<b>2,5</b>	<b>669.389</b>	<b>1,6</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>332.410</b>		<b>430.616</b>		<b>609.395</b>		<b>281.495</b>		<b>429.456</b>		<b>529.599</b>		<b>583.757</b>		<b>562.645</b>		<b>479.678</b>		<b>312.166</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>18.314.112</b>		<b>18.840.093</b>		<b>18.789.896</b>		<b>18.986.891</b>		<b>20.344.167</b>		<b>22.192.928</b>		<b>25.586.273</b>		<b>29.599.769</b>		<b>29.650.229</b>		<b>20.562.097</b>		
in % del fatturato totale .....		44,2		44,5		43,9		43,8		45,2		45,4		46,7		47,8		48,4			
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>219.415</b>		<b>223.754</b>		<b>222.467</b>		<b>224.647</b>		<b>229.128</b>		<b>230.846</b>		<b>245.700</b>		<b>257.238</b>		<b>243.124</b>		<b>197.418</b>		

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	293.956	4,2	260.548	3,5	249.468	3,4	269.483	3,6	308.658	3,7	413.073	4,7	522.372	5,6	606.066	5,8	476.897	4,2	624.509	5,9
- Titoli a reddito fisso .....	43.889	0,6	47.199	0,7	31.687	0,4	44.235	0,5	38.387	0,5	30.927	0,4	48.472	0,5	46.484	0,4	36.737	0,3	95.216	0,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>337.845</b>	<b>4,8</b>	<b>307.747</b>	<b>4,2</b>	<b>281.155</b>	<b>3,8</b>	<b>313.718</b>	<b>4,1</b>	<b>347.045</b>	<b>4,2</b>	<b>444.000</b>	<b>5,1</b>	<b>570.844</b>	<b>6,1</b>	<b>652.550</b>	<b>6,2</b>	<b>513.634</b>	<b>4,5</b>	<b>719.725</b>	<b>6,8</b>
- Rimanenze .....(a)	1.485.450	21,3	1.594.019	21,6	1.575.332	21,5	1.610.058	21,2	1.884.073	22,7	1.927.718	22,0	2.160.810	22,9	2.570.203	24,4	2.574.692	22,5	2.113.925	20,0
- Clienti .....	2.569.826	36,8	2.605.869	35,3	2.606.770	35,6	2.655.647	35,0	3.178.127	38,3	3.341.395	38,1	3.709.049	39,3	3.872.955	36,8	3.700.776	32,4	2.816.603	26,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....(b)	-963	...	-1.559	...	-1.885	...	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.586	...	-8.352	-0,1	-6.023	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-47.615	-0,8	-58.020	-0,9	-51.458	-0,6	-46.644	-0,6	-48.539	-0,6	-49.673	-0,6	-51.448	-0,5	-50.599	-0,4	-77.135	-0,6	-78.423	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>4.006.698</b>	<b>57,3</b>	<b>4.140.309</b>	<b>56,0</b>	<b>4.128.759</b>	<b>56,5</b>	<b>4.217.623</b>	<b>55,6</b>	<b>5.012.190</b>	<b>60,4</b>	<b>5.217.995</b>	<b>59,5</b>	<b>5.817.838</b>	<b>61,7</b>	<b>6.389.973</b>	<b>60,8</b>	<b>6.189.981</b>	<b>54,2</b>	<b>4.846.082</b>	<b>45,8</b>
- Altre attività correnti .....	363.023	5,3	448.430	6,0	422.740	5,8	435.434	5,8	413.894	5,0	457.533	5,2	468.733	4,9	553.749	5,3	628.360	5,5	608.100	5,7
<b>ATTIVO CORRENTE ..... (c)</b>	<b>4.707.566</b>	<b>67,4</b>	<b>4.896.486</b>	<b>66,2</b>	<b>4.832.654</b>	<b>66,1</b>	<b>4.966.775</b>	<b>65,5</b>	<b>5.773.129</b>	<b>69,6</b>	<b>6.119.528</b>	<b>69,8</b>	<b>6.857.415</b>	<b>72,7</b>	<b>7.596.272</b>	<b>72,3</b>	<b>7.331.975</b>	<b>64,2</b>	<b>6.173.907</b>	<b>58,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.776.779	68,3	5.138.864	69,5	5.255.589	71,9	5.623.643	74,2	5.683.442	68,5	6.048.462	69,0	5.936.861	62,9	6.516.511	62,0	7.678.339	67,2	8.091.298	76,4
- Fondi di ammortamento .....	-2.834.729	-40,5	-3.099.635	-41,9	-3.191.265	-43,7	-3.432.428	-45,3	-3.514.458	-42,4	-3.771.318	-43,0	-3.695.388	-39,1	-3.986.630	-37,9	-4.144.362	-36,3	-4.378.360	-41,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.942.050</b>	<b>27,8</b>	<b>2.039.229</b>	<b>27,6</b>	<b>2.064.324</b>	<b>28,2</b>	<b>2.191.215</b>	<b>28,9</b>	<b>2.168.984</b>	<b>26,1</b>	<b>2.277.144</b>	<b>26,0</b>	<b>2.241.473</b>	<b>23,8</b>	<b>2.529.881</b>	<b>24,1</b>	<b>3.533.977</b>	<b>30,9</b>	<b>3.712.938</b>	<b>35,1</b>
- Partecipazioni nette .....	141.511	2,0	191.727	2,6	193.360	2,6	197.105	2,6	164.766	2,0	188.408	2,1	163.416	1,7	207.842	2,0	304.639	2,7	369.990	3,5
- Altre attività a m/l termine .....	88.295	1,3	77.118	1,0	78.326	1,1	82.384	1,1	66.035	0,8	64.046	0,7	65.987	0,7	62.693	0,6	79.608	0,7	124.522	1,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	109.604	1,5	186.833	2,6	145.150	2,0	146.156	1,9	123.905	1,5	122.203	1,4	106.084	1,1	116.837	1,0	175.983	1,5	204.407	1,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO ..... (d)</b>	<b>2.281.460</b>	<b>32,6</b>	<b>2.494.907</b>	<b>33,8</b>	<b>2.481.160</b>	<b>33,9</b>	<b>2.616.860</b>	<b>34,5</b>	<b>2.523.690</b>	<b>30,4</b>	<b>2.651.801</b>	<b>30,2</b>	<b>2.576.960</b>	<b>27,3</b>	<b>2.917.253</b>	<b>27,7</b>	<b>4.094.207</b>	<b>35,8</b>	<b>4.411.857</b>	<b>41,7</b>
<b>Totale ..... (c+d)</b>	<b>6.989.026</b>	<b>100,0</b>	<b>7.391.393</b>	<b>100,0</b>	<b>7.313.814</b>	<b>100,0</b>	<b>7.583.635</b>	<b>100,0</b>	<b>8.296.819</b>	<b>100,0</b>	<b>8.771.329</b>	<b>100,0</b>	<b>9.434.375</b>	<b>100,0</b>	<b>10.513.525</b>	<b>100,0</b>	<b>11.426.182</b>	<b>100,0</b>	<b>10.585.764</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.760.486	25,2	1.853.708	25,1	1.864.819	25,5	1.876.174	24,7	2.063.258	24,9	2.062.889	23,5	2.269.506	24,1	2.653.820	25,2	2.900.252	25,4	2.424.799	22,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	19.281	0,3	75.823	1,0	39.870	0,5	60.958	0,8	33.881	0,4	23.754	0,3	20.523	0,2	32.082	0,3	39.783	0,3	55.178	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.779.767</b>	<b>25,5</b>	<b>1.929.531</b>	<b>26,1</b>	<b>1.904.689</b>	<b>26,0</b>	<b>1.937.132</b>	<b>25,5</b>	<b>2.097.139</b>	<b>25,3</b>	<b>2.086.643</b>	<b>23,8</b>	<b>2.290.029</b>	<b>24,3</b>	<b>2.685.902</b>	<b>25,5</b>	<b>2.940.035</b>	<b>25,7</b>	<b>2.479.977</b>	<b>23,4</b>
- Fornitori e consociate .....	1.970.051	28,2	1.907.402	25,8	1.892.458	25,9	1.873.884	24,7	2.295.987	27,7	2.316.116	26,4	2.760.794	29,3	2.802.978	26,7	2.393.983	21,0	1.862.269	17,6
- Altre passività correnti .....	403.144	5,7	439.933	6,0	424.911	5,8	435.163	5,8	488.152	5,8	567.066	6,5	547.460	5,7	562.015	5,4	611.710	5,3	525.713	5,0
<b>PASSIVO CORRENTE ..... (e)</b>	<b>4.152.962</b>	<b>59,4</b>	<b>4.276.866</b>	<b>57,9</b>	<b>4.222.058</b>	<b>57,7</b>	<b>4.246.179</b>	<b>56,0</b>	<b>4.881.278</b>	<b>58,8</b>	<b>4.969.825</b>	<b>56,7</b>	<b>5.598.283</b>	<b>59,3</b>	<b>6.050.895</b>	<b>57,6</b>	<b>5.945.728</b>	<b>52,0</b>	<b>4.867.959</b>	<b>46,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	139.521	2,0	128.411	1,7	144.438	2,0	141.693	1,9	123.551	1,5	140.061	1,6	131.836	1,4	116.655	1,1	106.578	0,9	95.195	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	590.901	8,5	710.439	9,6	653.832	8,9	670.939	8,8	708.458	8,5	811.784	9,3	903.977	9,6	1.083.230	10,3	1.153.515	10,1	1.200.392	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	57.581	0,8	58.426	0,8	66.940	0,9	75.919	1,0	111.801	1,3	75.155	0,9	33.379	0,4	82.388	0,8	80.668	0,7	106.694	1,0
- Altri debiti finanziari .....	131.758	1,9	96.200	1,3	117.990	1,6	115.689	1,5	91.522	1,2	95.234	1,0	98.869	1,0	91.774	0,9	91.296	0,8	73.295	0,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>919.761</b>	<b>13,2</b>	<b>993.476</b>	<b>13,4</b>	<b>983.200</b>	<b>13,4</b>	<b>1.004.240</b>	<b>13,2</b>	<b>1.035.332</b>	<b>12,5</b>	<b>1.122.234</b>	<b>12,8</b>	<b>1.168.061</b>	<b>12,4</b>	<b>1.374.047</b>	<b>13,1</b>	<b>1.432.057</b>	<b>12,5</b>	<b>1.475.576</b>	<b>13,9</b>
- Fondi del personale .....	254.893	3,6	266.519	3,6	257.752	3,5	256.910	3,4	269.606	3,2	279.221	3,2	284.355	3,0	266.845	2,5	253.843	2,2	222.394	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	4.985	0,1	3.489	0,1	2.924	...	4.263	0,1	1.666	...	1.666	...	-	...	-	...	-	-	...	-
- Fondi diversi .....	64.465	0,9	75.017	1,0	90.345	1,3	72.575	0,9	88.685	1,1	114.440	1,3	107.729	1,1	86.651	0,8	130.502	1,2	174.920	1,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ..... (f)</b>	<b>1.244.104</b>	<b>17,8</b>	<b>1.338.501</b>	<b>18,1</b>	<b>1.334.221</b>	<b>18,2</b>	<b>1.337.988</b>	<b>17,6</b>	<b>1.395.289</b>	<b>16,8</b>	<b>1.517.561</b>	<b>17,3</b>	<b>1.560.145</b>	<b>16,5</b>	<b>1.727.543</b>	<b>16,4</b>	<b>1.816.402</b>	<b>15,9</b>	<b>1.872.890</b>	<b>17,7</b>
- Capitale sociale .....	579.525	8,3	752.034	10,2	682.724	9,3	707.548	9,3	681.034	8,2	645.349	7,4	626.240	6,6	653.637	6,2	708.653	6,2	776.303	7,3
- Riserve .....	896.658	12,8	930.174	12,6	1.022.501	14,0	1.170.327	15,4	1.088.412	13,1	1.323.957	15,1	1.352.970	14,3	1.489.232	14,2	2.692.144	23,6	3.017.367	28,5
- Risultato d'esercizio .....	65.955	0,9	14.185	0,2	-2.408	...	66.417	0,9	187.718	2,3	243.568	2,8	209.722	2,2	482.702	4,6	133.451	1,2	-111.454	-1,1
- Interessi di terzi .....	49.822	0,8	79.633	1,0	54.718	0,8	55.176	0,8	63.088	0,8	71.069	0,7	87.015	1,1	109.516	1,0	129.804	1,1	162.699	1,6
<b>CAPITALE NETTO ..... (g)</b>	<b>1.591.960</b>	<b>22,8</b>	<b>1.776.026</b>	<b>24,0</b>	<b>1.757.535</b>	<b>24,1</b>	<b>1.999.468</b>	<b>26,4</b>	<b>2.020.252</b>	<b>24,4</b>	<b>2.283.943</b>	<b>26,0</b>	<b>2.275.947</b>	<b>24,2</b>	<b>2.735.087</b>	<b>26,0</b>	<b>3.664.052</b>	<b>32,1</b>	<b>3.844.915</b>	<b>36,3</b>
<b>Totale ..... (e+f+g)</b>	<b>6.989.026</b>	<b>100,0</b>	<b>7.391.393</b>	<b>100,0</b>	<b>7.313.814</b>	<b>100,0</b>	<b>7.583.635</b>	<b>100,0</b>	<b>8.296.819</b>	<b>100,0</b>	<b>8.771.329</b>	<b>100,0</b>	<b>9.434.375</b>	<b>100,0</b>	<b>10.513.525</b>	<b>100,0</b>	<b>11.426.182</b>	<b>100,0</b>	<b>10.585.764</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria ..... (c-a+b-e)</b>	<b>-929.883</b>		<b>-972.840</b>		<b>-962.851</b>		<b>-888.024</b>		<b>-990.751</b>		<b>-776.570</b>		<b>-901.105</b>		<b>-1.022.240</b>		<b>-1.180.093</b>		<b>-801.954</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>113,4</b>		<b>114,5</b>		<b>114,5</b>		<b>117,0</b>		<b>118,3</b>		<b>123,1</b>		<b>122,5</b>		<b>125,5</b>		<b>123,3</b>		<b>126,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>77,6</b>		<b>77,3</b>		<b>77,2</b>		<b>79,1</b>		<b>79,7</b>		<b>84,4</b>		<b>83,9</b>		<b>83,1</b>		<b>80,2</b>		<b>83,5</b>	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>53.952</b>	<b>-3.632</b>	<b>-11.509</b>	<b>6.731</b>	<b>117.323</b>	<b>170.174</b>	<b>145.955</b>	<b>357.928</b>	<b>48.106</b>	<b>-104.799</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	37.920	-19.541	-37.786	34.766	115.967	171.164	146.359	351.115	31.907	-179.382
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	14.383	10.991	25.179	-25.143	6.634	-314	928	-43.595	-23.881	56.540
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.408	40.080	18.043
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>367.112</b>	<b>405.336</b>	<b>376.855</b>	<b>396.910</b>	<b>395.653</b>	<b>383.602</b>	<b>373.392</b>	<b>402.957</b>	<b>396.860</b>	<b>387.671</b>
- Ammortamenti ordinari .....	320.578	348.961	326.613	351.417	359.334	346.680	341.530	369.857	359.102	346.478
- Ammortamenti anticipati .....	16.959	19.218	14.363	9.373	275	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	29.575	37.157	35.879	36.120	36.044	36.922	31.862	33.100	37.758	41.193
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>7.128</b>	<b>9.770</b>	<b>12.010</b>	<b>10.126</b>	<b>15.427</b>	<b>12.444</b>	<b>11.900</b>	<b>-15.820</b>	<b>-8.860</b>	<b>-5.669</b>
- Accantonamenti .....	48.862	50.119	49.747	49.068	50.340	51.864	53.087	57.713	57.375	52.306
- Utilizzi .....	-41.734	-40.349	-37.737	-38.942	-34.913	-39.420	-41.187	-73.533	-66.235	-57.975
<b>Totale</b> .....	<b>428.192</b>	<b>411.474</b>	<b>377.356</b>	<b>413.767</b>	<b>528.403</b>	<b>566.220</b>	<b>531.247</b>	<b>745.065</b>	<b>436.106</b>	<b>277.203</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>572.451</b>	<b>350.875</b>	<b>383.215</b>	<b>453.340</b>	<b>360.547</b>	<b>515.029</b>	<b>433.035</b>	<b>591.727</b>	<b>1.487.579</b>	<b>500.695</b>
- Investimenti .....	448.061	454.769	496.214	457.096	482.186	465.818	454.597	670.445	715.306	418.817
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	44.534	57.988	8.566	20.042	1.240	86.595	99.993	47.339	110.724	179.532
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	1.037	-	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	208.816	46.398	5.975	114.297	27.202	162.065	13.500	-	824.766	5.110
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-120.985	-127.548	-90.752	-116.119	-129.161	-145.108	-123.773	-176.862	-123.521	-73.643
- Scorpi e cessioni .....	-1.184	-67.308	-36.788	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-177	-22.034	-18.508
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6.791	-14.461	-	-1.062	-14.821	-	-	-	-61.236	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>41.722</b>	<b>95.728</b>	<b>35.346</b>	<b>81.833</b>	<b>20.405</b>	<b>28.708</b>	<b>21.571</b>	<b>33.876</b>	<b>71.213</b>	<b>44.741</b>
- Svalutazioni .....	-20.213	-55.621	-21.022	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-	-21.298
- Reintegri contestuali .....	15.184	41.217	14.363	4.629	430	4.885	-	805	-	17.245
- Aumenti a pagamento .....	37.118	37.603	18.066	41.244	19.761	22.207	15.888	24.898	34.778	28.403
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	76	-	5.727	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000	-
- Aumenti gratuiti .....	9.557	72.529	18.212	27.178	3.654	6.558	9.913	5.968	15.435	20.391
<b>Riserve</b> .....	<b>248.303</b>	<b>67.608</b>	<b>84.186</b>	<b>106.410</b>	<b>26.623</b>	<b>254.362</b>	<b>143.904</b>	<b>180.447</b>	<b>1.151.798</b>	<b>124.987</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-9.557	-72.529	-18.212	-27.178	-3.654	-6.558	-9.913	-5.968	-15.435	-20.391
- Da capitali per ripianamento perdite .....	20.213	55.621	21.022	8.418	3.440	4.942	5.556	805	-	21.298
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	6.558	6.699	3.650	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204	-
- Contributi a fondo perduto .....	241	381	-	1.300	346	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	160.724	37.654	4.840	92.284	21.325	141.611	11.880	-	750.790	4.957
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	47.241	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.408	40.080	18.043
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-452	8.689	-1.309	7.423	-13.917	15.177	8.653	-32.581	72.116	2.292
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.927	26.175	25.856	24.901	11.572	102.273	125.230	168.050	303.043	98.788



CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>8.257.637</b>	<b>100,0</b>	<b>8.443.153</b>	<b>100,0</b>	<b>8.072.299</b>	<b>100,0</b>	<b>8.075.472</b>	<b>100,0</b>	<b>9.747.020</b>	<b>100,0</b>	<b>10.338.163</b>	<b>100,0</b>	<b>11.803.919</b>	<b>100,0</b>	<b>13.296.110</b>	<b>100,0</b>	<b>13.373.127</b>	<b>100,0</b>	<b>8.651.286</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	144.891	1,8	106.375	1,3	65.345	0,8	101.584	1,3	291.825	3,0	72.799	0,7	394.138	3,3	413.522	3,1	-4.514	...	-556.948	-6,5
- Costi capitalizzati .....	41.362	0,5	53.060	0,6	61.855	0,8	49.819	0,6	42.752	0,4	49.384	0,5	43.674	0,4	65.228	0,5	66.808	0,5	66.046	0,8
- Acquisti .....	-5.492.553	-66,5	-5.574.035	-66,0	-5.296.216	-65,6	-5.281.659	-65,4	-6.769.413	-69,5	-6.891.419	-66,7	-8.403.905	-71,2	-9.445.285	-71,0	-9.394.665	-70,3	-5.140.036	-59,4
- Servizi .....	-1.381.818	-16,7	-1.457.976	-17,3	-1.425.354	-17,7	-1.417.652	-17,6	-1.548.566	-15,9	-1.660.517	-16,1	-1.813.052	-15,4	-1.981.158	-14,9	-2.025.656	-15,1	-1.536.488	-17,8
- Ricavi diversi operativi .....	71.255	0,8	79.194	0,9	91.061	1,1	92.635	1,2	93.727	1,1	90.025	0,9	103.304	0,9	115.024	0,8	131.191	0,9	111.844	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.640.774</b>	<b>19,9</b>	<b>1.649.771</b>	<b>19,5</b>	<b>1.568.990</b>	<b>19,4</b>	<b>1.620.199</b>	<b>20,1</b>	<b>1.857.345</b>	<b>19,1</b>	<b>1.998.435</b>	<b>19,3</b>	<b>2.128.078</b>	<b>18,0</b>	<b>2.463.441</b>	<b>18,5</b>	<b>2.146.291</b>	<b>16,0</b>	<b>1.595.704</b>	<b>18,4</b>
- Costo del lavoro .....	-948.565	-11,5	-992.307	-11,7	-967.687	-12,0	-973.255	-12,1	-1.006.562	-10,4	-1.048.494	-10,1	-1.095.745	-9,3	-1.170.682	-8,8	-1.179.669	-8,8	-1.006.213	-11,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>692.209</b>	<b>8,4</b>	<b>657.464</b>	<b>7,8</b>	<b>601.303</b>	<b>7,4</b>	<b>646.944</b>	<b>8,0</b>	<b>850.783</b>	<b>8,7</b>	<b>949.941</b>	<b>9,2</b>	<b>1.032.333</b>	<b>8,7</b>	<b>1.292.759</b>	<b>9,7</b>	<b>966.622</b>	<b>7,2</b>	<b>589.491</b>	<b>6,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-320.578	-3,9	-348.961	-4,1	-326.613	-4,0	-351.417	-4,4	-359.334	-3,6	-346.680	-3,3	-341.530	-2,9	-369.857	-2,8	-359.102	-2,7	-346.478	-4,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-25.255	-0,3	-30.811	-0,4	-28.329	-0,3	-27.853	-0,3	-26.252	-0,3	-27.082	-0,3	-25.578	-0,2	-27.334	-0,2	-28.507	-0,2	-29.738	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>346.376</b>	<b>4,2</b>	<b>277.692</b>	<b>3,3</b>	<b>246.361</b>	<b>3,1</b>	<b>267.674</b>	<b>3,3</b>	<b>465.197</b>	<b>4,8</b>	<b>576.179</b>	<b>5,6</b>	<b>665.225</b>	<b>5,6</b>	<b>895.568</b>	<b>6,7</b>	<b>579.013</b>	<b>4,3</b>	<b>213.275</b>	<b>2,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-10.099	-0,1	-10.119	-0,1	-7.570	-0,1	-7.308	-0,1	-7.103	-0,1	-6.477	-0,1	-6.207	-0,1	-5.360	...	-6.843	...	-4.366	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-174.986	-2,1	-183.510	-2,2	-156.084	-1,9	-144.479	-1,8	-142.412	-1,5	-133.358	-1,3	-166.295	-1,4	-242.949	-1,8	-281.381	-2,1	-166.916	-1,9
- Proventi finanziari .....	51.705	0,6	53.737	0,6	51.421	0,5	45.282	0,6	42.560	0,4	39.653	0,4	41.824	0,4	47.772	0,3	66.210	0,5	44.949	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>212.996</b>	<b>2,6</b>	<b>137.800</b>	<b>1,6</b>	<b>134.128</b>	<b>1,6</b>	<b>161.169</b>	<b>2,0</b>	<b>358.242</b>	<b>3,6</b>	<b>475.997</b>	<b>4,6</b>	<b>534.547</b>	<b>4,5</b>	<b>695.031</b>	<b>5,2</b>	<b>356.999</b>	<b>2,7</b>	<b>86.942</b>	<b>1,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-21.279	-0,3	-25.564	-0,3	-21.913	-0,3	-17.640	-0,2	-10.067	-0,1	-9.840	-0,1	-6.284	-0,1	-5.766	...	-9.251	-0,1	-11.455	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.409	...	-12.273	-0,1	-3.092	...	-2.771	...	-2.617	...	-6.698	-0,1	-2.192	...	-3.986	...	-4.552	...	-3.514	...
- Plusvalenze su realizzi .....	23.517	0,3	61.500	0,7	23.127	0,3	31.049	0,4	12.214	0,1	21.039	0,2	12.136	0,1	147.072	1,1	19.785	0,1	18.809	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-14.383	-0,2	-10.991	-0,1	-25.179	-0,3	25.143	0,3	-6.634	-0,1	314	...	-928	...	43.595	0,3	23.881	0,2	-56.540	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	14.361	0,2	13.065	0,2	6.479	0,1	-13.058	-0,2	24.931	0,3	7.582	0,1	-38.250	-0,3	13.364	0,1	13.792	0,1	2.104	...
- Movimenti delle riserve .....	-1.649	...	-4.918	-0,1	-1.098	...	2.892	...	5.278	0,1	676	...	1.332	...	-50.408	-0,4	-40.080	-0,3	-18.043	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>211.154</b>	<b>2,6</b>	<b>158.619</b>	<b>1,9</b>	<b>112.452</b>	<b>1,4</b>	<b>186.784</b>	<b>2,3</b>	<b>381.347</b>	<b>3,9</b>	<b>489.330</b>	<b>4,7</b>	<b>500.695</b>	<b>4,2</b>	<b>838.902</b>	<b>6,3</b>	<b>360.574</b>	<b>2,7</b>	<b>18.303</b>	<b>0,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-139.874	-1,7	-142.265	-1,7	-112.662	-1,4	-119.885	-1,5	-186.212	-1,9	-237.564	-2,2	-277.152	-2,3	-330.932	-2,5	-208.557	-1,6	-118.680	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>71.280</b>	<b>0,9</b>	<b>16.354</b>	<b>0,2</b>	<b>-210</b>	<b>...</b>	<b>66.899</b>	<b>0,8</b>	<b>195.135</b>	<b>2,0</b>	<b>251.766</b>	<b>2,5</b>	<b>223.543</b>	<b>1,9</b>	<b>507.970</b>	<b>3,8</b>	<b>152.017</b>	<b>1,1</b>	<b>-100.377</b>	<b>-1,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-5.325	-0,1	-2.169	...	-2.198	...	-482	...	-7.417	-0,1	-8.198	-0,1	-13.821	-0,1	-25.268	-0,2	-18.566	-0,1	-11.077	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>65.955</b>	<b>0,8</b>	<b>14.185</b>	<b>0,2</b>	<b>-2.408</b>	<b>...</b>	<b>66.417</b>	<b>0,8</b>	<b>187.718</b>	<b>1,9</b>	<b>243.568</b>	<b>2,4</b>	<b>209.722</b>	<b>1,8</b>	<b>482.702</b>	<b>3,6</b>	<b>133.451</b>	<b>1,0</b>	<b>-111.454</b>	<b>-1,3</b>
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>32.674</b>		<b>35.604</b>		<b>37.266</b>		<b>32.085</b>		<b>78.890</b>		<b>80.151</b>		<b>76.812</b>		<b>156.556</b>		<b>119.729</b>		<b>78.775</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.188.696</b>		<b>2.378.558</b>		<b>2.343.186</b>		<b>2.181.062</b>		<b>2.931.247</b>		<b>3.330.924</b>		<b>3.794.563</b>		<b>4.477.492</b>		<b>4.423.244</b>		<b>3.264.524</b>	
in % del fatturato totale .....	26,5		28,2		29,0		27,0		30,1		32,2		32,1		33,7		33,1		37,7	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>27.602</b>		<b>28.427</b>		<b>26.665</b>		<b>26.224</b>		<b>26.457</b>		<b>27.268</b>		<b>27.386</b>		<b>29.214</b>		<b>28.657</b>		<b>25.362</b>	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	137.926	5,6	135.164	5,5	123.000	5,0	122.728	5,0	140.982	5,1	143.803	5,0	177.736	5,5	178.881	5,4	189.590	5,4	192.494	6,3
- Titoli a reddito fisso .....	45.403	1,9	32.624	1,4	18.654	0,8	18.428	0,8	29.440	1,1	23.320	0,8	23.764	0,8	26.037	0,8	30.831	0,9	36.994	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>183.329</b>	<b>7,5</b>	<b>167.788</b>	<b>6,9</b>	<b>141.654</b>	<b>5,8</b>	<b>141.156</b>	<b>5,8</b>	<b>170.422</b>	<b>6,2</b>	<b>167.123</b>	<b>5,8</b>	<b>201.500</b>	<b>6,3</b>	<b>204.918</b>	<b>6,2</b>	<b>220.421</b>	<b>6,3</b>	<b>229.488</b>	<b>7,5</b>
- Rimanenze .....	459.797	18,8	477.355	19,6	469.658	19,2	477.482	19,6	526.439	19,0	556.052	19,3	644.010	20,0	698.122	21,1	638.814	18,4	574.487	18,9
- Clienti .....	857.115	35,1	853.196	35,0	841.732	34,4	826.483	33,9	1.010.458	36,5	1.093.228	37,9	1.182.207	36,7	1.216.065	36,7	1.058.961	30,4	875.469	28,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-988	...	-628	...	-1.179	...	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-6.767	-0,2	-5.391	-0,2	-6.749	-0,2	-3.359	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-14.844	-0,7	-12.276	-0,5	-12.843	-0,6	-12.708	-0,6	-12.490	-0,4	-13.598	-0,5	-17.065	-0,5	-16.430	-0,4	-17.745	-0,5	-17.400	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>1.301.080</b>	<b>53,2</b>	<b>1.317.647</b>	<b>54,1</b>	<b>1.297.368</b>	<b>53,0</b>	<b>1.290.320</b>	<b>52,9</b>	<b>1.521.674</b>	<b>55,0</b>	<b>1.631.615</b>	<b>56,6</b>	<b>1.802.385</b>	<b>56,0</b>	<b>1.892.366</b>	<b>57,2</b>	<b>1.673.281</b>	<b>48,1</b>	<b>1.429.197</b>	<b>47,0</b>
- Altre attività correnti .....	182.163	7,5	161.157	6,6	194.929	8,0	159.398	6,6	184.577	6,6	157.756	5,5	204.796	6,3	182.691	5,5	217.072	6,3	212.942	7,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.666.572</b>	<b>68,2</b>	<b>1.646.592</b>	<b>67,6</b>	<b>1.633.951</b>	<b>66,8</b>	<b>1.590.874</b>	<b>65,3</b>	<b>1.876.673</b>	<b>67,8</b>	<b>1.956.494</b>	<b>67,9</b>	<b>2.208.681</b>	<b>68,6</b>	<b>2.279.975</b>	<b>68,9</b>	<b>2.110.774</b>	<b>60,7</b>	<b>1.871.627</b>	<b>61,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.544.119	63,2	1.669.302	68,5	1.672.743	68,4	1.708.162	70,1	1.909.276	69,0	1.923.872	66,8	2.090.861	65,0	2.166.382	65,4	2.462.534	70,8	2.237.436	73,5
- Fondi di ammortamento .....	-909.596	-37,2	-982.090	-40,3	-981.940	-40,2	-1.014.516	-41,6	-1.175.475	-42,5	-1.162.754	-40,4	-1.296.862	-40,3	-1.395.627	-42,1	-1.391.808	-40,0	-1.250.825	-41,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>634.523</b>	<b>26,0</b>	<b>687.212</b>	<b>28,2</b>	<b>690.803</b>	<b>28,2</b>	<b>693.646</b>	<b>28,5</b>	<b>733.801</b>	<b>26,5</b>	<b>761.118</b>	<b>26,4</b>	<b>793.999</b>	<b>24,7</b>	<b>770.755</b>	<b>23,3</b>	<b>1.070.726</b>	<b>30,8</b>	<b>986.611</b>	<b>32,4</b>
- Partecipazioni nette .....	36.690	1,5	25.054	1,0	26.059	1,1	36.517	1,5	47.661	1,7	48.343	1,7	60.229	1,9	83.702	2,5	135.571	3,9	63.817	2,1
- Altre attività a m/l termine .....	50.277	2,1	25.816	1,1	23.120	0,9	31.647	1,3	25.448	0,9	28.464	1,0	32.287	1,0	40.878	1,2	51.835	1,5	19.757	0,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	55.370	2,2	51.903	2,1	72.689	3,0	84.917	3,4	85.354	3,1	87.711	3,0	123.108	3,8	135.367	4,1	111.189	3,1	101.353	3,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b>	<b>776.860</b>	<b>31,8</b>	<b>789.985</b>	<b>32,4</b>	<b>812.671</b>	<b>33,2</b>	<b>846.727</b>	<b>34,7</b>	<b>892.264</b>	<b>32,2</b>	<b>925.636</b>	<b>32,1</b>	<b>1.009.623</b>	<b>31,4</b>	<b>1.030.702</b>	<b>31,1</b>	<b>1.369.321</b>	<b>39,3</b>	<b>1.171.538</b>	<b>38,5</b>
<b>Totale .....</b>	<b>2.443.432</b>	<b>100,0</b>	<b>2.436.577</b>	<b>100,0</b>	<b>2.446.622</b>	<b>100,0</b>	<b>2.437.601</b>	<b>100,0</b>	<b>2.768.937</b>	<b>100,0</b>	<b>2.882.130</b>	<b>100,0</b>	<b>3.218.304</b>	<b>100,0</b>	<b>3.310.677</b>	<b>100,0</b>	<b>3.480.095</b>	<b>100,0</b>	<b>3.043.165</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	473.454	19,4	507.047	20,8	517.533	21,1	509.805	20,9	529.613	19,1	580.335	20,1	656.455	20,4	636.174	19,2	643.924	18,5	467.100	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	5.633	0,2	4.828	0,2	6.773	0,3	12.215	0,5	20.655	0,8	14.552	0,5	11.898	0,4	6.019	0,2	5.993	0,2	3.963	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>479.087</b>	<b>19,6</b>	<b>511.875</b>	<b>21,0</b>	<b>524.306</b>	<b>21,4</b>	<b>522.020</b>	<b>21,4</b>	<b>550.268</b>	<b>19,9</b>	<b>594.887</b>	<b>20,6</b>	<b>668.353</b>	<b>20,8</b>	<b>642.193</b>	<b>19,4</b>	<b>649.917</b>	<b>18,7</b>	<b>471.063</b>	<b>15,5</b>
- Fornitori e consociate .....	599.610	24,5	590.558	24,2	592.771	24,2	570.762	23,4	700.644	25,3	740.613	25,7	751.404	23,3	753.326	22,8	660.118	19,0	597.010	19,6
- Altre passività correnti .....	206.017	8,5	198.739	8,2	215.354	8,9	214.267	8,8	231.524	8,3	212.225	7,4	302.430	9,4	279.230	8,4	237.185	6,8	186.457	6,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b>	<b>1.284.714</b>	<b>52,6</b>	<b>1.301.172</b>	<b>53,4</b>	<b>1.332.431</b>	<b>54,5</b>	<b>1.307.049</b>	<b>53,6</b>	<b>1.482.436</b>	<b>53,5</b>	<b>1.547.725</b>	<b>53,7</b>	<b>1.722.187</b>	<b>53,5</b>	<b>1.674.749</b>	<b>50,6</b>	<b>1.547.220</b>	<b>44,5</b>	<b>1.254.530</b>	<b>41,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	56.096	2,3	41.417	1,7	30.651	1,3	27.765	1,2	25.595	0,9	29.994	1,0	53.767	1,7	67.893	2,1	79.769	2,3	68.406	2,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	205.909	8,4	207.036	8,5	192.847	7,8	205.975	8,4	221.998	8,0	236.832	8,2	285.132	8,9	307.857	9,3	333.433	9,6	339.372	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.647	1,2	25.920	1,1	43.177	1,8	37.055	1,5	26.742	1,0	29.799	1,0	22.117	0,7	9.364	0,3	15.938	0,4	34.623	1,1
- Altri debiti finanziari .....	31.622	1,3	15.010	0,6	30.394	1,2	27.359	1,1	24.426	0,9	34.942	1,3	34.608	1,0	29.494	0,8	17.960	0,5	14.780	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>322.274</b>	<b>13,2</b>	<b>289.383</b>	<b>11,9</b>	<b>297.069</b>	<b>12,1</b>	<b>298.154</b>	<b>12,2</b>	<b>298.761</b>	<b>10,8</b>	<b>331.567</b>	<b>11,5</b>	<b>395.624</b>	<b>12,3</b>	<b>414.608</b>	<b>12,5</b>	<b>447.100</b>	<b>12,8</b>	<b>457.181</b>	<b>15,0</b>
- Fondi del personale .....	123.864	5,1	123.096	5,1	117.771	4,8	120.595	4,9	135.081	4,9	129.261	4,5	137.027	4,3	127.704	3,9	113.287	3,3	91.520	3,0
- Fondo oscillazione cambi .....	844	...	1.616	0,1	433	...	80	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	34.818	1,4	32.259	1,2	26.917	1,2	27.539	1,2	39.548	1,4	44.655	1,5	69.432	2,1	79.138	2,4	81.439	2,3	67.119	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b>	<b>481.800</b>	<b>19,7</b>	<b>446.354</b>	<b>18,3</b>	<b>442.190</b>	<b>18,1</b>	<b>446.368</b>	<b>18,3</b>	<b>473.390</b>	<b>17,1</b>	<b>505.483</b>	<b>17,5</b>	<b>602.083</b>	<b>18,7</b>	<b>621.450</b>	<b>18,8</b>	<b>641.826</b>	<b>18,4</b>	<b>615.820</b>	<b>20,2</b>
- Capitale sociale .....	232.419	9,5	201.352	8,3	203.805	8,3	227.980	9,4	269.630	9,7	253.380	8,8	274.177	8,5	300.281	9,1	288.196	8,3	261.429	8,6
- Riserve .....	372.114	15,2	404.190	16,6	382.756	15,6	407.509	16,7	442.732	16,0	499.641	17,3	513.737	16,0	576.101	17,4	901.428	25,9	837.639	27,5
- Risultato d'esercizio .....	48.852	2,0	61.169	2,5	62.738	2,6	15.666	0,6	68.667	2,5	40.240	1,4	73.062	2,3	105.857	3,2	77.995	2,2	18.241	0,6
- Interessi di terzi .....	23.533	1,0	22.340	0,9	22.702	0,9	33.029	1,4	32.082	1,2	35.661	1,3	33.058	1,0	32.239	0,9	23.430	0,7	55.506	1,9
<b>CAPITALE NETTO .....</b>	<b>676.918</b>	<b>27,7</b>	<b>689.051</b>	<b>28,3</b>	<b>672.001</b>	<b>27,4</b>	<b>684.184</b>	<b>28,1</b>	<b>813.111</b>	<b>29,4</b>	<b>828.922</b>	<b>28,8</b>	<b>894.034</b>	<b>27,8</b>	<b>1.014.478</b>	<b>30,6</b>	<b>1.291.049</b>	<b>37,1</b>	<b>1.172.815</b>	<b>38,6</b>
<b>Totale .....</b>	<b>2.443.432</b>	<b>100,0</b>	<b>2.436.577</b>	<b>100,0</b>	<b>2.446.622</b>	<b>100,0</b>	<b>2.437.601</b>	<b>100,0</b>	<b>2.768.937</b>	<b>100,0</b>	<b>2.882.130</b>	<b>100,0</b>	<b>3.218.304</b>	<b>100,0</b>	<b>3.310.677</b>	<b>100,0</b>	<b>3.480.095</b>	<b>100,0</b>	<b>3.043.165</b>	<b>100,0</b>
<b>Margine di tesoreria .....</b>	<b>-76.951</b>		<b>-131.307</b>		<b>-166.959</b>		<b>-192.720</b>		<b>-129.469</b>		<b>-143.216</b>		<b>-150.749</b>		<b>-87.505</b>		<b>-68.511</b>		<b>45.969</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>129,7</b>		<b>126,5</b>		<b>122,6</b>		<b>121,7</b>		<b>126,6</b>		<b>126,4</b>		<b>128,2</b>		<b>136,1</b>		<b>136,4</b>		<b>149,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-</b>	<b>94,0</b>		<b>89,9</b>		<b>87,5</b>		<b>85,3</b>		<b>91,3</b>		<b>90,7</b>		<b>91,2</b>		<b>94,8</b>		<b>95,6</b>		<b>103,7</b>	



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>38.072</b>	<b>40.205</b>	<b>31.331</b>	<b>514</b>	<b>35.054</b>	<b>23.150</b>	<b>48.642</b>	<b>81.062</b>	<b>55.182</b>	<b>2.663</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	23.645	29.913	26.805	-2.790	45.578	24.539	47.151	77.148	52.408	791
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	10.892	7.099	5.210	2.202	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.831	1.408
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57	464
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>134.301</b>	<b>135.621</b>	<b>129.660</b>	<b>135.959</b>	<b>131.541</b>	<b>135.626</b>	<b>146.439</b>	<b>151.271</b>	<b>135.072</b>	<b>121.592</b>
- Ammortamenti ordinari .....	116.950	121.333	113.008	116.115	112.677	115.339	123.954	125.449	112.011	100.831
- Ammortamenti anticipati .....	2.593	1.309	1.221	895	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	14.758	12.979	15.431	18.949	18.864	20.287	22.485	25.822	23.061	20.761
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>7.575</b>	<b>5.773</b>	<b>6.679</b>	<b>3.031</b>	<b>5.369</b>	<b>5.957</b>	<b>4.508</b>	<b>-6.913</b>	<b>-5.179</b>	<b>-2.793</b>
- Accantonamenti .....	22.663	23.203	22.566	22.808	25.758	23.822	25.272	26.230	27.380	21.053
- Utilizzi .....	-15.088	-17.430	-15.887	-19.777	-20.389	-17.865	-20.764	-33.143	-32.559	-23.846
<b>Totale .....</b>	<b>179.948</b>	<b>181.599</b>	<b>167.670</b>	<b>139.504</b>	<b>171.964</b>	<b>164.733</b>	<b>199.589</b>	<b>225.420</b>	<b>185.075</b>	<b>121.462</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>207.185</b>	<b>175.241</b>	<b>157.693</b>	<b>109.872</b>	<b>76.000</b>	<b>169.403</b>	<b>96.609</b>	<b>101.086</b>	<b>386.117</b>	<b>118.263</b>
- Investimenti .....	156.209	192.654	212.858	135.419	135.986	147.360	151.784	141.630	182.028	127.552
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	5.097	3.130	1.542	18.020	866	45.266	5.388	2.707	19.090	13.325
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	3.014	-	-	-54	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	86.104	8.684	-	25.991	-	52.733	-	-	286.960	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-37.507	-29.227	-56.040	-61.314	-54.875	-75.956	-60.563	-43.197	-76.215	-21.528
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-667	-272	-8.991	-	-	-	-4.871	-1.086
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-2.718	-	-	-7.972	-	-	-	-	-20.875	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>18.377</b>	<b>30.575</b>	<b>6.958</b>	<b>19.750</b>	<b>16.155</b>	<b>7.420</b>	<b>-1.280</b>	<b>12.576</b>	<b>36.360</b>	<b>18.289</b>
- Svalutazioni .....	-1.828	-	-8.289	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308	-6.168
- Reintegri contestuali .....	1.826	-	8.122	5.994	10.160	400	299	-	-	6.168
- Aumenti a pagamento .....	11.152	15.174	7.511	14.590	15.014	1.322	2.849	12.095	19.718	-18.006
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	274	-	-547	2.167	-700	5.645	-	-620	-204	10
- Aumenti gratuiti .....	6.953	15.401	161	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154	36.285
<b>Riserve .....</b>	<b>87.478</b>	<b>26.517</b>	<b>30.839</b>	<b>54.143</b>	<b>8.735</b>	<b>82.785</b>	<b>13.239</b>	<b>48.291</b>	<b>320.568</b>	<b>38.926</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-6.953	-15.401	-161	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.285
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.828	-	8.289	6.030	12.160	400	5.108	-	308	6.168
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	210	1.487	671	4.805	450	284	189	646	-654	3.869
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	60.197	7.033	-	18.514	-	45.357	-	-	254.803	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	2.189	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-178	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57	464
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.255	3.277	521	1.000	-484	1.583	-10.243	770	-1.348	-998
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	29.916	26.928	20.014	25.899	628	35.792	18.868	47.960	84.670	65.708

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.617.534</b>	<b>100,0</b>	<b>2.675.899</b>	<b>100,0</b>	<b>2.612.877</b>	<b>100,0</b>	<b>2.566.398</b>	<b>100,0</b>	<b>3.045.861</b>	<b>100,0</b>	<b>3.251.668</b>	<b>100,0</b>	<b>3.714.624</b>	<b>100,0</b>	<b>3.888.364</b>	<b>100,0</b>	<b>3.900.405</b>	<b>100,0</b>	<b>2.881.029</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	65.391	2,5	34.758	1,3	15.609	0,6	26.275	1,0	30.476	1,0	34.234	1,1	93.355	2,5	56.067	1,4	-30.140	-0,8	-21.538	-0,7	
- Costi capitalizzati .....	23.999	0,9	17.000	0,6	28.598	1,1	22.231	0,9	22.409	0,7	18.417	0,6	21.555	0,6	25.905	0,7	27.380	0,7	20.571	0,7	
- Acquisti .....	-1.530.898	-58,5	-1.519.619	-56,8	-1.488.248	-57,0	-1.454.259	-56,7	-1.798.077	-59,0	-2.039.136	-62,7	-2.358.106	-63,5	-2.343.084	-60,3	-2.439.623	-62,5	-1.773.890	-61,6	
- Servizi .....	-509.179	-19,5	-537.759	-20,1	-530.033	-20,3	-549.230	-21,4	-600.290	-19,7	-594.091	-18,3	-680.193	-18,3	-730.251	-18,8	-699.849	-17,9	-544.127	-18,9	
- Ricavi diversi operativi .....	29.404	1,2	36.564	1,4	38.227	1,5	42.222	1,7	45.926	1,5	42.457	1,2	48.910	1,3	51.142	1,4	51.873	1,3	44.655	1,6	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>696.251</b>	<b>26,6</b>	<b>706.843</b>	<b>26,4</b>	<b>677.030</b>	<b>25,9</b>	<b>653.637</b>	<b>25,5</b>	<b>746.305</b>	<b>24,5</b>	<b>713.549</b>	<b>21,9</b>	<b>840.145</b>	<b>22,6</b>	<b>948.143</b>	<b>24,4</b>	<b>810.046</b>	<b>20,8</b>	<b>606.700</b>	<b>21,1</b>	
- Costo del lavoro .....	-417.507	-16,0	-424.618	-15,9	-414.854	-15,9	-420.296	-16,4	-467.180	-15,3	-453.824	-13,9	-486.920	-13,1	-517.892	-13,3	-496.608	-12,8	-403.110	-14,0	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>278.744</b>	<b>10,6</b>	<b>282.225</b>	<b>10,5</b>	<b>262.176</b>	<b>10,0</b>	<b>233.341</b>	<b>9,1</b>	<b>279.125</b>	<b>9,2</b>	<b>259.725</b>	<b>8,0</b>	<b>353.225</b>	<b>9,5</b>	<b>430.251</b>	<b>11,1</b>	<b>313.438</b>	<b>8,0</b>	<b>203.590</b>	<b>7,1</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-116.950	-4,5	-121.333	-4,5	-113.008	-4,3	-116.115	-4,5	-112.677	-3,7	-115.339	-3,5	-123.954	-3,3	-125.449	-3,2	-112.011	-2,9	-100.831	-3,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-12.953	-0,4	-10.978	-0,4	-13.500	-0,5	-15.343	-0,6	-16.204	-0,6	-16.811	-0,6	-18.878	-0,5	-20.593	-0,6	-17.243	-0,4	-14.399	-0,5	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>148.841</b>	<b>5,7</b>	<b>149.914</b>	<b>5,6</b>	<b>135.668</b>	<b>5,2</b>	<b>101.883</b>	<b>4,0</b>	<b>150.244</b>	<b>4,9</b>	<b>127.575</b>	<b>3,9</b>	<b>210.393</b>	<b>5,7</b>	<b>284.209</b>	<b>7,3</b>	<b>184.184</b>	<b>4,7</b>	<b>88.360</b>	<b>3,1</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.806	-0,1	-3.371	-0,1	-2.394	-0,1	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.688	-0,1	
- Altri oneri finanziari .....	-53.081	-2,0	-50.057	-1,9	-46.344	-1,8	-43.654	-1,7	-39.510	-1,3	-37.489	-1,2	-51.392	-1,4	-67.660	-1,7	-89.084	-2,3	-38.605	-1,3	
- Proventi finanziari .....	23.563	0,8	21.056	0,8	16.582	0,7	12.453	0,6	11.004	0,5	12.736	0,5	19.812	0,5	18.256	0,4	26.468	0,7	12.152	0,2	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>115.517</b>	<b>4,4</b>	<b>117.542</b>	<b>4,4</b>	<b>103.512</b>	<b>4,0</b>	<b>68.245</b>	<b>2,8</b>	<b>120.188</b>	<b>4,0</b>	<b>101.251</b>	<b>3,2</b>	<b>175.715</b>	<b>4,7</b>	<b>230.843</b>	<b>5,9</b>	<b>117.350</b>	<b>3,0</b>	<b>58.219</b>	<b>1,9</b>	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-4.398	-0,2	-3.310	-0,1	-3.152	-0,1	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1	-5.818	-0,1	-6.362	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-3.338	-0,1	-8.078	-0,3	-4.126	-0,2	-1.772	-0,1	-615	...	-1.474	...	-1.348	...	-2.272	-0,1	-1.824	...	-690	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	11.434	0,4	20.701	0,7	17.344	0,7	8.528	0,3	10.057	0,3	7.772	0,2	4.556	0,1	2.162	0,1	29.368	0,7	2.923	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-10.892	-0,4	-7.099	-0,3	-5.210	-0,2	-2.202	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1	-2.831	-0,1	-1.408	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	5.382	0,2	7.515	0,3	3.565	0,1	3.625	0,1	10.046	0,3	4.022	0,1	936	...	2.212	0,1	12.662	0,3	-830	...	
- Movimenti delle riserve .....	-3.535	-0,1	-3.193	-0,1	684	...	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	-16	...	57	...	-464	...	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>110.170</b>	<b>4,2</b>	<b>124.078</b>	<b>4,6</b>	<b>112.617</b>	<b>4,3</b>	<b>70.821</b>	<b>2,8</b>	<b>147.540</b>	<b>4,8</b>	<b>109.484</b>	<b>3,4</b>	<b>174.761</b>	<b>4,7</b>	<b>223.802</b>	<b>5,8</b>	<b>148.964</b>	<b>3,8</b>	<b>51.388</b>	<b>1,8</b>	
- Imposte sul reddito .....	-63.515	-2,4	-60.945	-2,2	-46.688	-1,8	-53.574	-2,1	-76.024	-2,4	-66.782	-2,1	-100.237	-2,7	-114.714	-3,0	-71.018	-1,8	-33.132	-1,2	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>46.655</b>	<b>1,8</b>	<b>63.133</b>	<b>2,4</b>	<b>65.929</b>	<b>2,5</b>	<b>17.247</b>	<b>0,7</b>	<b>71.516</b>	<b>2,4</b>	<b>42.702</b>	<b>1,3</b>	<b>74.524</b>	<b>2,0</b>	<b>109.088</b>	<b>2,8</b>	<b>77.946</b>	<b>2,0</b>	<b>18.256</b>	<b>0,6</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	2.197	0,1	-1.964	-0,1	-3.191	-0,1	-1.581	-0,1	-2.849	-0,1	-2.462	-0,1	-1.462	...	-3.231	-0,1	49	...	-15	...	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>48.852</b>	<b>1,9</b>	<b>61.169</b>	<b>2,3</b>	<b>62.738</b>	<b>2,4</b>	<b>15.666</b>	<b>0,6</b>	<b>68.667</b>	<b>2,3</b>	<b>40.240</b>	<b>1,2</b>	<b>73.062</b>	<b>2,0</b>	<b>105.857</b>	<b>2,7</b>	<b>77.995</b>	<b>2,0</b>	<b>18.241</b>	<b>0,6</b>	
<b>Dividendi deliberati</b> .....	<b>22.896</b>		<b>33.220</b>		<b>38.989</b>		<b>19.900</b>		<b>25.938</b>		<b>18.123</b>		<b>27.139</b>		<b>31.667</b>		<b>25.538</b>		<b>17.465</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>877.235</b>		<b>889.139</b>		<b>818.036</b>		<b>767.408</b>		<b>912.744</b>		<b>978.776</b>		<b>1.255.096</b>		<b>1.288.258</b>		<b>1.351.816</b>		<b>813.342</b>		
in % del fatturato totale .....	33,5		33,2		31,3		29,9		30,0		30,1		33,8		33,1		34,7		28,2		
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>13.705</b>		<b>13.900</b>		<b>13.430</b>		<b>13.168</b>		<b>14.136</b>		<b>13.230</b>		<b>13.816</b>		<b>14.274</b>		<b>13.443</b>		<b>11.502</b>		

## CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

### A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

#### B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce «Aumenti gratuiti».
5. *Variazioni delle riserve*: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce «A capitali per aumenti gratuiti». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

### C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci «Acquisti e Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti anticipati e dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.

8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
11. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
13. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI APRILE MMXII  
DA GRAPHICSCALVE S.P.A.  
IN VILMINORE DI SCALVE (BG)