



## Il lavoro a progetto rivisitato: istruzioni per l'uso a cura di Flavia Pasquini

### Interventi

Gabriele Bubola

[Il lavoro a progetto tra nuove incertezze e procedure di certificazione](#)

Gabriele Bubola, Flavia Pasquini

[Primi pentimenti sulla riforma del lavoro a progetto](#)

Nicola Porelli

[Collaborazione coordinata e continuativa a progetto:](#)

[indicazioni operative per il personale ispettivo](#)

Gabriele Gamberini, Flavia Pasquini

[Una telefonata allunga la vita... del lavoro a progetto](#)

Valeria Filippo

[Contratto di agenzia o contratto a progetto?](#)

[Una scelta in equilibrio - imperfetto -](#)

[tra autonomia e subordinazione](#)

Valeria Filippo

[L'esercizio dei poteri direttivi o di coordinamento nel lavoro a progetto](#)

### Percorsi di lettura

Pasquale Chieco, Germano Farina

[I contratti di collaborazione nei call center dopo la riforma Monti-Fornero](#)

Flavia Pasquini, Gabriele Bubola, Davide Venturi

[Il lavoro a progetto](#)

Flavia Pasquini, Gabriele Bubola

[Le nuove collaborazioni a progetto: una "cura" peggiore della malattia?](#)

Margherita Menditto

[I call center in Italia:](#)

[chi ci lavora, come e perché](#)

Margherita Menditto, Flavia Pasquini, Silvia Zironi

[I dati inerenti la certificazione dei contratti presso la Commissione](#)

[di certificazione costituita dal Centro Studi Internazionali e Comparati](#)

["Marco Biagi" dell'università di Modena e Reggio Emilia](#)



### Modelli contrattuali

[Il contratto di collaborazione coordinata e continuativa](#)

a cura di Gabriele Bubola, Flavia Pasquini, Davide Venturi

[Il contratto di "mini co.co.co."](#)

a cura di Gabriele Bubola, Flavia Pasquini, Davide Venturi

[Il contratto di collaborazione coordinata e continuativa ricollegata all'attività diretta di vendita di beni e di servizi](#)

a cura di Gabriele Bubola, Flavia Pasquini, Davide Venturi

[Il contratto di lavoro a progetto](#)

a cura di Gabriele Bubola, Flavia Pasquini, Davide Venturi

### Documentazione

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Circolare 8 gennaio 2004, n. 1

[Disciplina delle collaborazioni coordinate e continuative nelle modalità c.d. a progetto. D.lgs. n. 276 del 2003. Definizione e modalità applicative](#)

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Circolare 14 giugno 2006, n. 17

[Disciplina delle collaborazioni coordinate e continuative nella modalità c.d. a progetto. Call center. Attività di vigilanza. Indicazioni operative](#)

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Circolare 29 gennaio 2008, n. 4

[Collaborazioni coordinate e continuative nella modalità a progetto di cui agli artt.61 e SS. Dlgs. n. 276/2003.](#)

[Attività di vigilanza. Indicazioni operative](#)

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Direttiva 18 settembre 2008

[Servizi ispettivi e attività di vigilanza. In riferimento alle verifiche sulle collaborazioni coordinate e continuative, sulle associazioni in](#)

[partecipazione con apporto di lavoro,](#)

[sui rapporti di lavoro flessibile e appalti illeciti](#)

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Nota 3 dicembre 2008, n. 17286

[Collaborazioni coordinate e continuative nella modalità a progetto e attività dei call center. Richiesta di chiarimenti dell'Istituto nazionale](#)



di previdenza sociale in merito alla corretta applicazione  
delle circolari n. 1/2004, n. 17/2006 e n. 4/2008

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Circolare 11 dicembre 2012, n. 29

Collaborazione coordinata e continuativa a progetto.

Indicazioni operative per il personale ispettivo

Inps

Circolare 16 aprile 2007, n. 76

Indennità giornaliera di malattia ai lavoratori a progetto e categorie  
assimilate iscritti alla Gestione Separata. Istruzioni contabili

Inps

Circolare 17 aprile 2007, n. 78

Stabilizzazione dei rapporti di collaborazione  
coordinata e continuativa, anche a progetto

Inps

Circolare 21 dicembre 2007, n. 137

Estensione alle lavoratrici a progetto e categorie assimilate,  
associate in partecipazione e libere professioniste, iscritte alla Gestione  
separata, delle tutele per maternità e paternità

Inps

Circolare 17 dicembre 2008, n. 111

Collaborazioni coordinate e continuative nella modalità a progetto e attività  
dei call center. Chiarimenti in merito alla corretta applicazione delle  
circolari ministeriali n. 1/2004, n. 17/2006 e n. 4/2008

Inps

Circolare 10 aprile 2008, n. 49

Stabilizzazione dei rapporti di collaborazione coordinata e continuativa,  
anche a progetto. Riapertura dei termini per l'accordo aziendale

Inps

Circolare 22 gennaio 2004, n. 9

Riflessi in materia previdenziale della nuova disciplina  
delle collaborazioni coordinate e continuative.  
Il lavoro autonomo occasionale e le vendite a domicilio



**Rassegna stampa**

Angela Giannessi (Il Sole 24 ore, 16 luglio 2012)

[La Tunisia si rafforza nel settore dei call center](#)

Claudio Tucci (Il Sole 24 ore, 26 luglio 2012)

[Contratti a progetto salvi per call center in "outbond"](#)

Francesco Riccardi (Avvenire, 1 novembre 2012)

[A rischio 150mila contratti a progetto.](#)

[Senza circolare interpretativa niente rinnovo](#)

Il Sole 24 ore, 7 novembre 2012

[Gdf scopre call center in nero](#)

Antonino Cannioto, Giuseppe Maccarone (Il Sole 24 ore, 12 dicembre 2012)

[Una black list per i "co.co.pro."](#)

Giorgio Pogliotti (Il Sole 24 ore, 14 dicembre 2012)

[Svolta per i precari del marketing](#)

Il Sole 24 ore, 27 dicembre 2012

[Allarme CGIL sui contratti di collaborazione](#)

Unirec e Filcams, Fisascat e Uiltucs Uil, Roma, 5 dicembre 2012

[Unirec e Filcams, Fisascat e Uiltucs Uil](#)

[firmano un Protocollo d'intesa per il Settore dei Servizi a Tutela del Credito](#)



---

**Bollettino Commissione di certificazione  
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia  
Centro Studi Marco Biagi**

**Bollettino n. 1 / 2013  
Speciale “Il lavoro a progetto rivisitato: istruzioni per l'uso”**

---

**Direzione**

Flavia Pasquini

Michele Tiraboschi (*direttore responsabile*)

**Redazione**

Gabriele Bubola

Annalisa Difronzo (*coordinatore di redazione*)

Valeria Filippo

Gabriele Gamberini

Margherita Menditto

Davide Venturi

Silvia Zironi

Per inviare materiale scrivere a:  
**[commissionecertificazione@unimore.it](mailto:commissionecertificazione@unimore.it)**

---

Gli articoli e i documenti pubblicati su questo Bollettino sono liberi da Copyright.  
Condizione per l'utilizzo dei materiali è indicare la provenienza  
*www.csmb.unimore.it*